



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡10.040.545

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 25.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar la evaluación académica y el diseño curricular para contribuir al mejoramiento académico de la Universidad de Costa Rica

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover los procesos de Evaluación Docente, con el propósito de lograr la superación permanente del quehacer docente de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Evaluar a aproximadamente 150 docentes por semestre que solicitan evaluación docente para ascenso en Régimen Académico.

**Indicadores meta 1**

Número de Docentes evaluados.

- 2) Apoyar a 35 unidades académicas en procesos de autoevaluación en el procesamiento de la información de evaluación de sus docentes.

**Indicadores meta 2**

Unidades académicas atendidas.

- 3) Evaluar 20 docentes en cargos administrativos de la Universidad de Costa Rica, según acuerdo del Consejo Universitario, sesión 4817 del 6 de agosto del 2003.

**Indicadores meta 3**

Docentes en cargos administrativos evaluados.

- 4) Diseñar y Promocionar el uso del Portafolio de Vida Docente, como complemento a la Evaluación Docente por medio de cuestionarios, atendiendo a la población que solicita participar de este plan piloto.

**Indicadores meta 4**

Diseño elaborado

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar a las unidades académicas en sus procesos de autoevaluación, con miras a la acreditación o al mejoramiento.

**Metas**



UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Atender las solicitudes de acompañamiento en procesos de autoevaluación por parte de 35 unidades académicas

**Indicadores meta 1**

Solicitudes atendidas o unidades académicas en procesos de autoevaluación atendidas.

2) Asesorar al personal académico de la UCR, en aspectos teóricos y metodológicos de los procesos de autoevaluación, de aquellas unidades que lo solicitan

**Indicadores meta 2**

Número de asesorías brindadas.

3) Participación en al menos 5 actividades de capacitación por parte del personal del DIEA en procesos de autoevaluación

**Indicadores meta 3**

Número de actividades de capacitación en que participa el personal del DIEA.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar a las unidades académicas en sus procesos de diseño y flexibilización curricular.

**Metas**

1) Atender las solicitudes de asesoría en diseño y flexibilización curricular por parte de al menos 5 unidades académicas.

**Indicadores meta 1**

Unidades académicas asesoradas

2) Brindar al menos 5 asesorías al personal académico de la UCR, en aspectos teóricos y metodológicos del Diseño Curricular.

**Indicadores meta 2**

Número de asesorías brindadas.

3) Participación en al menos 5 actividades de capacitación, por parte del personal del DIEA, en tendencias del Diseño Curricular.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades de capacitación en que participa el personal del DIEA.

4) Evaluar las propuestas curriculares sobre creación, modificación y reestructuración de carreras, presentadas por aproximadamente 35 unidades académicas.

**Indicadores meta 4**

Propuestas curriculares evaluadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar a las Unidades Académicas en la distribución y manejo de sus cargas académicas.

**Metas**

- 1) Asesorar en un 100% a las unidades académicas, en la distribución y manejo de las cargas académicas de la UCR

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de unidades académicas asesoradas

- 2) Llevar en un 100% el registro de la distribución y manejo de las cargas académicas en la UCR

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de registros atendidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Establecer mecanismos de comunicación interactiva a distancia, con todas las unidades académicas de la UCR.

**Metas**

- 1) Diseño de una página web 2.0 para agilizar la intercomunicación con las unidades académicas.

**Indicadores meta 1**

Página web diseñada.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad  
5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Mantener actualizados los servicios de información que se brinda a los usuarios del CEA para facilitar la comunicación y el desarrollo de sus funciones.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01010300 ==> CENTRO EVALUACION ACADEMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

- 1) Realizar aproximadamente 45 actualizaciones en el Módulo de Planes de Estudio y Catálogo de Cursos del SAE, de acuerdo con las Resoluciones respectivas de la Vicerrectoría de Docencia.

**Indicadores meta 1**

Número de planes y cursos actualizados en el SAE.

- 2) Desarrollo de un sistema informático para la distribución y custodia de la información de Cargas Académicas.

**Indicadores meta 2**

Sistema informático desarrollado.

- 3) Desarrollo de un sistema de intercomunicación de información pertinente del quehacer del CEA.

**Indicadores meta 3**

Sistema de intercomunicación de información desarrollado.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01010600 ==> SERVICIOS DE APOYO (DOCENCIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡510.905.000

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 505.762.178

**OBJETIVO GENERAL:**

Asignar apoyo en algunas partidas prioritarias, con base en las necesidades que durante el transcurso del año sean planteadas por las diferentes unidades académicas, en solicitudes debidamente justificadas.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡5.647.922

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 2.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en las Artes Dramáticas, con pensamiento crítico y creativo, para que puedan incorporarse al mercado laboral de acuerdo a las necesidades de nuestro país, basándose en las potencialidades desarrolladas en su preparación académica dirigidas a la investigación, docencia y la acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar un currículo actualizado e innovador donde se fomente una formación integral en los estudiantes de artes dramáticas, garantizando un profesional acorde con las necesidades propias de nuestra sociedad costarricense.

**Metas**

1) Atención de un padrón aproximado de 120 estudiantes, con una oferta curricular de 33 cursos por ciclo. Atención de 120 estudiantes equivalentes de tiempo completo, con 10 tiempos completos docentes.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados  
Docentes nombrados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer espacios culturales y creativos a la comunidad costarricense, para promover y colaborar en la recuperación de los valores humanos, incentivando en los estudiantes el compromiso social.

**Metas**

- 1) Realizar por los menos tres presentaciones en zonas urbanomarginales o de alto riesgo social o comunidades menos favorecidas. Entre los espectáculos están: obras de teatro, pasacalles, pinta caritas, mimos o talleres de teatro.

**Indicadores meta 1**

Presentaciones realizadas.

Comunidades visitadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Incrementar espacios de investigación, tanto para el personal docente como estudiantil, con el fin de obtener nuevas propuestas, metodologías y teorías de aprendizaje del teatro.

**Metas**

- 1) Publicación de por lo menos dos cuadernillos de teatro.

**Indicadores meta 1**

Publicaciones realizadas



UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Colaborar con los grupos estudiantiles del teatro que pertenecen a nuestra Unidad Académica, con el fin de garantizar un aprendizaje integral y experiencial.

**Metas**

- 1) Auspiciar por lo menos 1 obra de teatro al año con el grupo estudiantil Teatro del Sol

**Indicadores meta 1**

Obra realizada

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Capacitar al personal docente sobre nuevas metodologías y teorías teatrales invitando a académicos visitantes para que brinden charlas, talleres y cursos especializados.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01020202 ==> ESCUELA DE ARTES DRAMATICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Invitar por lo menos a dos académicos visitantes al año, especialistas en temas de interés para que capaciten a docentes de nuestra Unidad Académica.

**Indicadores meta 1**

Académicos invitados  
Capacitaciones realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡35.906.292

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 5.340.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la transformación de la sociedad costarricense mediante la docencia, la investigación y la acción social, a través de la excelencia académica y la formación de profesionales que participen activamente en el desarrollo integral y humano de las artes visuales y la cultura en general.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar estudiantes de alta calidad, con capacidad crítica y creativa a través de las artes visuales para obtener profesionales altamente competentes capaces de transformar el medio cultural costarricense.

**Metas**

- 1) Evaluación de implementación de los 6 planes de estudio en funcionamiento y sus contenidos.

**Indicadores meta 1**

Planes evaluados.

- 2) Aumento de la capacidad bibliográfica de la Biblioteca de la Unidad en al menos 50 ejemplares

**Indicadores meta 2**

Ejemplares adquiridos.

- 3) Actualizar al menos 100 fuentes bibliográficas de las que dispone la Unidad mediante un proyecto de investigación

**Indicadores meta 3**

Fuentes bibliográficas obtenidas.

- 4) Inscribir un nuevo programa de Maestría Profesional en Artes Visuales.

**Indicadores meta 4**

Programas de Maestría inscritos.

- 5) Equipamiento tecnológico e instrumental de los 26 talleres de la Escuela para que docentes y estudiantes desarrollen sus actividades en condiciones óptimas.

**Indicadores meta 5**

Talleres equipados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación aplicada en el ámbito de las técnicas artísticas para el desarrollo académico –científico de la disciplina en el ámbito nacional

**Metas**

- 1) Apoyo al desarrollo de proyectos de investigación en las diferentes especialidades de que ofrece la Unidad.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación desarrollados.

- 2) Promoción de dos actividades de investigación interinstitucional a nivel nacional e internacional

**Indicadores meta 2**

Actividades de investigación de promocionados.

- 3) Promoción de la publicación de los resultados de los proyectos de investigación de la Unidad.

**Indicadores meta 3**

Resultados de proyectos publicados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Dar a conocer el quehacer artístico, con el fin de sensibilizar a la comunidad en general en el conocimiento del arte y temas culturales.

**Metas**

- 1) Promoción del quehacer artístico mediante la calendarización de al menos 20 exposiciones dentro y fuera del campus durante el año lectivo.

**Indicadores meta 1**

Exposiciones realizadas.

- 2) Divulgación del quehacer artístico mediante la organización de al menos 20 conferencias, con invitados tanto nacionales como extranjeros, durante el año lectivo.

**Indicadores meta 2**

Conferencias realizadas.

- 3) Apertura hacia la comunidad mediante el ofrecimiento de 10 cursos de educación continua en forma bimestral.

**Indicadores meta 3**

Cursos de educación continua ofrecidos.

- 4) Apertura de un proyecto de Trabajo Comunal Universitario que involucre a estudiantes de diferentes áreas.

**Indicadores meta 4**

TCU abiertos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Elaborar plan estratégico que involucre las actividades sustantivas de la Universidad para satisfacer las demandas estatutarias de equidad entre la docencia, la investigación y la acción social

**Metas**

- 1) Inicio del proceso de formulación del plan estratégico quinquenal de la Unidad.

**Indicadores meta 1**

Plan quinquenal iniciado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01020203 ==> ESCUELA DE ARTES PLASTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fomentar el desarrollo intelectual y artístico del cuerpo docente de la Unidad para alcanzar la excelencia académica en la enseñanza de las artes visuales

**Metas**

- 1) Promoción de muestras de la actividad artística de los docentes dentro y fuera del campus.

**Indicadores meta 1**

Muestras realizadas.

- 2) Impulso institucional para que el personal docente publique con regularidad artículos académicos.

**Indicadores meta 2**

Artículos publicados.

- 3) Motivar a la Unidad Académica hacia la búsqueda de la acreditación universitaria para así contar con carreras competitivas a nivel internacional.

**Indicadores meta 3**

Carreras acreditadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡32.107.477

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 3.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales de excelencia en el área de las artes musicales capaces de integrar la docencia, la investigación y la acción social al producir, preservar, rescatar, crear y divulgar las diversas manifestaciones musicales con el propósito de contribuir al desarrollo armónico, orgánico e integral de las expresiones musicales en el país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en la música con los conocimientos y destrezas necesarias para que se desempeñen con excelencia, creatividad, así como actitud crítica y sensible a los problemas de la sociedad.

**Metas**

- 1) Apertura de 659 grupos de pregrado en el I semestre del 2012 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

**Indicadores meta 1**

Números de grupos de pregrado abiertos en el I semestre del 2012

- 2) Apertura de 626 grupos de pregrado en el II semestre del 2012 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

**Indicadores meta 2**

Números de grupos de pregrado abiertos en el I semestre del 2012

- 3) Apertura de 243 grupos de grado en el I semestre del 2012 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

**Indicadores meta 3**

Números de grupos de grado abiertos en el I semestre del 2012

- 4) Apertura de 250 grupos de grado en el II semestre del 2012 (talleres, cursos teóricos e instrumentos).

**Indicadores meta 4**

Números de grupos de grado abiertos en el II semestre del 2012

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar la investigación del conocimiento musical haciendo énfasis en el patrimonio musical costarricense, con el fin de contribuir al conocimiento de la música en general.

**Metas**

- 1) Inscripción de tres proyectos de investigación adscritos al Programa Patrimonio Musical Costarricense, en el 2012.

**Indicadores meta 1**

Números de proyectos inscritos.

- 2) Publicación de dos documentos (libro, partitura o disco compacto) sobre música costarricense.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones.

- 3) Apoyo al proceso de digitalización y restauración de manuscritos del Archivo Histórico Musical.

**Indicadores meta 3**

Número de obras restauradas y base de datos iniciada.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Difundir las diversas expresiones musicales que realiza la Escuela a nivel nacional e internacional, con el fin de contribuir a enriquecer el medio cultural y la identidad del país, así como brindar espacios de sano entretenimiento.

**Metas**

- 1) Presentación de 30 conciertos en la comunidad universitaria y aledaña al campus.

**Indicadores meta 1**

Número de conciertos de la temporada "Martes por la noche" y "Maratómica Musical".

- 2) Presentación de 30 conciertos en comunidades alejadas y en los principales teatros del país.

**Indicadores meta 2**

Número de conciertos de gala.

- 3) Presentación de 4 conciertos a nivel nacional e internacional, que incluyan patrimonio musical costarricense.

**Indicadores meta 3**

Número de conciertos repertorio costarricense incluido.

- 4) Organización de agrupaciones de diverso tipo (grupos de cámara, orquestas, bandas, coros, orquestas de guitarra) que permitan difundir repertorio variado.



UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

Número de agrupaciones organizadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Velar por la excelencia académica en la formación estudiantil al contar con un cuerpo docente de gran calidad y actualizado, así como planes de estudio con el fin de cumplir con las necesidades del entorno nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Organización de 15 actividades de capacitación y de actualización docente (talleres, conferencias y cursos) con profesionales de amplia experiencia docente, profesional y artística.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades de actualización y capacitación efectuadas.

- 2) Revisión integral de planes de estudio.

**Indicadores meta 2**

Planes de estudio revisados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Contar con infraestructura y procesos administrativos que garanticen seguridad y apoyen los diversos procesos académicos con el fin de contribuir a la eficacia y eficiencia de los planes de estudio que ofrece la Escuela.

**Metas**

- 1) Acondicionar el área administrativa, para contar con un espacio más adecuado para la atención a todos los usuarios de la unidad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01020204 ==> ESCUELA DE ARTES MUSICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Area administrativa acondicionada.

- 2) Comprar materiales especializados para el Archivo Histórico Musical de manera que el invaluable patrimonio musical costarricense que guarda esté en condiciones de preservación adecuadas.

**Indicadores meta 2**

Papel y cartón libres de ácido comprado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.409.065

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Incidir directamente en la transformación de la sociedad costarricense mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales en los campos de la lengua, literatura hispánica, filología clásica y lingüística, con el fin de promover el rescate de nuestra identidad cultural a partir de sus distintas manifestaciones textuales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar, con altos estándares de excelencia académica, profesionales en Filología, Lingüística, Literatura y enseñanza del español, en el nivel de grado con la finalidad de que contribuyan con el desarrollo de la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Graduación de 25 estudiantes en las diferentes opciones de estudio durante el primero y segundo ciclo lectivos.

**Indicadores meta 1**

25 estudiantes graduados.

2) Ofrecimiento de los cursos necesarios en los distintos niveles del plan de estudio a la población total de la Escuela.

**Indicadores meta 2**

150 grupos ofrecidos de las diferentes asignaturas del plan de estudio.

3) Actualización de los diferentes cursos de acuerdo con las nuevas corrientes del saber y con una visión interdisciplinaria.

**Indicadores meta 3**

Un 50% de cursos actualizados.

4) Una evaluación del 60% de los cursos.

**Indicadores meta 4**

60% de cursos evaluados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar la ejecución de labores de investigación del personal docente para un desarrollo real de la investigación en la Escuela.

**Metas**

- 1) Ejecución de 20 proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

20 proyectos de investigación.

- 2) Lograr que los investigadores de la Escuela publiquen los resultados de sus trabajos en revistas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 2**

Publicación de 20 artículos por parte de los profesores de la Escuela, en revistas nacionales e internacionales.

- 3) Participación de profesores en actividades de investigación (seminarios, congresos, talleres, etc.) dentro o fuera del país.

**Indicadores meta 3**

25 participaciones de profesores de la Escuela en actividades de investigación.

- 4) Realización de diversas actividades de investigación en la Escuela (conferencias, talleres, simposios, etc.).

**Indicadores meta 4**

10 actividades de investigación.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover con las distintas actividades de acción social de la Escuela una incidencia directa en aquellos sectores sociales con los cuales se relacione cercanamente nuestro quehacer académico.

**Metas**

- 1) Ejecución de por lo menos 8 programas de acción social (extensión docente, extensión cultural y trabajo comunal).



UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

8 programas de acción social en desarrollo.

- 2) Participación real en las diferentes actividades que organiza la Vicerrectoría de Acción Social y son pertinentes a nuestro quehacer académico.

**Indicadores meta 2**

Participación en por lo menos tres actividades de la Vicerrectoría de Acción Social.

- 3) Realización de al menos 3 actividades con proyección a la comunidad.

**Indicadores meta 3**

3 actividades realizadas con proyección a la actividad.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Procurar un desarrollo integrar del estudiantado de la Escuela.

**Metas**

- 1) Apertura de cursos sobre temas actualizados y pertinentes a la carrera y con horarios adecuados a las condiciones del estudiantado en general.

**Indicadores meta 1**

Dos cursos relacionados con la Filología y la Computación. Habilitación de al menos diez cursos con horarios nocturnos para aquellos estudiantes que trabajan.

- 2) Integración del estudiantado en las diferentes actividades académicas de la Escuela.

**Indicadores meta 2**

Participación estudiantil en la coorganización de al menos tres actividades académicas de la Escuela.

- 3) Un ambiente académico armónico y libre de cualquier tipo de acoso.

**Indicadores meta 3**

Actividades de información para que los estudiantes conozcan sus derechos y deberes.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01020302 ==> ESCUELA DE FILOLOGIA, LINGUISTICA Y LITERATURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡2.131.199

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 1.827.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con la formación de una conciencia social, política y moral de la ciudadanía, mediante la difusión, investigación y recreación de la filosofía, a través de la docencia, la investigación y la acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar los planes de estudio a nivel de grado y posgrado para aportar profesionales con preparación amplia en el campo de la filosofía.

**Metas**

- 1) Impartir en grado durante el I Ciclo: 40 cursos con 42 grupos con 840 cupos de matrícula y durante el II Ciclo: 38 cursos con 44 grupos y con 1350 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

- 1- Número de cursos impartidos
- 2- Número de estudiantes matriculados

- 2) Impartir en posgrado durante el I Ciclo: 3 cursos con 3 grupos con 10 cupos de matrícula. y durante el II Ciclo: 3 cursos con 3 grupos y con 10 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos impartidos
- 2- Número de estudiantes matriculados

- 3) Impartir cursos de servicio: 27 cursos en el I ciclo con 43 grupos dirigidos a 1075 estudiantes. En el II ciclo con 25 cursos con 43 grupos y 1075 cupos de matrícula

**Indicadores meta 3**

- Número de cursos impartidos
- 2- Número de estudiantes matriculados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios



UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar actividades de investigación que permitan la difusión y la recreación de la filosofía, para la contribución a la conciencia y compromiso social.

**Metas**

- 1) Publicar al menos dos artículos en revistas especializadas.

**Indicadores meta 1**

- 1- El número de artículos publicados

- 2) Realizar al menos dos investigaciones que profundicen temáticas significativas en el contexto nacional.

**Indicadores meta 2**

- 1- La cantidad de investigaciones realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Proyectar el quehacer de la Escuela de Filosofía en el contexto nacional a través de un programa en Canal 15.

**Metas**

- 1) Realizar un proyectos de trabajo comunal universitario que permita a los estudiantes aplicar conocimientos filosóficos al análisis de la realidad nacional y que les permita devolver a la comunidad con estos análisis

**Indicadores meta 1**

- 1- El número de proyectos de TCU realizados en el año.

- 2) Impulsar cursos de extensión docente que coadyuven al análisis de los problemas nacionales, al menos dos por año.

**Indicadores meta 2**

- 1- La cantidad de cursos de extensión docente impartidos en el año.



UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Realizar dos proyectos de Acción Social.

**Indicadores meta 3**

1-El número de proyectos de acción social realizados en el año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Educar teórica y prácticamente a los estudiantes en los campos de la Filosofía: Lógica y Epistemología; Historia del Pensamiento; Ética y Moral; Metafísica y Filosofía Social y Política.

**Metas**

1) Ofrecer a los estudiantes formación en las teorías lógicas y epistemológicas fundamentales para brindarles las destrezas y para aplicarlas, así como dar noción de los límites y alcances de las diversas disciplinas, impartiendo 26 cursos al año.

**Indicadores meta 1**

1-El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Lógica y Epistemológica.

2) Ofrecer al estudiante los conceptos y conciencia crítica que los lleve a profundizar por su cuenta, pero con sólida formación profesional, las diversas filosofías que han surgido en la historia, de modo que logre canalizar sus intereses personales, impartiendo 12 cursos, 14 grupos en total repartido entre los dos ciclos lectivos.

**Indicadores meta 2**

1- El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Historia del Pensamiento.

3) Concientizar a nivel teórico y práctico, de las implicaciones morales de las acciones humanas, así como analizar los supuestos antropológicos e implicaciones morales de las grandes ideologías imperantes en la actualidad, examinando críticamente las soluciones que éstas proponen a los problemas sociales, políticos, económicos, religiosos, antropológicos, etc. impartiendo 11 cursos, 12 grupos repartidos entre los tres ciclos lectivos.

**Indicadores meta 3**

1- El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Ética.

4) Formar en los estudiantes, la capacidad y los métodos de interpretación crítica en los distintos ámbitos de la realidad, impartiendo 10 cursos repartidos entre los ciclos I y II.

**Indicadores meta 4**

1- El número de cursos y de grupos que se imparten en ambos ciclos de la Sección de Metafísica.

5) Formar a los estudiantes en las diversas teorías de la Filosofía Social y Política, impartiendo 24 cursos repartidos entre los ciclos I y II

**Indicadores meta 5**

1-El número de cursos y de grupos de Filosofía Social que se imparten durante los ciclos I y II.

2- El número de cursos y de grupos de Filosofía Política que se imparten durante los ciclos I y II.



---

UNIDAD: 01020303 ==> ESCUELA DE FILOSOFIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Formar a los estudiantes en los métodos y las técnicas de trabajo filosófico, así como en el uso de los instrumentos de las lenguas clásicas.

**Metas**

- 1) Preparar a los estudiantes en métodos y técnicas de trabajo filosófico, impartiendo 8 cursos, 4 en cada uno de los primeros ciclos lectivos.

**Indicadores meta 1**

1. El número de cursos impartidos

- 2) Lograr que los estudiantes comprendan e interpreten los textos filosóficos clásicos en latín y griego, impartiendo 4 cursos repartidos en los 2 primeros ciclos lectivos.

**Indicadores meta 2**

- 1- El número de cursos impartidos por lenguas clásicas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.753.889

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante el ejercicio de la docencia, la investigación y la acción social, formando profesionales en inglés y francés (cuyos conocimientos lingüísticos, literarios y bagaje cultural les facilite su incorporación al mercado laboral con una preparación científico-académica, amplia y flexible para adaptarse a las circunstancias históricas del país) y coadyuvando en la formación de estudiantes de otras carreras a través de la enseñanza de idiomas (alemán, árabe, chino, francés, inglés, italiano, japonés, polaco, portugués y ruso).

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar al país profesionales en Lenguas Modernas mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario con el propósito de formar ciudadanos preparados para desempeñarse con gran eficiencia en el manejo de lenguas vivas.

**Metas**

1) Ofrecer a nivel de grado en el I ciclo un promedio de 175 grupos para una población estudiantil de alrededor de 4800 estudiantes.

Ofrecer a nivel de grado en el II ciclo un promedio de 180 grupos para una población estudiantil de alrededor de 4900 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

175 grupos ofrecidos en el I ciclo

4800 estudiantes matriculados en el I ciclo

180 grupos ofrecidos en el II ciclo

4900 estudiantes matriculados en el II ciclo

2) Graduar un promedio de 90 estudiantes en la Carrera de Bachillerato en Inglés y en la Carrera de Bachillerato en Francés.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes graduados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar, fomentar y promover proyectos de investigación, docencia y acción social que nutran la docencia de la escuela.

**Metas**

1) Desarrollo de 20 proyectos de Acción Social, 5 de Investigación y 5 de Docencia.

**Indicadores meta 1**

20 Proyectos de Acción Social

5 Proyectos de Investigación

5 Proyectos de Docencia

**Indicadores meta 2**



---

UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 01020304 ==> ESCUELA DE LENGUAS MODERNAS**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡41.668.532

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en las ciencias biológicas, amparados en principios éticos y humanísticos que caracterizan a la Universidad de Costa Rica y con los conocimientos, las habilidades, las destrezas, los valores y las actitudes necesarias para lograr una sólida formación académica básica y aplicada. Esta formación de profesionales se fundamenta en el trabajo de clase y laboratorio, giras al campo y formulación y ejecución de pequeños proyectos de investigación, que facilitan el contacto de los y las estudiantes con la realidad nacional. Los conocimientos y experiencia adquiridas por estos futuros profesionales los posicionaran estratégicamente para que participen activamente en el desarrollo del país, particularmente en el desarrollo sostenible en armonía con la naturaleza, en la conservación de la biodiversidad, en la solución de problemas ambientales y en la promoción de la salud pública y otros factores culturales e históricos, todo tendiente a mejorar la calidad de vida de la sociedad costarricense. Parte de este objetivo general consiste en capacitar e informar a la comunidad costarricense de los temas de actualidad en el campo de las ciencias biológicas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer los cursos de grado y posgrado en los campos de zoología, botánica, genética, genética humana, biotecnología, ecología, biología marina e interpretación ambiental, en un ambiente de excelencia académica, respeto, equidad y apego estricto a la reglamentación vigente, para que los estudiantes reciban el conocimiento más actualizado y de la mejor forma en cada una de estas disciplinas

**Metas**

- 1) En el caso del grado impartir en el primer ciclo 68 cursos, distribuidos en 92 grupos para un total de 1250 cupos de matrícula. En segundo ciclo, impartir aproximadamente 60 cursos en 81 grupos para un total de 1064 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos de grado impartidos durante el año.

- 2) En posgrado impartir en el I ciclo 37 cursos por medio de 45 grupos, con 195 cupos de matrícula. En el II ciclo 22 cursos por medio de 31 grupos, con 163 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos de posgrado impartidos durante el año.

- 3) Estimular a 10 docentes para que participen en comités de tesis y formen parte de la Comisión del Programa de Posgrado en Biología y asignarles 2.5 hrs de carga académica

**Indicadores meta 3**

Cantidad de docentes en Comisión del Programa de Posgrado.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer todos los cursos de servicio que requieren las otras Unidades Académicas con excelentes laboratorios y las mejores metodologías didácticas, en un ambiente de respeto, de excelencia académica, equidad y apego estricto a la reglamentación vigente, para que los estudiantes reciban el conocimiento más actualizado y de la mejor forma en cada una de estas disciplinas.

**Metas**

- 1) En el caso de los cursos de servicio, impartir en el I semestre 5 cursos diferentes, distribuidos en 43 grupos, para un total de cupos de 1680. Durante el segundo semestre se impartirán 9 cursos de servicio, en 30 grupos, para un total de 1070 cupos.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos en dos semestres

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la formación de profesionales con los más altos criterios académicos para el reemplazo de profesores que se acojan a su condición de Profesor Retirado, Ad-honorem o Emérito a corto o mediano plazos, o aquellos que han dejado, por una u otra razón, la Escuela.

**Metas**

- 1) Instituir un plan de renovación académica en término de dos años en aquellos campos que hay que renovar, fortalecer o crear para garantizar el desarrollo de nuestra Escuela durante los próximos 20 años.

**Indicadores meta 1**

Plan de renovación académica desarrollado y la una Comisión establecida que examine todas las necesidades de personal en los campos de acción de nuestra Escuela

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer y mejorar la formación académica de lo(a)s estudiantes y profesore(a)s, facilitando espacios de intercambio (pasantías) y oportunidades para asistir a eventos científicos nacionales e internacionales, para que tanto nuestros estudiantes como los profesores reciban el conocimiento más actualizado en cada uno de los campos de interés.

**Metas**



UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Lograr que al menos cinco profesores y cinco estudiantes puedan asistir a eventos científicos por año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de profesores y estudiantes que asistieron a eventos científicos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Crear los mecanismos de incentivo para que profesores de otras instituciones nacionales o del extranjero puedan venir a realizar sabáticos, pasantías, doctorados o postdoctorados a nuestra Escuela.

**Metas**

1) Lograr que al menos un profesor por año pueda realizar una pasantía en nuestra Escuela.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores de otras instituciones que visiten nuestra Escuela al año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Estimular y apoyar actividades académicas organizadas por los estudiantes (coloquios, seminarios, charlas), para que tengan la oportunidad de recibir el conocimiento más actualizado y de relevancia mundial en el campo de las ciencias biológicas.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres actividades académicas (coloquios, seminarios, charlas) organizadas por los estudiantes en cada semestre.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades académicas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Revisar el plan de estudios y el currículo académico, así como el futuro académico y profesional de nuestros estudiantes, para evitar falsas expectativas e incertidumbre entre ellos.

**Metas**

- 1) Lograr un plan de estudios y currículo académico del más alto perfil que responda en forma estratégica y exitosa a las expectativas de los estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Documento del plan de estudios y currículo académico revisados y desarrollados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01030202 ==> ESCUELA DE BIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras



---

UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.685.177  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.400.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de la Física y Meteorología, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el área de la Física y Meteorología al mercado nacional e internacional, mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario, para contribuir al desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

- 1) En cursos de pregrado y grado de las carreras de Física y Meteorología impartir en el primer y segundo ciclo un promedio de 37 cursos, para atender una población de 702 estudiantes activos equivalentes a 9.25 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

- 1.Cantidad de cursos impartidos
- 2.Cantidad de grupos atendidos
- 3.Cantidad de cupos matriculados

- 2) En cursos de servicio impartir en cada ciclo 17 cursos para estudiantes de otras carreras (Medicina, Microbiología, Farmacia, Odontología, Educación, Ciencias Agroalimentarias, Tecnología en Salud, Ingeniería y Arquitectura), para un total de 126 grupos con un cupo de 3.300, equivalentes de 20 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

- 1.Cantidad de cursos impartidos
- 2.Cantidad de grupos atendidos
- 3.Cantidad de cupos matriculados

- 3) Apoyar en la Docencia en al menos 12 cursos de posgrado por ciclo con un cupo de 5 por grupo para la atención de al menos 30 estudiantes, equivalentes a 3 tiempos completos.

**Indicadores meta 3**

- 1.Cantidad de cursos impartidos
- 2.Cantidad de grupos atendidos
- 3.Cantidad de cupos matriculados

- 4) Realizar para el 2012 al menos 2 proyectos nuevos de Docencia y apoyar los proyectos que se encuentren vigentes en el 2012, en los cuales participa el personal docente tanto en régimen académico como interino.

**Indicadores meta 4**

- 1.Cantidad de proyectos nuevos
- 2.Cantidad de proyectos inscritos.
- 2.Cantidad de proyectos realizados.

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar la ejecución de proyectos y programas de investigación intra e interdisciplinarios, con la participación de profesores (as) y estudiantes, con el fin de contribuir al desarrollo de la sociedad.

**Metas**

- 1) Realizar para el 2012 al menos 3 proyectos nuevos de investigación y apoyar los proyectos que se encuentren vigentes en el 2012, en los cuales participa el personal docente tanto en régimen académico como interino.



UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 1

- 1.Cantidad de proyectos inscritos
- 2.Cantidad de proyectos realizados

- 2) Dar el mayor apoyo a la investigación que realizan los estudiantes de nuestros programas de posgrado canalizados por medio de seminarios y trabajos finales de graduación.

#### Indicadores meta 2

- 1.Cantidad de investigaciones realizadas
- 2.Cantidad de trabajos finales de graduación

- 3) Divulgar las actividades de investigación para la solución de problemas nacionales en los que se pretende realizar al menos 2 actividades por año, ya sea por medio de seminarios, cursos, foros, televisión o prensa escrita.

#### Indicadores meta 3

- 1.Cantidad de actividades realizadas
- 2.Tipo de actividad realizada

- 4) Lograr incorporar al menos 30% de los estudiantes de grado en actividades de investigación por medio de la participación directa en proyectos de investigación o como resultados de sus trabajos en cursos de la carrera.

#### Indicadores meta 4

- 1.Cantidad de estudiantes que participan en proyectos de investigación.
- 2.Cantidad de trabajos realizados por los estudiantes en los cursos.

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales



UNIDAD: 01030203 ==> ESCUELA DE FISICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar a la población nacional, el conocimiento fundamental sobre temas como astronomía, meteorología, radiaciones ionizantes y sus aplicaciones en las ciencias de la salud, física de los materiales, seguridad radiológica y otros con el fin de apoyar a la enseñanza secundaria y a la educación continua.

**Metas**

- 1) Divulgar los conocimientos astronómicos a la población de la tercera edad por medio de 3 cursos anuales.

**Indicadores meta 1**

1.Cantidad de cursos impartidos

- 2) Realizar al menos 2 conferencias y 2 charlas sobre temas de la Física, Astronomía, Meteorología, etc., las cuales son solicitadas por diferentes instituciones, empresas, y grupos interesados en dicha información, así como impartir a la comunidad universitaria sobre los temas mencionados y cualquier otro servicio de consulta a nivel nacional que se ofrezca.

**Indicadores meta 2**

1.Cantidad de conferencias realizadas

2.Cantidad de charlas realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 01030203      ==> ESCUELA DE FISICA**  
**PROYECTO: 001        ==> Presupuesto de la Unidad**

---

2,3,2    Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.500.141

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 625.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales en el campo de la Geología, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible, que les permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en Geología, para contribuir con el desarrollo de la sociedad tanto a nivel nacional como internacional, y complementar la formación de estudiantes de otras Unidades Académicas de la Universidad de Costa Rica

**Metas**

- 1) En grado: impartir en el I Ciclo 22 cursos, por medio de 26 grupos, con una capacidad de aproximadamente 17 estudiantes por curso. Atención de 400 estudiantes, con 11 docentes de tiempo completo y 16 docentes de tiempo parcial

En el II Ciclo se impartirán 18 cursos por medio de 20 grupos, con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por curso. Atención de 300 estudiantes, con 09 docentes de tiempo completo y 18 docentes de tiempo parcial

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos impartidos por semestre.

Cantidad de estudiantes atendidos por semestre.

Cantidad de docentes nombrados de tiempo completo por semestre.

Cantidad de docentes nombrados de tiempo parcial por semestre.

- 2) En posgrado impartir en el I Ciclo 9 cursos de un grupo cada curso, con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por curso, por lo que se atendería a 135 estudiantes.

En el II Ciclo impartir 6 cursos de un grupo cada curso, con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por grupo, por lo que se atendería a 90 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos impartidos por semestre

Cantidad de estudiantes atendidos por semestre.

Cantidad de docentes nombrados de tiempo completo por semestre.

Cantidad de docentes nombrados de tiempo parcial por semestre.

- 3) Brindar apoyo a otras Unidades Académicas mediante cursos de servicio de alto nivel. En el I Ciclo brindar 03 cursos por medio de 07 grupos con capacidad aproximada de 15 estudiantes por curso. Atención de 105 estudiantes en total, con 05 docentes de tiempo completo y 02 de tiempo parcial.

En el II Ciclo se brindarán 3 cursos, mediante 08 grupos con una capacidad aproximada de 15 estudiantes por grupo. Atención de 120 estudiantes con 2 docentes equivalentes de tiempo completo y 5 profesores de tiempo parcial.



UNIDAD: 01030204 ==&gt; ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Cantidad de cursos impartidos por semestre.

Cantidad de estudiantes atendidos por semestre.

Cantidad de docentes nombrados de tiempo completo por semestre.

Cantidad de docentes nombrados de tiempo parcial por semestre.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Continuar con el proceso de Autoevaluación, para alcanzar un autodiagnóstico de todos los elementos que forman parte de la Unidad Académica y así poder establecer un plan de acción de mejora e iniciar el proceso de acreditación.

**Metas**

- 1) Desarrollar el proceso de acreditación de acuerdo con lo estipulado por el SINAES.

**Indicadores meta 1**

Número de asuntos satisfechos de la guía del SINAES.

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Concientizar a la población estudiantil, docentes e investigadores acerca de incorporar en los programas de estudio la variable cambio climático y sus repercusiones en la sociedad a nivel global.

**Metas**

- 1) Incluir la variable de cambio climático en los programas de los cursos y en los trabajos de investigación y acción social que esta Unidad realiza.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación donde se incluye la variable cambio climático.

Número de proyectos de acción social donde se incluye la variable cambio climático.

Número de cursos donde se incluye la variable de cambio climático.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública  
1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer los proyectos de investigación y acción social, con el fin de brindar a la sociedad, conocimientos teóricos y prácticos que propicien la solución de los diversos problemas geológico-ambientales que la afectan.

**Metas**

- 1) Promover la incorporación de la investigación-acción en los procesos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de investigación que incorporan investigación-acción.

Cantidad de proyectos de acción social que ayuden a resolver problemas geológico - ambientales.

- 2) Realizar talleres, reuniones, congresos, simposios a nivel nacional e internacional en donde se analice la solución de problemas geológico- ambientales.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de eventos organizados a nivel nacional.

Cantidad de eventos organizados a nivel internacional.

Número de participantes por evento



UNIDAD: 01030204 ==> ESCUELA CENTROAMERICANA DE GEOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Promover la participación de los docentes en actividades nacionales e internacionales, en donde se analice la solución de problemas geológico -ambientales.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de actividades nacionales e internacionales en que los docentes participen.

Cantidad de docentes que participan en actividades naciones e internacionales.

4) ...

**Indicadores meta 4**

...

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.978.974  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el área de la matemática y contribuir en la formación matemática de profesionales de otras disciplinas, para que promuevan el desarrollo de las ciencias y las tecnologías, mediante el ejercicio de la docencia, la investigación y la acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en los campos de la Matemática Pura, Ciencias Actuariales y Enseñanza de la Matemática, con una preparación científico-académica amplia y flexible, capaces de incorporarse al mercado nacional e internacional y contribuir al desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo lectivo del 2012: 14 cursos (con 15 grupos) para la carrera Matemática Pura, 7 cursos para la carrera de Ciencias Actuariales y 15 cursos (con 17 grupos) para la carrera de Enseñanza de la Matemática.

**Indicadores meta 1**

Número total de cursos impartidos en el primer ciclo lectivo-2012, en las carreras de Matemática Pura, Ciencias Actuariales y Enseñanza de la Matemática.

- 2) Impartir en el segundo ciclo lectivo del 2012: 14 cursos para la carrera Matemática Pura, 8 cursos para la carrera de Ciencias Actuariales y 15 cursos para la carrera de Enseñanza de la Matemática.

**Indicadores meta 2**

Número total de cursos impartidos en el segundo ciclo lectivo-2012 en las carreras de Matemática Pura, Ciencias Actuariales y Enseñanza de la Matemática.

- 3) Graduar al menos 5 bachilleres en Matemática Pura, 4 bachilleres en Ciencias Actuariales y 27 bachilleres en Enseñanza de la Matemática.

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes graduados de bachiller en las carreras de Matemática Pura, Ciencias Actuariales y Enseñanza de la Matemática.

- 4) Destinar 80 horas asistente y 20 horas estudiante, cada mes, durante 9 meses del ciclo lectivo del 2012, para designar a estudiantes de matemática de bajos recursos económicos y buen desempeño académico, en labores de apoyo a los cursos de nuestros planes de estudio y a los proyectos de investigación y acción social inscritos en nuestra unidad.

**Indicadores meta 4**

Número de horas estudiante y horas asistente, asignadas en el 2012 a estudiantes de matemática de bajos recursos y buen desempeño académico.

- 5) Apoyar la labor docente en los cursos anteriores, con la asignación de 50 horas estudiante y 30 horas asistente, cada mes, durante 9 meses del ciclo lectivo.

**Indicadores meta 5**

Número de horas estudiante y horas asistente, asignadas en el 2012 a estudiantes de matemática de los cursos de las carreras propias.



UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir con la formación matemática requerida por los profesionales en áreas como Ciencias Básicas, Ingenierías, Ciencias Económicas, Ciencias Agroalimentarias y de la Salud, para fortalecer su desarrollo profesional y académico.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo lectivo del 2012: 22 cursos de matemática para carreras de otras Unidades Académicas, con un total de 120 grupos con presupuesto propio y 50 con presupuesto adicional que nos brinda la Vicerrectoría de Docencia. Para un cupo total de matrícula de 6394 estudiantes. Lo que equivale a la atención de 1598 estudiantes de tiempo completo con el nombramiento de 57 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Número total de cursos impartidos en el primer ciclo lectivo 2012, para carreras de otras unidades académicas.

- 2) Impartir en el segundo ciclo lectivo del 2012: 21 cursos de matemática para carreras de otras Unidades Académicas, con un total de 110 grupos con presupuesto propio y 40 grupos con presupuesto de apoyo de la Vicerrectoría de Docencia. Para un cupo total de matrícula de 4773 estudiantes. Lo que equivale a la atención de 1193 estudiantes de tiempo completo con el nombramiento de 50 docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

Número total de cursos impartidos en el segundo ciclo lectivo 2012, para carreras de otras unidades académicas.

- 3) Apoyar la labor docente en los cursos anteriores con la asignación de 475 horas estudiante y 10 horas asistente, cada mes, durante los 9 meses lectivos.

**Indicadores meta 3**

Número de horas estudiante, asignadas en el 2012, a cursos de matemática para carreras de otras unidades académicas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Contribuir al fortalecimiento y consolidación de las maestrías en matemática: Matemática Pura (versión académica), Matemática Aplicada (versiones académica y profesional), Matemática Educativa (Versión académica), como uno de los medios para mejorar el perfil del personal docente de las cuatro universidades públicas del país y preparar nuevos docentes que sustituyan los jubilados e incidir positivamente en la investigación y la docencia.

**Metas**

- 1) Dar apoyo al posgrado con una carga docente equivalente a 1/2 TC, durante todo el periodo del 2012, para que un profesor asuma la Dirección del programa de posgrado.

**Indicadores meta 1**

Carga Académica asignada para la Dirección del Posgrado.

- 2) Contribuir con el posgrado de Matemática, con al menos 90 horas de carga docente, equivalente a 2 tiempo y  $\frac{1}{4}$  TC, para que atienda al menos una población de 50 estudiantes, que se inician como docentes en la Escuela y tienen opción de aplicar a becas de posgrado en el exterior y, para que se impartan al menos 9 grupos con 165 cupos de matrícula, tanto en el primer y segundo ciclo del 2012.

**Indicadores meta 2**

Carga Académica asignada al Posgrado de Matemática.

- 3) Sin afectar los programas de grado, apoyar al posgrado facilitando la sala de microcomputadoras para que impartan al menos dos cursos de cinco horas semanales cada uno.

**Indicadores meta 3**

Número de horas asignadas al Posgrado.

- 4) Apoyar con 5 horas asistente para el diseño y mantenimiento del portal web, la plataforma virtual de cursos del Programa del Posgrado en Matemática.

**Indicadores meta 4**

Número de horas asistente, asignadas al Posgrado.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer la investigación en Matemática, mediante el apoyo a los centros de investigación: CIMPA y CIMM, propiciando la articulación con las actividades docentes y de acción social de nuestra escuela.

**Metas**

- 1) Apoyar a los centros de investigación CIMM y CIMPA, con la asignación de carga a los profesores participantes en los proyectos de investigación, con al menos un equivalente del 11% de las plazas docentes del presupuesto asignado a la Escuela o 23% de las plazas en propiedad.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de carga docente asignada a la investigación.

- 2) Apoyar a los Centros de investigación CIMM y CIMPA, con al menos 25 horas estudiante.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de horas asistente y horas estudiantes asignadas a los Centros.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Buscar y promover el talento matemático, apoyando los proyectos de Olimpiadas Matemáticas (OLCOMA), Matemática en la Enseñanza Media (MATEM) y similares, a fin de fomentar el ingreso de estudiantes sobresalientes a las carreras de matemática y áreas afines.

**Metas**

- 1) Apoyar el proyecto de Olimpiadas Costarricenses de Matemática, mediante la asignación de al menos 40 horas de carga docente, durante el periodo 2012.

**Indicadores meta 1**

Número de horas de carga docente asignada.

- 2) Apoyar el proyecto de Matemática en la Enseñanza Media (MATEM), mediante la asignación de al menos 35 horas de carga docente.

**Indicadores meta 2**

Número de horas de carga docente asignada.

- 3) Apoyar los dos proyectos anteriores con la asignación de al menos 10 horas asistentes y 25 horas estudiante, durante los 9 meses del ciclo lectivo.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de horas asistente y horas estudiante asignadas a cada proyecto.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar e impulsar propuestas de diagnóstico y análisis de la problemática de bajo rendimiento estudiantil en los cursos de matemática, así como desarrollar proyectos tendientes a superarla, con miras a fortalecer integralmente la formación matemática, de los profesionales de las áreas de ciencias, ingenierías, ciencias económicas, salud y ciencias agroalimentarias.

**Metas**



UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Apoyar con carga docente:

- El proyecto de Examen de Diagnóstico, con la asignación de al menos 25 horas de carga docente.
- El Proyecto ExMa con 40 horas de carga docente.
- El proyecto Mejoramiento del Rendimiento Académico en la Secundaria con 10 horas de carga docente.
- El Proyecto Medición del Éxito Académico Estudiantil en Matemática, con 10 horas de carga docente.

**Indicadores meta 1**

Número de horas de carga docente asignada a cada uno de los proyectos.

2) -Apoyar la apertura de 6 grupos del curso MA0110 Matemática Básica, en el I ciclo lectivo del 2011 como una de las alternativas para contribuir a la preparación del estudiantado, cuya formación matemática es insuficiente para cursar satisfactoriamente un primer curso de cálculo.

- Apoyar los Talleres de Nivelación (que se organizan en Febrero con la ayuda del CASE de Ciencias) con la asignación de 50 horas estudiante a fin de ofrecer a estudiantes con deficiencias en matemática, otra alternativa de recuperación.

**Indicadores meta 2**

-Número de grupos disponibles para el curso MA0110.

-Cantidad de horas estudiantes y carga docente asignadas a los Talleres de Nivelación.

3) Apoyar el proyecto de Examen de Diagnóstico con la asignación de 250 horas estudiantes distribuidas entre los meses de enero y febrero de cada año, a fin de que pueda organizar la inscripción y aplicación del examen de diagnóstico. Apoyar al Proyecto ExMa con 20 horas estudiante para la elaboración y aplicación de exámenes .

**Indicadores meta 3**

Cantidad de horas estudiante asignadas a cada uno de los proyectos.

4) Apoyar el proyecto ExMA (Examen de Matemática) con la asignación de 20 horas asistente cada mes, durante los 9 meses del ciclo lectivo. A fin de ofrecer centros de estudio para los estudiantes matriculados en este proyecto.

**Indicadores meta 4**

Número de horas asistente asignadas al Proyecto ExMA.

5) -Apoyar el proyecto de trabajo comunal "Mejoramiento del Rendimiento Académico en la Secundaria", con la asignación de 6 horas estudiante y 5 horas asistente cada mes, a fin de que se desarrollen procesos de mejoramiento del rendimiento académico en la matemática a través del trabajo en las áreas de desarrollo cognitivo y de habilidades para la vida.

- Apoyar al proyecto "Medición del Éxito Académico Estudiantil en Matemática", con al menos 10 horas asistente cada mes, para contribuir con la toma de decisiones académicas de la Escuela de Matemática, dentro del contexto de oferta de cursos y del rendimiento académico de los estudiantes que los cursan.

**Indicadores meta 5**

Número de horas estudiante y asistente asignadas a cada uno de los proyectos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01030205 ==> ESCUELA DE MATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Apoyar el desarrollo de los proyectos: A) Autoevaluación y Acreditación de la carrera de Enseñanza de la Matemática. B) Actualización del Plan de Estudios de la Carrera de Matemática, como medio de mejorar las labores sustantivas de la Escuela.

**Metas**

- 1) Apoyar el proyecto de Autevaluación y Acreditación de la Carrera de Enseñanza de la Matemática, con la asignación de al menos 30 horas de carga docente, y 20 horas estudiante.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de carga académica y horas asistente y horas estudiante, asignadas al proyecto de Autoevaluación y Acreditación.

- 2) Apoyar el proyecto de Actualización del Plan de Estudios de la Carrera de Matemática, con la asignación de al menos 10 horas de carga docente, y 5 horas estudiante.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de carga académica y horas asistente y horas estudiante, asignadas al proyecto Actualización del Plan de Estudios.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡94.352.532

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer el quehacer académico de la Escuela de Química a través del desarrollo de actividades docentes, de investigación y de acción social en el campo de la ciencia y tecnología química que permitan formar profesionales críticos, creativos, emprendedores, éticos y comprometidos con el bienestar y el desarrollo integral de la sociedad costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar los planes de estudio a nivel de grado (Bachillerato y Licenciatura) y Posgrado (Maestría Académica y Maestría Profesional) para aportar profesionales con amplia preparación en el campo de la Química a nivel nacional y regional (Centroamérica); además ofrecer los diferentes cursos de Química contemplados en los planes de estudio a nivel de grado (Bachillerato y Licenciatura) para colaborar en el proceso de formación de profesionales en otras disciplinas.

**Metas**

1) A NIVEL DE GRADO (Bachillerato y Licenciatura en Química) para impartir en:

- a) I CICLO 2012: 25 cursos por medio de 52 grupos con 600 cupos disponibles de matrícula.
- b) II CICLO 2012: 25 cursos por medio de 52 grupos, con 700 cupos disponibles de matrícula.
- c) Aceptar 100 estudiantes en el año 2012, a la carrera de Bachillerato y Licenciatura en Química, distribuidos en las modalidades de "nuevo ingreso" y "traslado".

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de cursos impartidos.
- Cantidad de grupos.
- Cantidad de estudiantes matriculados.
- Cantidad de estudiantes nuevos admitidos.

2) A NIVEL DE POSGRADO (Maestría Académica y Maestría Profesional en Química) impartir en:

- a) I CICLO 2012: 10 cursos, por medio de 10 grupos, con 80 cupos disponibles de matrícula.
- b) II CICLO 2012: 10 cursos, por medio de 10 grupos con 80 cupos disponibles de matrícula.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de cursos impartidos.
- Cantidad de grupos.
- Cantidad de estudiantes matriculados.
- Cantidad de estudiantes nuevos admitidos.

3) A NIVEL DE CURSOS DE QUIMICA DE SERVICIO, impartir en:

- a) I CICLO 2012: 30 cursos, por medio de 185 grupos, con 7000 cupos disponibles de matrícula.
- b) II CICLO 2012: 30 cursos, por medio de 165 grupos, con 5100 cupos disponibles de matrícula.
- c) III CICLO 2012: 3 cursos, por medio de 5 grupos, con 200 cupos disponibles de matrícula.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Cantidad de cursos impartidos.  
Cantidad de grupos.  
Cantidad de estudiantes matriculados.  
Cantidad de estudiantes nuevos admitidos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formulación y ejecución de proyectos y programas de investigación intra e interdisciplinarios en el campo de la Ciencia y Tecnología Química, con el propósito de coadyuvar a la generación del conocimiento para la atención de situaciones de interés nacional.

**Metas**

- 1) Realizar en la Escuela de Química, al menos 10 proyectos nuevos y continuar con la ejecución de 20 proyectos vigentes de investigación, durante el año 2012, en las áreas o líneas prioritarias definidas para esta Unidad Académica, a través de la asignación de 219 horas de carga académica.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos nuevos.  
Número de proyectos actualmente vigentes.  
Carga académica asignada por la Unidad.

- 2) Colaborar en el proceso de ejecución de 30 proyectos de investigación (10 nuevos y 20 vigentes) durante el año 2012 en forma conjunta con diferentes centros de investigación de la UCR (CIPRONA, CELEQ, CIBCM, CIMAR) o de otras universidades o entidades estatales, a través de la asignación de 429 horas de carga académica.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos ejecutados en forma conjunta por la Escuela, Centros de Investigación y otras Universidades Estatales.  
Carga académica asignada a estos proyectos por la Unidad.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover y apoyar la realización de "Trabajos Finales de Graduación" en cualquiera de sus modalidades (Tesis, Proyecto de Investigación, Práctica Dirigida), conducentes a la obtención del grado de Licenciatura o Maestría en Química, en el tiempo reglamentario.

**Metas**

- 1) Realizar o continuar ejecutando en la Escuela de Química o con la colaboración de diferentes Centros de Investigación:
  - a) Al menos 40 TFG conducentes a la obtención del grado de Licenciatura en Química.
  - b) Al menos 6 Tesis y 6 Trabajos Finales de Investigación Aplicada, conducentes a la obtención del grado de Maestría en Química.
  - c) Realizar al menos 40 publicaciones en revistas científicas nacionales y/o internacionales, indexadas y con Consejo Editorial.

**Indicadores meta 1**

Número de TFG en proceso de ejecución para obtener el grado de licenciatura.

Número de tesis en proceso de ejecución para optar por el grado de maestría.

Número de publicaciones en revistas científicas nacionales o internacionales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la vinculación de la Escuela de Química, con la pequeña y mediana industria y con laboratorios y oficinas técnicas del sector gubernamental a través del desarrollo de actividades en el área de Venta de Servicios (LASA) y fortalecer la formulación y ejecución de actividades de la UNIDAD DE ESPECTROSCOPIA DE RESONANCIA MAGNETICA NUCLEAR (UERMN) y de la UNIDAD DE DIFRACTOMETRIA DE RAYOS X; para fortalecer los nexos de esta Unidad Académica con el Sector Privado y Gubernamental y para generar ingresos propios que nos permitan atender algunas de las necesidades no cubiertas en el presupuesto anual.

**Metas**



---

UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Realizar en la Escuela de Química, al menos:

- Quinientas (500) ventas de servicios repetitivos o análisis de diferentes matrices, a través del LABORATORIO DE SERVICIOS ANALITICOS (LASA) a través de todo el año.
- Diez (10) ventas de servicios no repetitivos o asesorías técnicas, a través del Laboratorio de Servicios Analíticos, Laboratorio de Biorgánica, Unidad de Resonancia Magnética Nuclear o Unidad de Difractometría de Rayos X, a través de todo el año.
- Cinco (5) ventas de otros servicios, tales como: productos, formulaciones o reformulaciones de productos, patentes a través de todo el año.
- Realizar a través de la UERMN, al menos 2500 análisis de H-RMN y 250 análisis de 13C-RMN y al menos 15 ventas de servicio en el área de Resonancia Magnética Nuclear a través de todo el año.
- Realizar a través del área de Difractometría de Rayos X, al menos 900 análisis para apoyar 14 proyectos de investigación de la UCR y al menos 15 ventas de servicio.

**Indicadores meta 1**

Número de venta de servicios repetitivos.

Número de venta de servicios no repetitivos.

Número de venta de otros servicios.

Número de análisis de H-RMN, 13C-RMN, Difractometría de Rayos X y ventas de servicio.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la capacitación y formación del personal docente a través de cursos y becas para la obtención del grado de MAESTRIA Y DOCTORADO, a nivel nacional o internacional, para llenar las necesidades académicas de la Escuela, para sustituir al personal jubilado; además de capacitar y actualizar a los docentes en temas de interés relacionados con la problemática de la Química a nivel nacional.

**Metas**

- 1) Promover que al menos 15 profesores inicien o continúen realizando estudios de Maestría o Doctorado en Química a nivel nacional o internacional para mejorar la formación académica del personal docente.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de profesores que realizan estudios de posgrado a nivel nacional o internacional.

- 2) Contratar al menos 3 profesores Invitados o Visitantes para llenar las necesidades docentes de la Escuela de Química a lo largo de todo el año lectivo.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de profesores invitados o visitantes contratados.

- 3) Promover la participación de al menos 30 profesores en cursos, congresos, simposios, pasantías a nivel nacional o internacional, como mecanismo de actualización, capacitación y mejoramiento académico a lo largo de todo el año lectivo.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de profesores que participan en congresos y simposios.

---



---

UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4) Organizar la realización de al menos 50 conferencias (1 ó 2 veces por semana) dictadas por docentes-investigadores nacionales o extranjeros, estudiantes avanzados del plan de Licenciatura o Maestría en Química, expertos del sector privado y gubernamental.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de conferencias dictadas.

- 5) Promover que al menos 12 docentes-investigadores extranjeros realicen pasantías e impartan cursos cortos en la Escuela de Química.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de pasantías y cursos cortos impartidos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunidades.  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer en la Escuela de Química la disciplina de evaluación del desempeño docente y de los cursos ofrecidos por esta Unidad Académica para autoevaluar, retroalimentar y mejorar la calidad académica y promover en el personal docente de la Escuela de Química, la escritura de libros, manuales u opúsculos para ser utilizados como material didáctico y bibliográfico adicional para los cursos de Química".

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos (2) evaluaciones anuales DOCENTE-CURSO en los cursos de teoría y de laboratorio del Plan de estudios de Bachillerato y Licenciatura en Química y en los cursos de servicio, utilizando el instrumento de evaluación del CEA.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores y cursos evaluados.

Número de estudiantes que participan en el proceso de evaluación.

- 2) Realizar con la colaboración de la Editorial de la UCR, la publicación de al menos (4) cuatro libros, manuales u opúsculos que serán utilizados como materiales didácticos y bibliográficos en los diferentes cursos de Química.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones realizadas a través de la EUCR.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Promover la vinculación de la Escuela de Química con la realidad nacional a través del desarrollo de proyectos de Trabajo Comunal Universitario (TCU), Extensión Universitaria y Educación Continua, con el fin de colaborar en la solución de problemas del sector productivo, gubernamental y educacional del país.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01030206 ==> ESCUELA DE QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Apoyar la ejecución de al menos tres (3) proyectos de Trabajo Comunal Universitario propios de la Unidad y colaborar en la ejecución de otros proyectos de otras Unidades Académicas, a través de la asignación de 70 horas de carga académica a lo largo del año 2012.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de TCU y Extensión Docente de la Escuela de Química.  
Carga Académica asignada.

- 2) Promover la participación de al menos 33 estudiantes de la carrera de Bachillerato/Licenciatura en Química en los proyectos de TCU de la Escuela de Química a lo largo del año 2012.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes matriculados en TCU.

- 3) Ofrecer, a través del "Programa de Capacitación y Actualización en Química" los siguientes cursos:

- a) Al menos un (1) curso de Educación Continua dirigido a la actualización de profesionales en Química en períodos interciclos.  
b) Al menos seis (6) cursos de Extensión Docente impartidos en la Sede Rodrigo Facio o Sedes Regionales de la UCR, dirigidos a la capacitación en Química de: i) Profesores de Ciencias y Química de X y XI año del Ciclo Diversificado. ii) Asistentes y Auxiliares de laboratorio. iii) Cuerpo de Bomberos. iv) Brigadas Especiales de Policías del Ministerio de Seguridad Pública. V) Estudiantes nombrados a través de Horas Asistente, en períodos interciclos.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de cursos de educación continua y de extensión docente ofrecidos por la Escuela en los meses de enero, febrero y julio de cada año lectivo.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040102 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.937.892  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Dirección de Empresas y en el área de Contaduría Pública capaces de incorporarse al mercado laboral o empresarial con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer programas de estudios innovadores con una amplia demanda, para la formación de profesionales en el campo de la Dirección de Empresas y de Contaduría Pública, con el fin de aportar al mercado nacional e internacional profesionales de alto nivel, con una amplia formación empresarial y conciencia de la ética y la responsabilidad social.

**Metas**

- 1) Profundizar el proceso de mejora continua en al menos el 50% del total de los cursos impartidos en durante el año 2012 (el 50% es igual a 107 cursos), utilizando los mecanismos de Autoevaluación y Autorregulación en nuestras 2 carreras para que conduzcan a la certificación académica.

**Indicadores meta 1**

Propuestas de mejora académica resultantes del proceso de evaluación.  
Número de cursos revisados.

- 2) Lograr la actualización del 100% de los perfiles de los estudiantes de la Escuela de Administración de Negocios (3500 estudiantes).

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de perfiles automatizados.

- 3) Mejorar las metodologías de enseñanza en las 82 cátedras que componen nuestros 2 planes de estudios.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de reuniones efectuadas en las cátedras.  
Cantidad de programas y metodologías revisadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01040102 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Extender el quehacer académico (Docencia e Investigación) a la comunidad Nacional atendiendo las necesidades educativas no formales, servicios especiales, asistencias y consultorías que requieren los distintos sectores del País, así como necesidades prioritarias de los sectores más necesitados del país.

**Metas**

- 1) Proyección a la Comunidad mediante el desarrollo de por lo menos 10 Programas y/o cursos de capacitación y actualización en temas y áreas de interés en el campo de la administración, dirigidos al sector público y privado del país.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos realizados.  
Número de grupos abiertos.  
Población atendida.

- 2) Generar recursos mediante los programa de Educación Continua, con el fin de invertir los excedentes en tres direcciones: capacitación Docente, infraestructura y equipo para la Escuela, cubrir necesidades urgentes para el desarrollo de las dos carreras que no se pueden atender con presupuesto ordinario de la Universidad, dada la limitación de recursos y desarrollar los programas de Acción Social gratuitos, para grupos vulnerables de la sociedad.

**Indicadores meta 2**

Monto de los recursos generados.  
Monto de la inversión en capacitación, infraestructura y equipos para la Escuela.  
Número de necesidades atendidas.

- 3) Abrir dos promociones más en los programas de Asistencia Social dirigidos a los sectores más necesitados del país (Adultos Mayores y Mujeres Jefas de Hogar)

**Indicadores meta 3**

Cantidad de la población atendida de Adultos Mayores.  
Cantidad de la población atendida de Mujeres Jefas de Hogar.  
Monto invertido en los Programas de Acción Social.

- 4) Desarrollar al menos 2 programas de TCU, a través de los cuales se pueda atender al menos 150 estudiantes por semestre para que cumplan con las 300 horas de servicio.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de estudiantes matriculados por semestre en los Programas de TCU.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Aportar al Mercado Laboral Nacional e Internacional profesionales de alto nivel con Formación empresarial, en al menos 5 áreas de trabajo técnico de alta demanda en el mercado laboral.

**Metas**

- 1) Atraer una población estudiantil de nuevo ingreso de al menos 550 estudiantes por año provenientes de los colegios.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de población de nuevo ingreso por carrera.  
Demanda insatisfecha de estudiantes de nuevo ingreso.

- 2) Intercambio o pasantía de al menos 3 docentes por año a diferentes eventos internacionales relacionados con el quehacer de nuestras dos carreras.

**Indicadores meta 2**

Número de docentes participantes en pasantía e intercambio universitario.



UNIDAD: 01040102 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3) Propiciar la participación y el intercambio de al menos 3 estudiantes por año para que participen de esa experiencia con universidades internacionales de prestigio y con convenios de cooperación

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes en intercambios y/o participación.

- 4) Graduar al menos 285 profesionales por año en nuestras dos Carreras.

**Indicadores meta 4**

Graduación versus población matriculada.

Años promedio de graduación.

- 5) Integrar al menos 20 profesores más a la Asamblea de la Escuela como profesores en propiedad

**Indicadores meta 5**

Número de profesores integrados a la Asamblea de Escuela.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Estructurar y poner en marcha iniciativas de investigación, que conlleve recopilar, procesar y publicar información en diferentes áreas que incluyan las dos carreras para fortalecer los programas de Docencia y Acción Social que se estén desarrollando y permitan ajustar en forma debida y oportuna nuestra oferta académica a las necesidades planteadas en los diferentes sectores de nuestra sociedad.

**Metas**

- 1) Establecer iniciativas de investigación de al menos 2 proyectos

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos.

Cantidad de docentes equivalentes de tiempo completo en investigación.

- 2) Fortalecer los procesos de investigación que respalden al menos unos 25 proyectos de los Trabajos Finales de Graduación que se ejecutan en la unidad, a fin de retroalimentar y apoyar las necesidades que nos plantean las diferentes instituciones y empresas del País.

**Indicadores meta 2**

Número de Trabajos Finales de Graduación.

- 3) Investigación y desarrollo de necesidades y factibilidad de un área de consultoría para PYMES en Costa Rica.

**Indicadores meta 3**

Número de profesores involucrados.

Número de PYMES que indiquen interés.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.051.198  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el área de Administración Pública y Administración Aduanera y Comercio Exterior de carácter y competencia excelentes para la organización y dirección del estado, de conformidad con los intereses y aspiraciones de los ciudadanos conscientes de los procesos de cambio a nivel mundial, promoviendo la investigación científica, acción social, actualización profesional y valores éticos en la administración del Estado.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Integrar a los estudiantes de nuestras carreras en el mercado laboral, en el ámbito nacional e internacional como profesionales de alto nivel con formación empresarial acorde con las necesidades del país y el mundo en general.

**Metas**

- 1) Impartir 50 cursos con la apertura de 100 grupos, con el propósito de atender nuestra población de 4000 estudiantes matriculados en ambas carreras

**Indicadores meta 1**

Cursos abiertos

- 2) Graduar un promedio de 50 estudiantes por año.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes graduados

- 3) Organizar al menos dos congresos o seminarios de corte internacional en el cual se estimule la participación de docentes y estudiantes.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas

- 4) Empezar la realización de al menos 2 cursos extracurriculares que complementen la formación de nuestros estudiantes

**Indicadores meta 4**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar y fortalecer la modificación curricular que se encuentra en proceso para la carrera de Administración Pública

**Metas**

- 1) Continuar con la labor que realiza la Comisión encargada de la reforma curricular para lograr el enfoque de enseñanza por competencias que se tiene previsto

**Indicadores meta 1**

Nuevo plan estudios

- 2) Incentivar al 100% de los docentes de la carrera para que realicen estudios de posgrado y puedan aprovechar el sistema de becas que ofrece la institución, mediante el envío de boletines y comunicados con información referente a oportunidades que se presenten.

**Indicadores meta 2**

Estudios posgrado realizados

Boletines enviados

- 3) Motivar la realización de al menos una actividad de intercambio académico, mediante el aprovechamiento de convenios y relaciones internacionales

**Indicadores meta 3**

Actividades intercambio realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,2,3 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,1,3 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,1,5 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Capacitar al personal docente y administrativo de la Escuela con el propósito de brindar un servicio de calidad a todos los usuarios y estudiantes aumentando su conocimiento y actualización en diferentes campos.

**Metas**

- 1) Promover al menos dos actividades de actualización para el personal docente mediante cursos de capacitación en aspectos técnicos (paquetes de cómputo, mantenimiento preventivo, etc) así como cursos de idiomas



---

UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.

- 2) Promover que al menos el 90% de los docentes utilicen los recursos tecnológicos que la Escuela ofrece como el campus bimodal, internet, video conferencia, etc.

**Indicadores meta 2**

Capacitación impartida a los docentes.

- 3) Realizar al menos una actividad de capacitación para el personal administrativo que incluya diferentes módulos como servicio al cliente, etiqueta y protocolo, reglamentos, comportamiento organizacional, etc.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la investigación y desarrollo tanto para la formación como para el mejoramiento del Sector Público costarricense

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos dos proyectos de investigación al año, tanto por parte de la Escuela como por el CICAP

**Indicadores meta 1**

Proyectos realizados.

- 2) Asignar al menos 1/4 TC de carga académica para el trabajo en estos proyectos

**Indicadores meta 2**

Carga académica asignada.

- 3) Ofrecer al menos 8 cursos de capacitación a funcionarios del Sector Público en el marco del programa de educación continua del CICAP

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos.

- 4) Promover al menos 4 espacios durante el año para la exposición, análisis, discusión y evaluación del quehacer en la gestión pública

**Indicadores meta 4**

Actividades realizadas.

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar mecanismos efectivos de comunicación con la población estudiantil

**Metas**

- 1) Editar al menos un boletín trimestral informativo para la población estudiantil

**Indicadores meta 1**

Ediciones realizadas.

- 2) Mantener y mejorar una bolsa de empleo

**Indicadores meta 2**

Base de datos desarrollada para seguimiento del proceso.

- 3) Incorporar estudiantes en las sesiones de revisión y evaluación de asuntos importantes relacionados con la Unidad Académica

**Indicadores meta 3**

Estudiantes incorporados.

- 4) Explotar el uso de la página Web con información actualizada así como hacer uso de la base de datos de direcciones email para enviar comunicados

**Indicadores meta 4**

Controles implementados por el Profesional en Informática contratado.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Proyectar a la Escuela de Administración Pública con el fin de realizar actividades docentes y de acción social destinadas a la participación de la sociedad costarricense

**Metas**

- 1) Insertar a la comunidad nacional en los diferentes talleres y seminarios organizados por la Escuela, con temáticas de interés nacional con al menos dos foros al año realizados en el marco de diferentes cátedras de discusión que tiene la Escuela

**Indicadores meta 1**

Talleres y Seminarios realizados.

- 2) Realizar al menos un proyecto de acción social que ayude a proyectar los objetivos de la Unidad hacia la comunidad nacional

**Indicadores meta 2**

Proyecto realizado.

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01040103 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040104 ==> ESCUELA DE ECONOMIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.297.143

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 600.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante un proceso de enseñanza a través de la docencia, la investigación y acción social; con base en la formación de profesionales en el área de la Economía, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que les permita enfrentar las circunstancias sociales, económicas, políticas y culturales del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en economía, mediante la gestión de procesos de ejecución, actualización e innovación curricular y pedagógica, que formen un profesional altamente competitivo y capaz de desarrollar y utilizar herramientas de análisis aplicadas a la realidad económica nacional como internacional.

**Metas**

1) En grado se impartirán en el I ciclo y II ciclo 39 cursos, con 68 grupos, 2750 cupos de matrícula, con atención a 650 estudiantes equivalentes de tiempo completo, con 20,25 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.



UNIDAD: 01040104 ==> ESCUELA DE ECONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Aprovechar los recursos humanos y de infraestructura de la Escuela de Economía, de la Facultad de Ciencias Económicas y en general de las Instalaciones Universitarias, en el proceso de mejoramiento de la enseñanza.

**Metas**

- 1) Impartir el curso de Cátedra a la Economía, distribuido en 23 grupos de 40 estudiantes cada uno, 3 grupos de 80 estudiantes cada uno, asignando eficientemente el capital humano y material.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos abiertos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



**UNIDAD: 01040104 ==> ESCUELA DE ECONOMIA**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.452.348  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de la Estadística, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico - académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el área de Estadística en el mercado nacional, mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad

**Metas**

- 1) En grado impartir 25 cursos para 550 cupos de matrícula de la carrera  
**Indicadores meta 1**  
Número de cursos impartidos
- 2) En postgrado impartir 14 cursos con 200 cupos de matrícula  
**Indicadores meta 2**  
Número de cursos impartidos
- 3) Ofrecer 60 grupos para 2500 cupos de matrícula en cursos de servicio para otras carreras  
**Indicadores meta 3**  
Número de cursos impartidos
- 4) Graduar en Bachillerato al menos 10 estudiantes  
**Indicadores meta 4**  
Número de estudiantes graduados en grado
- 5) Graduar en Maestría al menos 5 estudiantes  
**Indicadores meta 5**  
Número de estudiantes graduados en posgrado

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Crear espacios de discusión y reflexión de temas de interés profesional y nacional e internacional con el fin de fomentar la excelencia académica en todas las actividades de la Escuela y encaminarse a la internacionalización de la Escuela

**Metas**

- 1) Realizar tres actividades académicas tituladas "Café con el Director" para el primer ciclo y otras tres para el segundo ciclo

**Indicadores meta 1**

Número de actividades académicas denominadas "Café con el Director"

- 2) Realizar el primer encuentro centroamericano de estadísticos para atender por lo menos 30 participantes

**Indicadores meta 2**

Número de asistentes al encuentro

- 3) Llevar a cabo el primer curso de educación continua en el ámbito centroamericano, a una población de 25 participantes

**Indicadores meta 3**

Número de asistentes al curso

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Hacer una revisión de los cursos en cuanto a contenidos, metodología y bibliografía empleada por los profesores, con el fin de propiciar una formación integral del estudiante y de alta calidad académica.

**Metas**

- 1) Revisión del 100% de los cursos detectados con algunos problemas.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos revisados



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Contar con libros de texto para todos los cursos de carrera.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de cursos de carrera que utilizan libro de texto

3) Desarrollar un espacio en Internet para que por lo menos el 60% de los cursos de carrera utilicen la plataforma MOODLE, y un Sistema de Información de la Escuela para hacer recomendaciones a la Dirección en por lo menos 5 cursos.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos que utilizan la plataforma y número cursos afectados por los cambios

4) Lograr que el 100% de los estudiantes del curso “Estadística Introdutoria” utilicen la aplicación WEB sobre cuadros y gráficos.

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes que utilizan la aplicación

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Proyectar a la Escuela de Estadística y sus actividades docentes y de acción social, en el ámbito nacional e internacional con el objeto de que se conozca la disciplina y su utilidad en el proceso de toma de decisiones.

**Metas**

1) Involucrar a la Escuela de Estadística en al menos 5 programas de apoyo al Poder Ejecutivo de la República

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos realizados para el Poder Ejecutivo

2) Brindar 14 cursos de actualización de acuerdo con las necesidades de los profesionales en estadística y los no estadísticos.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos como educación continua

3) Realizar un diagnóstico de necesidades con el fin de mejorar el 50% de los servicios que se solicitan a nivel nacional e internacional

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de servicios mejorados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer las actividades estadísticas en la comunidad nacional que permitan un mejoramiento de la calidad de vida de los involucrados

**Metas**



---

UNIDAD: 01040105 ==> ESCUELA DE ESTADISTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1) Confeccionar al menos 200 despegables para dar divulgación a las actividades de acción social por medio de la Unidad de Servicios Estadísticos.

**Indicadores meta 1**

Número de despegables confeccionados

- 2) Publicar dos avisos en medios de comunicación escrita (periódicos) para dar divulgación a las actividades de acción social por medio de la Unidad de Servicios Estadísticos.

**Indicadores meta 2**

Número de avisos publicados

- 3) Dar difusión a al menos cuatro actividades de educación continua por medio del correo electrónico y la Página WEB de la Escuela.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades difundidas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.023.916

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.700.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar un proceso de innovación académica en la formación de profesionales del Derecho, con miras a la Acreditación de la Carrera ante SINAES, desde una perspectiva humanista y jurídica, comprometida con el desarrollo sostenible, el progreso social, económico y político del país, mediante la articulación orgánica y sostenida de la investigación, docencia y acción social, en consonancia con los desafíos modernos para optar por un posicionamiento nacional y regional, que nos permita competir tanto a nivel nacional como internacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar, actualizar e innovar, los diferentes procesos curriculares y pedagógicos, para su eficiente y eficaz gestión, de forma permanente y desde una perspectiva humanista y jurídica de la Profesión, dentro del proceso de implementación del nuevo Plan de Estudios de la Carrera.

**Metas**

1) En el grado se impartirán:

A) I Ciclo-2012: 43 cursos que tendrán 06 grupos por curso y 3 cursos con 07 grupos, que atienden a una población de 1370 estudiantes de tiempo completo, con 47.50 tiempo docente equivalente a docentes de tiempo completo.

B) En el II Ciclo 2012: 43 cursos que tendrán 06 grupos por curso y 4 cursos con 07 grupos, que atienden a una población aproximada de 1370 estudiantes de tiempo completo, con 47.25 tiempo docente equivalente a docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Cursos y grupos impartidos

Cupos de estudiantes matriculados

Estudiantes equivalentes a tiempo completo

Docentes equivalentes a tiempo completo

2) El Programa de Posgrado sin financiamiento complementario impartirá 15 cursos con 01 grupo cada uno en el I y II Ciclo 2012, con la atención de 42 estudiantes con 5.5 tiempos docentes equivalentes a docentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

Cursos y grupos impartidos

Cupos matriculados

Estudiantes equivalentes a tiempo completo

Docentes equivalentes a tiempo completo

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer y desarrollar mecanismos para la transferencia del conocimiento a través del resultado de las investigaciones científicas e innovadoras de las diferentes ramas del Derecho, así como de los trabajos interdisciplinarios, por medio de los Trabajos Finales de Graduación del Grado y Posgrado.

**Metas**

1) En el I Ciclo se espera la defensa de cerca de 70 tesis de Grado y darle seguimiento a los TFG aprobados y matriculados por 219 estudiantes.

En el II Ciclo se espera la defensa de 68 tesis de Grado y darle seguimiento a los TFG aprobados y matriculados por 225 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

- Trabajos Finales de Graduación defendidos.
- Seguimiento brindado a la TFG matriculados.
- Cupos matriculados en TFG



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) En el I Ciclo se espera la reserva de 100 temas para el proyecto de graduación.  
En el II Ciclo se espera la reserva de 110 temas para el proyecto de graduación.

**Indicadores meta 2**

Temas aprobados  
Inicio del proceso de investigación

- 3) En el Programa de Posgrado regular se desarrollan 38 Exámenes de Grado para la Especialidad y 18 Trabajos Finales de Graduación para Maestrías Profesional.

**Indicadores meta 3**

Exámenes de Grado  
Trabajos Finales de Maestría

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Socializar el conocimiento generado y recopilado en la Facultad de Derecho, desarrollando y promoviendo proyectos de extensión docente, divulgación y trabajos comunales universitarios (TCU), que respondan a necesidades y situaciones jurídicas y sociales debidamente identificadas, para una adecuada retribución y contribución a la sociedad costarricense y al debate nacional.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 05 Proyectos de Extensión Docente para responder a diferentes necesidades de la sociedad costarricense

**Indicadores meta 1**

Proyectos implementados de Extensión Docente

- 2) Impulsar, desarrollar e inscribir al menos 07 Trabajos Comunales Universitarios interdisciplinarios.



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Trabajos Comunales Universitarios implementados

- 3) Desarrollar e impartir al menos 20 cursos y 10 talleres de actualización y capacitación, así como desarrollar y concretar al menos 03 diplomados en algunas ramas del derecho a través del Programa de Educación Continua.

**Indicadores meta 3**

Cursos de Actualización impartidos

Talleres desarrollados

Diplomados impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar, asistir e impulsar una eficiente gestión administrativa, técnica y profesional, a los diferentes procesos académicos: docencia, acción social e investigación, para desarrollar una eficiente y eficaz administración de los diferentes recursos de la Facultad y sobre todo del talento humano.

**Metas**

- 1) Elaboración de una Base de Datos Estudiantil de TFG que permita fortalecer y colaborar en la toma de decisiones, específicamente en lo que compete a Trabajos Finales de Graduación.

**Indicadores meta 1**

Base de Datos de Trabajos Finales de Graduación.

- 2) Apertura del Laboratorio de Cómputo con al menos 20 equipos/computadoras que permitan el acceso a la población estudiantil de grado y posgrado.

**Indicadores meta 2**

Laboratorio de Cómputo para los estudiantes de grado y posgrado.

- 3) Elaborar un archivo centralizado, que permita mayor fluidez y resguardo de la información documental que posee la unidad académica.



UNIDAD: 01040200 ==> FACULTAD DE DERECHO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Archivo único realizado.

- 4) Trasladar 1200 cajas de archivo con expedientes al Archivo Universitario.

**Indicadores meta 4**

Traslado de expedientes realizada.

- 5) Impartir 4 Talleres de capacitación para el personal administrativo.

**Indicadores meta 5**

Talleres realizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.397.897

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Incidir en la transformación de la sociedad mediante la formación de profesionales en el campo de la administración de la educación en el ámbito formal y no formal, así como en el campo público y privado. Todo ello mediante la docencia, la investigación y la acción social. De esta forma se contribuye a la sociedad costarricense con la incorporación al mercado laboral de profesionales en este campo, con preparación científico-académica amplia, flexible de alto nivel y responsabilidad social, que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo, y encausar la educación según las necesidades de los tiempos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en el campo de la administración de la educación, mediante procesos académicos de alto nivel, que permitan mantener responder a la sociedad con pertinentes propuestas curriculares desde la Unidad Académica, y haciendo uso de vínculos nacionales e internacionales, desarrollo académico, espacios de discusión y reflexión teórico-práctica en el campo, con el propósito de ofrecer a la comunidad nacional profesionales idóneos al sistema educativo en el campo de la Administración de la Educación en sus ámbitos público y privado.

**Metas**

1) Crear ofertas curriculares de grado y posgrado, acordes con las necesidades del sistema educativo costarricense

Ejecutar programas académicos de grado y posgrado en las distintas zonas del país y Sede Central.

Apoyar a los posgrados pertenecientes a la escuela, mediante la docencia, apoyo administrativo y presupuestario, en procesos articulados con la investigación y acción social para elevar su calidad académica.

Ejecutar los nuevos planes de estudio aprobados por CONARE para llevarse a cabo en el 2012.

**Indicadores meta 1**

Planes curriculares aprobados

Programas impartidos en cada Sede

Apertura de promociones de programas nuevos.

Cantidad de apoyo docente, administrativo y presupuestario en las diferentes áreas.

Articulación en proyectos de investigación.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Diseñar un modelo de desarrollo de la práctica profesional acorde con las necesidades académicas y del campo laboral.

Ejecutar el proceso de acreditación en el 2012

Fortalecer la Revista de la Escuela con aportes de la docencia

**Indicadores meta 2**

Prácticas ejecutadas con el nuevo modelo de desarrollo.

Acreditación aprobada por carreras.

Ejemplares ejecutados.

- 3) Ejecutar al menos tres veces al semestre actividades de intercambio académico entre el profesorado y la comunidad nacional en el ámbito de la Cátedra María Eugenia Dengo.

Articular y desarrollar vínculos nacionales con el Ministerio de Educación Pública, organismos de apoyo y sector privado en aras del enriquecimiento académico

**Indicadores meta 3**

Actividades de impacto nacional realizadas.

Vínculos establecidos y actividades generadas

- 4) Continuar con el proceso de evaluación docente de todos los profesores y profesoras de la Escuela cada semestre.

Desarrollar bases de datos sobre materiales bibliográficos y multimediales actualizados para apoyar la docencia.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de aplicaciones de procesos de evaluación a cargo de las coordinaciones académicas.

Construcción de base de datos.

- 5) Mantener líneas de relevo del personal docente.

Articular y desarrollar vínculos internacionales en aras del enriquecimiento académico.

Incentivar la formación de docentes para que se formen a nivel de doctorado dentro y fuera del país.

**Indicadores meta 5**

Docentes incorporados de alto nivel en aras de sustituir a futuro el cuadro docente.

Admisión en programas de posgrado de los docentes.

Vínculos establecidos, actividades generadas y participación académica del profesorado

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,45 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

OBJETIVO ESPECÍFICO: 02



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Generar líneas de investigación pertinentes con la realidad nacional, que fortalezcan el quehacer de la educación costarricense y las propuestas curriculares de la Unidad Académica, en sus ámbitos formal y no formal, en el sector público y privado, a través de una cultura crítica, analítica y divulgativa.

**Metas**

- 1) Capacitar a los profesores de la Unidad Académica en el campo de la investigación según las últimas tendencias.

Dar a conocer a la comunidad educativa los proyectos de investigación en un 100%.

Divulgar las investigaciones generadas en la Unidad Académica, mediante el sitio web de la Escuela y otros enlaces digitales de la academia.

**Indicadores meta 1**

Capacitaciones ofertadas.

Presentación pública de los resultados.

Incorporación de la información generada de la investigación en los distintos enlaces académicos en línea.

- 2) Ejecutar el proyecto de investigación sobre seguimiento de los graduandos de los distintos planes de estudios de la Unidad Académica, en aras de incidir en la realidad del entorno educativo en relación a la propuesta curricular que desarrolla la Escuela.

Responder con las necesidades reales del campo de la administración de la educación formal y no formal con la investigación constante desde el profesorado.

**Indicadores meta 2**

Ejecución del proyecto.

Propuestas pertinentes aprobadas por la Comisión de Investigación

- 3) Darle seguimiento al 100% de los estudiantes con respecto al avance de sus trabajos finales de graduación.

Actualizar bases de datos sobre materiales bibliográficos y multimediales actualizados para apoyar la investigación.

**Indicadores meta 3**

Trabajos finales de graduación monitoreados.

Base de datos actualizadas

- 4) Incentivar líneas de investigación en los estudiantes acordes con las necesidades de los tiempos.

Reconocer la calidad de los mejores proyectos de investigación de los estudiantes y profesores mediante el Premio Gonzalo Soto.

**Indicadores meta 4**

Proyectos de investigación inscritos.

Reconocimientos dados

- 5) Mantener la ejecución de volúmenes de la Revista de la Escuela con aportes de la investigación.



---

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

### Indicadores meta 5

Ejemplares ejecutados.

### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,45 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

---

### OBJETIVO ESPECÍFICO: 03

Desarrollar proyecto acción social en el sistema educativo costarricense, que contribuyan al crecimiento teórico práctico de actores involucrados en la gestión educativa en los campos público y privado, mediante el aporte nacional e internacional.

#### Metas

1) Organizar Foros de discusión sobre la realidad nacional en el campo de la administración de la educación en distintas zonas del país.

Fomentar el intercambio teórico práctico en la comunidad nacional en el campo de la Administración de de la Educación Formal y no Formal.



---

UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Ejecución de foros.

Eventos ejecutados

- 2) Determinar un proceso de revisión constante de la agenda de trabajo de la acción social de la Unidad Académica para ser coherente con las necesidades reales de la sociedad.

Ejecutar un programa de educación permanente dirigido a los administradores de la educación formal y no formal.

**Indicadores meta 2**

Ejecución del Programa.  
Autoevaluaciones en el campo.

Eventos ejecutados

- 3) Divulgar reportes científicos, mediante la revista de la Escuela los aportes desde desde la Acción Social.

Fortalecer el sitio web de la escuela con divulgación relevante de la acción social

Fortalecer el Observatorio de la Gestión de la Educación con propuestas de acción social según las necesidades monitoreadas en el entorno.

**Indicadores meta 3**

Temas incorporados

Información articulada

Eventos enlazados en el observatorio.

- 4) Ejecutar el Trabajo Comunal Universitario a distintas zonas del país y Sede Central, vinculándolo así con la investigación y la docencia.

Actualizar el Trabajo Comunal Universitario según las demandas contextuales.

**Indicadores meta 4**

Estudiantes matriculados y finalización del proyecto.

Autoevaluación del Trabajo Comunal Universitario

- 5) Habilitar una plataforma de distintas necesidades educativas para abordarlas mediante la extensión docente, contribuyendo así al desarrollo educativo del país.

Ejecutar un Programa de Educación permanente dirigido a los administradores de la educación formal y no formal.

**Indicadores meta 5**

Eventos ejecutados

Ejecución del programa.

---



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,65 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener un proceso pertinente de ingreso, permanencia y graduación del estudiantado para responder a las necesidades de la educación costarricense en sus ámbitos formales y no formales.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Desarrollar un sistema de divulgación de eventos académicos, dirigido a los estudiantes.

Apoyar académicamente para que el 90% del estudiantado culmine sus proyectos de graduación en el tiempo esperado.

**Indicadores meta 1**

Información divulgada.

Trabajos finales de graduación presentados

2) Evaluación constante en el 100% de los planes de la Escuela con respecto al desarrollo curricular estudiantil, detectando casos específicos de resago, reprobación, retiros y abandono.

**Indicadores meta 2**

Resultados de evaluaciones.

3) Realizar un proceso de atracción, permanencia y graduación estudiantil.

Mantener un proceso adecuado de seguimiento y atención de estudiantes por parte del personal docente.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes admitidos y graduados

Seguimiento del 100% de los estudiantes a cargo de los profesores consejeros

4) Incentivar la participación estudiantil en el 100% de las actividades de discusión académica como foros, mesas redondas y paneles.

Reconocer la calidad de los mejores estudiantes mediante el premio Gonzalo Soto

**Indicadores meta 4**

Participación de los estudiantes

Reconocimientos dados

5) Desarrollar y darle mantenimiento al sitio web de la Escuela para agilizar procesos estudiantiles y divulgación del 100% de la información relacionada con asuntos estudiantiles y académicos

**Indicadores meta 5**

Información relevante actualizada en el sitio y cantidad de información divulgada.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar una gestión acorde con las necesidades de la Unidad Académica para responder en forma eficientemente a las demandas de su contexto.

**Metas**



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Facilitar a la totalidad (100%) del personal administrativo y docente su participación en programas de desarrollo profesional

Ejecutar procesos de inducción del profesorado y el personal administrativo.

**Indicadores meta 1**

Actividades en las que participen

Sesiones de inducción

2) Apoyar el 100% de las iniciativas de las distintas áreas académicas de la Escuela, para que logren proyectarse en sus campos de acción, permitiendo el enriquecimiento de la docencia, la investigación, la acción social y la administración.

**Indicadores meta 2**

Actividades de proyección ejecutadas.

3) Velar para que al menos un 50% de la plataforma del equipo tecnológico sea actualizado.

Ejecutar en forma eficiente el 100% de los procesos administrativos en apoyo a las áreas esenciales de la Unidad Académica, respetando las normativas universitarias.

**Indicadores meta 3**

Cumplimiento eficiente de los trámites administrativos

Equipo tecnológico actualizado.

4) Desarrollar y darle mantenimiento al sitio web de la Escuela para agilizar procesos administrativos.

**Indicadores meta 4**

Información relevante actualizada en el sitio.

5) Creación de una base de datos estudiantil, que permita el intercambio de la Unidad Académica con sus egresados y estudiantes activos.

**Indicadores meta 5**

Bases de datos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIDAD: 01040302 ==> ESCUELA DE ADMINISTRACION EDUCATIVA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,55 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.899.014

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar actividades académicas (docencia, acción social e investigación) para contribuir con la formación pedagógica de docentes en formación y en servicio, el mejoramiento de la educación nacional y el desarrollo humano en un marco de equidad y justicia social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Gestionar procesos de formación, transformación e innovación pedagógica y curricular para garantizar el mejoramiento de la educación nacional y el desarrollo humano de la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Se ofrecerán 120 cursos en el primer ciclo con grupos con un cupo promedio de 35 estudiantes. Con una población de 2.560 estudiantes, provenientes de doce carreras.

Se ofrecerán 90 cursos en el segundo ciclo con grupos con un cupo promedio de 35 estudiantes. Con una población de 2.560 estudiantes, correspondientes a las doce que se desarrollan en la Escuela.

Apertura de 12 Experiencias Profesionales, para que estudiantes de grado realicen sus prácticas docentes, una por carrera durante el primero y segundo ciclo.

Graduar 350 estudiantes por año, de las 12 carreras que ofrece la Escuela.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes atendidos.

Cursos impartidos I ciclo.

Cursos impartidos II ciclo.

Experiencias Profesionales desarrolladas.

Estudiantes Graduados.

2) Promoción de la formación académica a nivel de Postgrado y la participación en actividades académicas a nivel nacional e internacional tales como: pasantías, intercambios, congresos, simposios y otras actividades de por lo menos 2 docentes por departamento.

**Indicadores meta 2**

Personal docente que realiza estudios de postgrado.

Personal docente que participa en actividades académicas.

3) Desarrollo de tres procesos de autoevaluación para contribuir con el mejoramiento de las carreras de Educación Primaria, Preescolar y Educación secundaria.

**Indicadores meta 3**

Reuniones de sección, departamento y escuela.

Procesos de autoevaluación realizados.

Reuniones con oficinas y entes acreditadores

Reuniones con las unidades académicas involucradas.



UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4) Construcción y aplicación del plan estratégico de la escuela para el próximo quinquenio.

**Indicadores meta 4**

Plan estratégico.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar la investigación como un eje de la formación docente que ofrezca respuestas innovadoras y transformadoras a los procesos educativos y permita el vínculo entre los departamentos, unidades académicas y centros de investigación dentro o fuera de la universidad.

**Metas**

1) Elaboración una propuesta de líneas de investigación relacionadas con el ámbito pedagógico y que orienten el quehacer de la Escuela de Formación Docente.

**Indicadores meta 1**

Propuesta elaborada.

2) Realización de 10 Trabajos Finales de Graduación en las diferentes carreras de licenciatura que desarrolla la escuela.

**Indicadores meta 2**

Trabajos Finales de Graduación desarrollados.

Estudiantes atendidos.

Número de estudiantes participantes.

Número de profesores involucrados

Número de unidades académicas involucradas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Desarrollo de 6 proyectos de investigación de interés nacional, en coordinación con otras unidades y centros de investigación.

**Indicadores meta 3**

Proyectos desarrollados.

Número de profesores involucrados

Número de unidades académicas involucradas

4) Publicación de 5 artículos científicos.

**Indicadores meta 4**

Publicaciones realizadas.

Número de profesores involucrados

5) Organización de un ciclo de conferencia, dos por departamento, que vinculen el quehacer académico de la escuela.

**Indicadores meta 5**

Conferencias realizadas.

Número de profesores involucrados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover programas, proyectos y actividades de acción social para vincular el quehacer de la Escuela de Formación Docente con la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Desarrollo de 4 proyectos de Trabajo Comunal Universitario con apoyo de especialistas, docentes de Escuela y estudiantes universitarios.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de Trabajo Comunal Universitario desarrollados.

Cantidad de personas involucradas.

2) Desarrollar 10 proyectos de Extensión Docente con la colaboración de las comunidades de la Escuela de Formación Docente, universitaria y nacional.

**Indicadores meta 2**

Proyectos ejecutados.

Cantidad de personas involucradas.

Cantidad de provincias involucradas.

Número de instituciones participantes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global



UNIDAD: 01040303 ==> ESCUELA DE FORMACION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la participación y el desarrollo profesional del personal administrativo, mediante la construcción de comunidades de aprendizaje.

**Metas**

- 1) Desarrollo de un programa de formación continua para el personal administrativo, organizado por la Escuela de Formación Docente.

**Indicadores meta 1**

- Número de participantes.
- Número de sesiones.
- Productos logrados.

- 2) Incorporación de dos funcionarios administrativos de la Escuela en los procesos de desarrollo profesional promovidos por la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

- Funcionarios participantes.
- Número de actividades desarrolladas.

- 3) Realización de 3 reuniones con el personal administrativo para generar un proyecto en conjunto, con el fin de mejorar los servicios que ofrece la Escuela a docentes, estudiantes, graduandos y comunidad nacional.

**Indicadores meta 3**

- Reuniones realizadas.
- Funcionarios participantes.
- Número de actividades desarrolladas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.526.008

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir, desde la docencia, la investigación y la acción social, con la transformación de la sociedad, formando profesionales en las áreas de la Orientación, la Educación Especial y otras especialidades de la Educación, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y el mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en Orientación y Educación Especial con planes de estudio que respondan a la realidad nacional y participar en la formación de profesionales de otras especialidades de la Educación.

**Metas**

1) 1- Apertura de al menos 67 cursos durante el año 2012 correspondiente a los planes de estudio de las carreras de: Orientación y Educación Especial.

I ciclo lectivo

a. Ofrecer al menos 35 cursos con 43 grupos con un cupo promedio de 35 estudiantes para un total de 1505 estudiantes atendidos. La equivalencia en carga académica aproximada es de 10,75 tiempos completos docentes.

b. Apertura de al menos 14 grupos para trabajos finales de graduación en la modalidad de seminario, con cupo promedio de 6 estudiantes por grupo para un total de 84 estudiantes atendidos. Corresponden a las licenciaturas en Orientación y en Educación Especial.

La equivalencia en cargas académicas es de 3,5 tiempos completos docentes.

II ciclo lectivo

a. Ofrecer al menos 40 cursos con 49 grupos con un cupo promedio de 35 estudiantes para un total de 1715 estudiantes atendidos. La equivalencia en carga académica aproximada es de 12,25 tiempos completos docentes.

b. Apertura de al menos 14 grupos para trabajos finales de graduación en la modalidad de seminario, con cupo promedio de 6 estudiantes por grupo para un total de 84 estudiantes atendidos. Corresponden a las licenciaturas en Orientación y en Educación Especial.

La equivalencia en cargas académicas es de 3,5 tiempos completos docentes.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos

Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo

Número de grupos atendidos

Jornadas docentes equivalentes a tiempo completo

Cupos matriculados

Número de planes de estudio en ejecución.

---



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Ofrecer al menos 12 cursos de servicio del área de Psicopedagogía, especialmente para las carreras de la Escuela de Formación Docente: Educación Primaria, Preescolar, Bachillerato en la Enseñanza de... para la educación secundaria y para la Escuela de Bibliotecología y Ciencias de la Información, Carrera de Bibliotecas Escolares.

I ciclo

Ofrecer al menos 8 cursos con 12 grupos, con un cupo promedio de 40 estudiantes. Para un total de 480 cupos de matrícula, equivalentes a 3 tiempos completos

II ciclo

Ofrecer al menos 8 cursos con 12 grupos, con un cupo promedio de 40 estudiantes. Para un total de 480 cupos de matrícula, equivalentes a 3 tiempos completos

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos impartidos
- Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo
- Número de grupos atendidos
- Jornadas docentes equivalentes a tiempo completo
- Cupos matriculados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación básica y aplicada en las disciplinas de Educación Especial, Psicopedagogía y Orientación para poner a disposición del país conocimientos y posibles alternativas de solución a las situaciones socio-educativas.

**Metas**

- 1) Formular y desarrollar durante el año 2012 al menos 10 proyectos de investigación en coordinación con el Instituto de Investigación en Educación (INIE). Equivalente a una carga académica de 2,5 tiempos completos.

**Indicadores meta 1**

- Número de proyectos de investigación inscritos
- Número de docentes participantes en los proyectos de investigación
- Número de informes parciales y finales
- Número de jornadas docentes equivalentes a tiempo completo
- Número de jornadas docentes equivalentes a tiempo completo aportadas por el INIE.



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Desarrollar al menos 14 investigaciones mediante proyectos de Trabajos finales de graduación. Corresponde a 8 de la Licenciatura de Orientación y a 6 de Educación Especial. Equivalente a una carga académica de 3,5 tiempos completos.

**Indicadores meta 2**

- Número de proyectos de trabajos finales de graduación aprobados
- Número de docentes participantes en los trabajos finales de graduación aprobados
- Número de estudiantes matriculados en cada modalidad de TFG.
- Número de estudiantes graduados de licenciatura.
- Número de presentaciones públicas de TFG
- Número de jornadas docentes equivalentes a tiempo completo

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el desarrollo de proyectos de acción social, que contribuyan con la comunidad nacional a una mayor comprensión y solución de problemas socioeducativos que afecten a poblaciones estudiantiles, docentes, padres y madres de familia, grupos de personas con discapacidad.

**Metas**

- 1) Implementar al menos nueve proyectos de extensión docente dirigidos a padres y madres de familia, educadores y a la comunidad en general. Equivalente a 2,25 tiempos completos.

**Indicadores meta 1**

- Número de proyectos de Extensión Docente inscritos.
- Número de cursos de extensión docente ofrecidos.
- Número de personas beneficiadas directamente
- Número de poblaciones atendidas

- 2) Ejecutar al menos dos proyectos de Trabajo Comunal Universitario dirigidos a la protección de los derechos de la niñez y la adolescencia y a favorecer la inclusión a personas con discapacidad. Equivalente a 0,5 tiempos completos

**Indicadores meta 2**

- Número de estudiantes universitarios participantes
- Número de proyectos de TCU inscritos.
- Número y tipo de servicios ofrecidos a personas con discapacidad desde el TCU
- Número de personas beneficiadas directas con los proyectos de TCU

- 3) Desarrollo de al menos dos actividades académicas dirigidas a la población en general que se relacionen con situaciones que afectan a la niñez y a la población adolescente.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Número de actividades realizadas  
Número de personas participantes  
Número de poblaciones beneficiadas

- 4) Realización de al menos dos actividades de educación continúa que abarquen las disciplinas de Educación Especial, Orientación y Psicopedagogía.

**Indicadores meta 4**

Número de actividades de educación continua realizadas  
Número de personas participantes en las actividades de educación continua  
Número de poblaciones beneficiadas

- 5) A. Ofrecer al menos cuatro cursos de lengua de señas costarricense (LESCO) con un promedio de 20 grupos por año.

**Indicadores meta 5**

Número de cursos y de grupos ofrecidos  
Número de estudiantes matriculados en los cursos de LESCO  
Número de estudiantes con certificado  
Jornada docente equivalente a tiempo completo.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar los esfuerzos que realiza la Institución para facilitar la admisión, permanencia y graduación del estudiantado en general y con necesidades educativas especiales en particular.

**Metas**

- 1) Desarrollo de al menos tres acciones informativas con el estudiantado que favorezcan su permanencia y vida académica en la carrera y la Universidad.

**Indicadores meta 1**

Número de sesiones de inducción realizadas con la población estudiantil d enuevo ingreso a la carrera.  
Número de sesiones informativas relaizadas con la población estudiantil.  
Número de estudiantes atendidos.  
Número de materiales impresos entregados al estudiantado.

- 2) Desarrollo de al menos tres actividades extracurriculares con el estudiantado de las carreras de Educación Especial y de Orientación.

**Indicadores meta 2**

Número de docentes participantes  
Número de estudiantes participantes de las actividades extracurriculares.  
Número de actividades extracurriculares realizadas.

- 3) Apoyo con al menos un docente en calidad de asesor del Centro de Asesoría y Servicios al estudiante con Discapacidad de la Vicerrectoría de Vida Estudiantil. Equivalente a 0,5 tiempos completos.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Jornada docente equivalente a tiempo completo  
Número de comités de apoyo en que se participa  
Número de estudiantes beneficiados

- 4) Designar al menos 5 horas profesor para que docentes especialistas en las áreas de necesidades especiales visuales, discapacidad múltiple, aprendizaje y déficit atencional, trastornos emocionales, de comunicación para que a través de CASED atienda la demanda de asesorías de docentes de otras unidades académicas para facilitar la accesibilidad al currículo.

**Indicadores meta 4**

Jornada docente equivalente a tiempo completo  
Número de comités de apoyo en que se participa  
Número de estudiantes beneficiados

- 5) Apoyar con el 100% de las necesidades de recurso humano al proyecto de investigación Seguimiento a la permanencia de la población estudiantil de la UCR, para la integración de las Carreras de Orientación y Educación Especial.

**Indicadores meta 5**

Número de horas docentes por carrera en el proyecto.  
Jornada para el área informática en el primer ciclo lectivo  
Jornada para el área estadística en el segundo ciclo lectivo  
Número de horas asistente para el proyecto

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer la gestión administrativa con el fin de facilitar la toma de decisiones y la consecución de los objetivos de la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Actualización del 100% de los archivos del período 1990-2000 de la Unidad Académica de acuerdo con la tabla de plazos, con asesoría del Archivo del Consejo Universitario.

**Indicadores meta 1**

Número de años actualizados de acuerdo con la tabla de plazos.  
Número de documentos inventariados.  
Número de documentos trasladados.  
Número de documentos eliminados.

- 2) Descripción de al menos 7 procedimientos de gestión administrativa y 7 de asuntos estudiantiles.

**Indicadores meta 2**

Número de procedimientos administrativos.  
Número de procedimientos estudiantiles actualizados.

- 3) Concretar la asignación de al menos un tiempo completo administrativo de acuerdo con la autoevaluación realizada y el compromiso preliminar de mejoramiento.



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Cantidad de jornada nueva asignada.

- 4) Desarrollo de al menos cuatro bases de datos: estudiantes, dos de docentes y de graduados para obtener información para la toma de decisiones y la realimentación de las carreras de Orientación y Educación Especial.

**Indicadores meta 4**

Número de bases de datos desarrolladas.

Número de variables de cada base de datos.

- 5) Participación de cada miembro del personal administrativo en al menos una actividad de actualización relacionada con las funciones que cumple.

**Indicadores meta 5**

Número de personal administrativo participante.

Número de actividades de actualización para personal administrativo.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Apoyar la formación y el intercambio académico del recurso humano docente de la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Apoyo por lo menos a un docente de la Sección de Orientación para que realice estudios de doctorado en una universidad del extranjero.

**Indicadores meta 1**

Número de docentes que inicien estudios de doctorado en el extranjero.

- 2) Desarrollo de por lo menos una actividad académica dirigida al personal docente y estudiantado de las carreras, con la participación de académicos visitantes.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades académicas realizadas

Número de docentes participantes

Número de académicos visitantes

Número de estudiantes participantes

- 3) Participación de al menos un docente de cada Sección en una pasantía corta en una universidad del extranjero, institución u organización nacional.

**Indicadores meta 3**

Número de pasantías realizadas

Número de docentes participantes.

- 4) Participación de al menos un 25% del personal docente con ponencias en eventos académicos a nivel internacional.

**Indicadores meta 4**

Número de eventos a los que se asiste

Número y porcentaje de docentes participantes

Número de áreas del conocimiento tratadas.



UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Iniciar la implementación del plan de mejoramiento de las carreras de Orientación y Educación Especial, según los resultados de la autoevaluación y la acreditación.

**Metas**

- 1) Lograr que al menos el 50% de las plazas docentes congeladas se asignen en propiedad.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de plazas asignadas  
Número de docentes que ingresan a régimen académico

- 2) Mantener la asignación de por lo menos un octavo de tiempo para las Comisiones de Autoevaluación de las carreras de Orientación y Educación Especial.

**Indicadores meta 2**

Número en jornada docente destinadas a las comisiones de autoevaluación  
Número de participantes en las comisiones

- 3) Concretar la asignación de al menos medio tiempo completo docente para Investigación en cada una de las carreras de acuerdo con la autoevaluación realizada y el compormiso preliminar de mejoramiento.

**Indicadores meta 3**

Número de jornadas nuevas asignadas  
Número de jornadas en investigación

- 4) Concretar la asignación de al menos medio tiempo completo docente para Acción Social en cada una de las carreras de acuerdo con la autoevaluación realizada y el compormiso preliminar de mejoramiento.

**Indicadores meta 4**

Número de jornadas nuevas asignadas  
Número de jornadas en acción Social

- 5) Lograr un aumento de al menos un 25% en presupuesto ordinario en las partidas de reproducción y encuadernación; útiles y materiales educacionales; alimentos y bebidas; equipo educacional de acuerdo con los resultados de la autoevaluación y el compormiso preliminar de mejoramiento.

**Indicadores meta 5**

Número de poblaciones consultadas  
Número de cursos evaluados  
Número de estudiantes, de docentes, empleadores, graduados y personal administrativo consultados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01040304 ==> ESCUELA DE ORIENTACION Y EDUCACION ESPECIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡21.381.574  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 1.855.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el área de la educación física, el deporte y la recreación, con una visión humanista, democrática y científica, con el desarrollo integral y el bienestar de los individuos de la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mantener una dinámica permanente de la actualización del curriculum y de retroalimentación para que cumpla con las necesidades de la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Realizar con el personal docente, al menos, dos sesiones semestrales para la revisión y actualización de los programas de estudio.

**Indicadores meta 1**

cantidad de sesiones realizadas  
cantidad de programas revisados

- 2) Evaluar, al menos, un 80% de los cursos y grupos que se imparten en el Bachillerato en la Enseñanza de la Educación Física y del Bachillerato en Ciencias del Movimiento Humano así como en Actividad Deportiva, en los cuales un 75% de la población estudiantil por grupo emitirá su evaluación, para retroalimentar al personal docente e implementar acciones correctivas .

**Indicadores meta 2**

porcentaje de grupos evaluados de la carrera  
porcentaje de grupos evaluados de Actividad Deportiva.  
Porcentaje de estudiantes que emitan su evaluación.

- 3) Iniciar el programa de Maestría Profesional en Ciencias del Movimiento Humano.

**Indicadores meta 3**

Programa de Maestría en funcionamiento.

- 4) Iniciar el programa de Doctorado en Ciencias del Movimiento Humano, en coordinación con la Universidad Nacional.

**Indicadores meta 4**

Programa de Doctorado en funcionamiento.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01040305 ==&gt; ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer al estudiantado de la unidad académica los cursos correspondientes a cada ciclo para que pueda avanzar y concluir su plan de estudios en el tiempo estipulado.

**Metas**

- 1) Bachillerato en la Enseñanza de la Educación Física y Bachillerato en Ciencias del Movimiento Humano.
  - En el primer ciclo lectivo se ofrecerán 20 cursos, 23 grupos con un aproximado de 915 cupos de matrícula.
  - En el segundo ciclo lectivo se ofrecerán 19 cursos, 22 grupos con un aproximado de 899 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Cantidad grupos abiertos  
 Cantidad cursos abiertos  
 Cantidad cupo de matrícula

- 2) Maestría Académica en Ciencias del Movimiento Humano y Maestría Profesional en Ciencias del Movimiento Humano
  - En el primer ciclo lectivo se ofrecerán 10 cursos, con un aproximado de 20 cupos de matrícula por curso.
  - En el segundo ciclo lectivo se ofrecerán 9 cursos con aproximado de 20 cupos de matrícula, por curso.

**Indicadores meta 2**

Cantidad grupos abiertos  
 Cantidad cursos abiertos  
 Cantidad cupo de matrícula

- 3) Actividad Deportiva
  - En el primer ciclo lectivo se ofrecerán 18 cursos por medio de 60 grupos con un aproximado de 1800 cupos de matrícula.
  - En el segundo ciclo lectivo se ofrecerán 18 cursos por medio de 58 grupos con un aproximado de 1740 cupos de matrícula.
  - En el tercer ciclo lectivo se ofrecerán 4 cursos por medio de 8 grupos con un aproximado de 240 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Cantidad grupos abiertos  
 Cantidad cursos abiertos  
 Cantidad cupo de matrícula

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la participación y capacitación del personal docente y administrativo mediante charlas, cursos, talleres, foros, congresos, pasantías y tutorías administrativas, tanto a nivel nacional como internacional para fortalecer su proceso de actualización.

**Metas**

- 1) Contar con la participación de, por lo menos, 7 docentes de la Unidad Académica que participen en el año 2012 en actividades académicas nacionales e internacionales para la capacitación y actualización de conocimientos.

**Indicadores meta 1**

número de funcionarios docentes que se capacitaron.  
número de actividades de capacitación a las que se asistió.

- 2) Contar con la participación de, por lo menos, 5 funcionarios administrativos de la Unidad Académica que participen en el año 2012 en actividades de capacitación y actualización de conocimientos.

**Indicadores meta 2**

número de funcionarios administrativos que se capacitaron.  
número de actividades de capacitación a las que se asistió.

- 3) Contar con la participación de, por lo menos, 2 funcionarios de la Unidad Académica que participen en el año 2012 en cursos para el manejo de una segunda lengua.

**Indicadores meta 3**

número de funcionarios administrativos participantes.  
número de cursos aprobados.

- 4) Contar con, al menos, 2 docentes que ingresen a estudio de posgrado en el año 2012.

**Indicadores meta 4**

número de docentes que ingresa a estudios de posgrado.

- 5) Promover que el personal administrativo avance en su estudios académicos.

**Indicadores meta 5**

número de funcionarios administrativos que se encuentran matriculados en estudios académicos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Promover y fortalecer los proyectos de investigación y acción social así como divulgar los resultados de los proyectos y experiencias en diferentes medios asequibles a las personas interesadas en las ciencias del deporte, el ejercicio, la recreación y la salud.

**Metas**

1) Inscribir, al menos, 2 proyectos de investigación en la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 1**

Cantidad Proyectos inscritos.

2) Inscribir, al menos, 1 proyecto en acción social en la Vicerrectoría de Acción Social.

**Indicadores meta 2**

Cantidad Proyectos inscritos

3) Realizar una publicación anual en el 2012 en la "Revista de Ciencias del Ejercicio y la Salud: Pensar en Movimiento" para divulgar resultados de investigaciones nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 3**

Publicación realizada

4) Realizar un Simposio anual en el 2012 para actualizar conocimientos y capacitar al personal de las diferentes instituciones que trabajan en el área específica en todo el país.

**Indicadores meta 4**

Simposio realizado.

5) Realizar un programa semanal del proyecto "Difusión Educativa de las Ciencias del Movimiento Humano y la salud para la comunidad".

**Indicadores meta 5**

Cantidad Programas semanales realizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer el quehacer de la unidad académica en las áreas de la docencia, la investigación y la acción social, al dotarla de equipo de laboratorio para mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje.

**Metas**

1) Ampliar la capacidad de equipo laboratorio para fortalecer el quehacer de la Unidad Académica, en la docencia y en los proyectos de investigación y acción social.



UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cantidad de equipo laboratorio adquirido.

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer el quehacer de la unidad academica en las areas de la docencia, la investigacion y la accion social, dotandolo de equipo computacional y audiovisual para mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje.

**Metas**

- 1) Ampliar la capacidad de equipo audiovisual, computacional y de laboratorio para fortalecer el quehacer de la Unidad Academica, en la docencia y en los proyectos de investigacion y accion social.

**Indicadores meta 1****Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer el quehacer de la unidad academica en las areas de la docencia, la investigacion y la accion social, dotandolo de equipo computacional y audiovisual para mejorar los procesos de enseñanza-aprendizaje.

**Metas**

- 1) Ampliar la capacidad de equipo audiovisual, computacional y de laboratorio para fortalecer el quehacer de la Unidad Academica, en la docencia y en los proyectos de investigacion y accion social.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



UNIDAD: 01040305 ==> ESCUELA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIDAD: 01040306 ==> ESCUELA DE BIBLIOTECOLOGIA Y CS. DE LA INFORMAC.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.715.175

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 862.500

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con la formación de profesionales en el área de Bibliotecología y Ciencias de la Información en las diferentes Sedes Universitarias, y sus Recintos, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científica-académica amplia y flexible para responder a las necesidades de la sociedad y del país en general.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar a la sociedad costarricense profesionales en el área de la bibliotecología y ciencias de la información capaces de enfrentarse a los nuevos retos y desafíos del entorno con la finalidad que se incorporen a un mercado laboral nacional e internacional, mediante la ejecución de los planes y programas académicos que desarrolla la Escuela.

**Metas**

- 1) Impartir tanto en el nivel de Bachillerato y Licenciatura los diferentes cursos del Plan de Estudios de la Carrera, para los estudiantes empadronados en la unidad académica.

**Indicadores meta 1**

Impartir 50 cursos en el I, II y III ciclo del 2012

Abrir una promoción a partir de agosto del 2012 del plan de licenciatura, modalidad bimodal de la carrera en la Sede Regional de Guanacaste.

- 2) Graduar como mínimo a un 70% de los estudiantes empadronados en la carrera.

**Indicadores meta 2**

Ofrecer al menos dos alternativas de horarios los cursos de los planes de estudio de bachillerato y licenciatura en bibliotecología, con el propósito de garantizarle al estudiante posibilidades de matricular cursos y así promover el avance en el plan de estudios.

En el nivel de licenciatura que los docentes en propiedad e interinos participen activamente en los Comités Asesores de Trabajos Finales de Graduación para agilizar el trabajo de los tesarios.

- 3) Ofrecer permanentemente actividades de actualización y capacitación profesional, para docentes y estudiantes de las diferentes universidades públicas estatales y profesionales en el ejercicio de la carrera de los diferentes sectores del país.

**Indicadores meta 3**

Organizar al menos 3 actividades de actualización y capacitación por cada ciclo lectivo.

- 4) Ofrecer en las diferentes regiones de país cursos de actualización y capacitación para los funcionarios en servicio que laboran en las bibliotecas educativas y públicas

**Indicadores meta 4**

Impartir al menos 3 cursos de capacitación en diferentes regiones del país aprovechando las Sedes y Recintos Universitarios de la Universidad de Costa Rica y las demás Universidades públicas



UNIDAD: 01040306 ==> ESCUELA DE BIBLIOTECOLOGIA Y CS. DE LA INFORMAC.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5) Ofrecer a estudiantes de grado de las diversas unidades académicas de la Sede Rodrigo Facio, la capacitación en las técnicas documentales, tendientes a aumentar el nivel de alfabetización informativa que les permita enfrentarse a los retos del manejo de la información, para facilitar así la generación de nuevo conocimiento

**Indicadores meta 5**

Impartir el Repertorio de Técnicas Documentales al menos dos veces al año en la Sede Rodrigo Facio

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,95 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.226.671

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la Sociología como disciplina de las ciencias sociales, con la mayor calidad y actualización, por medio de la docencia, la investigación y acción social, en el entendido de que constituye una perspectiva científica y una práctica profesional indispensable para el conocimiento riguroso de la sociedad costarricense y el contexto mundial. Asimismo, formar profesionales en Sociología del más alto nivel, de conformidad con los principios del Estatuto Orgánico de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar las condiciones adecuadas para el desarrollo del plan de estudios de la carrera de Sociología

**Metas**

- 1) Satisfacer la demanda de los cursos de la carrera abriendo 20 cursos con un total de 26 grupos y 554 estudiantes atendidos durante el I ciclo. En el II ciclo 22 cursos con un total de 26 grupos y 504 estudiantes atendidos.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos de carrera impartidos

- 2) Satisfacer la demanda de 3 cursos de servicio con un total de 37 grupos y 1056 estudiantes atendidos durante el I ciclo lectivo. En el II ciclo 4 cursos con un total de 29 grupos y 810 estudiantes atendidos durante el II ciclo lectivo para otras Unidades Académicas.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos de servicio impartidos

- 3) Satisfacer la demanda de 3 cursos de Seminario de Realidad Nacional con un total de 6 grupos y 210 estudiantes atendidos durante el año.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos de Seminario de Realidad Nacional impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Continuar con el proceso de autoevaluación y autorregulación

**Metas**

- 1) Mantener la Comisión de Autoevaluación y Autorregulación de la Escuela

**Indicadores meta 1**

Comisión inscrita

- 2) Proceder con la aplicación de los instrumentos de evaluación del CEA

**Indicadores meta 2**

Aplicar instrumentos

Dar seguimiento a los resultados de dicha evaluación

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la ejecución de proyectos y actividades de investigación interdisciplinarios con la participación de docentes y estudiantes que articulen la docencia, la investigación y acción social.

**Metas**

- 1) Inscribir 7 proyectos de investigación que respondan a problemas relevantes de nuestra sociedad.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos nuevos inscritos

- 2) Promover estudios con 1 proyecto de investigación con metodología participante y de impacto social

**Indicadores meta 2**

Proyecto de investigación con participación de diferentes Sedes de la Universidad

- 3) Apoyar 20 trabajos finales de graduación que respondan a la solución de demandas concretas de la sociedad

**Indicadores meta 3**

Trabajos finales de graduación aprobados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar a la Escuela de Sociología la tecnología, equipo y mobiliario que permitan apoyar sus labores académicas

**Metas**

- 1) Adquirir 5 licencias del programa SPSS para el Laboratorio de Investigación y de Práctica Sociológica

**Indicadores meta 1**

Programa adquirido

- 2) Adquirir 15 licencias del programa EndNote Versión V. X3 para el Laboratorio de Cómputo con el propósito de fortalecer la labor docente



UNIDAD: 01040502 ==> ESCUELA DE SOCIOLOGÍA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**  
Programa adquirido

- 3) Adquirir 7 mesas para computadora para el Laboratorio de Investigación, práctica sociológica y acción social

**Indicadores meta 3**  
Equipo adquirido

- 4) Adquirir una pantalla de proyección para apoyar el trabajo de investigación, acción social y de extensión docente

**Indicadores meta 4**  
Equipo adquirido

- 5) Adquirir 3 computadores portátiles para apoyar el trabajo de docencia directa de investigación, acción social y de extensión docente

**Indicadores meta 5**  
Equipo adquirido

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Contribuir a la transformación de la sociedad para mejorar las condiciones de vida para la población mediante el desarrollo de proyectos de acción social.

**Metas**

- 1) Desarrollar dos proyectos de extensión docente dirigidos a la formación y actualización de los graduados de la Escuela y otros profesionales en general

**Indicadores meta 1**

Cursos de extensión docente impartidos durante el año.

- 2) Apoyar y fortalecer el TCU de la Escuela que se desarrolla en Puriscal y Zapatón

**Indicadores meta 2**

Continuar con el trabajo Comunal Universitario y la incorporación de nuevos estudiantes

- 3) Apoyar y fortalecer el TCU de la Escuela que se desarrolla en toda la región del país.

**Indicadores meta 3**

Continuar con el trabajo Comunal Universitario y la incorporación de nuevos estudiantes

- 4) Desarrollar dos cursos de extensión docente dirigido a mujeres microempresarias rurales

**Indicadores meta 4**

Cursos de extensión docente para mujeres microempresarias rurales

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡14.667.210

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Aportar a la sociedad profesionales en Ciencias de la Comunicación Colectiva, con una visión humanista y conciencia crítica que le permita incidir en el desarrollo social sostenible, a través de la ejecución de los planes de estudio del nivel de bachillerato, licenciatura y maestría con las concentraciones y énfasis de: Periodismo, Publicidad, Relaciones Públicas, Comunicación Audiovisual y Comunicación Mediante la Articulación de la Investigación, docencia y acción social y el fortalecimiento del área de nuevas tecnologías de manera que nos constituyamos en una Unidad Académica que esté a tono con los nuevos escenarios tecnológicos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar y ejecutar los planes de estudio del bachillerato, licenciatura y maestría con las concentraciones y énfasis correspondientes.

**Metas**

1) En grado se impartirán:

I ciclo: 52 cursos, 115 grupos y 2140 cupos de matrícula con atención a 250 estudiantes equivalentes de tiempo completo y con 24 docentes equivalentes de tiempo completo

II ciclo: 60 cursos, 125 grupos y 2211 cupos de matrícula con atención a 250 estudiantes equivalentes de tiempo completo y con 26 docentes equivalentes de tiempo completo

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos impartidos

Cantidad de grupos abiertos

Matrícula para cada curso

Docentes nombrados para impartir cursos

2) En el posgrado se impartirán:

I ciclo: 10 cursos, 10 grupos y 150 cupos de matrícula con atención a 18 estudiantes equivalentes de tiempo completo y con 3 docentes equivalentes de tiempo completo

II ciclo: 10 cursos, 10 grupos y 150 cupos de matrícula con atención a 20 estudiantes equivalentes y con 5 docentes equivalentes de tiempo completo

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos impartidos

Cantidad de grupos abiertos

Matrícula para cada curso

Docentes nombrados para impartir cursos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Asegurar los servicios de soporte técnico a los más de 110 grupos por semestre correspondientes a los planes de estudio de bachillerato, licenciatura y maestría así como a actividades de investigación y de acción social.

**Metas**

- 1) Ejecución de al menos 50 productos de comunicación como resultado de la docencia, la investigación y la acción social.

**Indicadores meta 1**

Productos de comunicación realizados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Asegurar la puesta en funcionamiento de un Centro de Investigaciones en Comunicación que asegure el desarrollo de los proyectos de investigación vigentes, permita fortalecer la investigación multiplicando la cantidad de proyectos inscritos y logre la articulación de la investigación con la docencia y la acción social.

**Metas**

- 1) Crear el Centro de Investigación en Comunicación

**Indicadores meta 1**

Propuesta del Centro de Investigación aprobada por Consejo Universitario



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Desarrollar al menos 8 proyectos de investigación en el área de la comunicación social

**Indicadores meta 2**

Proyectos de investigación inscritos ante la Vicerrectoría de Investigación

3) Publicar al menos 3 artículos resultantes de procesos de investigación

**Indicadores meta 3**

Artículos publicados en revistas académicas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Garantizar la ejecución de proyectos de acción social: extensión docente, cultural, trabajo comunal universitario y educación permanente.

**Metas**

1) Desarrollar 1 proyecto de Trabajo Comunal Universitario que atienda a al menos 5 subproyectos y asegure la participación de 60 estudiantes

**Indicadores meta 1**

- proyectos de TCU inscritos ante Vicerrectoría de Acción Social
- subproyectos reportados a la Comisión de Acción Social de la ECCC
- estudiantes matriculados

2) Desarrollar al menos 6 cursos de extensión docente por semestre para fortalecer la capacitación de profesionales graduados de la ECCC y favorecer la proyección de la Escuela en el quehacer nacional, para un total de 12 cursos

**Indicadores meta 2**

actividades desarrolladas en el marco del Programa Permanente de Extensión Docente de la ECCC (inscrito ante la VAS)

3) Asesorar a por los menos 4 unidades de la UCR u organizaciones sociales a través de la Agencia Estudiantil de Comunicación

**Indicadores meta 3**

proyectos de la Agencia Estudiantil de Comunicación

4) Desarrollar dos números de la revista digital e-comunicación que se nutran de los trabajos de investigación de estudiantes y profesores

**Indicadores meta 4**

Ejemplares de la revista electrónica e-comunicación



UNIDAD: 01040503 ==> ESCUELA DE CIENCIAS DE LA COMUNICAC COLECTIVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la capacitación docente a través del aprovechamiento de los recursos ya disponibles internamente en la ECCC y la UCR

**Metas**

- 1) Ofrecer al menos 2 posibilidades de capacitación docente al personal de la ECCC

**Indicadores meta 1**

cursos para docentes

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.330.677

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales de alto nivel que respondan a los desafíos que imponen las organizaciones e instituciones -públicas y privadas- y sus entornos políticos socioeconómicos y culturales en los procesos de toma de decisiones, que les permitan incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible y a la vez adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer a la población estudiantil el Plan de Estudios de Bachillerato y Licenciatura y además brindar la opción del Programa de Posgrado en Ciencias Políticas (Maestría Académica y Profesional) y del Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas con el propósito de formar profesionales con excelente académica mediante el desarrollo vertical de grado, posgrado, posgrado y doctorado.

**Metas**

1) Ofertar para el año 2012:

I Ciclo 2012 Cursos de Servicio 1 curso de servicio para un total de 4 grupos (Para estudiantes de la Carrera de Comunicación Colectiva y Psicología) para un total de 140 cupos de matrícula, 4 cursos de (Repertorios) para un total de 6 grupos para un total de 210 cupos de matrícula para estudiantes de otras carreras.

Curso de la Carrera un total de 22 cursos un total de 49 grupos un total de 1700 cupos de matrícula para estudiantes de la carrera de Ciencias Políticas. Se atenderán un total de 950 estudiantes de tiempo completo con un total de 13.750 tiempos completos docentes.

II Ciclo 2012 Cursos de Servicio 5 curso de servicio (Repertorios) para un total de 6 grupos y un total de 210 cupos de matrícula para estudiantes de otras carreras.

Curso de la Carrera un total de 25 cursos un total de 49 grupos un total de 1950 cupos de matrícula para estudiantes de la carrera de Ciencias Políticas. Se atenderán un total de 950 estudiantes de tiempo completo con un total de 14.75 tiempos completos docentes.

III Ciclo 2012 Curso de servicio 1 (Para la Escuela Psicología) y 1 Curso de Repertorio para un total de 2 grupo un total de 30 cupos de matrícula para estudiantes de otras carreras. Cursos de la carrera un total de 2 cursos para un total de 2 grupos para un total de 60 cupos de matrícula para estudiantes de la carrera de Ciencias Políticas.

Se debe indicar por el incremento en la matriculos, específicamente en los cursos de segundo año, tanto de los estudiantes de la carrera y por la solicitud de las Carrera de Economía y de la Oficina de Asuntos Internaciones, apartir del II Ciclo 2010, la oferta paso de dos a tres grupos por curso en segundo año y para el proximo año en vista del incremento de la población estudiantil se va a requerir el aumento de tres grupos para cada grupo de tercer año.

**Indicadores meta 1**

**Cursos Ofertados**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Apoyar al Programa de Posgrado en Ciencias Políticas, específicamente en la Maestría Académica en el año 2012 para que pueda impartir:

I Ciclo 2012: Dos cursos para un total de 2 grupos para un total de 24 cupos de matrícula, se atenderán un total de 12 estudiantes (Promoción) con un total de medio tiempo completo docente.

II Ciclo 2012 Dos cursos para un total de 2 grupos para un total de 24 cupos de matrícula, se atenderán un total de 12 estudiantes (Promoción) con un total de un medio tiempo completo docente.

**Indicadores meta 2**

Cursos ofertados por la Maestría cargados al presupuesto de la Escuela de Ciencias Políticas

3) Apoyar al Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas en el año 2012 para que en el I Ciclo 2012 se puedan impartir dos cursos para un total de 2 grupos para un total de 12 estudiantes (Promoción) para un total de medio tiempo docente y en el II Ciclo 2012 se puedan impartir dos cursos para un total de 2 grupos para un total de 12 estudiantes (Promoción) para un total de medio tiempo docente

**Indicadores meta 3**

Cursos ofertados por el Doctorado en Gobierno y Políticas Públicas cargados al presupuesto de la Escuela de Ciencias Políticas

4) Brindar el apoyo administrativo y docente, mediante charlas y atención individual a un aproximado de 50 estudiantes egresados y matriculados en el Plan de Licenciatura en sus gestiones para la Formulación del Trabajo Final de Graduación.

**Indicadores meta 4**

Estudiantes apoyados en sus gestiones para la Formulación del Trabajo Final de Graduación.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mantener el apoyo a las propuestas de investigación vigentes y a las nuevas y además al Centro de Investigación y de Estudios Políticos Dr. José María Castro Madriz para que puedan aportar a la población nacional e internacional un espacio académico e intelectual en el que se construya y consoliden los más elevados estándares de excelencia, análisis y formación profesional.

**Metas**

1) Dotar a los docentes e investigadores de la Escuela de Ciencias Políticas los insumos necesarios para la formulación e inscripción de al menos 3 proyectos de investigación para el año 2012 en las diferentes áreas de la Ciencia Política.

**Indicadores meta 1**

Proyectos Formulados e inscritos.

2) Propiciar la realización de al menos 1 encuentro con investigadores de la Unidad Académica, en el mes de octubre coordinado por el Coordinador de la Comisión de Investigación de la Unidad Académica que permitan el análisis de la situación del país y los diversos acontecimientos.

**Indicadores meta 2**

Encuentros realizados

3) Organizar al menos 10 actividades cada semestre del actividades con investigadores, docentes y público en general de la Sede Rodrigo Facio, que permitan el análisis de la situación del país y los diversos acontecimientos.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas



UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) Apoyar al Centro de Investigación y Estudios Políticos Dr. José María Castro Madríz para la Inscripción de al menos dos actividades de investigación. El apoyo es de medio tiempo docente, cada semestr.

**Indicadores meta 4**

Actividades de Investigación inscritas del Centro de Investigación y Estudios Políticos Dr. José María Castro Madríz con el apoyo de presupuestario de la Escuela de Ciencias Políticas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Motivar y promover la proyección universitaria y nacional de la población estudiantil, profesores e investigadores de la Escuela de Ciencias Políticas a fin de responder al compromiso social, académico y de otras carreras.

**Metas**

- 1) Inscripción de al menos 2 proyectos de Trabajo Comunal Universitarios por medio de los vinculos interinstitucionales de la Escuela con diversas instancias que permitan a los estudiantes de la Escuela de Ciencias Políticas y de otras carreras más oportunidades para la realización de TCU y dar un aporte a la Comunidad Nacional.

**Indicadores meta 1**

Proyectos Inscritos

- 2) Realizar en los medios de comunicación institucionales la divulgación de 6 actividades y/o productos de investigación sobre temas relevantes.

**Indicadores meta 2**

Actividades y/o productos divulgadas.

- 3) Aportar a la población nacional e internacional un espacio para la actualización de temas relacionados a la Ciencias Política mediante la inscripción de al menos un proyecto de extensión docente para el año 2011

**Indicadores meta 3**

Proyectos de Extensión Docente Inscritos

- 4) Garantizar la participación de al menos tres unidades académicas en los TCU inscritos en la Escuela de Ciencias Políticas para garantizar la posibilidad de intercambio de interdisciplinario

**Indicadores meta 4**

Unidades académicas que participan en los TCU inscritos en la Escuela de Ciencias Políticas.

- 5) Propiciar al menos 2 convenios con universidades extranjeras que permitan intercambio de docentes y estudiantes

**Indicadores meta 5**

Convenios inscritos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener y promover la participación activa de los estudiantes para encontrar de manera conjunta mecanismos que incrementen el rendimiento académico por medio de medidas correctivas.

**Metas**

- 1) Promover la participación de la población estudiantil por medio de la incorporación de la menos un estudiante en las diversas comisiones y con los profesores coordinadores de área y de nivel. Esta asignación será nombrada según los criterios de selección de la Asociación de Estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes incorporados

- 2) Designar a los docentes, investigadores y comisiones internas un estudiante (horas estudiantes y/o asistente) que colabore con el docente y que le permita completar su formación docente.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes designados

- 3) Incorporar al menos 2 estudiantes en el proceso del cumplimiento de compromiso de mejoramiento en la Comisión de Acreditación, específicamente en la Comisión de Reforma al Plan de Estudios.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes incorporados a la Comisión de Acreditación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover un espacio de trabajo conjunto docentes/administrativo/estudiantes que estimule una gestión administrativa eficiente y eficaz a favor de la unidad académica.

**Metas**

- 1) Facilitar espacios de diálogo, dos reuniones al semestre entre los diferentes actores de la unidad académica para mantener y fortalecer el trabajo conjunto que produzca beneficio a toda comunidad de ciencias políticas y universitaria en general.

**Indicadores meta 1**

Reuniones realizadas

- 2) Realizar dos sesiones de trabajo con el personal administrativo que posibiliten la coordinación de labores y aseguren un adecuado ambiente de trabajo.

**Indicadores meta 2**

Sesiones de trabajo realizadas.

- 3) Realizar al menos dos sesiones de capacitación al personal administrativo de la Escuela, para que se adquieran conocimientos necesarios para el mejor desempeño.

**Indicadores meta 3**

Sesiones de capacitación



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 01040504 ==> ESCUELA DE CIENCIAS POLITICAS**  
**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



---

UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.968.816

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Promover el desarrollo de la cultura histórica y archivística a partir de la formación de profesionales en el campo de la Historia, la Archivística y la Enseñanza de los Estudios Sociales, con excelente preparación académica con la finalidad de hacerlos más sensibles y competitivos ante su inserción social y en el mercado laboral.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Formar profesionales en el campo de la Historia (grado y posgrado), de la Archivística y de la Enseñanza/Educación de los Estudios Sociales, por medio de la puesta en práctica de planes de estudio flexibles y complejos de nivel universitario, para que se inserten en los mercados laborales nacionales e internacionales, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad.

##### Metas

- 1) Graduar al menos una promoción de cada carrera, con la garantía de contar con una formación de excelencia, con el fin de que sean capaces de enfrentar las demandas del mercado laboral.

##### Indicadores meta 1

- 10 graduados de Archivística
- 10 graduados de Historia
- 10 graduados de Estudios Sociales

- 2) Gestionar el nuevo plan de estudios (bajo el enfoque mixto por competencias) para la carrera de Bachillerato y Licenciatura en Historia. Además administrar el plan de transición del plan actual.

##### Indicadores meta 2

Un nuevo plan de estudios que inició en el I ciclo del 2011.

- 3) Abrir los grupos necesarios para satisfacer la demanda del nuevo plan de estudio y del plan de transición, así como de los cursos de servicio, tomando en cuenta la demanda insatisfecha.

##### Indicadores meta 3

82 grupos en el I ciclo, 74 en el segundo, incluyendo los cursos de servicio.

- 4) Apoyar al Programa de Posgrado Centroamericano en Historia (Maestría y Doctorado) por medio de jornadas docentes para impartir cursos y para la dirección.

##### Indicadores meta 4

2 TC

- 5) Apoyar la reforma curricular de la Licenciatura en Estudios Sociales y Enseñanza de la Cívica y estudiar la creación de una Licenciatura en Educación en Estudios Sociales y enseñanza de la Cívica, en coordinación con las Escuelas de Formación Docente y de Geografía a partir de criterios de excelencia y de bimodalidad (virtualización).

##### Indicadores meta 5

Un nuevo plan de licenciatura para iniciar en el 2013.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

---



---

UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarroll. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.



---

UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar la investigación histórica y archivística de alto nivel, para renovar el conocimiento existente y para generar nuevos conocimientos en los campos de la Historia, la Archivística y la Enseñanza de los Estudios Sociales, con el fin de retroalimentar la docencia y la acción social de la Escuela de Historia y transmitir los resultados de investigación como aporte a la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Promover que docentes de las carreras de Historia, Archivística y Enseñanza de los Estudios Sociales, inscriban proyectos y actividades de investigación en el Centro de Investigaciones Históricas de América Central (CIHAC).

**Indicadores meta 1**

Se apoya al CIHAC con 3 TC

- 2) Publicar la Revista Digital Diálogos para difundir los resultados de investigación de los docentes de las carreras de Historia, Archivística y Enseñanza de los Estudios Sociales y para recibir resultados de investigación de otras partes del mundo.

**Indicadores meta 2**

2 números al año.

- 3) Apoyar la publicación de la Revista de Historia, proyecto conjunto entre la Escuela de Historia de la Universidad Nacional y del Centro de Investigaciones Históricas de América Central de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 3**

2 números al año.

- 4) Apoyar en la medida de las posibilidades la investigación interdisciplinaria en unidades de investigación como son: el CIICLA, el CCP y el CIGEFI y otras.

**Indicadores meta 4**

Apoyo con 1TC

- 5) Apoyar la publicación de la Serie "Cuadernos para la Ciudadanía" de la Editorial de la Universidad de Costa Rica

**Indicadores meta 5**

2 libros al año

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar el desarrollo académico del personal docente de la Escuela de Historia, por medio del apoyo para que realicen estudios de Doctorado.

**Metas**

- 1) Lograr que los y las docentes de la Escuela de Historia realicen estudios doctorales en el extranjero y en el Sistema de Estudios de Posgrado de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

Dos reservas de plaza de medio tiempo para estudios de posgrado.

- 2) Consolidar las jornadas a tiempo completo para los exbecarios que completaron estudios de posgrado con reserva de jornada parcial.

**Indicadores meta 2**

Una jornada de tiempo completo.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Desarrollar proyectos de Acción Social con el propósito de alcanzar una mayor vinculación con la comunidad nacional y de promover las tareas de extensión docente y de vinculación externa que desarrolla la Escuela de Historia en los campos de la Historia, la Archivística y la Enseñanza de los Estudios Sociales.

**Metas**

1) Renovar y fortalecer los proyectos de Trabajo Comunal Universitarios inscritos en la Vicerrectoría de Acción Social.

**Indicadores meta 1**

Dos proyectos de trabajo comunal.

2) Consolidar un programa de extensión docente que permita una vinculación directa con el Ministerio de Educación Pública y con los y las docentes de Enseñanza de los Estudios Sociales y la Educación Cívica, mediante la inscripción de proyectos para capacitarlos y para actualizar los conocimientos adquiridos.

**Indicadores meta 2**

Cuatro cursos de extensión docente por año.

3) Consolidar programas de extensión docente en el campo de la Archivística.

**Indicadores meta 3**

Cuatro cursos de extensión docente al año.

4) Crear un proyecto de divulgación del nuevo conocimiento histórico producido en el CIHAC.

**Indicadores meta 4**

Un proyecto de extensión docente con 4 actividades por año.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impulsar el desarrollo de las TICs en la Escuela de Historia.

**Metas**

1) Promover la renovación del equipo de cómputo de la Escuela de Historia



---

UNIDAD: 01040505 ==> ESCUELA DE HISTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

2 computadoras portátiles para la docencia.

- 2) Capacitar a las funcionarias y profesores de la Escuela de Historia en el uso de las TICs.

**Indicadores meta 2**

2 capacitaciones al año.

- 3) Apoyar la creación de una plaza de Técnico en Computación e Informática para que coordine el Laboratorio.

**Indicadores meta 3**

Una plaza de medio tiempo de un técnico en computación.

- 4) Renovar el equipo de computo, audiovisual y reproducción de material didáctico para la docencia y el desarrollo de las TIC's.

**Indicadores meta 4**

2 video beams y una fotocopidora.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.264.509

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 200.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar procesos de formación académica-profesional, de investigación y de acción social, vinculados con las múltiples manifestaciones de las desigualdades sociales y de género, así como con los desafíos contextuales determinados por la Unidad Académica, mediante una gestión administrativa estratégica que articule y de seguimiento sistemático a los procesos de trabajo sustantivos requeridos, con el propósito de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de las poblaciones sujetas de la acción profesional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar el plan de estudio de la Escuela de Trabajo Social, tanto en la Sede Rodrigo Facio, como en una Sede Regional, en aras de garantizar la formación de profesionales con capacidad crítica y propositiva, en diferentes áreas geográficas del país.

**Metas**

- 1) En el I ciclo 2012, apertura de 26 cursos (teóricos, prácticos e investigaciones dirigidas) y 88 grupos para atender la demanda de 550 estudiantes. Asignar 30.5 tiempos completos

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Cupos matriculados  
Grupos atendidos  
Estudiantes atendidos  
Estudiantes matriculados

- 2) En el II ciclo 2012, apertura de 27 cursos (teóricos, prácticos e investigaciones dirigidas) y 96 grupos para atender la demanda de 550 estudiantes. Asignar 30.5 tiempos completos

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos  
Cupos matriculados  
Grupos atendidos  
Estudiantes atendidos  
Estudiantes matriculados

- 3) Elaborar un convenio de cooperación para desconcentrar la Carrera de Trabajo Social en la Región Brunca con la Universidad Nacional

**Indicadores meta 3**

Convenio firmado  
Proyecto inscrito  
Cumplimiento de un proceso

- 4) Ejecutar el proyecto de desconcentración de la Carrera de Trabajo Social en la Región Huétar Atlántica (UCR-UNED), con financiamiento de recursos del Fondo del Sistema CONARE.

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Avance de proceso  
Proyecto inscrito  
Cumplimiento de un proceso  
Cursos impartidos  
Cupos matriculados  
Estudiantes matriculados  
Grupos atendidos  
Estudiantes atendidos

5) Ejecutar el proyecto institucional de Prácticas Académicas de la Escuela de Trabajo Social

**Indicadores meta 5**

Actividades realizadas  
Proyecto inscrito  
Avance de proceso

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar procesos de formación continua, solidaria y remunerada, mediante el establecimiento de alianzas estratégicas con el Colegio de Trabajadores Sociales y con los diferentes escenarios laborales.

Fortalecer los vínculos de cooperación internacional con escuelas y colegios profesionales en el campo del Trabajo Social, con el propósito de intercambiar experiencias de formación e intervención profesional; diseñar y ejecutar proyectos de intercambio estudiantil y docente, organización de actividades académicas, tales como congresos, seminarios, foros.

**Metas**



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Dentro del Programa de Educación Continua, realizar al menos 05 actividades solidarias y 06 cursos remunerados para ejecutarse en el 2012

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas  
Charlas realizadas  
Cursos impartidos

2) Al menos 13 Proyectos de Extensión Docente y 03 Trabajo Comunal Universitario para ejecutarse en el 2012

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas  
Cursos específicos impartidos  
Proyectos inscritos  
Proyectos realizados  
Personas inscritas  
Evaluaciones realizadas

3) Intercambio académico mediante pasantías de al menos 5 docentes de la Escuela de Trabajo Social en universidades del exterior y al menos 4 docentes mediante el programa de académicos visitantes en la Escuela de Trabajo Social.

**Indicadores meta 3**

Académicos visitantes  
Funcionarios capacitados  
Charlas realizadas  
Actividades realizadas  
Cursos específicos impartidos

4) Intercambio académico mediante pasantías de al menos 6 estudiantes de la Escuela de Trabajo Social en universidades del exterior y de al menos 6 estudiantes extranjeros en la Escuela de Trabajo Social.

**Indicadores meta 4**

Becas asignadas  
Estudiantes atendidos

5) Al menos 5 actividades (conferencias, talleres, mesas redondas, etc) de acción social sobre temas relevantes para el desarrollo social, económico y político de instituciones y organizaciones del país a realizar durante el 2010.

**Indicadores meta 5**

Actividades realizadas  
Actividades y proyectos apoyados  
Funcionarios capacitados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer la investigación básica y aplicada, por medio de la creación y consolidación de núcleos integradores de docencia, investigación y acción social, por desafíos contextuales determinados por la Unidad Académica en el marco del programa de Investigación 215-A8-901 "Desafíos contextuales costarricense desde el Trabajo Social", y por medio del impulso y desarrollo de Trabajos Finales de Graduación, con el fin de contribuir a la generación de conocimiento para la comprensión, gestión e intervención de las políticas, programas y proyectos sociales a nivel nacional y/o regional.

**Metas**

1) Ejecución de dos proyectos nuevos de investigación vinculados con la implementación del programa 215-A8-901, "Desafíos contextuales costarricenses asumidos desde el Trabajo Social".

- Núcleo Ambiente
- Núcleo Salud

**Indicadores meta 1**

- Proyectos inscritos
- Actividades realizadas
- Avance de cada proyecto
- Actividades y proyectos apoyados

2) 22 nuevas propuestas de Trabajos Finales de Graduación, para un total de 56 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

- Cupos matriculados
- Cursos impartidos
- Estudiantes matriculados
- Estudiantes atendidos
- Grupos atendidos

3) Desarrollo de 31 Trabajos Finales de Graduación para un total de 94 estudiantes.

**Indicadores meta 3**

- Cupos matriculados
- Cursos impartidos
- Grupos atendidos
- Estudiantes matriculados
- Estudiantes atendidos

4) Cuatro Proyectos de Investigación y el Programa de Investigación: PRODECO en ejecución.

**Indicadores meta 4**

- Avance de cada proyecto
- Actividades realizadas
- Actividades y proyectos apoyados

5) Diseñar y ejecutar una Jornada bianual de divulgación de resultados en materia de Investigación, Docencia y Acción Social de la Escuela de Trabajo Social 2011-2012.

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Avance de cada proceso  
Cumplimiento de un proceso  
Procesos documentados  
Actividades realizadas  
Personas inscritas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Implementar un proceso de organización sistemático y automatizado de datos, respecto a los procesos de trabajo en el campo de la docencia, la investigación, la acción social, asuntos estudiantiles y procesos administrativos de la unidad académica.

**Metas**

- 1) Cursos de actualización para el personal docente y administrativo en el campo de las nuevas herramientas tecnológicas.

**Indicadores meta 1**

Avance de cada proceso  
Actividades realizadas  
Cursos específicos impartidos  
Personas inscritas en esos cursos  
Población beneficiaria directa

- 2) Fortalecer un sistema de información en red, para el Área Administrativa de la Escuela, mantenimiento y actualización de las bases de datos existentes.

**Indicadores meta 2**

Avance de proyectos  
Actividades realizadas



UNIDAD: 01040506 ==> ESCUELA DE TRABAJO SOCIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Ejecutar los sistemas de información de las diferentes secciones de la Escuela.

**Indicadores meta 3**

Avance de los sistemas de información

Actividades realizadas.

4) Continuar desarrollando el proyecto de archivo único.

**Indicadores meta 4**

Avance del proyecto

Actividades de capacitación al personal administrativo

5) Implementar y desarrollar la Base de Datos y el Sistema de TFG dentro del Sitio Web de la Escuela.

**Indicadores meta 5**

Avance del proyecto

Población beneficiaria directa

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especí. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza



UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.888.038

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Psicología capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales que desarrollen una actitud de análisis y evaluación crítica que refleje una comprensión de los problemas epistemológicos, lógicos, metodológicos y técnicos en el análisis de los procesos psicológicos que le permitan intervenir en las condiciones cambiantes de la realidad con criterio científico, dando soluciones creativas al campo en que labora, desde una perspectiva psicológica

**Metas**

- 1) Graduar al menos 110 profesionales en Psicología de la siguiente manera: 65 bachilleres y 46 licenciados en Psicología

**Indicadores meta 1**

Estudiantes graduados con grado académico de Bachiller y Licenciatura en Psicología.

- 2) Impartir al menos 34 cursos el primer ciclo por medio de 95 grupos, con un total de 1926 cupos disponibles en matrícula. Para el segundo ciclo impartir al menos 33 cursos por medio de 94 grupos, con aproximadamente 1860 cupos en matrícula.

**Indicadores meta 2**

Cursos y grupos impartidos por semestre.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Implementar el Compromiso de Mejoramiento como parte del proceso de Reacreditación por parte de SINAES en lo concerniente a personal académico, currículum, estudiantes, administración de la carrera, estructura y equipamiento y el impacto y pertinencia.

**Metas**

1) Implementar un 20% de las medidas autorreguladores indicadas en el Compromiso de Mejoramiento

**Indicadores meta 1**

Medidas autorreguladores resultado de la autoevaluación implementadas.

2) Analizar cada uno de los componentes descritos en el Compromiso de Mejoramiento a saber: Personal Docente, Curricular, Estudiantes, Infraestructura/ Equipamiento e Impacto/ Pertenencia de la Carrera.

**Indicadores meta 2**

Necesidades identificadas en el proceso de autoevaluación curricular.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar proyectos de acción social en el campo de la Psicología con el fin de atender problemáticas específicas de los sectores más vulnerables de la población costarricense y fortalecer el vínculo universidad-sociedad a través del trabajo comunal universitario y la extensión docente.

**Metas**

1) Continuar con el desarrollo de los 4 proyectos de TCU vigentes: 1) "Prevención de la Exclusión Estudiantil en secundaria pública estudiantes universitarios apoyando a jóvenes colegiales en condición de riesgo social", con al menos una matrícula de 15 estudiantes; 2) Derechos Humanos de la persona que vive con VIH-SIDA, con al menos una matrícula de 15 estudiantes 3) Promoción, prevención y rehabilitación de la salud mental en la sociedad costarricense, con al menos una matrícula de 15 estudiantes; y 4) Gestión para la reducción del Riesgo en comunidades amenazadas del país, con al menos una matrícula de 15 estudiantes y realizar la apertura del al menos un TCU nuevo.

**Indicadores meta 1**

Resultados de proyectos desarrollados, cantidad de estudiantes matriculados en los proyectos de TCU y población beneficiaria.



UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Apoyar el desarrollo de actividades específicas realizadas por los proyectos de TCU dirigidas al bienestar de grupos sociales más vulnerables.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades desarrolladas por los diferentes proyectos de TCU.

- 3) Promocionar la labor que realizan los proyectos de TCU mediante actividades de comunicación social, foros y conferencias dirigidas a la comunidad universitaria y nacional.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de actividades de difusión y promoción realizadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar las actividades de vínculo externo para fortalecer programas de capacitación y asesorías en temáticas de interés social.

**Metas**

- 1) Estimular la presentación de al menos 2 proyectos de extensión docente desde la psicología dirigidos a instituciones, grupos y comunidades específicas con el apoyo de Instituciones tales como el PANI, IAFA y otras.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de extensión desarrollados

Informe de resultados de Proyectos de extensión docente desarrollados.

- 2) Desarrollar al menos 4 actividades de extensión docente y educación continua dirigidos a la comunidad universitaria y nacional.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de actividades de extensión desarrolladas.

Informe de actividades desarrolladas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar la ejecución de los proyectos financiados por CONARE en distintas regiones del país, Fondos Concursables dentro de la Universidad y financiamiento externo.

**Metas**

- 1) Continuar apoyando el proyecto financiados por CONARE sobre desarrollo de capacidades locales para la Gestión de riesgos por terremoto en Nicoya, Guanacaste y/o desarrollar un proyecto nuevo financiado por medio de dichos fondos.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos desarrollados.

- 2) Estimular la presentación de proyectos específicos en acción social y extensión docente en fondos concursables de la Vicerrectoría de Acción Social y otras instancias de la universidad.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos inscritos.

- 3) Apoyar el desarrollo de proyectos de acción social y extensión docente en temas específicos auspiciados por otras instituciones y organizaciones no gubernamentales a nivel nacional.

**Indicadores meta 3**

Impacto y población beneficiaria de los proyectos desarrollados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoramiento de la calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistematización, publicación y divulgación de resultados de actividades sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá actividades de vinculación remunerada con el sector externo que respalden a los principios y propósitos institucionales.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar proyectos de investigación en el campo de la Psicología, siguiendo las recomendaciones de SINAES y el Compromiso de Mejoramiento de aumentar las investigaciones en las diferentes Áreas de la Carrera.

**Metas**

- 1) Continuar con el desarrollo de los 3 proyectos de investigación inscritos ante la Vicerrectoría de Investigación

**Indicadores meta 1**

Proyectos de Investigación desarrollados.

- 2) Apoyar el desarrollo de al menos 1 Programa nuevo y de 1 proyecto de investigación en cada una de las áreas que se mencionan: salud, comunitaria y psicobiología.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de programas y de proyectos desarrollados en áreas específicas

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 01040507 ==> ESCUELA DE PSICOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Ejecutar la Reforma Parcial Curricular aprobada a partir del 2010

**Metas**

- 1) Definición de políticas orientadoras para la Escuela de Psicología.

**Indicadores meta 1**

Implementación de las políticas

- 2) Definir al menos 5 estrategias de enseñanza y aprendizaje para la formación de profesionales en el área de Psicología

**Indicadores meta 2**

Implementación de las estrategias en la formación profesional del futuro Psicólogo.

- 3) Definir al menos 3 políticas orientadoras para el desarrollo de proyectos de Investigación y acción social.

**Indicadores meta 3**

Implementación de las políticas para el desarrollo de futuros proyectos.

- 4) Implementar parcialmente la Reforma Curricular.

**Indicadores meta 4**

Cursos nuevos impartidos producto de la Reforma Curricular

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.987.917

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 425.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar geógrafos profesionales y docentes de Estudios Sociales con una sólida preparación humanística y conocimiento profundo de los métodos y técnicas propios de la disciplina, así como de la diversidad biofísica y social del mundo, para que sean capaces de analizar, educar y proponer soluciones a los problemas socioambientales y de gestión territorial dentro y fuera del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en pregrado y grado en Geografía con una sólida preparación humanística y conocimiento profundo de la teoría, de los métodos y técnicas propios de la disciplina, para que sean capaces de analizar y proponer soluciones a los problemas socioambientales y de gestión territorial dentro y fuera del país.

**Metas**

- 1) En pregrado impartir 42 cursos con una totalidad de 70 grupos que contemplan el Plan de Estudios de Bachillerato en Geografía.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos

- 2) En grado impartir 10 cursos con una totalidad de 10 grupos que contemplan los Planes de Estudios de Licenciatura en Geografía

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Formar docentes de Estudios Sociales en pregrado y grado, con una sólida preparación humanística y conocimiento adecuado de la teoría, de los métodos y técnicas propios de la disciplina, para que sean capaces de discutir y educar sobre los problemas socioambientales y de gestión territorial dentro y fuera del país.

**Metas**

- 1) Impartir 8 cursos en 13 grupos ofrecidos dentro del Plan de Estudios de Bachillerato en la Enseñanza de los Estudios Sociales



UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

2) Impartir 2 cursos en 2 grupos ofrecidos dentro del Plan de Estudios de Licenciatura en la Enseñanza de los Estudios Sociales

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Implementar el proceso de autoevaluación con miras a lograr la acreditación de la carrera.

**Metas**

1) Conocer las limitaciones y ventajas de la Escuela de Geografía

**Indicadores meta 1**

Conclusión el proceso de autoevaluación

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Consolidar el equipamiento y estimular el desarrollo de los diversos laboratorios con que cuenta la Escuela, para apoyar la labores de docencia, investigación y acción social

**Metas**

- 1) Compra de 1 ploteador para atender demanda de confección de mapas de proyectos tanto docentes como de investigación y acción social

**Indicadores meta 1**

Adquisición de 1 ploteador

- 2) Compra de navegadores (GPS), brújulas digitales, clinómetros, odómetros, telémetros laser, cintas para medir diámetros de árboles, cintas marcadoras de colores y un hipsómetro.

**Indicadores meta 2**

Adquisición de 22 unidades de cada instrumento especificado para uso de cursos de la Sección de Geomática, Sección de Medio Natural y trabajo de campo. En cuanto a las cintas: 2 para medir árboles y 50 cintas marcadoras de colores y una unidad de hipsómetro.

- 3) Compra de estaciones geodésicas y topográficas además GPS de precisión de doble frecuencia

**Indicadores meta 3**

Adquisición de 1 estación geodésica y topográfica, además de 2 GPS de precisión, para levantamiento de modelos topográficos en terreno.

- 4) Renovar y completar el equipamiento del Laboratorio de Medio Natural

**Indicadores meta 4**

Adquisición de 2 Tester de compactación de suelos, 3 listas de suelos de color (Munsell) y 3 barrenos de muestreo fácil de suelos o taladro

- 5) Renovar equipo didáctico y educacional para lograr un proceso de enseñanza-aprendizaje efectivo.

**Indicadores meta 5**

Adquisición de 2 video beams, 2 pantallas y mapas digitales.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la capacitación del personal docente facilitando su participación en cursos de actualización y especialización dentro y fuera del país, con el propósito de transmitir estos nuevos conocimientos al estudiantado y elevar la calidad de los cursos.

**Metas**

- 1) Seleccionar y abrir la posibilidad para que al menos dos candidatos puedan realizar estudios doctorales e incorporarse a la Escuela, como parte de su plan de desarrollo académico.

**Indicadores meta 1**

Reserva de 1/2 tiempo para cada uno de los candidatos, hasta un total de 1 tiempo completo.

- 2) Capacitar personal docente con cursos de actualización.

**Indicadores meta 2**

Ofrecer al menos 2 cursos propios y buscar oportunidad de al menos 2 cursos externos para actualización

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar las actividades de acción social con fundamento en los principios señalados en el Estatuto Orgánico, mediante convenios de cooperación, actividades de extensión docente y proyectos específicos, para contribuir al desarrollo equilibrado de la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Continuar con la inscripción de proyectos de Trabajo Comunal Universitario.

**Indicadores meta 1**

Continuación del proyecto de TCU

- 2) Iniciar un proceso de capacitación orientada hacia egresados de la Escuela, particularmente en las áreas tecnológicas que han sufrido fuertes cambios en los últimos años.

**Indicadores meta 2**

Ofrecer 3 cursos de capacitación para egresados.

- 3) Mantener vigente la actividad de acción social que se ha venido desarrollando en la Escuela

**Indicadores meta 3**

Desarrollar 2 actividades de Acción Social

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Desarrollar actividades de investigación básica y aplicada con participación de profesores y estudiantes, para complementar y fortalecer tanto la capacitación del docente como la formación académica del estudiante

**Metas**



---

UNIDAD: 01040508 ==> ESCUELA DE GEOGRAFIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Finalizar los proyectos pendientes o en desarrollo concernientes al período 2012.

**Indicadores meta 1**

Conclusión de los proyectos de investigación

2) Inscripción de nuevos proyectos con presupuesto de la Vicerrectoría de Investigación, de Acción Social o de vínculo externo.

**Indicadores meta 2**

Apertura de al menos 4 proyectos de investigación y acción social

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01040509 ==> ESCUELA DE ATROPOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.860.606

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 4.800.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la docencia, la investigación y la acción social en el campo de la Antropología con el objetivo de formar profesionales en esta disciplina.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Satisfacer la demanda de cursos de la carrera y de servicio mediante la apertura de suficientes grupos por curso.

**Metas**

1) Brindar condiciones adecuadas para el desarrollo del nuevo plan de estudio de la carrera.

**Indicadores meta 1**

Condiciones adecuadas brindadas.

2) Satisfacer la demanda de cursos de la carrera y de servicio a través de la apertura de suficientes grupos.

**Indicadores meta 2**

Demanda satisfecha.

3) Ofrecer cursos de servicio y cursos mixtos que permitan mayor interdisciplinariedad entre escuelas.

**Indicadores meta 3**

Cursos de servicio y mixtos brindados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de acción social que contribuyan al fortalecimiento y transformación de la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Ejecutar al menos 1 TCU, 1 curso de Extensión Cultural y un curso de Extensión Docente que contribuya al desarrollo de la sociedad costarricense.

**Indicadores meta 1**

TCU, Curso de Extensión Cultura y de Extensión Docente aprobados y en ejecución.



---

UNIDAD: 01040509 ==> ESCUELA DE ATROPOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la ejecución de proyectos y actividades de investigación que articulen la docencia, la investigación y acción social.

**Metas**

- 1) Desarrollar 5 o más proyectos de investigación que respondan a problemas relevantes de nuestra sociedad y que contribuyan a su fortalecimiento.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación realizados.

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Dotar a la Escuela de Antropología en un corto plazo de tecnología, equipo y mobiliario que permita apoyar las labores académicas establecidas en su misión.

**Metas**

- 1) Suministrar el equipo y mobiliario apropiado para el buen funcionamiento en las diferentes secciones de la Escuela de Antropología.

**Indicadores meta 1**

Equipo y mobiliario adquirido.

- 2) Adquirir equipo educacional y cultural que permita un mejor desarrollo en los cursos tanto en el aula como con el trabajo de campo y de investigación cámaras de video, fotografía, etc.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01040509 ==> ESCUELA DE ATROPOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Equipo educacional y cultural adquirido.

- 3) Adquirir equipo sanitario, de laboratorio e investigación en la Escuela de Antropología.

**Indicadores meta 3**

Equipo sanitario y de laboratorio adquirido.

- 4) Adquirir programas de computación que permitan brindar mayores ventajas tanto al docente como al estudiante.

**Indicadores meta 4**

Programas de cómputo adquiridos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡56.792.158

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

FORMAR PROFESIONALES DE ALTO NIVEL, CAPACES DE SATISFACER LAS NECESIDADES DE LA SOCIEDAD EN MATERIA DE SALUD, CON VOCACION PARA LA INVESTIGACION, HUMANISMO Y ETICA EN SU GESTION, SIENDO PROMOTORES DE CAMBIO Y DESARROLLO HUMANO SOCIAL .

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar el plan de estudios vigente de la carrera de Bachillerato en Ciencias Médicas, Licenciatura en Medicina y Cirugía, en aras de lograr profesionales de alto nivel académico y conciencia social.

**Metas**

1) PRIMER SEMESTRE: Impartir cursos propios de la carrera de medicina para un total de 28 cursos, apertura de 73 grupos, para atender una población de 2285 estudiantes.

SEGUNDO SEMESTRE: Impartir un total de 23 cursos propios de la carrera de medicina, apertura de 59 grupos, para atender una población de 2192 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

Cursos propios impartidos

2) PRIMER SEMESTRE: Impartir cursos de servicio a las diferentes escuelas que lo solicitan, para un total de 18 cursos, apertura de 32 grupos, para atender una población de 1.400 estudiantes.

SEGUNDO SEMESTRE: Impartir cursos de servicio a las diferentes escuelas que lo solicitan, para un total de 15 cursos, apertura de 29 grupos, para atender una población de 1.340 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Cursos de servicio impartidos

3) Atender una población de 20 estudiantes de la Maestría en Anatomía a través de la apertura de 14 cursos y brindar apoyo a una población de 800 estudiantes del Posgrado en Especialidades Médicas, 50 estudiantes de la Maestría en Ciencias Biomédicas y 25 de la Maestría en Discapacidad en el I y en el II Semestre.

**Indicadores meta 3**

Cursos de maestría impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



---

UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover el desarrollo de proyectos de investigación que potencien iniciativas de mejora para la calidad de vida en el campo de la salud; así como impulsar espacios de participación a través de proyectos Trabajo Comunal Universitario, para que los estudiantes realicen promoción de la salud, prevención de enfermedades, proyección social y comunitaria; así como fortalecer e implementar proyectos de Acción Social con la finalidad de mejorar la calidad de vida en el área de la salud.

**Metas**



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Implementar al menos 7 proyectos nuevos de investigación y fortalecer los 17 proyectos adscritos a la Escuela de Medicina durante todo el año:

- Efectos de las plantas medicinales.
- Funciones ejecutivas con inteligencia maquiavélica, teoría de la mente y sus implicaciones en el rendimiento académico, un estudio longitudinal en niños.
- Estudio estructural y biomecánico de articulaciones humanas en cadáveres.
- Neurodesarrollo y plasticidad neuronal.
- Efectos del cuidado materno sobre la programación neuroconductual en un modelo animal de depresión en ratas.
- Efectos de la cirugía bariátrica sobre marcadores inflamatorios y metabólicos asociados a diabetes tipo 2.
- Programa Institucional de Neurociencias.
- Caracterización de los pacientes y análisis de los factores de riesgo de los adultos mayores con fractura de cadera atendidos en el HSJD.
- Estandarización de pruebas inmunohistoquímicas para la detección y clasificación de lesiones a nivel de cuello uterino por medio de los marcadores KI67, P53 y P16.
- Caracterización y análisis de los factores de riesgo de las caídas en los adultos mayores atendidos en el HSJD.
- Estandarización de la técnicas de biología molecular del alelo HLAB5701 de importancia para el tratamiento de los pacientes con el síndrome de inmunodeficiencia adquirida con el medicamento ABACAVIR.
- Estandarización de pruebas moleculares para la detección y tipificación de cepas de alto y bajo riesgo del virus del papiloma humano (VPH).
- Estandarización de pruebas inmunohistoquímicas para la identificación de los carcinomas invasores basaloideos (basal-like) de la glándula mamaria.
- Estandarización del diagnóstico molecular de tuberculosis en biopsias parafinadas de tejido pulmonar.
- Auditoría clínica para el diagnóstico de la enfermedad celiaca.
- Estandarización de la técnica quirúrgica para la transferencia nerviosa de nervios periféricos en miembro superior mediante disección de cadáveres en la Escuela de Medicina.
- Programa de investigación en neurocirugía y órganos de los sentidos.
- Actitudes parentales y desarrollo de habilidades socio-cognitivas en niños y niñas en preescolar.

**Indicadores meta 1**

- Número de Proyectos inscritos / porcentaje de avance obtenido.
- Documentación de hallazgos y digitalización de las imágenes obtenidas.
- Número de publicaciones realizadas.
- Documentación de frecuencia de variables anatómicas con implicaciones clínicas.
- realizar banco de imágenes microscópicas de las principales articulaciones humanas
- Creación de una guía de disección articular
- Niveles de insulina e índice HOMA antes y después de la cirugía

2) Incrementar la inscripción de al menos 3 proyectos nuevos de Trabajos Comunales Universitarios, además de fortalecer y mantener los 2 vigentes, a saber:

- Apoyo a personas con discapacidad intelectual
- Prevención de la violencia sexual y vulnerabilidad ITS/VIH/SIDA en personas menores de edad.

**Indicadores meta 2**

- Número de trabajos comunales inscritos
- Número de comunidades beneficiadas
- Número de casos evaluados

3) Incrementar la inscripción de al menos 2 proyectos nuevos de Acción Social y fortalecer y mantener los 4 proyectos vigentes, a saber:

- Programa de productos naturales y plantas medicinales.
- Uso popular de las plantas medicinales

**Indicadores meta 3**

- Número de proyectos inscritos.
- Número de personas beneficiadas y capacitadas.

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar un programa de capacitación para funcionarios y estudiantes de la Escuela de Medicina que permitan mejorar la gestión docente, administrativa y facilitar la incursión de los estudiantes en los centros hospitalarios

**Metas**

- 1) Programar para los estudiantes y funcionarios al menos 2 cursos de manejo de desechos sólidos hospitalarios y técnica séptica

**Indicadores meta 1**

Número de personas capacitadas

- 2) Programar al menos 2 curso/taller para los docentes en los siguientes temas:

- Debido proceso en casos disciplinarios.
- Didáctica universitaria.
- Mediación virtual.

**Indicadores meta 2**

Número de docentes capacitados  
Cantidad de procesos aplicados  
Número de herramientas de apoyo a docencia aplicadas  
Nuevas técnicas de enseñanza empleadas

- 3) Programar al menos cuatro cursos-taller para funcionarios administrativos en los siguientes temas:

- Programa office (excel, power point, access)
- Taller Gestión del Desempeño
- Redacción y Ortografía
- Inglés Técnico

**Indicadores meta 3**

Número de funcionarios capacitados  
Cantidad de nuevas herramientas de trabajo aplicadas  
Número de procesos simplificados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover cursos de actualización y extensión docente en el campo de ciencias de la salud

**Metas**

- 1) Coordinar la apertura de al menos 4 cursos de Docencia Universitaria: 2 cursos cada semestre

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos

- 2) Programar al menos 6 cursos de capacitación con especialistas en educación médica.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos de capacitación por Área Clínica y Área Básica.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la salud integral del estudiante de la carrera de Medicina para reducir problemáticas asociadas con estilos de vida poco saludables.

**Metas**

- 1) Elaborar un diagnóstico sobre situaciones que afectan negativamente la calidad de vida del estudiante.

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes evaluados.

- 2) Coordinar con la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, la atención de situaciones que afectan la calidad de vida del estudiante.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes valorados

- 3) Coordinar junto con el Centro de Asesoría Estudiantil, la realización de un taller por semestre dirigido a los estudiantes según las necesidades identificadas mediante el diagnóstico realizado.

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes capacitados

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 06

Brindar soporte técnico y asesoría en el área informática, a los departamentos que conforman la Escuela con la fin de fortalecer el desarrollo tecnológico y mantener en estado óptimo los equipos computacionales y de apoyo audiovisual, así como la infraestructura de redes en apoyo a docencia, investigación, acción social y gestión administrativa.

#### Metas

- 1) Sustituir 15 equipos de cómputo al laboratorio de los Departamentos de Anatomía y Farmacología.

##### Indicadores meta 1

Cantidad de equipo renovado.

- 2) Ampliar en 4 equipos de cómputo adicionales al laboratorio de los Departamentos de Anatomía y Farmacología.

##### Indicadores meta 2

Cantidad de equipo instalado

Laboratorio ampliado.

Número de estudiantes beneficiados.

- 3) Sustituir las impresoras láser a los Departamentos de Anatomía, Farmacología y Sección Administrativa.

##### Indicadores meta 3

Departamentos y oficina beneficiados.

Número de equipos renovados.

- 4) Proteger contra variaciones de voltaje los 4 equipos adquiridos para las prácticas de laboratorio de los Departamentos de Farmacología, Fisiología y Anatomía.

##### Indicadores meta 4

Cantidad de equipos protegidos.

- 5) Adquirir 2 monitores de 21" LCD y 4 monitores de 18" LCD para apoyo audiovisual del Departamento de Anatomía y en apoyo a la gestión administrativa.

##### Indicadores meta 5

Equipos actualizados.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 07

Fortalecer los instrumentos y mecanismos de seguridad y salud ocupacional, con la finalidad de proteger los activos e instalaciones de los departamentos de Área Básica y Área Clínica, así como brindar una mayor protección a las personas que laboran y visitan esta Unidad Académica.

---



UNIDAD: 01050202 ==> ESCUELA DE MEDICINA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Metas

1) Desarrollar un plan de seguridad y salud ocupacional para las oficinas, auditorios y departamentos de Área Básica que contemple:

- Un programa de capacitación al personal administrativo
- Plan de Evacuación en situaciones de emergencia
- Elaborar un mapeo de riesgos
- Conformar una brigada de emergencias

##### Indicadores meta 1

Número de personal capacitado.  
Áreas protegidas  
Planes elaborados  
Identificación de riesgos

2) Gestionar una capacitación de primeros auxilios y manejo y manipulación de desechos de sustancias peligrosas.

##### Indicadores meta 2

Número de personal capacitado.  
Áreas protegidas  
Número personas protegidas

3) Ampliar la conexión de alarmas en oficinas y laboratorios que no cuentan con protección, entre las cuales se quieren priorizar:

- Oficina de administración del Cluster de Medicina
- Laboratorio de Microscopía Digital.
- Departamento Clínico Hospital Calderón Guardia
- Departamento Clínico en Hospital San Juan de Dios

##### Indicadores meta 3

Número de laboratorios y oficinas protegidas.  
Cantidad de activos protegidos.

4) Instalar cámaras de video en áreas susceptibles al robo en el edificio principal de la Escuela de Medicina como son los Laboratorios de Cómputo, pasillos segundo y tercer piso y para los Laboratorios de Departamentos de Anatomía, Fisiología, Bioquímica.

##### Indicadores meta 4

Áreas protegidas  
Equipos protegidos  
Personas protegidas

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡27.101.080

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 975.728

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el área de enfermería mediante la docencia, la investigación y acción social, capaces de incorporarse al mercado laboral con el fin de contribuir con las transformaciones que la sociedad requiera.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar el Plan de Estudios de Licenciatura en Enfermería para aportar profesionales con preparación amplia en el campo de la enfermería.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo 28 cursos, por medio de 85 grupos, con 1231 cupos de matrícula y en el segundo ciclo 31 cursos, por medio 96 grupos con 1617 cupos de matrícula. Atención de 500 estudiantes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

- 2) Graduar 100 estudiantes en el programa de licenciatura en enfermería.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes graduados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



---

UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportuno. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
  - 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
  - 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar el desarrollo de proyectos y programas de investigación intra-interdisciplinarios con el propósito de coadyuvar a la generación de conocimiento para la atención de situaciones de interés nacional.

**Metas**

- 1) Fortalecer y apoyar el programa de investigación de la Escuela de Enfermería que oriente los proyectos en desarrollo

**Indicadores meta 1**

Programa inscrito

- 2) Ejecutar 10 proyectos de investigación en la comunidad durante el año. Asignar 20 horas de carga académica para los proyectos de investigación.

- 1- Condiciones de vida saludable en el trabajo
- 2. Factores Sociales, culturales, personales, familiares y económicos asociados al fenómeno de las drogas en estudiantes de la carrera de licenciatura en enfermería. Una estudio desde la perspectiva de la salud internacional
- 3. Desarrollo de la investigación de enfermería basada en la evidencia, como estrategia para potenciar la práctica clínica de calidad.
- 4.Los procesos educativos y evaluativos que conducen a la actualización del plan de estudios de la licenciatura en enfermería.
- 5. Calidad de vida en la persona adulta mayor
- 6. Innovación didáctica para el desarrollo de experiencias de aprendizaje en enfermería.
- 7. Enfermería como ciencia y sus implicaciones éticas.
- 8. Innovación didáctica para la enseñanza en enfermería.
- 9.Consumo de drogas en adolescente de Hogares CREA.
- 10. Sistematización e impacto de los proyectos elaborados en el curso de Gerencia en Enfermería. Escuela de Enfermería. UCR. 2005-2009.
- 11.Experiencias relacionadas a factores económicos demográficos y sociales que predisponen al consumo de drogas lícitas e ilícitas en los recolectores de basura de la municipalidad de san José.

**Indicadores meta 2**

Proyectos impartidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
-



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer los proyectos de trabajo comunal universitario y el programa de extensión docente con el fin de colaborar con la solución de problemas concretos en la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Apoyar el desarrollo 4 proyectos de Trabajo Comunal Universitario.

Asignación de 30 horas de carga académica para las actividades de acción social.

- 1. Atención primaria ambiental como estrategia para la sostenibilidad de la salud
- 2. Atención integral al niño con enfermedad crónica y a su familia a nivel hospitalario y comunitario.
- 3. Estrategias educativas de prevención del cáncer gástrico en la población de la provincia de cartago.
- 4. Estrategias para la promoción de la salud infantil.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

1 T.C. docente en Acción social

2) Impartir 30 cursos de extensión docente al año, sobre temas: Desechos Sólidos, Primeros Auxilios, Masaje, Peritaje, Ataps, RCP, Electrocardiografía, Atención Primaria Renovada, Capacitación a cuidadores de niños y adolescentes con algún grado de discapacidad, Capacitación para facilitadores de las ONGs, acreditadas por el PANI.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover el desarrollo de cursos de capacitación para el personal en diferentes áreas del quehacer, para mejorar la salud ocupacional, ambiental y uso de la tecnología computacional

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01050203 ==> ESCUELA DE ENFERMERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Impartir un curso sobre manejo y solución de conflictos , stress y autoestima, comunicación efectiva, trabajo en equipo.

**Indicadores meta 1**

Curso impartido

2) Impartir un Taller sobre estilos de vida saludable.

**Indicadores meta 2**

Taller impartido

3) Coordinar con la Oficina de Recursos Humanos(sección de capacitación) y el Programa de Liderazgo y Gestión Universitaria, diferentes cursos para el personal y estudiantes en aspectos administrativos, tecnológicos, gerenciales y de liderazgo

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.114.737

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.325.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con el mejoramiento de la salud pública costarricense a partir del desarrollo de programas de investigación, acción social y esencialmente de docencia para la formación de profesionales en salud pública.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar cursos propios de nuestra Unidad Académica y los cursos de servicio para otras carreras en temas relacionados con salud pública.

**Metas**

1) I ciclo: Impartir y evaluar 19 cursos de grado y posgrado.

452 cupos, atención a 311 estudiantes, 11 TC. con 3/4

**Indicadores meta 1**

Cursos ofertados, cursos impartidos y evaluados, estudiantes matriculados y docentes nombrados.

2) II ciclo: Impartir y evaluar 29 cursos de grado y posgrado.

624 cupos, atención a 311 estudiantes, 9 3/8 TC.

**Indicadores meta 2**

Cursos ofertados, cursos impartidos y evaluados, estudiantes matriculados y docentes nombrados.

3) III ciclo: Impartir y evaluar 9 cursos de posgrado y cursos de servicio.

265 cupos, atención a 60 estudiantes, 2 1/4 TC

**Indicadores meta 3**

Cursos ofertados, cursos impartidos y evaluados, estudiantes matriculados y docentes nombrados.

4) Dar continuidad al Proyecto de Innovación Curricular para la Licenciatura en Salud Pública a fin de apoyar el desarrollo de ocho proyectos formativos, 1/2 TC

**Indicadores meta 4**

Proyecto inscrito ante la Vicerrectoría de Docencia

Proyectos Formativos desarrollados y evaluados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



---

UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Posicionar la vinculación universidad - sociedad por medio de la acción social de los docentes de la Escuela de Salud Pública

**Metas**

- 1) Continuar con el TCU "Promoción de Estilos de Vida saludables en la Población Universitaria", Contratar al menos dos profesionales para el desarrollo del TCU 1/4 TC

Apertura de tres grupos de TCU con un cupo aproximado de 50 estudiantes. Aportar 15.000 horas TCU

**Indicadores meta 1**

Cupos ofertados

Profesionales contratados

Horas TCU aportadas

- 2) Inscribir y ejecutar al menos 10 proyectos de extensión docente en temas relacionados con la Salud Pública, con 3 TC.

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos y ejecutados

Número de profesionales capacitados

Número de estudiantes extranjeros atendidos

- 3) Implementar al menos cuatro actividades de discusión y difusión de temas prioritarios en Salud Pública. A menos dos de ellos dentro del marco de la Cátedra de Herman Vargas, 1/8 TC

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas

- 4) Realizar al menos cuatro publicaciones relacionadas con las experiencias de los proyectos de acción social

**Indicadores meta 4**

Publicaciones realizadas o en prensa

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir al conocimiento y solución de problemas de interés en salud pública, mediante el desarrollo de proyectos de investigación  
**Metas**

1) Inscripción y puesta en ejecución de al menos tres proyectos de investigación en temas de interés en salud pública, 1 1/2 TC.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos

2) Publicar al menos dos artículos relacionados con los proyectos que se realizan en la Escuela

**Indicadores meta 2**

Artículos publicados o en prensa

3) Dar continuidad a la actividad para el apoyo del Campus virtual en Salud Pública de la OPS, NODO Costa Rica, 1/8 TC

**Indicadores meta 3**

Número de actividades de apoyo realizadas

4) Publicar un libro con diferentes experiencias nacionales en el tema de la salud de las poblaciones, 1/4 TC

**Indicadores meta 4**

Libro publicado o en prensa

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la incorporación de tiempos docentes y administrativos al presupuesto ordinario de la Escuela de Salud Pública y propiciar la calidad profesional

**Metas**

1) Gestionar tiempo docente para realizar estudios de posgrado en temas de salud pública. Reserva virtual de al menos 1/2 TC docente para estudios de posgrado

**Indicadores meta 1**

Trámite realizado y/o en proceso ante la OAICE

Plaza reservada

Docente realizando estudios de posgrado

2) Gestionar tiempos de apoyo administrativo dentro del presupuesto ordinario para las siguientes áreas:

- a. 1 TC de apoyo administrativo para la Carrera de Bachillerato y Licenciatura en Promoción de la Salud
- b. 1 plaza de TC conserje
- c. 1/2 TC de informático
- d. 1 plaza de mensajero
- e. 1 plaza de apoyo para la Jefatura Administrativa



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

- Plaza administrativa TC para la Carrera de Bachillerato asignada
- Plaza de conserje TC asignada
- Plaza informático 1/2TC asignada
- Plaza de mensajero asignada
- Plaza de apoyo administrativo asignada

- 3) Estimular la formación integral del personal docente y administrativo de la Escuela de Salud Pública mediante:
- a. Ejecución de programa de educación continua para la Escuela de Salud Pública
  - b. Facilitar la participación de los funcionarios en al menos una actividad de formación y capacitación al semestre, que contribuya a mejorar el funcionamiento administrativo de la escuela

**Indicadores meta 3**

- Programa elaborado
- Actividades de Educación Continua realizadas
- Actividades de formación y capacitación realizadas por los funcionarios

- 4) Integrar 30 horas asistente y 30 horas estudiante al presupuesto ordinario, a fin de apoyar las diferentes actividades académicas de la Escuela.

**Indicadores meta 4**

- Horas asistente asignadas
- Horas estudiante asignadas

- 5) Gestionar al menos 6 TC docentes ante la Vicerrectoría de Docencia para cubrir las necesidades de las diferentes actividades académicas. Incorporar al menos el 50% de los mismos al presupuesto ordinario

**Indicadores meta 5**

- Tiempos docentes de apoyo asignados
- Tiempos docentes asignados al ordinario

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía que hacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer el posicionamiento de la Escuela de Salud Pública en el sector universitario y extrauniversitario atendiendo diferentes solicitudes de participación de la Escuela

**Metas**

- 1) Apoyar, en la medida de lo posible, las diferentes solicitudes de participación que llegan a la Escuela de Salud Pública. 1 TC
- Comisiones institucionales
  - Comisiones extrainstitucionales
  - Conferencias, mesas redondas, ponencias, reuniones, etc.
  - Redes en temas de salud pública
  - Eventos internacionales

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de docentes participando en las diferentes actividades solicitadas
- Cobertura según solicitudes realizadas

- 2) Elaborar e implementar el Plan de Mercadeo que promueva la Escuela de salud Pública tanto a nivel institucional como extra-institucional, 1/4 TC

**Indicadores meta 2**

- Propuesta de Plan de Mercadeo elaborada
- Actividades realizadas según cronograma



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01050204 ==> ESCUELA DE SALUD PUBLICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ¢7.772.634

RECOMENDADO EN APOYO: ¢ 1.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en Nutrición Humana bajo un enfoque humanístico y científico, mediante un desarrollo académico fundamentado en la innovación donde se propicie la articulación efectiva de la docencia, la investigación y la acción social para contribuir al mejoramiento de la situación alimentaria y nutricional de la población costarricense. (De conformidad con el Plan de Desarrollo Institucional 2008-2012)

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar un currículo actualizado e innovador donde se fomente una formación integral de las y los futuros profesionales para garantizar una respuesta pertinente a las necesidades del país en materia de Alimentación y Nutrición (Plan de Estudios de Bachillerato y Licenciatura en Nutrición #3 aprobado según Resolución VD-R-8331, Anexo 1).

**Metas**

- 1) Atención de un padrón aproximado de 400 estudiantes, con una oferta de 16 cursos y 45 grupos en el I ciclo; 17 cursos y 45 grupos en el II ciclo y 1 curso y 2 grupos en el III ciclo lectivo. (Proceso de Transición Planes de Estudio #2 y 3)

**Indicadores meta 1**

No. de cursos y grupos ofertados por ciclo lectivo.  
Matricula/curso/ciclo lectivo.

- 2) Satisfacción de demanda de dos cursos (NU-4017 y NU-1027) que requieren cupo docente en centros clinicos de la C.C.S.S. en los tres Ciclos Lectivos.

**Indicadores meta 2**

No. de cupos ofertados por la CCSS vrs matrícula/curso/ciclo lectivo.

- 3) Satisfacción de demanda de cupos docentes en el Programa de Educación y Atención Nutricional Universitario (PREANU) para cursos del plan de estudios de Bachillerato y Licenciatura y TFG.

**Indicadores meta 3**

No. cupos docentes/curso/ciclo lectivo

- 4) Satisfacción de demanda de cursos que requieren lugares especializados de práctica que no son centros clínicos (Hoteles, restaurantes, instituciones gubernamentales y ONG's). Industrias de alimentos

**Indicadores meta 4**

No. de cupos en centros especializados/curso/ciclo lectivo

- 5) Establecimiento de un plan de seguimiento y evaluación integral del curriculum.

**Indicadores meta 5**

Plan operando de manera satisfactoria.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



---

UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Consolidar el desarrollo y la difusión de la investigación en áreas prioritarias definidas por la Escuela de Nutrición, así como su articulación con la docencia y la acción social.

**Metas**

- 1) Establecimiento de mecanismos de evaluación y articulación de la investigación con la docencia y la acción social.

**Indicadores meta 1**

Plan de seguimiento y evaluación de la producción en investigación en la Escuela en operación

- 2) Fortalecimiento de la Revista Avances en Seguridad Alimentaria y Nutricional.

**Indicadores meta 2**

Publicación anual realizada

- 3) Fortalecimiento del personal docente en metodología de investigación.

**Indicadores meta 3**

1 Taller de capacitación en el 2011.

Establecimiento de convenios para la capacitación de docente.

- 4) Creación y/o fortalecimiento de alianzas estratégicas con instancias nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 4**

Convenios revisados y actualizados.

Convenios ejecutándose de manera satisfactoria.

---



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer los programas y proyectos de Acción Social desarrollados en la Escuela de Nutrición, así como su articulación con la docencia y la investigación.

**Metas**

- 1) Fortalecimiento de los proyectos de TCU vigentes en la Unidad Académica.

**Indicadores meta 1**

Número de TCU vigentes y Actualizados

- 2) Plan de seguimiento y evaluación de la actividad de la Unidad Académica en Acción Social

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos inscritos y evaluados

- 3) Sitio web de la Escuela de Nutrición evaluado y actualizado

**Indicadores meta 3**

Revisión y actualización mensual del sitio web.

- 4) Participación en comisiones universitarias y nacionales relacionadas con el tema de salud y nutrición.

**Indicadores meta 4**

Listado de Comisiones en las que participa la Escuela de Nutrición.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



---

UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer el PREANU como instancia estratégica de la Escuela de Nutrición donde se articula la actividad académica para el desarrollo de metodologías innovadoras en el campo de la educación y la atención nutricional (Anexo 2).

**Metas**

- 1) Desarrollo de la oferta de servicios en la U-CENA y la U-AN

**Indicadores meta 1**

No. de usuarios/mes  
No. de actividades/mes

- 2) Sitio web del PREANU como medio de educación en Alimentación y Nutrición y difusión del quehacer académico

**Indicadores meta 2**

Sitio web en funcionamiento en el 2011.

- 3) Equipamiento de consultorios y sala de consulta grupal según estándares establecidos por la Comisión de Proyectos de la Escuela de Nutrición

**Indicadores meta 3**

Equipamiento y mobiliario mínimo instalado para los cinco consultorios y la sala de consulta grupal.

- 4) Establecimiento de convenios con instancias universitarias, nacionales e internacionales para el fortalecimiento del programa.

**Indicadores meta 4**

No. convenios vigentes

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
  - 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
-



UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover y apoyar la organización y participación estudiantil en los espacios a lo interno de la Unidad Académica y fuera de ella.

**Metas**

- 1) Apoyo a las gestiones de la AENU en pro de la organización estudiantil y la participación en actividades internas y externas a la Escuela de Nutrición, respetando su autonomía como instancia estudiantil.

**Indicadores meta 1**

Número de instancias en las que participa la AENU

- 2) Seguimiento a las actividades de fortalecimiento de la consejería estudiantil en el marco del proceso de matrícula en línea.

**Indicadores meta 2**

No. profesores consejeros

No. estudiantes/profesor consejero

Evaluación cualitativa de servicio de consejería

- 3) Mejoramiento del proceso de incorporación de estudiantes becarios en la actividad académica y ubicación según criterios de avance en carrera y afinidad.

**Indicadores meta 3**

No. estudiantes becarios participando en actividades académicas.

- 4) Promover la movilidad estudiantil a nivel nacional e internacional

**Indicadores meta 4**

No. estudiantes participantes en actividades extracurriculares en el marco de convenios universitarios establecidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer los procesos de planificación de la Escuela de Nutrición para contribuir a una administración más eficiente.

**Metas**

- 1) Desarrollo del Plan Estratégico 2011-2015

**Indicadores meta 1**

Plan Estratégico aprobado y en ejecución en el 2011.

- 2) Manual de Estructura y funciones del personal de la Escuela de Nutrición actualizado con la asesoría de Vicerrectoría de Administración



---

UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Manual actualizado y aprobado para el 2011.

3) Actualización de la estructura organizacional de la Escuela de Nutrición de acuerdo al plan estratégico y al plan de estudios

**Indicadores meta 3**

Organigrama actualizado y vigente del 2011

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Favorecer un crecimiento sostenible de la Unidad Académica en términos de recurso humano, infraestructura y equipamiento, así como un ambiente laboral apropiado.

**Metas**

1) Cuadro docente especializado acorde con las exigencias del nuevo curriculum.

**Indicadores meta 1**

Plazas docentes adjudicadas al presupuesto de la Unidad Académica.

Porcentaje de interinazgo.

Porcentaje de docentes con estudios de posgrado en áreas prioritarias.

2) Cuadro de personal administrativo mínimo requerido para las exigencias actuales de la Unidad Académica (Anexo 4 sobre gestiones de solicitudes de plazas urgentes para la Unidad Académica).

**Indicadores meta 2**

Plazas administrativas adjudicadas a la Escuela de Nutrición.

3) Distribución de espacio físico, seguridad ocupacional y mantenimiento preventivo y correctivo de planta física y equipamiento según disposiciones de la Unidad.

**Indicadores meta 3**

Plan de distribución de planta física vigente.

Plan de mantenimiento preventivo y correctivo de planta física y equipamiento vigente.

Comisión de Seguridad Ocupacional activa.

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 01050207 ==> ESCUELA DE NUTRICION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.163.656

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 900.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Tecnologías en Salud, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científica, tecnológica-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Salud Ambiental, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 23 cursos propios por medio de 25 grupos para atender 149 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

- 2) 2.-Impartir en el segundo ciclo 19 cursos propios por medio de 25 grupos para atender 149 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.  
5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.  
1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ. de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Terapia Física, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 22 cursos propios por medio de 30 grupos para atender 146 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

- 2) 2.-Impartir en el segundo ciclo 21 cursos propios por medio de 33 grupos para atender 146 estudiantes, correspondiente a cinco promociones en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Diplomado en Histotecnología, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 3 cursos propios por medio de 10 grupos para atender 25 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

- 2) Impartir en el segundo ciclo 2 cursos propios por medio de 10 grupos para atender 25 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.  
Grupos atendidos.  
Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer strat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Capacitar recursos humanos con sólida preparación tecnológica y humanística en el área de Asistente en Emergencias Médicas.

**Metas**

- 1) 1.- Impartir en el primer ciclo 3 cursos propios por medio de 11 grupos para atender 60 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.

Grupos atendidos.

---



---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Cupos matriculados.

- 2) 2.-Impartir en el segundo ciclo 3 cursos propios por medio de 11 grupos para atender 60 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos.

Grupos atendidos.

Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Capacitar recursos humanos con sólida preparación tecnológica y humanística en el área de Técnico en Emergencias Médicas.

**Metas**

1) Impartir en el primer ciclo 6 cursos propios por medio de 6 grupos para atender 35 estudiantes, correspondiente a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 1**

- Cursos impartidos.
- Grupos atendidos.
- Cupos matriculados.

2) Impartir en el el segundio ciclo 4 cursos propios por medio de 4 grupos para atender 35 estudiantes, correspondiete a una promoción en ejecución.

**Indicadores meta 2**

- Cursos impartidos.
- Grupos atendidos.
- Cupos matriculados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Formar profesionales con sólida preparación científica, humanística y tecnológica en el Area de Imagenología Diagnóstica, para proporcionar al país recursos humanos de alta calidad.

**Metas**

- 1) Impartir en el primer ciclo 13 cursos propios por medio de 15 grupos para atender 119 estudiantes, correspondiente a cuatro promoción en ejecución.

**Indicadores meta 1**

- Cursos impartidos
- Grupos atendidos
- Cupos matriculados



UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Impartir en el segundo ciclo 17 cursos propios por medio de 21 grupos para atender 119 estudiantes, correspondiente a cuatro promociones en ejecución.

**Indicadores meta 2**

- Cursos impartidos
- Grupos atendidos
- Cupos matriculados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01050208 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIAS EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡203.203.648

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formación profesional de recursos humanos, cualitativa y cuantitativamente necesarios para satisfacer las necesidades e intereses de salud bucal de la población costarricense, concientes de su misión en la sociedad e inspirados en los más altos ideales de servicio que la ética profesional les demanda y con base en las políticas de la Universidad de Costa Rica en los campos de docencia, investigación y acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Propiciar un espacio curricular para preparar a los estudiantes con cursos introductorios sobre odontología que permitan el desarrollo de la capacidad motora, conceptual, de organización y de los aspectos éticos, antes de su incorporación al entrenamiento clínico en los programas de internado y externado clínico.

**Metas**

- 1) Preparar 195 estudiantes de primer año en cursos teóricos y 418 estudiantes de II a IV de carrera en las prácticas de simulación clínica y de laboratorio en el año 2012.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes por nivel que matricularon, finalizaron y aprobaron los cursos.

- 2) 25 cursos de grado en Ier Ciclo por medio de 26 grupos (Niveles II a IV)  
25 cursos de grado en el segundo ciclo por medio de 25 grupos (Niveles II a IV)

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos impartidos y grupos por nivel durante el I y II Semestre.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Programar al estudiante en el entrenamiento clínico, complementando el aprendizaje teórico y de laboratorio que reciben a nivel de pre-clínica y de cursos básicos para desarrollar el manejo de técnicas que aplicará al paciente en el diagnóstico, prevención, tratamiento y rehabilitación de las enfermedades buco dentales y del aparato estomatognático, mediante un método de capacitación por disciplinas clínica, de forma integral y por énfasis en alguna de las disciplinas.

**Metas**

- 1) Preparar 176 estudiantes de V y VI año de carrera en cursos de internado y externado clínico en el año 2012.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes por nivel que matricularon y cantidad de estudiantes que finalizaron y aprobaron el curso.

- 2) 16 cursos de grado por medio de 16 grupos en el primer semestre (V a VI)  
11 cursos de grado por medio de 11 grupos en el segundo semestre (V a VI)

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos impartidos y grupos por nivel durante el I y II Semestre.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la investigación entre el personal docente y la población estudiantil, fomentar el trabajo in interdisciplinario y realizar la difusión y alcances de los resultados obtenidos en el ámbito nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Promover la participación de 88 estudiantes de VI año de carrera de Odontología en los programas de macroinvestigación en el año 2012.

**Indicadores meta 1**

1. Cantidad de estudiantes de VI año matriculados en los proyectos de macroinvestigación de la Facultad.



UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2. Cantidad de estudiantes de VI Año que finalizaron los proyectos de macroinvestigación de la Facultad.

2) Participación de al menos 20 docentes activos de la Facultad en los programas de macroinvestigación durante el año 2012.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de docentes que generaron proyectos de investigación.

3) Inscripción de al menos 20 proyectos en la Vicerrectoría de Investigación durante el año 2012.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover en los departamentos académicos la apertura de proyectos de extensión docente para la actualización de conocimientos de los graduados de odontología, que permita el desarrollo de destrezas y técnicas clínicas con énfasis en alguna de las disciplinas de la odontología.

**Metas**

1) Promover la apertura de al menos 15 proyectos de extensión docente elaborados por los Departamentos Académicos en el año 2012.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Acción Social.

Cantidad de proyectos en ejecución al finalizar el año lectivo.

Cantidad de proyectos que finalizaron.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Aportar carga académica en el área de la odontología para impartir los cursos del plan de estudio de odontología a nivel de grado y aporte parcial a nivel de postgrado, desarrollar los programas de investigación, acción social y de docencia-servicio.

**Metas**

- 1) Asignación para carga académica para el I Ciclo del año 2012: 61 TC a Docencia, 1,5 TC a Investigación, 7,65 TC a Acción Social, 20 TC cargos docentes-administrativos-

**Indicadores meta 1**

Nombramientos docentes realizados en el I Semestre del año 2012.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Docencia.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Investigación.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Acción Social.

Carga académica asignada a los docentes para cargos de dirección.

Carga académica asignada a los docentes para coordinaciones docentes.

Carga académica asignada a los docentes para comisiones internas.

- 2) Asignación para carga académica para el II Ciclo del año 2012: 59 TC a Docencia, 1,5 TC a Investigación, 7,45 TC a Acción Social, 18 TC cargos docentes administrativos

**Indicadores meta 2**

Nombramientos docentes realizados en el II Semestre del año 2012.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Docencia.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Investigación.

Carga académica asignada a los docentes para el área de Acción Social.

Carga académica asignada a los docentes para cargos de dirección.

Carga académica asignada a los docentes para coordinaciones docentes.

Carga académica asignada a los docentes para comisiones internas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 01050300 ==> FACULTAD DE ODONTOLOGIA**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado



UNIDAD: 01050400 ==> FACULTAD DE MICROBIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡167.024.526

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.500.000

#### OBJETIVO GENERAL:

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Microbiología, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Brindar formación teórica y práctica en el campo del laboratorio clínico y campos afines a los futuros Licenciados en Microbiología y Química Clínica y Diplomados en Asistente en Laboratorio Clínico, para cumplir un adecuado desempeño en las distintas áreas de la microbiología (Alimentos, aguas, industrial, biotecnología, ambiental, genética, farmacéutica, clínica, veterinaria, etc).

##### Metas

- 1) Graduación de 50 profesionales en Microbiología y Química Clínica durante el año.

##### Indicadores meta 1

Profesionales graduados

- 2) Graduación de 20 profesionales en Diplomado en Asistente de Laboratorio Clínico

##### Indicadores meta 2

Diplomados graduados

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Fortalecer la vinculación de la Facultad con las unidades de investigación adscritas y de los programas de posgrado en Especialidades en Microbiología y de Maestría en Microbiología, Parasitología y Química Clínica, permitiendo el desarrollo de proyectos generadores de conocimientos que puedan ser transmitidos a la sociedad y a la comunidad científica en general, así como el fortalecimiento de la formación del posgrado y la generación de nuevos programas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01050400 ==> FACULTAD DE MICROBIOLOGIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) Autorizar al menos 10 T.C. de carga académica para docentes en los proyectos de investigación en el CIET, CIHATA, CICBM u otro durante el año.

**Indicadores meta 1**

Carga académica autorizada

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar apoyo a la sociedad mediante el desarrollo de proyectos de acción social, a fin de transmitir información que implique la modificación de las condiciones de vida de dicha sociedad en busca de su mejoramiento.

**Metas**

1) Se procura el desarrollo de al menos 8 proyectos de acción social durante el año, entre las nuevas propuestas y la continuación de los ya vigentes.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de acción social desarrollados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡47.874.399

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en Farmacia para el desempeño en cualquier área de servicio profesional, con formación humanística sólida y con ética profesional, capaces de impulsar el desarrollo de la salud costarricense; así como impulsar y apoyar la buena marcha de programas de posgrado, la investigación, la acción social en áreas de su competencia y paralelo a una búsqueda constante de la excelencia académica como carrera acreditada desde el 2003 y en procura de la reacreditación a partir del 2009.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el área de la farmacia al mercado nacional e internacional, mediante la ejecución de planes de estudio como carrera acreditada a nivel universitario; y así, contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

1) Incorporar reformas al Plan de Estudio con el fin de actualizar y formar profesionales que la sociedad requiere.

**Indicadores meta 1**

En grado, impartir en el primer ciclo del 2012, al menos 26 cursos por medio de aproximadamente 68 grupos con 1113 cupos de matrícula. Atención de al menos 200 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 30 tiempos docentes completos.

Para el Segundo Ciclo Lectivo, atender al menos 220 estudiantes equivalentes de tiempo completo 65 grupos con 1110 cupos de matrícula y con 25 docentes equivalentes de tiempo completo.

2) Individualizar la atención a estudiantes con problemas curriculares en cursos del plan de estudios.

**Indicadores meta 2**

En servicio, impartir en el año lectivo 2012 al menos 6 cursos con cupo de 40 a 50 estudiantes en cada uno. Atención de al menos 6 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 0.13 docentes equivalentes de tiempo completo.

3) Flexibilizar el Plan de Estudios en cursos de poca aprobación o baja promoción.

**Indicadores meta 3**

Impartir al menos 3 cursos de mayor demanda de matrícula en grupos menores de 40 estudiantes, con el fin de individualizar aún más la academia y el aprendizaje de conocimientos; lo anterior, de acuerdo a lo estipulado en el Plan de Mejoramiento de Acreditación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Continuar brindando el apoyo necesario a los programas de Posgrado con que cuenta esta Facultad, con el fin de dar permanencia y así, analizar otras alternativas que requieran otros campos profesionales específicos del área farmacéutica y/o que el desarrollo tecnológico así lo demande.

**Metas**

- 1) Brindar el espacio físico adecuado y necesario para la academia en este nivel, logrando obtener una excelencia académica según la acreditación y paralela a los recursos idóneos y necesarios para su desarrollo. Lo anterior, lográndose con la construcción de 4 pisos en el Área de Industrial, siendo albergado en el cuarto piso, el cual consta de 2 aulas acondicionadas, un Mini auditorio y espacios destinados para la docencia de los mismos.

**Indicadores meta 1**

Apoyar e impulsar la oferta de los 3 posgrados, con una matrícula al menos de 10 estudiantes en cada uno:

- a) Análisis de Medicamentos y Control de Calidad
- b) Farmacodependencia
- c) Atención Farmacéutica

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integ. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la investigación aplicada y la investigación para el desarrollo estratégico en el campo farmacéutico, con el fin de que la población estudiantil en esta Facultad, desarrollen sus trabajos de graduación.

**Metas**

- 1) Incrementar en aproximadamente un 50% de investigaciones anuales en el campo farmacéutico, utilizando las posibilidades de los Proyectos de Graduación.



---

UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

#### Indicadores meta 1

Coordinar con todos los Departamentos de la Facultad para motivar al menos a 40 estudiantes para la realización de investigaciones de sus tesis en los distintos campos de la investigación de la carrera.

- 2) Atraer y motivar la mayor cantidad de estudiantes próximos a graduación, para que seleccionen la modalidad de Trabajo Final de Graduación en la investigación en las diferentes áreas del quehacer farmacéutico.

#### Indicadores meta 2

Graduar al menos 15 estudiantes semestralmente.

#### Indicadores meta 3

#### Indicadores meta 4

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Fortalecer y desarrollar mayor cantidad de actividades de vinculación, tanto a lo externo como interno, por medio de programas de Extensión Docente y Continua, los cuales promuevan la transferencia y el actualización de conocimientos a profesionaes del área farmacéutica y otros de la salud, con el fin de obtener la generación de ingresos que permitan el apoyo para el desarrollo de las actividades a nivel de la Acción Social de esta Unidad Académica.

#### Metas

- 1) Desarrollar y llevar a cabo al menos dos cursos semestralmente en áreas específicas del quehacer farmacéutico y profesional afin al área de la salud.

#### Indicadores meta 1

cursos realizados.

#### Indicadores meta 2

#### Indicadores meta 3

#### Indicadores meta 4

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIDAD: 01050500 ==> FACULTAD DE FARMACIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Obtener la reacreditación de la carrera en aras de la excelencia académica y con una evaluación continua dirigida hacia la población estudiantil, docente y administrativa de esta Facultad.

**Metas**

- 1) Mantener la reacreditación por 5 años a partir de junio del 2008.

**Indicadores meta 1**

Reacreditación aceptada por los entes pertinentes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡19.574.307  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar recurso humano en el campo de la ingeniería civil que contribuirá a sentar las bases del desarrollo nacional, en el área tecnológica, ambiental, investigación y acción social para promover el bienestar de los habitantes.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales a nivel de grado y posgrado en el área de la Ingeniería Civil que se puedan insertar efectiva y activamente en el mercado nacional e internacional, a través de un plan de estudios acorde con la realidad nacional, basada en competencias que esperan los empleadores, que sean capaces de incidir significativamente en el desarrollo del país.

**Metas**

1) Impartir 46 cursos de grado en el primer semestre con un total de 73 grupos, con 860 campos de matrícula. Impartir 46 cursos de grado en el segundo semestre con un total de 73 grupos, con 860 campos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos.  
Número de cursos matriculados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Propiciar la transformación de la sociedad por medio de proyectos de acción social.

**Metas**

1) Crear proyectos de acción social que permitan ayudar a las comunidades a solucionar problemas de infraestructura.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos en Vicerrectoría.



UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar la ejecución de proyectos y programas de investigación, con la participación de profesores y estudiantes con el fin de mejorar los conocimientos científicos y tecnológicos que reviertan en el mejoramiento de la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Desarrollar proyectos de investigación en las áreas de Ingeniería Estructural, Geotécnia, Ing. ambiental, Hidráulica, Ing. Transportes y de Construcción.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos inscritos en la vicerrectoría de Investigación

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Impartir cursos de educación continua a través del Programa de Educación Continua para posicionar éste en el sector profesional de ingeniería.

**Metas**

- 1) Fortalecer los cursos con la Asociación Costarricense de Maestros de Obras

**Indicadores meta 1**

Número de curso impartidos.

- 2) Desarrollar cursos de alto nivel académico que permitan mejorar el quehacer profesional del Ingeniero Civil

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos

- 3) Fomentar la capacitación en el exterior de los profesores de la Escuela de Ing. Civil

**Indicadores meta 3**

Número de profesores beneficiados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar un programa de capacitación, evaluación y mejoramiento docente del personal académico de la Escuela de Ingeniería Civil.

**Metas**

- 1) Realizar un programa de evaluación del desempeño docente.

**Indicadores meta 1**

Número de evaluaciones realizadas.

- 2) Instaurar en conjunto con el Programa de Educación continua y el Consejo Asesor de Escuela un programa de capacitación del personal docente.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de profesores beneficiados.

Cantidad de cursos ofrecidos.

Cantidad de capacitaciones en el exterior

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunidad.  
2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 01060302 ==> ESCUELA DE INGENIERIA CIVIL**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.560.127

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.500.000

#### OBJETIVO GENERAL:

Formar profesionales en el área de Ingeniería Química mediante programas de Docencia, Investigación y Acción Social, capaces de incorporarse adecuadamente al mercado laboral y poder contribuir con las transformaciones que la sociedad necesita.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Ofrecer el plan de estudios todos los semestres en su totalidad para satisfacer la demanda de los estudiantes.

##### Metas

- 1) Ofrecer todos los cursos del Plan de Estudios en cada ciclo lectivo.

##### Indicadores meta 1

Ofrecer 60 grupos por ciclo lectivo de los cursos que contiene el plan de estudios de la carrera de Ingeniería Química.

- 2) Ampliar el personal docente de la Escuela.

##### Indicadores meta 2

Ampliar dos tiempos completos docentes para el año 2012.

- 3) Satisfacer la demanda de trámites administrativos que exigen los estudiantes y los docentes de la Escuela.

##### Indicadores meta 3

Atender en un máximo de un día hábil los tramites solicitados por los estudiantes.

- 4) Graduar la mayor cantidad de estudiantes por año.

##### Indicadores meta 4

Número de estudiantes graduados.

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación por parte del personal docente de la Unidad.

**Metas**

- 1) Asignar tiempo para investigación.

**Indicadores meta 1**

Dedicar un 1.5 T.C. a la investigación.

- 2) Motivar al personal docente a la investigación.

**Indicadores meta 2**

Promover, mediante tres charlas por semestre, la investigación.

- 3) Captar recursos financieros para dedicarlos a la investigación.

**Indicadores meta 3**

Captar 1.500.000 de colones para dedicar en investigación, al año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Crear proyectos de acción social que involucren actividades docentes y estudiantiles con miras a fomentar la proyección de la Universidad a la comunidad y a la pequeña y mediana empresa.

**Metas**

- 1) Crear programas de extensión docente nuevos.

**Indicadores meta 1**

Crear 2 cursos de extensión docente para el año 2012.

- 2) Formular proyectos de Trabajo Comunal Universitario nuevos.

**Indicadores meta 2**

Crear un proyecto de TCU nuevo para el año 2012.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Orientar la capacitación del personal administrativo en el logro de las metas que persigue la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Graduar en el área de administración general y administración de recursos humanos a los colaboradores de la Unidad.

**Indicadores meta 1**

Cuatro colabores capacitándose.

- 2) Capacitar al personal administrativo de la Unidad en la actividad sustantiva de la Universidad.

**Indicadores meta 2**

Todos los funcionarios asistiendo por lo menos a dos programas de capacitación al año.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01060303 ==> ESCUELA DE INGENIERIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.432.956  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer a la sociedad costarricense graduados en Ingeniería Eléctrica en tres niveles de titulación (bachillerato, licenciatura, maestría), excelentemente formados, que sepan encarar los retos profesionales de las nuevas tendencias del mercado laboral, así como responder a las necesidades del desarrollo humano y socio-económico integral de nuestro país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar un plan de capacitación de recursos humanos, tanto del sector administrativo como docente, con el fin de mejorar la oferta de actividades de acción social, investigación y docencia, que se ejecutan en nuestra unidad académica.

**Metas**

- 1) Capacitación de al menos tres profesores de reciente graduación y comprometidos con la excelencia académica, mediante estudios de posgrado en el exterior o en el territorio nacional, en las áreas de Sistemas de Potencia, Electrónica Digital y Analógica, Sistemas de Control y Telecomunicaciones

**Indicadores meta 1**

Número de profesores que se capacitan en el exterior o en el territorio nacional

- 2) Envío de profesores a cursos de capacitación cortos, sea en el exterior o dentro del país, en áreas de interés para la formación de nuestros estudiantes, durante el año.

**Indicadores meta 2**

Número de profesores que participan en cursos de capacitación cortos

Número de cursos de capacitación, tanto de índole docente como profesional, en los que participan docentes de nuestra unidad académica

- 3) Envío de al menos dos funcionarios administrativos que dan apoyo a las actividades sustantivas realizadas en nuestra unidad académica, a los cursos ofrecidos internamente por la universidad los cuales buscan mejorar la capacidad de servicio de tales servidores

**Indicadores meta 3**

Número de funcionarios administrativos que participan en las actividades de capacitación que ofrece internamente la universidad

Número de diferentes cursos de capacitación en los que se matriculan nuestros funcionarios administrativos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impartir cursos en las ramas de Ingeniería Eléctrica relacionadas con Telecomunicaciones, Automática, Electrónica Analógica y Digital, Máquinas Eléctricas y Sistemas de Potencia, que sigan un criterio de formación básica y de correspondencia con las exigencias del mercado laboral actual, tanto en grado como en posgrado, para permitir una formación equilibrada y relevante de nuestros estudiantes.

**Metas**

- 1) Se impartirá en grado (bachillerato y licenciatura), en el primer ciclo, 61 cursos por medio de 103 grupos con 2758 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

- Número de cursos propios de escuela ofrecidos en el primer ciclo
- Número de grupos de estudiantes en el primer ciclo
- Número de cupos de matrícula totales en el primer ciclo

- 2) Se impartirá en grado (bachillerato y licenciatura), en el segundo ciclo, 61 cursos por medio de 103 grupos con 2758 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos propios de escuela ofrecidos en el segundo ciclo
- Número de grupos de estudiantes en el segundo ciclo
- Número de cupos de matrícula totales en el segundo ciclo

- 3) Se impartirá en posgrado, durante el año, 15 cursos unigrupales con 171 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

- Número de cursos de posgrado impartidos durante el año
- Número de cupos de matrícula disponibles en esos grupos

- 4) Se impartirá para el grado, durante el tercer ciclo lectivo, 8 cursos por medio de 14 grupos con 332 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 4**

- Número de cursos impartidos en el tercer ciclo
- Número de grupos abiertos en el tercer ciclo
- Número de cupos de matrícula abiertos en total en los grupos del tercer ciclo

- 5) Se dará seguimiento a la comisión integrada por cinco profesores, provenientes de las ramas más representativas de la Ingeniería Eléctrica, que ejecuta una revisión curricular del plan de estudios del Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Eléctrica, para que se adecúe a las demandas actuales del mercado laboral y a las observaciones hechas por el equipo canadiense de acreditación, que nos visitó en mayo de 2011

**Indicadores meta 5**

- Número de sesiones de la comisión de revisión curricular
- Número de funcionarios asignados por el Centro de Evaluación Académica para respaldar la revisión curricular
- Número de informes presentados ante la Asamblea de Escuela acerca del trabajo de la comisión de revisión curricular



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietà y flexib. adm carreras
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietà y flexib. adm carreras
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Reclutar entre el personal docente jubilado, profesores de tiempo parcial de impecable curriculum, que lleguen a suavizar los procesos de renovación generacional dentro de la Escuela y que permitan una continuidad en la excelencia académica desde el punto de vista didáctico y pedagógico.

**Metas**

- 1) Contratación, durante el año, como personal de tiempo parcial, de al menos tres profesores jubilados

**Indicadores meta 1**

- 2) Se incluirá como miembros de tribunales de proyectos de bachillerato, trabajos finales de graduación de licenciatura, tribunales de presentación de tesis de maestría académica, y tribunales de presentación de proyectos de graduación de maestría profesional a profesores jubilados con el grado correspondiente al tribunal del que forman parte

**Indicadores meta 2**

- 3) Se incorporará a profesores jubilados como asesores y colaboradores en los proyectos de trabajo comunal universitario propios de nuestra escuela

**Indicadores meta 3**

- 4) Se incorporará como instructores a profesores jubilados dentro del programa de cursos de educación continua de nuestra unidad académica

**Indicadores meta 4**

- 5) Se incorporará al plantel docente de posgrado, a profesores jubilados siguiendo la normativa establecida en la normativa universitaria

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fomentar la apertura de proyectos de acción social, de investigación y de docencia, que fortalezcan dentro de nuestra unidad académica las acciones sustantivas que de acuerdo con el título de Principios y Propósitos del Estatuto Orgánico, orientan la labor institucional.

**Metas**

- 1) Se fortalecerá y apoyará el proyecto de extensión docente existente en nuestra unidad académica, para que pueda ofrecer cursos de educación continua dirigidos a egresados de nuestra Escuela y a profesionales que estén laborando dentro de áreas relacionadas con nuestra carrera

**Indicadores meta 1**

- 2) Se creará el "Programa de Investigaciones en Ingeniería Eléctrica" para que funcione como programa global que incluya a todos los proyectos de investigación vigentes en la unidad académica y sirva como estímulo para la creación de otros

**Indicadores meta 2**

- 3) Se creará el proyecto de acción social denominado "Programa de asistencia profesional en Ingeniería Eléctrica" con el fin de facilitar el ofrecimiento de servicios profesionales por parte de profesores de nuestra unidad académica, dentro de las limitaciones impuestas por la normativa universitaria y de acuerdo con las políticas institucionales de relación constructiva con la sociedad costarricense

**Indicadores meta 3**

- 4) Se fortalecerá y apoyará los proyectos de trabajo comunal existentes en la unidad académica

**Indicadores meta 4**

- 5) Se realizará actividades de capacitación en el enfoque de formación por competencias dirigidas a los docentes de la Escuela de Ingeniería Eléctrica

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Buscar el mejoramiento de las relaciones con el sector externo relacionado con el mercado laboral que acogerá a los estudiantes graduados de la Escuela.

**Metas**

- 1) Firma, durante el año, de a lo menos dos convenios de cooperación con instituciones o empresas, que planteen un mutuo beneficio y que tengan como objetivo principal mejorar las oportunidades futuras de incorporación de nuestros estudiantes al mercado laboral

**Indicadores meta 1**

- 2) Incorporación al ciclo de conferencias organizado por nuestra unidad académica de charlistas provenientes de empresas relacionadas con el quehacer profesional del ingeniero electricista

**Indicadores meta 2**

- 3) Establecimiento de lazos de cooperación con instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales, para el desarrollo de los proyectos de trabajo comunal universitario de nuestra unidad académica, buscando la aplicación de la formación recibida por nuestros estudiantes

**Indicadores meta 3**

- 4) Definición de los lineamientos de cooperación con el Centro de Investigaciones en Electroquímica y Energía Química (CELEQ) para la prestación del servicio de verificación de la calidad del suministro eléctrico por parte de la Universidad de Costa Rica para el ARESEP

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**



UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Establecer una estrecha cooperación con las sedes regionales del Pacífico y de Guanacaste, donde la Escuela tiene desconcentrados los dos primeros años del plan de Bachillerato y Licenciatura en Ingeniería Eléctrica, con el fin de atender las observaciones hechas por el equipo canadiense de acreditación

**Metas**

- 1) Se seleccionará profesores capacitados para la enseñanza de los cursos de carrera en las sedes regionales donde la Escuela tiene desconcentrados los dos primeros años del plan de estudios.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores recomendados por el Consejo Asesor y la Dirección de Escuela

- 2) Se colaborará en la escogencia de los equipos que serán usados en los laboratorios de Física y Química para mejorar las prácticas de los cursos respectivos

**Indicadores meta 2**

Número de equipos recomendados para la compra por la sede regional respectiva

- 3) Se escogerá material bibliográfico para mejorar el inventario de las bibliotecas de sede en el área de la Ingeniería Eléctrica

**Indicadores meta 3**

Número de libros adquiridos por la sede regional en el campo de la Ingeniería Eléctrica

- 4) Se enviará equipo y activos redundantes que sean de utilidad para las sedes regionales para apoyar la docencia en el campo de la Ingeniería Eléctrica, Física y Química

**Indicadores meta 4**

Número de activos en buen estado trasladados a las sedes regionales para ser usados por los estudiantes de nuestra carrera

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Establecer un margen mínimo de seguridad para resguardar los activos bajo resguardo de la Escuela de Ingeniería Eléctrica en su edificio y para proteger la integridad física de estudiantes, docentes y personal administrativo

**Metas**

- 1) Se renovará el alumbrado público del estacionamiento asignado a nuestra escuela que es compartido con el Planetario y el Centro de Investigaciones Geofísicas

**Indicadores meta 1**

- 2) Se ejecutará el plan de seguridad ocupacional propuesto para nuestro edificio por el señor Luis Carlos Barrantes Segura, M. Sc., profesor del curso IE-0533 Seguridad Ocupacional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01060304 ==> ESCUELA DE INGENIERIA ELECTRICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportuno y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportuno y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01060305 ==> ESCUELA DE INGENIERIA MECANICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.680.385  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.345.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales capaces de entender, diseñar y formular proyectos de avance tecnológico en el campo de la Ingeniería Mecánica. De esta manera se desea integral al mercado, profesionales capaces de entender las tecnologías de información y saber usar eficientemente los sistemas de computadoras en la resolución de problemas de ingeniería, cumpliendo con los requerimientos mínimos para ser competitivos en un mundo globalizado.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales capaces de entender, diseñar y formular proyectos de avance tecnológico en el campo de la Ingeniería Mecánica y así lograr integrar al mercado profesionales con capacidad analítica uso de tecnologías de la información y utilización eficiente de los sistemas de computo en la resolución de problemas.

**Metas**

- 1) En grado impartir en el primer ciclo 1 curso promedio de 1 grupo con 15 cupos de matrícula. Atención de 3 estudiantes con 0.38 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

curso de grado impartido  
estudiantes de grado asistidos  
profesores de grado nombrados

- 2) En grado impartir en el primer ciclo 30 cursos por medio de 64 grupo con 715 cupos de matrícula. Atención de 231 estudiantes equivalentes a tiempo completo con 21 docentes equivalentes de tiempo completo. En el segundo ciclo 29 cursos por medio de 60 grupo con 780 cupos de matrícula. Atención de 210 estudiantes equivalentes e tiempo completo con 19.13 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

cursos de grado impartidos  
estudiantes de grado asistidos  
profesores de grado nombrados

- 3) Educación paralela de grado. Impartir 12 módulos por ciclo con un promedio de 300 estudiantes, matriculados por semestre.

**Indicadores meta 3**

Módulos ofrecidos  
Estudiantes matriculados  
Profesores nombrados

- 4) En servicio impartir en el primer y segundo ciclo 1 curso por medio de 10 grupos con 30 cupos de matrícula. Atención de 30 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 2.5 tiempos docentes equivalentes de tiempo completo. En el tercer ciclo se imparten 6 cursos con un promedio de 30 estudiantes para un total de 3 tiempos docentes.

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01060305 ==> ESCUELA DE INGENIERIA MECANICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

cursos de servicio impartidos  
estudiantes de cursos de servicio asistidos  
profesores de cursos de servicio nombrados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Implementar plan de mejora continua, solicitado en el proceso de acreditación del plan de Licenciatura en Ingeniería Mecánica.

**Metas**

- 1) Realizar 3 talleres de revisión del Plan de Licenciatura

**Indicadores meta 1**

Talleres realizados

- 2) Revisar los contenidos de al menos 4 programas del Plan

**Indicadores meta 2**

Programas revisados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01060305 ==> ESCUELA DE INGENIERIA MECANICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡13.742.400

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar excelentes profesionales en ingeniería industrial, responsables con el desarrollo sostenible del país, en la globalización, comprometido con una mejor calidad de vida y capaces de competir en cualquier nivel en el área de sus conocimientos tanto dentro como fuera del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Consolidar un currículo académico de excelencia, un cuerpo docente competitivo y comprometido y una infraestructura de enseñanza-aprendizaje e investigación de avanzada con el fin de elevar la calidad académica del programa de Licenciatura en Ingeniería Industrial.

**Metas**

- 1) Apertura de los cursos del restante nuevo plan de estudios según resolución VD-R-8308-2008.

**Indicadores meta 1**

Cursos del nuevo plan de estudios ofertados / cursos programados.

- 2) Lograr un 80% el nivel de promoción de los estudiantes de la EII en matemática .

**Indicadores meta 2**

% de promoción en cursos Matemática

- 3) Actualizar el LAINII: sustituir 15 computadoras y adquirir las siguientes licencias de software:

2 Licencia corporativa MINITAB,

**Indicadores meta 3**

Recursos asignados / recursos solicitados

- 4) Actualizar los laboratorios de Ing. de Manufactura y Robótica y Diseño de Trabajo.

**Indicadores meta 4**

Equipo asignado / equipo solicitado

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



UNIDAD: 01060306 ==&gt; ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mantener un proceso de mejora continua en el método de enseñanza aprendizaje en los enfoques integrales en las aplicaciones de Ingeniería Industrial

**Metas**

- 1) Apertura de los cursos restantes del nuevo plan de estudios según resolución VD-R-8308-2008

**Indicadores meta 1**

Cursos del nuevo plan de estudios ofertados / cursos programados

- 2) Evaluar la implementación de los cursos del nuevo plan de estudios

**Indicadores meta 2**

cursos del nuevo plan de estudios evaluados/cursos del nuevo plan de estudios implementados

- 3) Participación de 2 profesores en el programa de inglés.

**Indicadores meta 3**

Profesores participantes/programación anual

- 4) Contar con un técnico especializado 1 TC como encargado de los laboratorios de Robótica y Manufactura, Ingeniería de Manufactura, Diseño de Trabajo.

**Indicadores meta 4**

TC técnico especializado en equipo de laboratorio asignado / técnico especializado en equipo de laboratorio solicitado

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnolog.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



---

UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Potenciar las oportunidades de auto desarrollo en los estudiantes tales que coadyuven a su inserción y buen desempeño en un mundo cada vez más globalizado.

**Metas**

- 1) Diseñar un programa de mejoramiento comunicación oral y escrita en el inglés.

**Indicadores meta 1**

Programa inglés implementado

- 2) Diseño de un programa de intercambio para estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Programa de intercambio diseñado

2 estudiantes en intercambio / año

- 3) Realizar 2 consejerías al año que cubra al menos el 90% de estudiantes activos.

**Indicadores meta 3**

Total de consejerías realizadas/

Total de estudiantes atendidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Incorporar profesionales socialmente responsables en Ingeniería Industrial al país, mediante la ejecución de planes de estudio de nivel universitario.

**Metas**

- 1) Ofrecer 46 cursos en 65 grupos para un total de 1.850 cupos por semestre.

**Indicadores meta 1**

Total de cursos, grupos y cupos ofrecidos / total de cursos, grupos y cupos planeados

---



UNIDAD: 01060306 ==> ESCUELA DE INGENIERIA INDUSTRIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Impartir 10 cursos de apoyo al cálculo, 5 en cada semestre, para un cupo total de 200 estudiantes preferiblemente para estudiantes de ingeniería industrial, o bien, estudiantes de carreras acreditadas en la Facultad de Ingeniería.

**Indicadores meta 2**

Total de cursos abiertos

Total estudiantes participando.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.373.697

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar arquitectos con conocimientos, habilidades, valores, destrezas y aptitudes que le permitan el desempeño profesional en el diseño y construcción de los espacios habitables que hombres y mujeres necesitan, individual y/o colectivamente, para el desarrollo adecuado de nuestras ciudades y sus espacios individuales y colectivos

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ejecutar un proceso de enseñanza-aprendizaje de la arquitectura que asegure que el profesional posea conocimientos y capacidades en materia de diseño arquitectónico y que comprenda: sistemas y necesidades técnicas, salud, equilibrio ecológico, aspectos culturales, intelectuales, históricos, socioeconómicos y ambientales en la Arquitectura.

**Metas**

1) A nivel de Grado, impartir en ambos ciclos lectivos 43 cursos regulares, por medio de 50 grupos, con un promedio 1420 cupos de matrícula

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



---

UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarroll. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
  - 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
  - 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
  - 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
  - 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ. de residuos para mitigar impac. amb.
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la ejecución de las actividades, proyectos que desarrollan el Programa de Investigación en Arquitectura en sus diferentes áreas de investigación intra e interdisciplinarios con el objetivo de generar conocimientos para la atención de situaciones de interés nacional o internacional.

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos proyectos de investigación en Arquitectura

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

- 2) Continuar con un proyecto de investigación en conjunta con el INII

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos

- 3) Publicar dos ediciones de la revista de arquitectura

**Indicadores meta 3**

publicaciones editadas

- 4) Gestar un proyecto de apoyo a la publicación didáctica
-



UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

Publicaciones de documentos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Proveer una adecuada asignación presupuestaria para la adquisición de los recursos bibliográficos, impresos, audiovisuales y electrónicos como apoyo a la Biblioteca "Teodórico Quirós Alvarado" de la Escuela de Arquitectura, para el servicio de los estudiantes, investigadores y docentes

**Metas**

- 1) Conservar y preservar 20.600 imágenes de diapositivas. Durante el I, II y III semestre del año 2012.

**Indicadores meta 1**

Diapositivas conservadas y preservadas

- 2) Asegurar la permanencia de los materiales bibliográficos, electrónicos y activos de la biblioteca y evitar el hurto de los mismos.

**Indicadores meta 2**

Materiales resguardados

- 3) Actualizar acervo bibliográfico, para brindar mejor servicio a los estudiantes y profesores y apoyar la bibliografía de los cursos impartidos en la Escuela.

**Indicadores meta 3**

Materiales actualizados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitario y extensión docente (ejercicios, prácticas, asesorías, actividades académicas) con el fin de colaborar con la solución de los problemas concretos de la sociedad costarricense

**Metas**

- 1) Inscripción y mantenimiento de al menos dos trabajos comunales

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

- 2) Inscripción de al menos tres proyectos de extensión docentes

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01060307 ==> ESCUELA DE ARQUITECTURA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Dotar y/o mejorar el espacio físico con condiciones y equipamiento óptimos, que permitan el trabajo, la recreación y la formación de profesionales en el campo de la arquitectura.

**Metas**

1) Mejorar la infraestructura del edificio de la Escuela de Arquitectura.

**Indicadores meta 1**

Avance de mejoras

2) Dotar de la nueva tecnología al personal docente y estudiante, para aumentar la calidad de las acciones de la Escuela de Arquitectura

**Indicadores meta 2**

Equipos adquiridos

3) Realizar un plan de evacuación y prevención de riesgos.

**Indicadores meta 3**

Plan validado

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡7.194.147

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 300.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar las actividades propias de la Escuela de Ingeniería Agrícola en los campos de la docencia, investigación y acción social, con un alto grado de excelencia y dentro de un marco de integración con las diferentes unidades académicas y administrativas de la institución; para cumplir con los principios de la Universidad de Costa Rica desde nuestra unidad académica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el área de ingeniería agrícola al mercado nacional e internacional, mediante la ejecución de planes de estudio a nivel universitario, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

1) En grado impartir en el primer y segundo semestre 25 cursos por medio de 27 grupos, con 450 cupos de matrícula. Atención de 34 estudiantes equivalentes de tiempo completo, con 7,63 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos.

Estudiantes atendidos.

Estudiantes matriculados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ejecutar Plan Estratégico organizado y elaborado por el personal de la nuestra escuela durante el 2008, en su orden de prioridad establecido.



UNIDAD: 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) De acuerdo con el Plan Estratégico elaborado en el año 2008 poner en marcha los planes de acción para cumplir con nuestra misión y visión.

**Indicadores meta 1**

Planes de acción.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Implementar proceso de autoevaluación del programa de estudios de Licenciatura con miras a la mejora continua de la carrera.

**Metas**

1) Recopilar información relacionada con procesos de mejora continua.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de información recopilada.

2) Valorar los mecanismos de admisión y permanencia de los estudiantes, participación estudiantil en los procesos académicos que correspondan, relación docente.

**Indicadores meta 2**

Mecanismos valorados.

3) Valorar la calidad en el desarrollo curricular: plan de estudios, programa de los cursos, misión de la carrera y de la institución, perfil profesional, demanda del sector, etc.

**Indicadores meta 3**

Calidad valorada.

4) Desarrollo de talleres de autoevaluación al personal docente.

**Indicadores meta 4**

Talleres realizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar labores fundamentales de investigación a través de proyectos elaborados por los profesores de la escuela en cooperación con entes externos, nacionales e internacionales.

**Metas**

- 1) Promover soluciones de aplicación práctica a problemas específicos planteados por la sociedad costarricense a través del desarrollo de proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación creados.

- 2) Generar al menos 5 artículos científicos por año como producto de las investigaciones realizadas.

**Indicadores meta 2**

Artículos generados.

- 3) Generar propuestas al año de proyectos de investigación que puedan ser utilizadas por los estudiantes de nuestra escuela y de otras disciplinas a fines para el desarrollo de sus trabajos de tesis o proyectos de graduación.

**Indicadores meta 3**

Propuestas generadas por año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar labores de acción social, a través de los proyectos elaborados por los profesores de la escuela en cooperación con entes externos, nacionales e internacionales.

**Metas**

- 1) Promover soluciones de aplicación práctica a problemas específicos planteados por la sociedad costarricense a través del desarrollo de proyectos de acción social, tales como extensión docente y otros.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de acción social desarrollados.

- 2) Generar propuestas de acción social que puedan ser utilizadas por los estudiantes de nuestra Escuela y de otras disciplinas afines para desarrollo de sus trabajos de tesis o proyectos de graduación.

**Indicadores meta 2**

Propuestas generadas.



---

UNIDAD: 01060308 ==> ESCUELA DE INGENIERIA AGRICOLA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Actualizar los conocimientos del personal docente con el fin de fortalecer la formación de los futuros profesionales en ingeniería agrícola.

**Metas**

- 1) Elaborar un plan de capacitación para el personal docente.

**Indicadores meta 1**

Funcionarios capacitados, Actividades realizadas

- 2) Brindar cursos de actualización por medio de la vinculación remunerada.

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas, Cursos específicos impartidos, Personas inscritas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01060309 ==> ESCUELA DE CS. DE LA COMPUTACION E INFORMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡18.284.436

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.400.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y la acción social, con base en la formación de profesionales en el área de la Computación e Informática, capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales en el área de Ciencias de la Computación e Informática con una preparación científica y práctica, amplia y flexible y con conciencia social.

**Metas**

- 1) Ofertar durante el año lectivo 40 cursos diferentes de Bachillerato y Licenciatura (grado) por medio de 150 grupos con 3000 cupos de matrícula, y ejecutar al menos 90% de lo ofertado.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos ofertados e impartidos  
Número de grupos ofertados e impartidos  
Número de cupos ofertados y utilizados

- 2) Apoyar la oferta durante el año lectivo de 64 cursos diferentes de posgrado por medio de 64 grupos con 1000 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos apoyados  
Número de grupos apoyados  
Número de cupos apoyados

- 3) En servicio, impartir durante el año lectivo al menos 2 cursos diferentes por medio de 40 grupos con 1000 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos impartidos  
Número de grupos impartidos  
Número de cupos utilizados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡15.806.606

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en el campo de la Ingeniería Topográfica que contribuyan con su conocimiento a la planificación y desarrollo de la infraestructura nacional, la seguridad de la propiedad, la planificación urbana y rural del uso de las propiedades y la visualización gráfica que permita una mejor comprensión del entorno geográfico. La formación de estos profesionales y su excelencia es un compromiso de la Universidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en el campo de la Ingeniería Topográfica a nivel universitario mediante ejecución de planes de estudio actualizados y que involucren técnicas y tecnologías modernas para garnatizar al país profesionales idóneos, con conocimientos actualizados bajo un marco de formación humanístico.

**Metas**

- 1) Impartir 33 cursos, con 35 grupos atendidos, 109.2 estudiantes equivalentes a tiempo completo durante el I semestre y 33 cursos, con 33 grupos atendidos, 105.5 estudiantes equivalentes a tiempo completo durante el II semestre, correspondientes al plan de estudios de la carrera.

**Indicadores meta 1**

- Número de cursos impartidos por semestre.
- Cantidad de cupos de matrícula ofrecidos por semestre.
- Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo por semestre matriculados.

- 2) Ofrecer el curso T-1200 Topografía, con dos grupos por semestre, 50 cupos de matrícula, con un equivalente de 7 estudiantes de tiempo completo y 0.8 docentes de tiempo completo, como curso de servicio para la Escuela de Ingeniería Civil.

**Indicadores meta 2**

- Número de cursos de servicio impartidos por semestre.
- Cantidad de cupos de matrícula ofrecidos por semestre en cursos de servicio.
- Número de estudiantes equivalentes a tiempo completo por semestre matriculados en cursos de servicio.
- Cantidad de docentes equivalentes de tiempo completo en cursos de servicio.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Proyectar a la Escuela de Ingeniería Topográfica, sus actividades docentes y de Acción Social a la sociedad costarricense mediante la formación de profesionales, las actividades de Extensión Docente y Trabajo Comunal Universitario para contribuir de esta forma con el crecimiento de la unidad académica y la ampliación de su actividad extra universitaria.

**Metas**

- 1) Fortalecer la oferta de Trabajo Comunal Universitario actual para atender las necesidades de servicios topográficos mediante el T.C.U. de al menos cinco comunidades.

**Indicadores meta 1**

- Número de solicitudes de T.C.U. atendidas.
- Cantidad de comunidades beneficiadas.

- 2) Ofrecer cursos de capacitación a los profesionales en Ingeniería Topográfica en áreas de aplicaciones tecnológicas.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de cursos impartidos.
- Número de profesionales beneficiados con los cursos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar el Laboratorio de Fotogrametría y SIG para atender las necesidades de los cursos relativos a los temas de dibujo topográfico, fotogrametría digital, sistemas de información geográfica, sistemas de posicionamiento global y otros, los cuales constituyen campos emergentes de importancia prioritaria para el desarrollo de la Escuela y para la formación de profesionales actualizados en las tecnologías modernas de la profesión.

**Metas**

- 1) Renovar periódicamente las estaciones de trabajo del Laboratorio de Fotogrametría y SIG que tiendan a caer en obsolescencia.

**Indicadores meta 1**

- Número de estaciones de trabajo a renovar.



UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Utilizar el laboratorio para impartir cursos propios de la carrera y para uso estudiantil.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de cursos impartidos en el laboratorio.
- Número de estudiantes que utilizan el laboratorio por semana.

3) Utilizar el laboratorio para ofrecer cursos de extensión docente a profesionales en las áreas de Ingeniería Topográfica y otras afines como Ingeniería Civil, Ingeniería Agrícola, Geografía y Geología.

**Indicadores meta 3**

- Cantidad de cursos impartidos en el laboratorio.
- Número de estudiantes matriculados en esos cursos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la investigación en esta unidad académica, para desarrollar conocimientos en campos específicos de la topografía como la geodesia, la geomática, fotogrametría y otros.

**Metas**

1) Promover al menos un proyecto de investigación por semestre.

**Indicadores meta 1**

- Número de proyectos ejecutados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la acreditación de la carrera para no perder competitividad en el mercado, y no quedarnos rezagados con otras carreras similares.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01060310 ==> ESCUELA DE INGENIERIA TOPOGRAFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Ofrecer al estudiantado una carrera de calidad.

**Indicadores meta 1**

-Carrera acreditada.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



---

UNIDAD: 01070000 ==> ESCUELA DE ESTUDIOS GENERALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.572.443

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 350.000

### OBJETIVO GENERAL:

Procurar una mejor formación de los profesionales, con conciencia crítica, mediante cursos que enfoquen los temas de la cultura universal, latinoamericana y costarricense, con el fin de garantizar que los nuevos profesionales que gradúe la Universidad de Costa Rica tengan una formación efectivamente humanística con conciencia social.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Contribuir con la formación de los profesionales con una cultura superior de orden general y humanística, como base y complemento de su formación especial.

#### Metas

- 1) Impartir el curso EG-0124 Curso Integrado de Humanidades I, Opción Regular: en el primer ciclo lectivo 65 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 2600 estudiantes y en el segundo ciclo lectivo impartir 6 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 240 estudiantes.

#### Indicadores meta 1

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

- 2) Impartir el curso EG-0125 Curso Integrado de Humanidades II, Opción Regular: en el primer ciclo lectivo 7 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 280 estudiantes y en el segundo ciclo lectivo impartir 57 grupos, con 40 estudiantes cada uno, para un total de 2280 estudiantes.

#### Indicadores meta 2

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

- 3) Impartir en el primer ciclo lectivo 24 grupos del curso EG-0126 Curso Integrado de Humanidades I, Opción Seminario Participativo y en el segundo ciclo lectivo 24 grupos del curso EG-0127 Curso Integrado de Humanidades II, Opción Seminario Participativo; con 40 estudiantes cada grupo en cada uno de los ciclos lectivos, para un total de 960 estudiantes en cada ciclo lectivo.

#### Indicadores meta 3

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

- 4) Abrir en el I y II Ciclo Lectivo, 37 grupos distribuidos en los diversos cursos de Repertorio que se imparten en la Escuela, cada uno de ellos con 30 estudiantes para un total de 1110 estudiantes por ciclo lectivo. Asimismo se pretende abrir 45 grupos de Seminario de Realidad Nacional I y II con un cupo de 30 estudiantes por grupo para un total de 1350 estudiantes por ciclo lectivo.

#### Indicadores meta 4

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

- 5) Abrir en el I y II Cilo Lectivo, 58 grupos distribuidos en los diversos grupos de Actividades Artísticas que se imparten en la Escuela, con 25 estudiantes en el caso de los Talleres y de 30 estudiantes en las Apreciaciones, para un total de 1680 estudiantes por ciclo lectivo.

#### Indicadores meta 5

Cantidad de estudiantes matriculados y cursos abiertos.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

---



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 01070000 ==> ESCUELA DE ESTUDIOS GENERALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Colaborar de manera eficaz en el mejoramiento de la docencia y la proyección de la vida académica de la Escuela a través de la promoción de la Investigación, con el fin de transferir conocimientos de la Universidad a la comunidad, así como mejorar la formación de nuestros docentes.

**Metas**

- 1) Apoyar al menos 10 proyectos de investigación vigentes, así como otros proyectos nuevos que sean aprobados por la Comisión de Investigación de la Escuela.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de investigación aprobados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar de manera eficaz en el mejoramiento de la docencia y la proyección de la vida académica de la Escuela a través de la promoción de la Acción Social, con el fin de transferir conocimientos de la Universidad a la comunidad, así como mejorar la formación de nuestros docentes.

**Metas**

- 1) Apoyar 6 proyectos de Acción Social vigentes y los nuevos que sean aprobados por la Comisión de Acción Social de esta Unidad Académica.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de acción social aprobados.



UNIDAD: 01070000 ==> ESCUELA DE ESTUDIOS GENERALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mejorar los sistemas de control interno relacionados con los procesos y procedimientos administrativos de la Escuela, con el fin de contar con más y mejores herramientas de supervisión y control en la ejecución de los recursos públicos asignados a la Unidad Académica.

**Metas**

- 1) Monitorear todos los sistemas informatizados que se usan en la Escuela para tener los mejores mecanismos de control interno posibles

**Indicadores meta 1**

Cantidad de sistemas informatizados monitoreados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.772.210

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Enseñar, investigar y realizar acción social en los campos de la Economía Agrícola y Agronegocios, con el fin de formar profesionales de excelencia con conciencia humanística y crítica, capaces de coadyuvar al desarrollo del sector agroalimentario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Formar profesionales con el grado de Bachilleres y Licenciados en el área de la Economía Agrícola y Agronegocios capaces de suplir la demanda del mercado nacional e internacional.

**Metas**

1) Impartir cursos de grado.

**Indicadores meta 1**

Se impartirán en el primer ciclo 28 cursos distribuidos en 28 grupos, con 700 cupos de matrícula. En el segundo ciclo 28 cursos por medio de 29 grupos, con 700 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Establecer en la Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios la cultura de autoevaluación permanente para la mejora continua.

**Metas**

1) Proceso de mejoramiento continuo.

**Indicadores meta 1**

Todas las áreas sustantivas que lleva a cabo la Escuela de Economía Agrícola y Agronegocios.

2) Llevar a cabo actividades de mejoramiento continuo con base en el proceso de mejoramiento continuo.

**Indicadores meta 2**

Dos actividades en el transcurso del año.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar las plazas en propiedad y promocionar la carrera de Economía Agrícola y Agronegocios en la comunidad nacional.

**Metas**

1) Recuperar plazas len propiedad de la Escuela que por alguna razón han sido congeladas

**Indicadores meta 1**

Al menos dos plazas.

2) Elaboración de programas de promoción y divulgación de la Carrera de Economía Agrícola, para lo cual se visitarán empresas del sector y colegios para informar y orientar sobre la carrera.

**Indicadores meta 2**

Elaborar un programa.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar programas y proyecto de acción social para que coadyuven en la solución de los problemas que presentan los sectores productivos nacionales, especialmente las micro, pequeñas y medianas empresas del sector agrícola y agroindustrial.

**Metas**

- 1) Realizar actividades de extensión docente.

**Indicadores meta 1**

Realizar por lo menos tres actividades de extensión docente.

- 2) Llevar a cabo Trabajos Comunes Universitarios.

**Indicadores meta 2**

Dos Trabajos Comunes Universitarios.

- 3) Integrar en el trabajo comunal universitario estudiantes para promover la interdisciplinariedad en los proyectos de acción social.

**Indicadores meta 3**

Integrar al menos cuatro disciplinas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar programas y proyectos de acción social que respondan a las demandas del sector agroalimentario costarricense.

**Metas**

- 1) Inscribir proyectos y realiza actividades de extensión docente.

**Indicadores meta 1**

Inscribir un proyecto de extensión docente y realizar tres actividades de extensión docente.

- 2) Integrar en el trabajo comunal universitario a estudiantes de otras disciplinas para promover la interdisciplinariedad en los proyectos de acción social.

**Indicadores meta 2**

Integrar en dos proyectos de trabajo comunal universitario por lo menos a cinco estudiantes de otras disciplinas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01080202 ==> ESCUELA DE ECONOMIA AGRICOLA Y AGRONEGOCIOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población



---

UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.499.175  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales en Agronomía capaces de aplicar, adaptar y comunicar tecnologías apropiadas de producción de plantas, y de seleccionar y manejar cultivos según factores ecológicos, sociopolíticos y de mercado, que permitan cosechar alimentos inocuos y materias primas de origen agrícola sin detrimento de la sostenibilidad de los agroecosistemas involucrados pero en forma redituable y con apego a los principios de responsabilidad social y ecológica, para contribuir al desarrollo nacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Lograr que el profesor de la Escuela, mediante su metodología de enseñanza-aprendizaje, y su comportamiento ético e intelectual, motive y promueva la superación intelectual y ética del estudiante, con el fin de que él desarrolle actividades agrícolas con responsabilidad social y ecológica al más alto nivel profesional.

**Metas**

- 1) Impartir 50 cursos de grado distribuidos en 58 grupos con 3160 cupos de matrícula en el I ciclo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados

- 2) Impartir 47 cursos de grado distribuidos en 53 grupos con 1320 cupos de matrícula en el II ciclo.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados

- 3) Impartir al menos 15 cursos de posgrado en el I ciclo distribuidos en 15 grupos con 30 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados

- 4) Impartir al menos 15 cursos de posgrado en el II ciclo distribuidos en 15 grupos con 30 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 4**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
-



UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Lograr a través de los cursos, que los estudiantes valoren el trabajo en equipos interdisciplinarios para enfrentar los desafíos que plantea el sector agrícola.

**Metas**

- 1) Impartir 50 cursos de grado distribuidos en 58 grupos con 3160 cupos de matrícula en el I ciclo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

- 2) Impartir 47 cursos de grado distribuidos en 53 grupos con 1320 cupos de matrícula en el II ciclo.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Lograr que los estudiantes adquieran conocimientos, desarrollen e integren la habilidad de toma de decisiones y elaboración de proyectos económicos-agrícolas, a través de nuevas metodologías de aprendizaje, para llevar a cabo actividades empresariales en el campo de la Agronomía.

**Metas**

- 1) Impartir 2 cursos obligatorios en el I ciclo con 2 grupos con 60 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

Proyectos productivos realizados

- 2) Impartir 1 curso obligatorio en el II ciclo con un grupo con 30 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados



---

UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

3) Impartir 10 cursos optativos en el I y II ciclo lectivo con 10 grupos con 220 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

4) Impartir 3 cursos en el III ciclo lectivo distribuidos en 4 grupos con 100 cupos de matrícula

**Indicadores meta 4**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar en los estudiantes, a través del Trabajo Comunal Universitario, la habilidad para la comunicación con el agricultor, con el fin de que puedan brindarle capacitación y asesoría apropiadas.

**Metas**

1) Ofrecer un Proyecto de Trabajo Comunal Universitario durante el I y II ciclo con 15 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 1**

TCU ofrecidos

Estudiantes matriculados

2) Impartir 2 cursos obligatorios en el I y II ciclo con 2 grupos con 80 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Lograr que a través de la actualización del personal docente por medio de Congresos, Seminarios, actividades de vinculación y Talleres, que ellos proyecten al estudiante la realidad nacional e internacional con el fin de que aprendan a diseñar sistemas de producción de cultivos considerando los factores ecológicos, sociopolíticos y de mercado involucrados.

**Metas**

1) Impartir un curso en el II ciclo lectivo con 35 cupos de matrícula

---



---

UNIDAD: 01080203 ==> ESCUELA DE AGRONOMIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Curso impartido  
Estudiantes matriculados

2) Impartir 15 cursos de posgrado en el I ciclo, distribuidos en 15 grupos con 30 cupos de matrícula

**Indicadores meta 2**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados

3) Impartir 15 cursos de posgrado en el II ciclo, distribuidos en 15 grupos con 30 cupos de matrícula.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos  
Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 01080204 ==> ESCUELA DE ZOOTECNIA  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Docencia  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡4.501.441  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, la investigación y acción social, con base en la formación de profesionales en el área de Zootecnia, capaces de incorporarse en el mercado laboral con preparación científico-académica aplicada y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar profesionales en Zootecnia dándoles una formación integral al estudiante mediante la ejecución de planes de estudios a nivel universitario para prepararlos mejor para el mercado laboral, para contribuir con el desarrollo de nuestra sociedad.

**Metas**

1) Impartir en el primer ciclo 17 cursos y en el segundo ciclo 17 cursos, con 30 cupos de matrícula promedio en cada curso. Atendidos por 18 tiempos completos

Graduar al menos 20 estudiantes anualmente.

**Indicadores meta 1**

- Cursos impartidos
- Cursos atendidos
- Cupos matriculados
- Docentes equivalentes a tiempo completo
- Estudiantes atendidos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 01080204 ==> ESCUELA DE ZOOTECNIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Complementar la formación de los profesionales en Producción Animal que contribuyan en el proceso pecuario del país a través del Programa de Educación Continua.

**Metas**

1) Atender una población aproximada de 384 estudiantes durante el primer semestre y 350 estudiantes durante el segundo semestre.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Grupos atendidos  
Cupos matriculados  
Estudiantes equivalentes de tiempo completo  
Docentes equivalentes de tiempo completo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Transmitir las nuevas tecnologías e investigaciones en el campo de la Zootecnia para mantener actualizados tanto a profesionales, estudiantes, técnicos así como productores del país.

**Metas**

1) Impartir a través del Programa de Educación continua de la Escuela de Zootecnia al menos 2 curso por semestre de refrescamiento en la asistencia de al menos 50 personas, incluyendo productores, técnicos y profesionales en la Producción Animal.

Realización de al menos 5 proyectos de Accion Social y 2 Trabajos Comunales

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos  
Personas capacitadas

2) Inscribir al menos 10 proyectos de Accion Social y 2 Trabajos Comunales.

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos  
Trabajos comunales inscritos  
Personas beneficiadas

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01080204 ==> ESCUELA DE ZOOTECNIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Contribuir con investigaciones científicas en el campo de la Zootecnia a través de proyectos de Investigación.

**Metas**

1) Inscribir al menos 20 proyectos de investigación adscritos en el Centro de investigaciones Nutrición Animal o en la Estación Experimental de Ganado Lechero, la Estación Exp. Fabio Baudrit Moreno y en otros Centros de Investigación.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

Proyectos ejecutados

Tiempos docentes equivalentes a tiempo completo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



---

UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡17.405.274

RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

#### OBJETIVO GENERAL:

Formar profesionales en Ciencia y Tecnología de Alimentos con conocimientos, habilidades y valores, que respondan a las tendencias y necesidades del sector agroalimentario nacional e internacional, por medio de la integración de la docencia, la investigación y la acción social, para contribuir con las transformaciones que la sociedad necesita.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Ejecutar el plan de estudios de la Licenciatura en Tecnología de Alimentos y de la Maestría en Ciencia de Alimentos para graduar profesionales con conocimientos, habilidades y valores, que respondan a las tendencias y necesidades del sector agroalimentario nacional e internacional

##### Metas

- 1) En licenciatura impartir en el primer ciclo lectivo 18 cursos por medio de 22 grupos, de 380 cupos de matrícula y en el segundo ciclo 18 cursos por medio de 21 grupos, con 375 cupos de matrícula. cula.  
**Indicadores meta 1**  
Número de cursos y cupos de grado en la Unidad.
- 2) En maestría impartir en el primer ciclo 11 cursos por medio de 11 grupos, con 32 cupos de matrícula y en el segundo ciclo 8 cursos por medio de 8 grupos, con 29 cupos de matrícula.  
**Indicadores meta 2**  
Número de cursos y cupos de posgrado en la Unidad
- 3) Graduar al menos quince estudiantes de licenciatura en el año.  
**Indicadores meta 3**  
Número de estudiantes graduados
- 4) Reintegrar a la Escuela al menos 20 estudiantes egresados o avanzados en el plan de estudios que interrumpieron los estudios, a fin de que se gradúen  
**Indicadores meta 4**  
Número de estudiantes egresados o avanzados en el plan de estudios que interrumpieron los estudios reintegrados a la Escuela
- 5) Analizar los procesos de ejecución de los trabajos finales de graduación y definición de acciones, a fin de ajustarlos al tiempo requerido, con el fin de reducir el tiempo de graduación de los estudiantes  
**Indicadores meta 5**  
Informe del análisis y definición de acciones

##### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

---



UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer la formación de los estudiantes de la Licenciatura en Tecnología de alimentos mediante el mejoramiento y actualización del plan de estudios y de actividades complementarias

**Metas**

- 1) Elaborar una propuesta de actualización del plan de estudios con base en la evaluación integral realizada en el 2010-2011 y someterla a consideración de la Asamblea de Escuela.

**Indicadores meta 1**

Propuesta de mejoramiento y actualización curricular elaborada y sometida a la consideración de la Asamblea de Escuela

- 2) Diseñar un plan de acciones para fortalecer la actitud emprendedora en los estudiantes y la capacidad para innovar, e iniciar su ejecución (al menos un 20%)

**Indicadores meta 2**

1. Plan de acción para fortalecer la actitud emprendedora y la capacidad de innovación de los estudiantes de la Licenciatura en Tecnología de Alimentos.

2. Nivel de ejecución del plan (%)

- 3) Identificar los requerimientos de los estudiantes de la Licenciatura de Tecnología de Alimentos en cuanto a la formación en el idioma inglés y gestionar acciones para fortalecer la formación en el idioma

**Indicadores meta 3**

1. Requerimientos identificados en cuanto a la formación en el idioma inglés de los estudiantes de la Licenciatura en Tecnología de Alimentos.

2. Lista de acciones realizadas.

- 4) Diseñar un programa de pasantías de estudiantes en industrias alimentarias e iniciar su ejecución con la participación de al menos 10 estudiantes durante el año

**Indicadores meta 4**

1. Programa de pasantías de estudiantes en industrias alimentarias diseñado.

2. Número de estudiantes participando en pasantías en industrias alimentarias durante el año.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Mejorar las competencias del personal académico.

**Metas**

- 1) Evaluar el desempeño docente de todos los profesores que imparten cursos propios de la Unidad.

**Indicadores meta 1**

Proporción de profesores que imparten cursos propios evaluados

- 2) Impartir al menos una actividad de capacitación para los profesores a fin de fortalecer sus capacidades docentes, con una participación de al menos 60 % de los docentes

**Indicadores meta 2**

1. Número de actividades de capacitación realizadas.



---

UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2. Proporción de profesores que participaron en las actividades de capacitación realizadas.

3) Elaborar una matriz de capacitación para el personal docente de la Escuela y del CITA

**Indicadores meta 3**

Matriz de capacitación elaborada

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la participación activa de los profesores de la Escuela en proyectos de investigación para contribuir a la generación de conocimientos relevante e impulsar la excelencia en el desempeño académico.

**Metas**

1) Que todos los docentes con nombramiento continuo de la Escuela participen de manera activa en la ejecución de al menos un proyecto de investigación durante el año.

**Indicadores meta 1**

Proporción de los profesores en la ejecución de proyectos de investigación

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Aumentar la proyección a la comunidad nacional e internacional mediante actividades de acción social, que permitan el intercambio de conocimientos científicos y tecnológicos para la solución de problemas específicos.

**Metas**

1) 1. Continuar la ejecución de los seis proyectos de acción social con que actualmente trabaja la Escuela: (ED-018) Venta de productos, (ED-864) Actualización Profesional, (ED-569) Servicios de Capacitación a la Industria Alimentaria, (ED-595) Prestación y servicio de laboratorio, Desarrollo Agroindustrial (TC-230), Promoción de la Enseñanza de la Ciencia y Tecnología de Alimentos en Colegio de Secundaria (TC-8).

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de acción social ejecutados

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover la regionalización de la Licenciatura en Tecnología de Alimentos hacia una sede regional para responder, en el mediano plazo, a la demanda de formación de profesionales por parte del sector agroalimentario en zonas alejadas de la Gran Área Metropolitana.

**Metas**

- 1) Elaborar una propuesta de regionalización de la carrera en la Sede de Guanacaste para su presentación a las autoridades universitarias con base en los requerimientos identificados en años anteriores.

**Indicadores meta 1**

Propuesta de regionalización de la Licenciatura de Tecnología de Alimentos en la Sede de Guanacaste elaborada

- 2) Identificar posibilidades de regionalización de la Licenciatura en Tecnología de Alimentos en la Sede del Atlántico.

**Indicadores meta 2**

Informe de posibilidades y requerimientos de regionalización de la Licenciatura en Tecnología de Alimentos en la Sede del Atlántico en Turrialba

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Mejorar las condiciones de infraestructura y equipamiento de la Escuela

**Metas**

- 1) Gestionar la ampliación de la planta física ante las autoridades universitarias.

**Indicadores meta 1**

Número de gestiones realizadas

- 2) Actualizar la lista de requerimientos de equipamiento de la Escuela y gestionar su consecución.

**Indicadores meta 2**

1. Listado de requerimientos de equipamiento actualizada.

2. Número de gestiones realizadas para obtener el equipamiento requerido.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 01080205 ==> ESCUELA DE TECNOLOGIA DE ALIMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02010300 ==> SISTEMA DE DIFUSION CIENTIFICA DE LA INVEST.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡182.192.111

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar y divulgar las investigaciones realizadas en la Institución, así como de las obras tanto de autores nuevos como de reconocidos escritores con el fin de cumplir las normas y objetivos de la Comisión Editorial y para dar a conocer la labor de docencia, investigación y acción social de la institución

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir libros y otros materiales de divulgación del quehacer universitario, tanto a nivel nacional como internacional para dar a conocer la labor de docencia, investigación y acción social de la institución

**Metas**

- 1) Lograr la elaboración del diseño final de al menos 70 títulos

**Indicadores meta 1**

diseños finales elaborados

- 2) Impresión de al menos 95 títulos aprobados por la Comisión Editorial

**Indicadores meta 2**

títulos impresos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar las investigaciones realizadas, por medio de revistas especializadas, por los académicos de la Institución para dar a conocer para la labor de docencia, investigación y acción social de la institución

**Metas**

- 1) Realizar al menos 30 trámites de contratación de los servicios de pre-prensa necesarios para la edición del diseño final de revistas

**Indicadores meta 1**

contrataciones realizadas



---

UNIDAD: 02010300 ==> SISTEMA DE DIFUSION CIENTIFICA DE LA INVEST.

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Imprimir, al menos 25 revistas que hayan finalizado el proceso de pre-prensa.

**Indicadores meta 2**

revistas impresas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar el servicio de impresión a las diferentes unidades académicas, administrativas y de investigación de la institución, para satisfacer la necesidad en materia de productos de artes gráficas que tienen la diferentes dependencias de la institución.

**Metas**

1) realizar los procesos de edición de 1.500 órdenes de servicio recibidas por la Editorial

**Indicadores meta 1**

órdenes de servicio atendidas

2) Impresión de los trabajos asociados a las órdenes de servicio enviadas por la Sección de Diseño a la Sección de Impresión

**Indicadores meta 2**

órdenes de servicio impresas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡67.661.354

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Satisfacer oportunamente la demanda de información de acuerdo con los requerimientos de las diferentes categorías de usuarios y en conformidad con los distintos programas académicos, de investigación, de acción social y administrativos de la Universidad de Costa Rica para coadyuvar al logro de los objetivos institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fomentar el desarrollo y la conservación de acervos bibliográficos impresos y electrónicos para satisfacer los requerimientos de la Comunidad Universitaria.

**Metas**

1) 8500 títulos verificados del material que ingresa por recomendaciones y otros medios de adquisición en el año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de títulos verificados que ingresan por medio de recomendaciones y otros medios.

2) 2300 títulos aprobados por la Comisión de Adquisición y Selección (CAS\_SIBDI) en el año.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de títulos aprobados por el CAS.

3) Adquisición de materiales en el año: 3855 ítems adquiridos por compra, 1100 ítems adquiridos por canje, 5300 ítems adquiridos por donación, 680 ítems adquiridos por biblioteca depositaria y propiedad intelectual, 295 títulos de publicaciones periódicas impresas adquiridos y renovados por agencia, 50 títulos de publicaciones periódicas sucritas en forma directa con el editor.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de ejemplares adquiridos por compra en el año.

Cantidad de ítems adquiridos por canje en el año.

Cantidad de ítems adquiridos por donación en el año.

Cantidad de ítems adquiridos por biblioteca depositaria y propiedad intelectual en el año.

Cantidad de títulos de publicaciones periódicas impresas adquiridos y renovados por agencia.

Cantidad de títulos de publicaciones periódicas impresas sucritas en forma directa con el editor

4) Suscripciones de bases de datos: 133 adquisiciones y renovaciones de títulos de bases de datos en texto completo y referencial en el año.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de títulos de bases de datos suscritas y renovadas en el año.

5) 3000 reparaciones y encuadernaciones realizadas de materiales bibliográficos deteriorados, 3000 ítems enviados a empaste en el año.



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

Cantidad de reparaciones y encuadernaciones realizadas en el año.

Cantidad de ítemes enviados a empastar en el año.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Organizar los recursos de información de acuerdo a normas y estándares internacionales para el acceso y transferencia de información bibliográfica y electrónica.

**Metas**

- 1) 5000 ítemes verificados de autores y títulos de materiales bibliográficos en proceso en el año.

**Indicadores meta 1**

- 2) 19300 recursos de información procesados en diferentes formatos, 120 títulos procesados para la Editorial de la U.C.R y de otras instancias, 20 documentos procesados de docentes que aplican para Régimen Académico durante el año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Ofrecer los servicios y productos para satisfacer la demanda de información de acuerdo con los requerimientos de las diferentes categorías de usuarios.

**Metas**

- 1) Transacciones de préstamos de materiales: al menos 60000 usuarios inscritos, al menos 436500 transacciones de préstamo para sala y domicilio, al menos 5035 transacciones de préstamos a usuarios becados. Al menos 6130 ejemplares prestados a departamentos. Al menos 3961 documentos facilitados en préstamo entre bibliotecas ( PEB).

**Indicadores meta 1**

Cantidad de usuarios inscritos

Cantidad de transacciones de préstamo para sala y domicilio.

Cantidad de transacciones a usuarios becados

Cantidad de ejemplares prestados a departamentos

Cantidad de documentos facilitados en préstamo PEB

- 2) Al menos 559 capacitaciones para docentes, investigadores y estudiantes, sobre los servicios y productos que posee el SIBDI durante el año.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de capacitaciones impartidas.

- 3) Búsquedas en Bases de Datos: Al menos 97595 búsquedas realizadas por tema en las bases de datos, 410225 citas bibliográficas revisadas.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de búsquedas realizadas por tema.

Cantidad de citas bibliográficas revisadas

- 4) Documentos digitalizados y préstamos de equipo para usuarios con discapacidad: 405 documentos digitalizados. 2970 transacciones de préstamo de equipos y apoyos técnicos para usuarios con discapacidad.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de documentos digitalizados

Cantidad de transacciones de préstamos de equipo y apoyos técnicos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



---

UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Impulsar la innovación tecnológica en todas las áreas del SIBDI para la mejora de los servicios y la renovación tecnológica (plataforma informática de soporte) como servidores, software de automatización, entre otros.

**Metas**

- 1) Adquisición de recursos computacionales en el año: 12 Computadoras de escritorio adicionales , 3 computadoras de escritorio para sustituir, 100 reguladores de voltage, 3 lectores de códigos de barras, 2 recolectores de datos, 5 monitores

**Indicadores meta 1**

Cantidad de computadoras adquiridas.

Cantidad monitores adquiridos.

Cantidad reguladores de voltaje adquiridos

Cantidad de recolectores adquiridos

Cantidad de lectores de códigos de barras adquiridos

- 2) Coordinación y atención de 72 mantenimientos preventivos mensuales contratados para los servidores del SIBDI durante el año.

**Indicadores meta 2**

Mantenimientos contratados

- 3) 350 mantenimientos correctivos y preventivos al equipo computacional, en el año.

**Indicadores meta 3**

Mantenimientos realizados

- 4) 30 revisiones del funcionamiento de las bases de datos (dentro del Campus y acceso remoto) y reporte de anomalías a los proveedores correspondientes en el 2011

**Indicadores meta 4**

Cantidad de revisiones realizadas.

Cantidad de reportes de anomalías.

- 5) Migración del sistema de automatización OLIB al elegido a nivel de las bibliotecas de CONARE (Aleph)

**Indicadores meta 5**

Migración realizada

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
-



UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la participación del SIBDI dentro del quehacer institucional para responder al desarrollo de las funciones sustantivas de docencia, investigación y acción social.

**Metas**

- 1) Al menos 3 actividades de participación del SIBDI en proyectos y actividades conjuntas con docentes e investigadores en el año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos en los que se participa.

Cantidad de actividades conjuntas en las que se participa.

- 2) Organización de al menos 3 exposiciones y conferencias relacionadas con el quehacer institucional.

**Indicadores meta 2**

Exposiciones y conferencias realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.



---

UNIDAD: 02010400 ==> SISTEMA DE BIBLIOTECAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



UNIDAD: 02010800 ==> JARDIN BOTANICO LANKESTER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡21.008.907

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Estudiar las orquídeas y otras familia de plantas epífitas para conservar la diversidad biológica del planeta e inspirar y mejorar las calidad de vida de las personas.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

En el área de la investigación, incrementar el conocimiento científico de la flora orchidaceae de Costa Rica, Ecuador y Panamá.

##### Metas

1) Incrementar el conocimiento científico de la flora orchidaceae de Costa Rica, Ecuador y Panamá.

##### Indicadores meta 1

Cantidad de registros útiles para investigación científica.

2) Publicar los resultados obtenidos mediante el estudio científico de la flora orchidaceae de Costa Rica, Ecuador y Panamá.

##### Indicadores meta 2

Cantidad de artículos científicos publicados.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡27.255.308

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la investigación, la docencia y la acción social de alta calidad en el área de la agricultura, con el fin de lograr el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad costarricense mediante el fortalecimiento de la competitividad agrícola del país y la seguridad alimentaria de sus habitantes

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar las actividades de investigación que realiza el personal profesional mediante proyectos adscritos a la Vicerrectoría de Investigación, con el fin de producir nuevas tecnologías de manejo y gestión, variedades innovadoras y conocimiento del mercado para fortalecer y desarrollar la competitividad del sector agrícola del país.

**Metas**

- 1) Mantener activos al menos veinte proyectos de investigación pertinentes al desarrollo del país

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos y al día en la presentación de informes ante la Vicerrectoría de Investigación durante el año 2011

- 2) Aumentar el número de publicaciones de los investigadores de la Unidad en revistas científicas indexadas con respecto al año 2010.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones en revistas indexadas en el 2010 con respecto al año 2011.

- 3) Aumentar la producción de variedades e híbridos innovadores

**Indicadores meta 3**

Existencia de nuevas líneas avanzadas, y variedades comerciales liberadas de tomate, papaya y frijol durante el año 2011.

- 4) Establecer el mercado potencial de un mínimo de diez productos agrícolas

**Indicadores meta 4**

Estudios de mercado concluidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



---

UNIDAD: 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Coadyuvar a que los estudiantes de grado del área agroalimentaria logren un aprendizaje significativo a través de los cursos de impartidos por el personal de la EEAFBM, caracterizados por su pertinencia, calidad y uso de buenas prácticas docentes.

**Metas**

- 1) Aumentar la participación activa de los profesores de planta en los cursos que se imparten en la Estación.

**Indicadores meta 1**

Mayor número horas dedicadas a la docencia por parte de los profesores de la Estación con respecto al año 2010.

- 2) Mejorar la calidad docente de las prácticas de campo e invernadero que se imparten en la Estación en el marco de los diversos cursos.

**Indicadores meta 2**

Mejora en la evaluación estudiantil de los cursos que se imparten con respecto al año 2010.

- 3) Facilitar la realización de tesis de grado y posgrado en las instalaciones de la Unidad y en otras fincas vinculadas con sus proyectos

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes que hicieron uso de la EEAFBM y la Finca Fraijanes durante el año para realizar trabajos finales de graduación tanto de grado como de posgrado

- 4) Incrementar el número de proyectos de innovación educativa adscritos en la Vicerrectoría de Docencia

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos de innovación educativa vigentes

- 5) Participar en los entrenamientos ofrecidos por la Escuela de Agronomía en el marco de su Programa de Formación Docente

**Indicadores meta 5**

Número de profesores que llevaron a cabo exitosamente la capacitación ofrecida por el Programa de Formación Docente de la Escuela de Agronomía

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la transferencia y la difusión de los conocimientos, tecnologías, metodologías y variedades vegetales derivadas de la investigación que realiza la Estación, a productores independientes y empresas agrícolas, de manera directa o en conjunto con otras entidades del país relacionados a la asistencia del sector productivo agrícola, con el fin de contribuir a mejorar la competitividad agrícola y la seguridad alimentaria del país

---



UNIDAD: 02010900 ==&gt; ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Metas**

- 1) Transferir tecnologías, directamente o en conjunto con otras instancias, a grupos organizados de productores, productores independientes y empresas

**Indicadores meta 1**

Número de empresas y grupos de productores vinculados con la Estación, que se benefician de las tecnologías o variedades generadas.

- 2) Capacitar a grupos productivos agrícolas en riesgo social.

**Indicadores meta 2**

Número de grupos productivos vulnerables que se benefician de las tecnologías o variedades generadas.

- 3) Apoyar económica y administrativamente el proceso de edición y distribución de la Revista Agronomía Mesoamericana.

**Indicadores meta 3**

Número de ejemplares de la revista distribuido; número de artículos bajados por los interesados de la página web

- 4) Fomentar el fitomejoramiento participativo

**Indicadores meta 4**

Número de agricultores involucrados en el proceso de mejora genética; toneladas de semilla genética y básica producida por año

- 5) Capacitar a profesionales en ciencias agrícolas y productores en los campos en que la Estación posee fortalezas

**Indicadores meta 5**

Número de profesionales y productores capacitados al cabo del año

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local  
 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.  
 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Propiciar el mantenimiento y la mejora de la infraestructura, equipos, maquinaria y servicios básicos necesarios para el buen desempeño de las actividades de investigación, docencia y acción social que lleva a cabo el personal de la Estación

**Metas**

- 1) Mejorar la Infraestructura de la EEAFBM

**Indicadores meta 1**

a) Baños del edificio principal ajustados a la Ley 7600; b) Baño para estudiantes en el campo construido y en funcionamiento; c) Caseta de seguridad construida y en funcionamiento; d) Piletas para limpieza del calzado establecidas; e) Trampa para residuos establecida; f) Area de lavado de ropa de trabajo en el campo establecida



UNIDAD: 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Terminar de cambiar el techo de asbesto restante del edificio principal de la Estación

**Indicadores meta 2**

Techo del edificio principal de la Estación sustituido con láminas de zinc en su totalidad

3) Poner en operación el pozo dos

**Indicadores meta 3**

Bomba sumergible colocada y en funcionamiento en el pozo dos

4) Continuar con la remodelación del sistema eléctrico fundamental de la Estación.

**Indicadores meta 4**

a) Conclusión del plano eléctrico mejorado; b) Establecimiento de dos niveles de protección contra cambios de voltaje y separación parcial del cableado para equipos de laboratorio y cómputo de otros utensilios eléctricos menos costosos.

5) Dar mantenimiento adecuado a los vehículos y maquinaria de la administración y apoyar en el mantenimiento de los vehículos de aquellos proyectos que no generan recursos.

**Indicadores meta 5**

Flota vehicular de la Estación en buenas condiciones. Tractores de la Estación en buenas condiciones.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ordenar la estructura administrativa y del personal de campo de la Estación, con el fin de optimizar el trabajo en los distintos proyectos y actividades de docencia, así como cumplir con la normativa universitaria en cuanto a la administración de los activos y la legislación nacional y normativas universitarias en cuanto a los derechos y deberes del personal.

**Metas**

1) Dar contenido presupuestario a las labores que requieren horas extra, con especial atención al cuerpo de seguridad y vigilancia de la Estación.

**Indicadores meta 1**

Horas extras pagadas al personal de seguridad, y en caso necesario, al personal de campo.

2) Reasignación de funciones de algunos funcionarios(as) administrativos(as), así como posible contratación de personal administrativo de apoyo, según valoraciones de la sección de Evaluación Administrativa de la Vicerrectoría de Administración durante el 2009.

**Indicadores meta 2**

Ordenamiento más eficiente de la estructura administrativa de la Estación, así como mejor control de activos y procesos administrativos relacionados al seguimiento del personal de la Estación.

3) Reasignación de funciones de algunos funcionarios de campo, con el fin de evitar exceso de trabajo en ciertos períodos y personal subutilizado en otros, todo esto según valoraciones de la sección de Evaluación Administrativa de la Vicerrectoría de Administración durante el 2009.

**Indicadores meta 3**

Ordenamiento más eficiente de la estructura del personal de campo de la Estación.

4) Contar con una cuadrilla grande a cargo de la administración a fin de atender la construcción de cercas, mantenimiento de drenajes, limpieza de rondas y atención de trabajos que no puedan cubrir proyectos específicos

**Indicadores meta 4**

Linderos cercados. Drenajes en buen estado. Rondas limpias. Solicitudes de apoyo con mano de obra atendidas.

5) Capacitar al personal en temas de relaciones humanas, buenas prácticas agrícolas y desarrollo de identidad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02010900 ==> ESTACION EXP FABIO BAUDRIT M  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

Número de funcionarios capacitados por tema y año

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡37.606.933

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar actividades académicas de investigación científica y tecnológica en la ciencia animal de rumiantes, cuyos productos son fuente de alimentación humana, ejecutando proyectos que contribuyen al crecimiento científico, tecnológico, económico y social de nuestro país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mejorar la tasa de concepción animal a través de técnicas manuales y de detección ultrasonicas.

**Metas**

- 1) Realizar 65 estudios ultrasonicos a las cabras en estado de gestación en el primer semestre a 45 animales que esten en duda de preñez, al menos 1 vez en el semestre por animal.

**Indicadores meta 1**

Estudios realizados en cada uno de los semestres.

- 2) Desarrollar 2 capacitaciones al personal técnico de la Estación en el manejo del Equipo de Ultrasonido, aun promedio de una capacitación por semestre.

**Indicadores meta 2**

Capacitaciones realizadas a los funcionarios de la Estacion Experimental Alfredo Volio Mata.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Aumentar los rendimientos Productivos por animal versus cantidad de leche en la Finca.

**Metas**



UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Lograr aumentar en un 10 % los rendimientos productivos, a un ritmo de un 4% en el primer semestre y un 6 % en el segundo semestre.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de rendimientos Productivos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Innovar tecnologías basicas y aplicadas para sistemas productivos bovinos y caprinos.

**Metas**

1) Desarrollar 2 técnicas en el desarrollo reproductivo de animales caprinos y 1 en la reproducción bovina, en animales carinos seria dos en el primer semestre y dos en el segundo semestre y en bovinos 1 en cada semestre.

**Indicadores meta 1**

Técnicas desarrolladas para animales caprinos.

2) Realizar 2 dos cursos de reproducción al año para pequeños productores caprinos y bovinos, a razon de una por sementre.

**Indicadores meta 2**

Cursos realizados a pequeños productores caprinos y bovinos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Uniformizar y resembrar 5 hectreas de Morus Alba, para obtener un mejor rendimiento en forraje por planta.

**Metas**

- 1) Obtener de la resiembra y la uniformización al menos 30 toneladas de forraje para las cabras en el semestresy 65 toneladas en el segundo semestre.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de tonelaje obtenido por hectárea.

- 2) Extraer al menos 50.000 estacas para semilla, a un promedio de 20.000 estacas de Morus Alba en el primer semestre para reproducción entre los productores nacionales y 30.000 en el segundo semestre con el mismo fin.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estacas de Morus ALba extraidas por hectárea.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Especifico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Generar opciones al sector pecuario nacional que permitan catalogar, caracterizar, divulgar y hacer más eficiente la utilización de diversas fuentes alternativas disponibles para alimentación de rumiantes en Costa Rica.

**Metas**

- 1) Evaluar 4 características, agronómicas y biológicas, en el primer semestre de 25 cabras y 3 cabros en el segundo semestre.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de características evaluadas

- 2) Evaluar 3 características organolápticas de 3 productos pecuarios.



UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Cantidad de características evaluadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Evaluar a nivel real las oportunidades y amenazas económicas y zootécnicas para el establecimiento de un módulo caprino de bajo costo en Costa Rica, que sirva como referencia al productor para la toma de desiciones.

**Metas**

- 1) Identificar 4 procesos productivos ligados a la caprinocultura, para elegir el más apropiado de acuerdo, a las necesidades existen del prqueño productor.

**Indicadores meta 1**

Necesidades indentificadas en la caprinocultura.

- 2) Identificar 8 regiones aptas para el desarrollo de un módulo de producción Semindustriail de leche Cabra.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de Regiones identiifcadas para modulos de producción

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Evaluar la producción alternativa de los conejos, en una finca modelo.

**Metas**



UNIDAD: 02011000 ==> ESTACION EXP ALFREDO VOLIO M

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Evaluar la reproducción de 100 conejos en los primeros seis meses del año.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de crías de conejos

2) Medir en el segundo semestre el desarrollo físico de 200 crías de conejos.

**Indicadores meta 2**

cantidad de mediciones físicas de los conejos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡31.885.749

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Producir y utilizar animales en investigación para el análisis de los posibles mecanismos de acción de sustancias químicas, biológicas, biotecnológicas de consumo humano y veterinario, mediante ensayos biológicos con modelos animales in vitro e in vivo, para determinar su inocuidad, toxicidad, presencia de contaminantes indeseables, validación y potencia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Acreditar ensayos que se realizan en el LEBi® bajo la norma Requisitos generales para la competencia de los laboratorios de ensayo y de calibración INTE-ISO/IEC 17025:2005.

**Metas**

1) 1.- Un sistema de gestión de calidad (SGC) bajo la norma INTE-ISO/IEC 17025:2005 para diciembre de 2012

**Indicadores meta 1**

Indicador:

Sistema de Gestión de Calidad.

Nombre del Indicador: Sistema de Gestión de Calidad.

Descripción del indicador: Sistema para organizar y dar confianza en los procedimientos de trabajo.

Forma de cálculo: Análisis de documentación SGC.

Fuente de información: Documentación de respaldo de SGC.

Responsable del indicador: Personal encargado de la implementación del sistema de gestión de la calidad

Interpretación del indicador: Cuanto sea menor la cantidad y gravedad de no conformidades sera mejor el SGC.

Unidad de medida: Cantidad de no conformidades graves.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mejorar la calidad de los ensayos biológicos que se realizan en el LEBi® mediante el control de variables en la respuesta animal para servir de apoyo a las actividades de investigación biomédica y académica de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Al menos tres metodologías para el desarrollo de investigaciones y ejecución de análisis en el área de biomodelos para diciembre de 2012.

**Indicadores meta 1**

Indicador.

número de metodologías desarrolladas.

Nombre del Indicador:

Metodologías desarrolladas.

Descripción del indicador:

Numero de metodologías que desarrollara la unidad

Forma de cálculo: Conteo de las metodologías desarrolladas

Fuente de información: Registro de las metodologías desarrolladas

Responsable del indicador: Analistas e investigadores responsables de las metodologías a desarrollar.

Interpretación del indicador: Entre mayor sea la cantidad de metodologías desarrolladas, mayor será la ejecución de análisis en el área de biomodelos.

Unidad de medida: Numero de metodologías desarrolladas

- 2) Al menos cuatro actividades en biomodelos de experimentación para diciembre de 2012.

**Indicadores meta 2**

Indicador: Número de actividades realizadas

Nombre del Indicador: Actividades realizadas de capacitación y formación.

Descripción del indicador:

Actividades realizadas

Forma de cálculo: Conteo de actividades realizadas.

Fuente de información: Registro de actividades en biomodelos de experimentación.

Responsable del indicador: Los investigadores y analistas que serán capacitados en pruebas biológicas

Interpretación del indicador: Entre mayor sean las actividades realizadas mejor será el adiestramiento en las pruebas biológicas.



---

UNIDAD: 02011300 ==> LABORATORIO DE ENSAYOS BIOLÓGICOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Unidad de medida: Numero de cursos organizados.

- 3) Al menos dos actividades de capacitación sobre el uso y mantenimiento de animales de laboratorio para diciembre de 2012.

**Indicadores meta 3**

Indicador:

Número de actividades de capacitación realizadas.

Nombre del Indicador: Actividades realizadas de capacitación y formación.

Descripción del indicador: Actividades realizadas.

Forma de cálculo: Conteo de actividades realizadas.

Fuente de información: Registro de actividades teórico-prácticas para la capacitación en el usuario y mantenimiento de animales de laboratorio.

Responsable del indicador: Los Investigadores, analistas, estudiantes y técnicos capacitados en el manejo y mantenimiento de animales de laboratorio

Interpretación del indicador: Entre mayor sean los Investigadores, analistas, estudiantes y técnicos capacitados en el manejo y mantenimiento de animales de laboratorio, mejor será el manejo y cuidado de animales de laboratorio.

Unidad de medida: Número de cursos organizados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02011400 ==> UNIDAD DE DES. EN TEC. DE LA INF. Y REDES (U.D.T.)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.724.000  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover, apoyar y participar en el desarrollo, investigación y aplicación de la computación, la informática y las telecomunicaciones en la Universidad de Costa Rica, para el fortalecimiento del Centro de datos primarios de la plataforma de Internet 2.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer el proyecto interuniversitario de CLUSTER GRID.

**Metas**

- 1) Adquirir un equipo de comunicaciones de 48 puertos Gigabit

**Indicadores meta 1**

Número de puertos utilizados para interconexión de equipo para Internet 2.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02011500 ==> FINCA EXPERIMENTAL SANTA ANA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.546.112  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar la labor de investigación, Docencia y Acción Social que desarrollan las diferentes unidades académicas y de investigación de la Universidad de Costa Rica a través del establecimiento de bancos de germoplasma de árboles forestales y frutas autóctonas para la realización de prácticas de campo y cursos especializados que lo requieran.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar material de germoplasma de árboles forestales y frutas autóctonas para ser utilizados en investigaciones y en proyectos sociales.

**Metas**

1) Sembrar al menos 200 árboles forestales y de frutas autóctonas para realización de prácticas.

**Indicadores meta 1**

No. de proyectos que se benefician con el desarrollo de material de germoplasma de árboles frutales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Estimular en la comunidad la siembra de árboles nativos.

**Metas**

1) Sembrar árboles nativos para que permitan reforestar la comunidad.

**Indicadores meta 1**

No. de árboles reproducidos.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02011500 ==> FINCA EXPERIMENTAL SANTA ANA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



---

UNIDAD: 02011600 ==> FINCA DE PRODUCCION ANIMAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡28.847.640  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar en las diferentes áreas de la producción animal.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Determinar el rendimiento productivo y la calidad de canal en ganado estabulado, desde el destete al sacrificio

**Metas**

- 1) Realizar al menos un trabajo de investigación o acción social en la Finca Experimental de Producción Animal.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación y acción social.

- 2) Cuantificar el consumo de alimento en post-destete y engorde con diferentes dietas propias de la zona

**Indicadores meta 2**

Cantidad de alimento consumida por cada etapa.

- 3) Realizar ensayos para determinar el consumo animal de diferentes dietas en la zona.

**Indicadores meta 3**

Cantidad absoluta o relativa consumida en cada dieta.

- 4) Determinar el consumo de materia seca por parte de los animales en los diferentes ensayos.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de materia seca consumida en los diferentes ensayos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Elaborar la estructura de costos para el sistema de engorde en confinamiento propuesto.

**Metas**

- 1) Determinar la relación costo:beneficio de cada sistema utilizado
-



---

UNIDAD: 02011600 ==> FINCA DE PRODUCCION ANIMAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Determinar a través de un programa de cómputo las utilidades económicas de cada experimento.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar tecnologías en alimentación animal con el fin de divulgar resultados entre los productores.

**Metas**

- 1) Valoración de alimentación animal con palmito y pejibaye y otros productos.

**Indicadores meta 1**

- Ganancias de peso de los animales.
- Conversión alimenticia de los animales.
- Consumo de alimento por animal.
- Calidad y rendimiento de canal por los animales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar un Centro de Reproducción Animal para ponerlo a disposición de los ganaderos del país.

**Metas**

- 1) Brindar capacitación al menos a 20 personas entre productores, trabajadores pecuarios, estudiantes y demás interesados en el área de reproducción y nutrición bovina.

**Indicadores meta 1**

- Número de personas capacitadas.
  - Poner a disposición de los ganaderos semen de alta alidad a precios accesibles, así como mantener una existencia de
-



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 02011600 ==> FINCA DE PRODUCCION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

semen almacenado.

Conservar y poner a disposición de los ganaderos genética apta para la producción eficiente de carne, leche o explotaciones doble propósito en forma de embriones.

Número de embriones que se vendan, implanten o permanezcan congelados.

- 2) Poner a disposición de los ganaderos semen de alta calidad a precios accesibles, así como mantener una existencia de semen almacenado.

**Indicadores meta 2**

Número de dosis vendidas y almacenadas.

- 3) Conservar y poner a disposición de los ganaderos, genética apta para la producción eficiente de carne, leche o explotaciones doble propósito en forma de embriones.

**Indicadores meta 3**

Número de embriones que se vendan, implanten o permanezcan congelados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Desarrollar un Centro de Reproducción Animal para ponerlo a disposición de los ganaderos del país.

**Metas**

- 1) Brindar capacitación al menos a 20 personas entre productores, trabajadores pecuarios, estudiantes y demás interesados en el área de reproducción y nutrición bovina.

**Indicadores meta 1**

- 2) Poner a disposición de los ganaderos semen de alta calidad a precios accesibles, así como mantener una existencia de semen almacenado.

**Indicadores meta 2**

- 3) Conservar y poner a disposición de los ganaderos, genética apta para la producción eficiente de carne, leche o explotaciones doble propósito en forma de embriones.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 02011600 ==> FINCA DE PRODUCCION ANIMAL**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.209.098

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

##### MISIÓN

Ser líderes en la aplicación de metodologías innovadoras para sistematizar y transformar la información existente en nuevo conocimiento e indicadores sobre el estado de las capacidades humanas y contribuir a la definición de una agenda y de políticas públicas para su mejoramiento y el desarrollo del país.

##### Objetivo General

Comprender la dinámica y evolución de las diferentes facetas del desarrollo local, nacional o regional mediante la generación innovadora de información tanto cuantitativa como cualitativa y el fortalecimiento de capacidades de las y los actores involucrados.

##### VISIÓN

Ser la instancia de referencia obligada en la definición de políticas y en la cooperación y coordinación de acciones específicas en áreas temáticas del desarrollo nacional y regional.

##### ¿Qué es un Observatorio?

Es una instancia interinstitucional de reflexión e interacción entre actores estratégicos para mejorar la capacidad de análisis, formulación y diseño de las políticas públicas, en áreas específicas del desarrollo en una localidad, país, o región con el fin de apoyar la coordinación y cooperación en la ejecución de iniciativas que mejoren las capacidades humanas de la población.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Ofrecer a la sociedad costarricense y al resto de los países información sobre el estado del medio ambiente y las diferentes facetas del desarrollo sostenible, por medio de la ejecución de actividades y proyectos conjuntos entre organizaciones nacionales e internacionales con el fin de contribuir en la implementación de políticas de desarrollo sostenible en el país y la región.

##### Metas

- 1) Proponer una metodología para el análisis de territorios o regiones

##### Indicadores meta 1

Propuesta metodológica realizada

- 2) Ejecutar al menos dos actividades de vínculo externo con instancias nacionales relacionadas con las diferentes facetas del desarrollo.

##### Indicadores meta 2

Total de actividades de vínculo externo inscritas formalmente.

- 3) Realizar al menos dos publicaciones con información sistematizada sobre desarrollo económico, social, tecnológico, científico y cultural.

##### Indicadores meta 3

Total de publicaciones realizadas por tipo de medio (revista, documento de trabajo, digital, etc)



UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer información sobre temas relacionados sobre las diferentes facetas del desarrollo, relacionadas con: lo ambiental, el quehacer científico tecnológico, la actividad económica, la cultural, la social, y su relación con la calidad de vida y el bienestar de los habitantes.

**Metas**

- 1) Incrementar el número de variables e indicadores del Sistema de Información del Observatorio del Desarrollo.

**Indicadores meta 1**

Total de indicadores nuevos ingresados al sistema de información del OdD.

Total de visitas efectuadas al portal de datos y páginas Web del OdD.

- 2) Realizar al menos una publicación sobre temas vinculados con las Tendencias del Desarrollo Costarricense y la información contenida en el Sistema de Información del Observatorio del Desarrollo.

**Indicadores meta 2**

Publicaciones sobre el desarrollo costarricense con base en los contenidos del portal de datos del observatorio elaborado.

- 3) Desarrollar al menos dos ejercicios metodológicos sobre mediciones de las distintas facetas del desarrollo.

**Indicadores meta 3**

Total de metodologías de cálculo construidas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar el proceso de toma de decisiones nacional, regional y mundial por medio del desarrollo de metodologías de sistemas de información para el desarrollo y aplicaciones computacionales a fin de facilitar su difusión, uso, análisis y migración a otras aplicaciones.

**Metas**

- 1) Reestructurar conceptualmente componentes del Sistema de Información del Portal de Datos Tendencias del Desarrollo conforme con los planteamientos de la revisión metodológica de proceso de observatorios temáticos

**Indicadores meta 1**

Diseño de la estructura conceptual del sistema de información elaborado.



UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Diseño de la arquitectura del sistema de información elaborada.

Herramientas y aplicaciones para el sistema en concordancia con su estructura conceptual y arquitectura diseñadas.

2) Relizar el menos dos ejercicios que integren información para la toma de decisiones e imágenes posicionadas globalmente

**Indicadores meta 2**

Información para el desarrollo vinculada con imágenes

Portal de datos con imágenes del desarrollo

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la interrelación de observatorios temáticos y facilitar a sus usuarios información consistente y multitemática del desarrollo costarricense por medio de una Red de Observatorios

**Metas**

1) Actualizar la metodología para el diseño y construcción de observatorios temáticos, mediante un trabajo interdisciplinario e integrador desde la perspectiva del desarrollo como aprendizaje

**Indicadores meta 1**

Una estrategia interdisciplinaria de trabajo que permita redefinir la metodología de observatorios temáticos

2) Relizar al menos dos actividades relacionadas con los observatorios temáticos

**Indicadores meta 2**

Número de talleres de trabajo realizados con las instancias que coordinan los observatorios temáticos.

3) Apoyar mediante diferentes metodologías de trabajo y formas de vínculo (interno y externo) al menos cinco proyectos relacionados con la construcción de observatorios temáticos.

**Indicadores meta 3**

Total de observatorios temáticos apoyados por tipo de vinculación

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**



UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Propiciar la investigación interdisciplinaria en temas del desarrollo nacional que surgen de la observación de los problemas particulares de cada observatorio y de la agenda nacional de desarrollo.

**Metas**

- 1) Impulsar al menos dos actividades de investigación vinculadas con el Programa de Investigación Avanzada en Desarrollo.

**Indicadores meta 1**

Total de actividades de investigación formalmente inscritas.

- 2) Vincular como investigadores invitados al menos diez académicos de diferentes disciplinas a diferentes proyectos del OdD.

**Indicadores meta 2**

Número de académicos participando en las actividades inscritas mediante participaciones parciales y formales dentro de los proyectos.

- 3) Obtener al menos una opción externa de fondos que sean administrados por los mecanismos de vínculo externo de la UCR que apoyen el programa.

**Indicadores meta 3**

Valor nominal del presupuesto de la actividad financiada por ente externo.

Número de organizaciones externas que apoyan con recursos a las actividades específicas del programa.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Propiciar la investigación interdisciplinaria en temas del desarrollo nacional que surgen de la observación de los problemas particulares de cada observatorio y de la agenda nacional de desarrollo.

**Metas**

- 1) Impulsar al menos tres actividades de investigación vinculadas con el Programa de Investigación Avanzada en Desarrollo.

**Indicadores meta 1**

Total de actividades de investigación formalmente inscritas.

- 2) Vincular como investigadores invitados al menos diez académicos de diferentes disciplinas a diferentes proyectos del OdD.

**Indicadores meta 2**

Número de académicos participando en las actividades inscritas mediante participaciones parciales y formales dentro de los proyectos.

- 3) Obtener al menos una opción externa de fondos que sean administrados por los mecanismos de vínculo externo de la UCR que apoyen el programa.

**Indicadores meta 3**

Valor nominal del presupuesto de la actividad financiada por ente externo.

Número de organizaciones externas que apoyan con recursos a las actividades específicas del programa.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02011700 ==> OBSERVATORIO DEL DESARROLLO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡31.876.959  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover, facilitar, gestionar y apoyar la transferencia eficaz y eficiente de conocimientos desarrollados o adaptados por la UCR por medio de la investigación, con el fin de impulsar la generación de innovaciones en los sectores productivos, tanto públicos como privados, por medio de la transferencia de la propiedad intelectual institucional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Consolidar la estructura organizacional necesaria para el desarrollo efectivo de las funciones sustantivas  
**Metas**

1) Consolidar las plazas del área de Gestión de la Innovación

**Indicadores meta 1**

# plazas otorgadas en el presupuesto de la unidad

2) Consolidar las plazas del área administrativa de la unidad

**Indicadores meta 2**

# plazas otorgadas en el presupuesto de la unidad

3) Incrementar las capacidades del personal en los temas de: gestión de la PI, innovación y emprendimiento, a través de la formación continua.

**Indicadores meta 3**

# de capacitaciones o pasantías por colaborador

# de capacitaciones por colaborador

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Garantizar que el clima organizacional de la unidad refleje su marco estratégico  
**Metas**

1) Planificar actividades periódicas que fortalezcan el espíritu de cada valor en la organización

**Indicadores meta 1**

# de actividades realizadas en el periodo



UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer el proceso de apoyo al emprendimiento en la UCR para promover el desarrollo del espíritu emprendedor como fuente de actitudes proactivas entre el estudiantado, el cuerpo docente y administrativo de la Universidad.

**Metas**

- 1) Colaborar con el desarrollo del Premio Ideas Innovadoras de la UCR, organizado en el marco de la Cátedra de Innovación y Desarrollo Empresarial, coordinada por la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 1**

- # de actividades desarrolladas de promoción del premio  
# de ideas participantes de estudiantes de los cursos de gestión de la innovación que imparten funcionarios de PROINNOVA

- 2) Colaborar con la formación en emprendimiento e innovación en las áreas académicas en las que los gestores tienen injerencia.

**Indicadores meta 2**

- # de participaciones en curso de grado, posgrado y educación continua.

- 3) Potenciar el proceso de creación de empresas con base en las oportunidades de innovación identificadas en la Universidad.

**Indicadores meta 3**

- # de OPIs identificadas.

**Indicadores meta 4**

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Proteger la propiedad intelectual de la Institución para ponerla al servicio de un desarrollo social más equitativo, justo y sostenible

**Metas**

- 1) Registrar las marcas, logos y distintivos propiedad de la UCR, para asegurar su uso correcto en los medios nacionales

**Indicadores meta 1**

- # de marcas, logos, distintivos registrados



UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Proteger los conocimientos generados por la Universidad, por medio del registro de patentes, modelos de utilidad, diseños industriales, etc, cuando sea conveniente para ponerlas al servicio de un desarrollo social más equitativo, justo y sostenible

**Indicadores meta 2**

# de patentes, modelos de utilidad, diseños industriales, secretos industriales registrados

- 3) Asesorar y capacitar en materia de propiedad intelectual a la comunidad nacional: universitaria, empresarial y estatal, cuando sea pertinente, para lograr un mejor aprovechamiento de los recursos nacionales.

**Indicadores meta 3**

# de asesoramientos y capacitaciones en materia de propiedad intelectual efectuados

- 4) Consolidar el apoyo de las autoridades universitarias para la gestión de la PI, el emprendimiento y la innovación

**Indicadores meta 4**

# de normativas aprobadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impulsar el desarrollo de oportunidades para innovar (OPI) en todas las áreas académicas para generar innovaciones que impacten todas las áreas productivas, sociales y económicas el país

**Metas**

- 1) Difundir la labor de PROINNOVA por medio de al menos tres publicaciones en la prensa escrita

**Indicadores meta 1**

# de publicaciones

- 2) Impulsar actividades que propicien el acercamiento entre la academia y el sector productivo para desarrollar innovaciones en conjunto

**Indicadores meta 2**

# de proyectos conjuntos universidad-empresa

- 3) Organizar cursos de capacitación y sensibilización para la comunidad universitaria

**Indicadores meta 3**

# de cursos internos organizados

# de funcionarios universitarios capacitados

- 4) Producir la colección de cuadernos inteligentes de PROINNOVA: ideario y buscador

**Indicadores meta 4**

# de cuadernos de cada tipo vendidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02011800 ==> PROINNOVA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Desarrollar el potencial innovador en las empresas nacionales, para lograr el desarrollo social más equitativo, justo y sostenible del país  
**Metas**

- 1) Brindar los servicios técnicos y de capacitación a las empresas nacionales que deseen mejorar su capacidad de innovación

**Indicadores meta 1**

# de empresas capacitadas al año  
# de servicios ofrecidos en el año

- 2) Brindar acompañamiento a las empresas que poseen contratos de licencia con la Universidad, para lograr que el conocimiento transferido genere un impacto al menor plazo posible en la sociedad

**Indicadores meta 2**

# de empresas a las que se les brindó acompañamiento

- 3) Apoyar el desarrollo del sistema nacional de innovación mediante actividades y herramientas innovadoras

**Indicadores meta 3**

# de actividades desarrolladas y # de herramientas creadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos  
1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 02012000 ==> **FINCA EXP. INTERDISCIPLINARIA DE MODELOS AGROECOLOGICOS**  
**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡10.374.400  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de las actividades sustantivas de la Universidad de Costa Rica como son la docencia, investigación y acción social, que conlleven al desarrollo humano sostenible de la región de trabajo de la Sede del Atlántico bajo un contexto agroecológico e interdisciplinario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Diseñar sistemas agroecológicos que tomen en cuenta diversas áreas del conocimiento, en donde se aplique un manejo basado en los principios de agricultura sostenible, socialmente equitativa, económicamente rentable y ecológicamente amigable con el ambiente.

**Metas**

- 1) Mantener al menos 6 proyectos de investigación y 6 proyectos de acción social inscritos.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos.

- 2) Incorporar al menos 3 áreas del conocimiento diferentes a la agricultura, ya sea en proyectos individuales o multidisciplinarios

**Indicadores meta 2**

Número de áreas de conocimiento incorporadas

- 3) Lograr la participación de al menos 5 docentes de la Sede del Atlántico y 5 de todas la Universidad en proyectos tanto de investigación como de acción social.

**Indicadores meta 3**

Número de docentes participantes en proyectos de investigación

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Articular las actividades de la finca con la docencia, investigación y acción social que realiza la Universidad de Costa Rica así como las otras instituciones con objetivos convergentes en la región



UNIDAD: 02012000 ==&gt; FINCA EXP. INTERDISCIPLINARIA DE MODELOS AGROECOLOGICOS

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) Realizar al menos tres reuniones o talleres al año con instituciones públicas y privadas para articular las actividades de la FEIMA con las actividades programadas con las demás instituciones.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones o talleres.

Número de instituciones participantes

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Diseñar sistemas agroecológicos que tomen en cuenta la cuenca hidrográfica como unidad de estudio y en donde se aplique un manejo basado en los principios de una agricultura sostenible, económicamente rentable y ecológicamente amigable.

**Metas**

1) Proponer al menos tres diseños sistemas de cultivos que se les incluya los conceptos de la agroecología.

**Indicadores meta 1**

Número de cultivos

Número de prácticas incorporadas

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local



UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡22.835.742  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar investigaciones en el campo de la biología celular y molecular en sistemas de importancia para el ser humano, para promover el desarrollo sostenible, la protección del medio ambiente, desarrollo técnico, la docencia y la prestación de servicios científicos y tecnológicos en el país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar y colaborar con el desarrollo de las actividades de investigación en el Área Temática de Caracterización, Diversidad y Control de Patógenos, Plagas y Vectores de plantas, con el propósito de ampliar el conocimiento acerca de los problemas relacionados con tal área en el país y así colaborar con las entidades encargadas del control y manejo de las mismas.

**Metas**

- 1) Realizar al menos cien diagnósticos de patógenos en modelos de interés nacional

**Indicadores meta 1**

Diagnósticos de patógenos realizados

- 2) Escribir al menos cuatro artículos en revistas de indexadas internacionales relacionados con los resultados obtenidos en la investigaciones.

**Indicadores meta 2**

Artículos científicos escritos

- 3) Realizar al menos veinte diagnósticos de productos agrícolas como apoyo a la exportación

**Indicadores meta 3**

Diagnósticos de productos agrícolas realizados

- 4) Diseñar nuevos productos a base de higo y mora

**Indicadores meta 4**

Número de productos diseñados

- 5) Establecer clones de limón mesina resistentes al "lime blotch"

**Indicadores meta 5**

Número de clones establecidos

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar y colaborar con las actividades de investigación, docencia y extensión docente que se desarrollan en el área temática de Biología de Plantas para promover el desarrollo técnico y la prestación de servicios científicos y tecnológicos en este campo en nuestro país.

**Metas**

1) Formular de manera industrial bioinsecticida amigable con el ambiente

**Indicadores meta 1**

Bioinsecticida formulado.

2) Publicar al menos 3 artículos científicos en revistas de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 2**

Artículos científicos publicados.

3) Implementar metodologías para bioseguridad según el Protocolo de Cartagena

**Indicadores meta 3**

Metodologías de bioseguridad implementadas

4) Caracterizar molecularmente los diversos materiales de higo, anona y cítricos

**Indicadores meta 4**

Materiales de higo, anona y cítricos caracterizados.

5) Determinar el grado de variabilidad genética, morfológica y geográfica de especies forestales amenazadas.

**Indicadores meta 5**

Variabilidad genética determinada

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar y colaborar con las actividades de investigación, docencia y extensión docente que se desarrollan en al área temática de Genética Humana, para promover el desarrollo científico y tecnológico en este campo en nuestro país.

**Metas**

1) Resolver 10 pruebas de paternidad a trios (madre, hijos y posible padre) de casos remitidos por los Tribunales de Familia o por el Patronato Nacional de la Infancia.

**Indicadores meta 1**

Pruebas de paternidad resueltas.

2) Entrevistar al menos cien sujetos de estudios con enfermedad bipolar para detectar marcadores de susceptibilidad

**Indicadores meta 2**

Pacientes con enfermedad bipolar entrevistados.

3) Entrevistar al menos cien sujetos de estudio en el Valle Central de Costa Rica con el fin de buscar genes de susceptibilidad para desórdenes afectivos y adicciones de alcohol



UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Personas del Valle Central de Costa Rica entrevistadas.

- 4) Publicar al menos cuatro artículos científicos en revistas de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 4**

Artículos científicos publicados.

- 5) Analizar el gen conexina 26 y los patrones de citoquinas asociados a enfermedades como sordera y periodontales

**Indicadores meta 5**

Gen conexina 26 y patrones de citoquinas analizados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar y colaborar en las actividades de investigación, docencia y extensión docente que se desarrollan en el área temática de Microbiología Ambiental y Prospección Génica para promover el desarrollo técnico y la prestación de servicios científicos y tecnológicos en este campo en nuestro país.

**Metas**

- 1) Caracterizar y adaptar el laboratorio a una población de hormigas en el Área de Conservación de Guanacaste y Guayabo, Turrialba, así como estudiar agentes microbicidas de piel de rana

**Indicadores meta 1**

Población de hormigas caracterizada y microbicidas identificados.

- 2) Identificar patógenos que afectan las hortalizas en la zona de Cartago y determinar el grado de resistencia a antibióticos

**Indicadores meta 2**

Patógenos identificados

Resistencia a antibióticos determinados

- 3) Colectar al menos 10 muestras en las áreas de conservación donde se investiga la estructura de la comunidad microbiana.

**Indicadores meta 3**

Muestras colectadas.

- 4) Publicar al menos 3 artículos científicos en revistas de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 4**

Artículos científicos publicados.

- 5) Evaluar el potencial biotecnológico de microorganismos fotosintéticos

**Indicadores meta 5**

Microorganismos fotosintéticos evaluados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02020100 ==> CENTRO INV EN BIOLOGIA CELULAR Y MOLECULAR

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar los procesos administrativos y financieros que requieren las cuatros áreas temáticas en las que se encuentra dividido el CIBCM: 1.Biología de Plantas 2.Genética Humana 3.Caracterización de patógenos, virus y vectores. 4.Microbiología Ambiental y Prospección Génica para el logro de los objetivos específicos de cada programa y proyectos de investigación. Así como brindar asesoría y apoyo para una mejor gestión en el desempeño de las actividades propias de la Administración, Dirección, Consejo Asesor, Científico y demás Unidades de la Universidad de Costa Rica

**Metas**

- 1) Revisar y evaluar la información que se incluye en los estudios de cargas académicas.

**Indicadores meta 1**

Estudios de cargas académicas revisadas y evaluadas.

- 2) Control y ejecución del fondos de trabajo permanente autorizado por OAF, FUNDEVI y VI.

**Indicadores meta 2**

Fondos de trabajo permanentes ejecutados.

- 3) Solicitar los informes financieros para ser remitidos a los entes que financian investigaciones en el CIBCM.

**Indicadores meta 3**

Informe financieros solicitados.

- 4) Revisar los nombramientos administrativos, docentes y designaciones de estudiantes, así como los demás movimientos por concepto de incapacidades, permisos con y sin goce de salarios, solicitudes de personal, estudios de vacaciones, entre otros.

**Indicadores meta 4**

Nombramientos administrativos, docentes y designaciones de estudiantes, incapacidades, permisos con y sin goce de salarios, solicitudes de personal, estudios de vacaciones elaborados.

- 5) Asistir y apoyar al menos a 24 sesiones del Consejo Científicos, así como las efectuadas por el Consejo Asesor.

**Indicadores meta 5**

Sesiones del Consejo Científico y Asesor apoyadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02020200 ==> CENTRO INV EN CIENCIAS DEL MAR Y LIMNOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡12.577.369  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigación científica para contribuir al conocimiento de los procesos biológicos, químicos, físicos y atmosféricos que regulan la estabilidad de los sistemas biológicos propios de los ambientes acuáticos frente al cambio climático y evaluar los sistemas marinos y de agua dulce con miras a identificar su potencial y conservación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mantener y profundizar la capacidad de muestreo y procesamiento de muestras, con instrumentos y equipos de última generación.

**Metas**

- 1) Buen estado de funcionamiento de los cuatro vehículos asignados al CIMAR.

**Indicadores meta 1**

cero accidentes por problemas mecánicos  
ninguna gira suspendida por mal funcionamiento del vehículo  
Ríteve al día  
Equipo para cumplir con Ley de Tránsito

- 2) Lograr permiso de navegación para embarcación Kaiss para el año 2012

**Indicadores meta 2**

Permiso de navegación expedido por MOPT

- 3) Buen estado de equipo de transportes acuático. (botes inflables y motores fuera de borda)

**Indicadores meta 3**

cero accidentes por desperfectos mecánicos de los equipos  
ninguna gira suspendida por mal funcionamiento de los equipos

- 4) Mantener todos los tanques de buceo con prueba hidrostática al día

**Indicadores meta 4**

100% de los tanques en uso con prueba hidrostática

- 5) Equipos de óptica modernos

**Indicadores meta 5**

Adquisición de un microscopio y un estereoscopio nuevos, así como la compra de 4 lámparas de fibra de vidrio, que mejoren las condiciones actuales en el laboratorio de óptica

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02020200 ==> CENTRO INV EN CIENCIAS DEL MAR Y LIMNOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formulación de proyectos de investigación básica en el campo de la oceanografía y la limnología.

**Metas**

- 1) Formulación de 5 proyectos nuevos

**Indicadores meta 1**

Aprobación de 1 proyectos nuevos por la Vicerrectoría de Investigación y 4 proyectos nuevos con fondos de vinculo externo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Velar por la seguridad tanto de las personas como de los activos asignados al Centro, de manera que no se comprometan recursos institucionales por pérdida o en demandas contra la institución por negligencia o accidentes.

**Metas**

- 1) Lograr la adquisición de un sistema de alarma para el edificio y en sistema de acceso a las instalaciones más seguro.

**Indicadores meta 1**

Instalación de un sistema electrónico de alarma para el edificio y un sistema de ingreso seguro y moderno.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02020200 ==> CENTRO INV EN CIENCIAS DEL MAR Y LIMNOLOGIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar apoyo logístico a la investigación en la Isla del Coco

**Metas**

- 1) Contratación de barco para realizar las giras

**Indicadores meta 1**

Dos visitas anuales a la Isla del Coco

- 2) Calibrar y mantener en óptimas condiciones los medidores de temperatura, ecosonda, gps y cartas batimétricas.

**Indicadores meta 2**

Obtener los resultados de 15 medidores de temperatura  
1 ecosonda con gps y sus cartas batimétricas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡12.613.635  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la investigación científica básica y aplicada, en proceso de electrodos, energía química, desarrollo de métodos analíticos, procesos electroquímicos, compatibilidad electromagnética, combustibles alternativos, solución de problema fisicoquímicos aplicados sobre todo a aquellos que permitan el uso industrial de los recursos energéticos del país y el control y detección de sustancias químicas peligrosas para la salud y el ambiente, con el fin de cumplir con lo establecido en el estatuto orgánico de la Universidad de Costa Rica. Realizar actividades de acción social como actividad sustantiva de la Universidad

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Generar, a través de la investigación científica, conocimiento en el área de la energía química, su producción, almacenamiento, transformación y aplicación, así como adaptar y desarrollar tecnologías para la producción de energía química de diversos tipos, con el fin de que estas sean utilizadas en el Centro o sean transferidas al sector productivo nacional.

**Metas**

1) Existencia de por lo menos cuatro proyectos o actividades de investigación en las áreas afines al Centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos o actividades inscritos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la formación y capacitación de científicos en los campos de acción del Centro, como parte de los programas de Grado y del Sistema de Estudios de Posgrado.

**Metas**



---

UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Permanencia de estudiantes de grado y posgrado que realicen sus trabajos finales de graduación en el Centro.

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover relaciones de cooperación con instituciones y organismos nacionales e internacionales en el campo energético.

**Metas**

1) Existencia de convenios de colaboración con organismos nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

Número de convenios suscritos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Realizar valoraciones y estudios energéticos en el campo de los combustibles fósiles y nuevos combustibles, para promover la investigación, en la búsqueda y evaluación de nuevos combustibles, así como la calidad de los existentes.

**Metas**

1) Existencia de por lo menos cuatro proyectos o actividades de investigación en las áreas afines al Centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos y actividades inscritos.

Número de publicaciones científicas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mantener y ampliar un sistema de aseguramiento de calidad de la información producida por los laboratorios de vínculo externo, como parte de una política de mejoramiento continuo del Centro

**Metas**

1) El Centro mantiene su acreditación ante el ECA

**Indicadores meta 1**

Alcance de Acreditación

2) Aumento en el número de pruebas acreditadas



---

UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Número de pruebas acreditadas.

3) Disminución del número de no conformidades presentadas

**Indicadores meta 3**

Número de no conformidades.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Apoyar y promover actividades científicas de capacitación y divulgación, en las áreas de acción del Centro, con el fin de cumplir con el artículo primero del Estatuto Orgánico de la Universidad.

**Metas**

1) Al menos dos actividades de capacitación o divulgación en el término de un año

**Indicadores meta 1**

Número de actividades

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 09**

Realizar valoraciones y estudios energéticos en el campo de los combustibles fósiles y nuevos combustibles, para promover la investigación, en la búsqueda y evaluación de nuevos combustibles, así como la calidad de los existentes. Este objetivo busca el cumplimiento de los Convenios interinstitucionales vigentes y el desarrollo de investigación básica y aplicada en los campos afines de investigación del Centro.

**Metas**

- 1) Existencia de por lo menos cuatro proyectos de investigación en las áreas afines al Centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos.

Número de publicaciones científicas.

- 2) Continuidad de los convenios existentes con la ARESEP

**Indicadores meta 2**

Volumen de pruebas realizadas en el marco de los convenios.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 10**

Mantener y ampliar un sistema de aseguramiento de calidad de la información producida por los laboratorios, como parte de una política de mejoramiento continuo del Centro

**Metas**

- 1) El Centro mantiene su acreditación ante el ECA



UNIDAD: 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Alcance de Acreditación

2) Aumento en el número de pruebas acreditadas

**Indicadores meta 2**

Número de pruebas acreditadas.

3) Disminución del número de no conformidades presentadas

**Indicadores meta 3**

Número de no conformidades.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desar. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 11**

Apoyar y promover actividades científicas de capacitación y divulgación, en las áreas de acción del Centro, con el fin de cumplir con el artículo primero del Estatuto Orgánico de la Universidad.

**Metas**

1) Al menos dos actividades de capacitación o divulgación en el término de un año

**Indicadores meta 1**

Número de actividades

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

**UNIDAD:** 02020300 ==> CENTRO INV EN ELECTROQUIMICA Y ENERGIA QUIMICA  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local



---

UNIDAD: 02020400 ==> CENTRO INV EN HEMATOLOGIA Y TRASTORNOS AFINES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡13.304.863

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Desarrollar la investigación científica multidisciplinaria e interdisciplinaria en torno a aspectos biológicos, diagnósticos, de genética molecular, en epidemiología y de genética poblacional, concernientes con la hemoglobina, la hemoglobinas anormales, los síndromes talasémicos, las eritroenzimopatías, los defectos de la membrana eritrocítica y de la hematología general, de la hemostasis, bioquímica general, leucemias, así como de áreas específicas de la bioquímica clínica, con el fin de ampliar el conocimiento sobre estas enfermedades hematológicas y mejorar las posibilidades de diagnóstico en pacientes y en la población general costarricense, así como la de generar nuevo conocimiento en el campo de la biología molecular de las enfermedades del eritrocito.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Proveer los insumos mínimos necesarios para que se puedan cumplir los objetivos de los proyectos de investigación y de las actividades docente-administrativas del Centro. Proveer el apoyo material y logístico a los proyectos de investigación en el campo de genética molecular, diagnóstico de desórdenes hematológicos y estudios de población. Proveer los insumos necesarios para llevar a cabo los estudios de pacientes referidos a las clínicas y hospitales de la CCSS. Aportar los materiales de oficina y de limpieza para el buen funcionamiento de la estructura administrativa y de los proyectos inscritos.

##### Metas

1) Obtención de los insumos necesarios para que se pueda cumplir con los objetivos de los proyectos inscritos de investigación y acción social con los que cuenta nuestro Centro, así como los diferentes estudios que se llevan a cabo en conjunto con los diferentes hospitales y clínicas del país.

##### Indicadores meta 1

Por medio de la obtención de esos insumos se logrará cumplir con los objetivos de los proyectos de investigación y acción social de los cuales participa nuestro Centro. Se brindará apoyo a los diferentes estudios que se llevan a cabo en conjunto con los hospitales y clínicas del país.

##### Indicadores meta 2

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02020400 ==> CENTRO INV EN HEMATOLOGIA Y TRASTORNOS AFINES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



---

UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡22.051.511  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar actividades de investigación en el área de los productos naturales de interés científico e industrial, nacional e internacionalmente, para contribuir con el desarrollo científico y tecnológico del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Extraer, purificar, analizar e identificar, sistemáticamente los metabolitos secundarios, principalmente de plantas y eventualmente de microorganismos y animales, con la finalidad de conocer sus propiedades y estructuras químicas, sus actividades biológicas y su potencial aplicación en diversos campos.

**Metas**

1) Realizar al menos tres proyectos de investigación que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 1**

- Artículos publicados
- Número de estuadiates de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

2) Establecer al menos una alianza nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 2**

- Artículos publicados
- Número de estuadiates de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

3) Realizar cinco publicaciones al año.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Elaborar productos sintéticos o semisintéticos de interés, por su posible o demostrada actividad biológica, que posean una aplicación real en el área de los sectores de agricultura y salud y que beneficie al país.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres proyectos de investigación nuevos que cumplan con este propósito.

**Indicadores meta 1**

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

- 2) Establecer al menos una alianza estratégica nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 2**

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

3) Realizar al menos dos publicaciones al año.

**Indicadores meta 3**

- Artículos publicados
- Número de estudiantes de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Estudiar la aplicación de biotecnología para el aprovechamiento de los productos naturales, los materiales de bajo costo y los desechos agroindustriales.

**Metas**

1) Realizar al menos dos proyectos de investigación nuevos que cumplan con este propósito.

**Indicadores meta 1**

- Artículos publicados
- Número de estudiantes de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis



---

UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

2) Establecer al menos una alianza estratégica nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 2**

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

3) Realizar al menos una publicación.

**Indicadores meta 3**

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

---



---

UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Promover la formación y capacitación de científicos y de profesionales, mediante la enseñanza en el área de la Química de los Productos Naturales y la aplicación de separación y métodos de análisis y de síntesis de productos naturales, como parte de programas de grado y posgrado.

**Metas**

## 1) Organizar un curso-taller.

**Indicadores meta 1**

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

## 2) Propiciar al menos ocho trabajos finales de graduación en las área de interés del Centro.

**Indicadores meta 2**

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

## 3) Establecer al menos una alianza estratégica nacional y una internacional que permitan cumplir con este propósito.

**Indicadores meta 3**

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar al sector productivo nacional.

**Metas**

1) Asesorías

Ventas de servicio

Proyectos de investigación contratada

**Indicadores meta 1**

- Artículos publicados
- Número de estuadiates de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Divulgar las actividades y el quehacer del CIPRONA en un formato impreso y electrónico.

**Metas**

- 1) Promover la participación de seis investigadores en reuniones y congresos nacionales e internacionales.



UNIDAD: 02020500 ==> CENTRO INV EN PRODUCTOS NATURALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

2) Realizar al menos diez publicaciones al año.

**Indicadores meta 2**

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

3) Realizar al menos un curso organizado al año.

**Indicadores meta 3**

- Artículos publicados
- Número de estuديات de grado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes de posgrado incorporados en proyectos realizando tesis
- Número de estudiantes incorporados como asistentes en proyectos
- Informes presentados
- Número de proyectos con financiamiento externo
- Número de tesis en proceso
- Número de tesis presentadas
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos nacionales
- Número de alianzas establecidas entre investigadores y grupos extranjeros

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIDAD: 02020600 ==> CENTRO INV GEOFISICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.126.338

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Estudiar los procesos físicos y físico-químicos que ocurren en el interior, la superficie y la atmósfera terrestre, con el propósito de entender los mecanismos que producen estos procesos y la interacción entre sus componentes a fin de contribuir a la mitigación de los problemas sociales en diferentes sectores económicos en el país y la región causados por los fenómenos geofísicos asociados.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Apoyar a investigadores y estudiantes para la ejecución de los proyectos de investigación relativos a los procesos físicos y físico-químicos que ocurren en el interior, la superficie y la atmósfera terrestre

##### Metas

- 1) Incrementar la participación y productividad de los investigadores mediante la organización de al menos un seminario y dos mini congresos del CIGEFI al año.

##### Indicadores meta 1

Los programas de los Mini-congresos realizados y la lista de asistencia a los mismos.

- 2) Impulsar al menos un estudiante para que realice estudios doctorales en la UCR o en el exterior, en apoyo a los programas de investigación del Centro, la Escuela de Física y el Posgrado de Ciencias de la Atmósfera.

##### Indicadores meta 2

Convenios firmados con entes internacionales que tengan entre su programa de actividades y objetivos la inserción de estudiantes en programas de doctorado en la UCR o el exterior.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIDAD: 02020600 ==> CENTRO INV GEOFISICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mejorar el conocimiento geofísico del país y de la región a fin de entender los procesos físicos, evaluar el impacto de los desastres naturales y recomendar acciones que ayuden en la mitigación de los efectos de estos fenómenos en la sociedad.

**Metas**

- 1) Promover el desarrollo de proyectos de investigación básica y aplicada tanto a nivel interno como externo.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos a nivel nacional e internacional.

- 2) Incorporar en los proyectos de investigación una fuerte componente de dimensión humana.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de publicaciones con componentes de dimensión humana.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar la infraestructura y facilidades de investigación del Centro.

**Metas**

- 1) Mejorar y adecuar las instalaciones del centro para fortalecer el proceso de investigación en aspectos instrumentales y en dinámica de medios continuos.

**Indicadores meta 1**

Documentos referentes a las cotizaciones y compra de equipos y mobiliario en pro de mejorar las condiciones de trabajo del Centro.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02020600 ==> CENTRO INV GEOFISICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02020700 ==> CENTRO INV EN ENFERMEDADES TROPICALES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡13.438.503  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar las actividades necesarias para el apoyo sustantivo y logístico para la ejecución de los proyectos de investigación, que permitan ampliar el conocimiento de las enfermedades infecciosas de mayor relevancia para la salud pública costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Generar, promover y divulgar el desarrollo del conocimiento en torno a la etiología, el diagnóstico, la epidemiología y otras características de las enfermedades infecciosas.

**Metas**

1) Ejecución de al menos 10 proyectos de investigación durante el año.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos

2) Divulgación de 15 a 20 publicaciones científicas anuales.

**Indicadores meta 2**

Número de Publicaciones Anuales

3) Realización de 2 conferencias al mes (18 al año) sobre temas de relevancia en Salud Pública.

**Indicadores meta 3**

Número de Conferencias Científicas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover y participar en la formación y capacitación de personal profesional y científico en áreas afines, con el fin de que adquieran conocimientos que les permitan adaptarse a las circunstancias del país y el mundo.

**Metas**

1) Participación activa de al menos 3 estudiantes del programa de Maestría en Microbiología, Parasitología y Química Clínica, mediante los proyectos de investigación para tesis de Maestrías



---

UNIDAD: 02020700 ==> CENTRO INV EN ENFERMEDADES TROPICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes de Posgrado

- 2) Realización de al menos 8 trabajos de graduación de estudiantes de Licenciatura en Microbiología y Química Clínica.

**Indicadores meta 2**

Número de trabajos de graduación realizados por estudiantes de Licenciatura

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Vincular las actividades de investigación y los resultados de los proyectos de investigación con la proyección social de la Universidad de Costa Rica, con el fin de mejorar la investigación.

**Metas**

- 1) Divulgación de medidas preventivas y del control de enfermedades infecciosas de mayor importancia para la salud pública nacional y regional mediante 2 publicaciones anuales o conferencias científicas.

**Indicadores meta 1**

Número de Publicaciones sobre medidas de control de enfermedades infecciosas.

- 2) Divulgación de los resultados de proyectos mediante conferencias científicas y medios de comunicación.

**Indicadores meta 2**

Número de conferencias científicas

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02020700 ==> CENTRO INV EN ENFERMEDADES TROPICALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promocionar las actividades de investigación para la búsqueda de soluciones a problemas de enfermedades infecciosas relacionadas al sector productivo.

**Metas**

1) Promoción de una actividad de investigación relacionada con el sector productivo nacional.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades de investigación relacionadas al sector productivo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02020800 ==> CENTRO INV HISTORICAS DE AMERICA CENTRAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.503.635  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y divulgar la historia de Centroamérica, con el fin de contribuir a la comprensión y el mejoramiento de las sociedades regionales, mediante proyectos de investigación histórica de alto nivel y la capacitación de historiadores y otros especialistas de campos afines.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar proyectos de investigación que incrementen el conocimiento histórico que incluyan algunos de los países de Centro América y el Caribe, o algunas de sus regiones.

**Metas**

- 1) Publicación de 20 artículos, 3 libros y 2 revistas de historia, además 2 números especiales en la Revista Digital Diálogos, como parte del anuario del CIHAC

**Indicadores meta 1**

Publicaciones realizadas

- 2) Formación continua de los investigadores mediante un curso corto en coordinación con el Posgrado en Historia.

**Indicadores meta 2**

Funcionarios capacitados

- 3) Colaboración con el Posgrado en Historia apoyando a 60 estudiantes de las maestrías y el doctorado que utilizan los recursos con que cuenta el CIHAC, humanos, bibliotecarios e infraestructurales.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes atendidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.



UNIDAD: 02020800 ==> CENTRO INV HISTORICAS DE AMERICA CENTRAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar los resultados de las investigaciones

**Metas**

- 1) Realización de una jornada de investigación anual en la que se presentarán los resultados de los proyectos de investigación tanto de investigadores como de estudiantes de Posgrado en Historia.

**Indicadores meta 1**

Participación de investigadores del CIHAC y de otras unidades con perspectiva histórica

- 2) Coordinar con diferentes instancias de la Universidad en especial con la Escuela de Historia actividades académicas y de reflexión socio-cultural

**Indicadores meta 2**

Mesas redondas con distintas unidades académicas

- 3) Establecer contactos con académicos y especialistas para elaborar proyectos en conjuntos con las Sedes de las Universidades estatales costarricenses

**Indicadores meta 3**

Mesas redondas con distintas unidades académicas

- 4) Continuar con la proyección a través de portales web, plataformas de trabajo colaborativo y almacenamiento de información a través de los repositorios digitales

**Indicadores meta 4**

Portales Web

<http://cihac.fcs.ucr.ac.cr/>

<http://www.historiabimodal.fcs.ucr.ac.cr/>

<http://www.videos.historia.fcs.ucr.ac.cr/>

[http://cihac.fcs.ucr.ac.cr/index.php?option=com\\_phocagallery&view=categories&Itemid=59](http://cihac.fcs.ucr.ac.cr/index.php?option=com_phocagallery&view=categories&Itemid=59)

<http://historia.ucr.ac.cr/repositorio/>

<http://historia.ucr.ac.cr/cmelendez/>

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02020800 ==> CENTRO INV HISTORICAS DE AMERICA CENTRAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Desarrollar proyectos por medio de FUNDEVI

**Metas**

1) Por medio de la Vicerrectoría de Acción Social se tiene inscrito proyecto de capacitación continua

**Indicadores meta 1**

Realizar al menos 2 cursos anuales de capacitación para investigadores e intereseados en la historia interpretativa

2) Colaboración con la Editorial de la Universidad de Costa Rica para la publicación de 3 libros que se tienen pendientes de publicar, por medio de la venta de libros.

**Indicadores meta 2**

Venta de libros

3) Mantener un portafolio digital con recursos de cada programa.

**Indicadores meta 3**

Desarrollo y avance de los blogs institucionales de cada uno de los programas del CIHAC

4) Vinculación externa y extensión docente

**Indicadores meta 4**

Realizar al menos 2 cursos de vinculación con la comunidad nacional

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡21.992.899

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Conocer los niveles de contaminación ambiental en Costa Rica para contribuir a la prevención y mitigación de la contaminación y al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigación básica para determinar los niveles de contaminación por plaguicidas, metales pesados y otros contaminantes, en diferentes compartimentos del entorno físico natural y artificial de nuestro país: agua, aire, plaguicidas.

**Metas**

- 1) Crear y validar al menos 2 metodologías analíticas para medir la contaminación de plaguicidas (suelos/aguas/frutas y vegetales), con una ampliación de dos analitos como mínimo, por método

**Indicadores meta 1**

Número de metodologías analíticas creadas y validadas para medir la contaminación de plaguicidas y número de analitos ampliados.

- 2) Desarrollar y validar al menos 2 metodologías analíticas para medir la contaminación en aguas y su correspondiente protocolo

**Indicadores meta 2**

Número de metodologías analíticas desarrolladas y validadas para medir la contaminación en aguas y su correspondiente protocolo

- 3) Crear y validar al menos 1 metodología analítica para el medir la contaminación en aire y su correspondiente protocolo

**Indicadores meta 3**

Número de metodologías analíticas creadas y validadas para la contaminación en aire y su correspondiente protocolo.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Generar información acerca de los niveles de contaminación en diferentes compartimientos del entorno físico natural y artificial de nuestro país: agua, aire, plaguicidas (aguas/suelos/frutas y vegetales), en dos regímenes del país.

**Metas**

- 1) Analizar al menos 200 muestras ambientales para determinar los niveles de contaminación expresadas en concentraciones de contaminantes en mg/kg o mg/l o  $\mu\text{mol/kg}$ , dependiendo de la matriz, mediante la aplicación de las metodologías analíticas validadas.

**Indicadores meta 1**

Número de muestras analizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar los resultados de las investigaciones y del quehacer del CICA en foros de discusión e información escrita.

**Metas**

- 1) Impartir conferencias dos veces al año para mostrar los resultados de acuerdo con las necesidades de la institución y del país.

**Indicadores meta 1**

Número de conferencias impartidas al año.

- 2) Generar al menos dos publicaciones al año en revistas locales o internacionales.

**Indicadores meta 2**

Número de publicaciones realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



---

UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Cooperar con los entes públicos, privados y la sociedad civil en la vigilancia del estado del ambiente.

**Metas**

- 1) Participar en al menos 2 talleres por laboratorio, conferencias y seminarios que estimulen la elaboración de planes de manejo y prevención de la contaminación.

**Indicadores meta 1**

Número de talleres, conferencias y seminarios en los que se participó

- 2) Participar en al menos dos Comisiones a nivel nacional, relacionadas con la vigilancia del medio ambiente.

**Indicadores meta 2**

Número de Comisiones en las que se participa.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar análisis de calidad conforme a las normas nacionales e internacionales, que reflejen la competencia técnica del trabajo de laboratorio.

**Metas**

- 1) Mantener el número de ensayos acreditados bajo la Norma INTE-ISO-IEC 17025:2005

**Indicadores meta 1**

Número de ensayos acreditados

- 2) Participar en al menos dos programas mundiales de intercalibración de métodos.

**Indicadores meta 2**

Número de rondas interlaboratoriales realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02020900 ==> CENTRO INV EN CONTAMINACION AMBIENTAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



---

UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡19.648.246  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir al desarrollo agrícola y forestal del país por medio de la Investigación, la Docencia, la Acción Social y la prestación de servicios.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

01 Realizar investigación básica y aplicada en Ciencias del Suelo, Biotecnología y Poscosecha para la generación del conocimiento necesario para el desarrollo del sector agrícola.

**Metas**

- 1) 1.-Generación de nuevas tecnologías que permitan al país mejorar su competitividad a nivel nacional e internacional. Esta información será escrita en los informes principales de nuestros proyectos de investigación y a través de la publicación de artículos en revistas y libros.

**Indicadores meta 1**

Número de artículos publicados en revistas libros.

- 2) 2.- Obtención de soluciones específicas que contribuyan a solventar los problemas más importantes del agro costarricense mediante informes elaborados a personas físicas y jurídicas del país, en el que se incluyan recomendaciones de solución a problemas planteados por ellos mismos o bien a través de la publicación de artículos en revistas, brochures y libros.

**Indicadores meta 2**

Número de artículos publicados en revistas, brochures y libros.

- 3) 3.- Generación de metodologías y conocimientos a través de la investigación realizada fomentando el desarrollo continuo de las áreas relacionadas con el agro costarricense, el número esperado de estudiantes a los que alcanzan las metodologías y el conocimiento generado, estimamos que al menos 700 estudiantes se vean beneficiados con este conocimiento. Estos conocimientos facilitan el desarrollo de los laboratorios del Centro a través de la generación de nuevas tecnologías, la transferencia a la docencia por medio del enriquecimiento de la parte teórica con ejemplos prácticos.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de estudiantes que participen en los diferentes proyectos de investigación.

- 4) 4.- Contribuir en la solución de problemas de los pequeños agricultores del país, a través de la transferencia de la tecnología generada en los proyectos de investigación.

**Indicadores meta 4**

Número de reuniones o talleres que se ofrezcan durante el año.

- 5) 5.- Realizar talleres en el campo, que permitan la transferencia de la tecnología generada a los sectores más necesitados.

**Indicadores meta 5**

Número de talleres realizados anualmente.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

---



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

02 Elaborar y ejecutar programas de investigación, docencia y acción social en colaboración con empresas nacionales e internacionales para que el conocimiento generado contribuya directamente al enriquecimiento de la actividad realizada por los sectores involucrados y el fortalecimiento de los programas de cooperación.

**Metas**

- 1) 1.- Lograr un acercamiento de la Universidad con los sectores productivos más importantes del país a través de convenios y contratos con empresas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

Número de contratos y convenios suscritos con entidades nacionales e internacionales.

- 2) 2.- Promover el acercamiento de la Universidad de Costa Rica al sector productivo costarricense a través de la realización de cursos y talleres que fomenten el intercambio de ideas.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de talleres y cursos que se impartan anualmente.

- 3) 3.- Lograr el cumplimiento de al menos el 90% de los objetivos establecidos en los proyectos formulados en la unidad, poniendo especial atención a los que se desarrollan en convenios y contratos con empresas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 3**

Número de contratos y convenios suscritos con entidades nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

03 Apoyar a la docencia en la Facultad de Ciencias Agroalimentarias de la Universidad de Costa Rica para el enriquecimiento de los conocimientos adquiridos por los estudiantes y profesores en la parte práctica.

**Metas**

- 1) 1.- Establecimiento de programas de investigación que incorporen a los estudiantes de grado y posgrado de la Facultad de Agroalimentarias, para el enriquecimiento de los conocimientos teóricos adquiridos en su carrera. Mediante la incorporación de horas asistente y estudiante a los programas de investigación efectuados por el Centro.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de horas asistente y estudiante en los diferentes proyectos de investigación.

- 2) 2.- Generación de conocimientos y habilidades importantes para el sector agrícola nacional de manera que los futuros profesionales de la institución, adquieran un valor agregado adicional en el mercado laboral. Lo anterior, a través de la evaluación del número de profesionales de la Universidad de Costa Rica, colocados en las principales empresas o instituciones del país.



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes graduados de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias.

3) 3.-Apoyar a la docencia en la Facultad de Ciencias Agroalimentarias impartiendo cursos de grado y posgrado.

**Indicadores meta 3**

Cursos impartidos de grado y posgrado.

4) 4.- Organizar cursos de educación continua que permitan a los graduados y estudiantes de la Facultad, enriquecer y actualizar

**Indicadores meta 4**

Cantidad de cursos de educación continua.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

04 Fomentar la retribución como Universidad a la comunidad costarricense. Mediante el apoyo a los sectores más pobres a los sectores más pobres de la población campesina para el cumplimiento de nuestro principio

**Metas**

1) 1.- Promover la transferencia de tecnología y divulgación de los resultados de las actividades de docencia, e investigación efectuadas en el Centro mediante la generación de publicaciones, seminarios, cursos cortos, talleres, panfletos y

**Indicadores meta 1**

Número de publicaciones y otras actividades similares organizadas.

2) 2.- Establecimiento de lineamientos claros en los que se defina una monto específico para la realización de actividades de Acción Social en el marco de los proyectos que ejecuta el Centro.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades a efectuar en el año 2011.

3) 3.- Impulsar el desarrollo de talleres en el campo que provoquen un efecto multiplicador que alcance la mayor cantidad de beneficiados.

**Indicadores meta 3**

Número de talleres realizados durante el año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

05 Apoyar al sector agrícola en el desarrollo de estrategias, a través de la prestación de servicios especializados para el mejoramiento de la competitividad y productividad.

**Metas**



---

UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1) 1.-Colaborar con el sector agrícola para la reducción de los riesgos de producción y exportación de productos agropecuarios mediante la generación de publicaciones, seminarios, cursos cortos, talleres, panfletos y consulta técnica de los usuarios.

**Indicadores meta 1**

Número de seminarios, cursos o talleres durante del año.

- 2) 2.- Prestar asistencia técnica a las personas físicas o jurídicas que solicitan servicios en el Centro.

**Indicadores meta 2**

Número de asistencias (visitas realizadas y recibidas) a personas físicas o jurídicas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

06 Establecer una base de datos que permita generar escenarios para facilitar la toma de decisiones y planificar el uso de la tierra.

**Metas**

- 1) 1- Creación de bancos de información que permitan generar escenarios para facilitar la toma de decisiones en los sectores agrícola y de recursos naturales mediante la generación de bases de datos informáticas y bancos de información variados.

**Indicadores meta 1**

Número de bases de datos informáticas para la toma de decisiones.

- 2) 2- Implementación de sistemas de información que permitan la creación de bases de datos para la elaboración de informes periódicos.

**Indicadores meta 2**

Número de bases de datos informáticas para la elaboración de informes periódicos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

07 Evaluar la operación de los proyectos de venta de servicios que se desarrollan en el Centro, por medio de instrumentos financieros que permitan una administración eficaz de los recursos.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02021100 ==> CENTRO INV AGRONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

- 1) 1- Elaborar un modelo que permita determinar los costos reales en que se incurre a la hora de prestar la venta de servicios en la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

1- Cantidad de "costeos" de "producto" de los proyectos en los cuales se lleva a cabo venta de servicios.

- 2) 2- Calcular los precios de venta, procurando un excedente para la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

2- Cantidad de "costeos" de "producto" de los proyectos de investigación.

- 3) 3- Utilizar los excedentes de manera que se logre el apoyo necesario, a las actividades sustantivas del Centro en Investigación, Docencia y Acción Social.

**Indicadores meta 3**

3- Cantidad de obras documentales (talleres, giras de campo, otros) y físicas (infraestructura).

- 4) 4- Procurar que los profesionales del Centro realicen sus actividades respetando siempre los mecanismos que suministra la Universidades para estos fines.

**Indicadores meta 4**

4- Cantidad de tutorías administrativas a las cuales tengan acceso los docentes-investigadores del Centro.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02021200 ==> CENTRO INV EN GRANOS Y SEMILLAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡18.485.217  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar el desarrollo agroindustrial del país por medio de la investigación en el área de granos y semillas y de su integración a la docencia y a la acción social de la Universidad de Costa Rica, con el propósito de lograr un mejoramiento genético en producción y post producción de semillas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigación en tecnología poscosecha de granos, semillas y otros productos no perecederos, comercialización, mejoramiento genético de plantas y fisiología de la producción para propiciar el desarrollo científico y tecnológico de los sectores agrícolas y agroindustriales en estas áreas.

**Metas**

- 1) Realizar proyectos de investigación en genética molecular, micotoxinas, cultivo in vitro de tejidos y técnicas de conservación de granos, semillas y subproductos.

**Indicadores meta 1**

- 2) Realizar asesorías con varias empresas entre ellas: CONARROZ, KANI 1901, HORTI FRUTI, EL PELON DE LA BAJURA Y DOS PINOS.

**Indicadores meta 2**

- 3) Reproducción y conservación de 6 variedades de Soya semicomerciales.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población



---

UNIDAD: 02021200 ==> CENTRO INV EN GRANOS Y SEMILLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Participar activamente en actividades de la Universidad de Costa Rica a nivel de grado y posgrado, para mejorar la calidad académica de sus estudiantes.

**Metas**

- 1) Apoyo a la formación de estudiantes en la rama de Agronomía.

**Indicadores meta 1**

- 2) Compartimiento de conocimientos en el campo de la tecnología y poscosecha de granos y semillas.

**Indicadores meta 2**

- 3) Apoyar el programa de pos grado de la Facultad de Agronomía y al Programa de Biotecnología aportando recurso humano en cada ciclo lectivo.

**Indicadores meta 3**

- 4) Participación en diversas comisiones para contribuir con la Escuela de Agronomía.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
-



UNIDAD: 02021200 ==> CENTRO INV EN GRANOS Y SEMILLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar servicios en análisis y calidad de granos y semillas a los sectores públicos y privados.

**Metas**

1) Apoyo al programa de certificación de semillas a nivel nacional.

**Indicadores meta 1**

2) Realizar ensayos a muestras de semillas de productores y empresas promocionándose y facilitándose el uso de semilla de alta calidad.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



---

UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡26.901.143  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar, desarrollar y transferir conocimientos en ciencia y tecnología de alimentos, que permitan al sector agroalimentario nacional elevar su competitividad y producir alimentos de calidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Investigar y desarrollar alternativas para el aprovechamiento de fuentes alimentarias actuales y potenciales de Costa Rica y generar valor agregado en beneficio del sector agroalimentario

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 7 productos de alto valor agregado, mediante la utilización de los excedentes agrícolas, pecuarios o marinos.

**Indicadores meta 1**

Número de productos de alto valor agregado desarrollados a partir de excedentes agrícolas, pecuarios o marinos

- 2) Valorar la composición físico química y sensorial de al menos 3 materias primas con potencial de industrialización de Costa Rica para la generación de valor agregado.

**Indicadores meta 2**

Número materias primas valoradas que presenten potencial para la industrialización

- 3) Desarrollar al menos 2 tecnologías o productos aplicables al procesamiento de frutas o vegetales tropicales subutilizados con alto potencial por sus características funcionales, nutricionales o de mercado.

**Indicadores meta 3**

Número de tecnologías o productos desarrollados a partir de frutos u hortalizas con potencial funcional o nutricional

- 4) Participar en el proceso de desarrollo de al menos dos productos innovadores que lleguen al mercado y que aprovechen el potencial de industrialización de materiales locales.

**Indicadores meta 4**

Número de productos desarrollados con tecnologías innovadoras y aprovechando materiales locales que lleguen al mercado

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global  
1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
-



---

UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Generar innovación a través del desarrollo de tecnologías y productos aplicables a pequeñas o medianas empresas del sector a nivel rural y urbano que aprovechen la oferta de insumos locales

**Metas**

- 1) Fomentar el desarrollo agroindustrial rural a través de la asistencia técnica al menos a 5 Pymes rurales o grupos organizados.

**Indicadores meta 1**

Número de Pymes rurales o grupos organizados que reciben asistencia técnica

- 2) Desarrollar al menos 4 tecnologías o productos que puedan ser aprovechadas por PYMES nacionales que les generen valor agregado y competitividad.

**Indicadores meta 2**

Número de tecnologías o productos desarrollados para ser utilizados por Pymes

- 3) Desarrollar bajo un programa de Asistencia Técnica a la Industria, asesorías tecnológicas al menos a 15 PyMES a nivel nacionales.

**Indicadores meta 3**

Número de Pymes que reciben asistencia técnica

- 4) Desarrollar al menos 50 horas de capacitación en tecnologías de procesamiento a Pymes para elevar su competitividad.

**Indicadores meta 4**

Número de horas de capacitación aplicadas a Pymes a nivel nacional

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm. carreras
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ. de residuos para mitigar impac. amb.
-



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Valorar el potencial funcional y nutricional de fuentes locales de alimentos que tengan un beneficio para la salud de la población y que fortalezcan la competitividad y el valor agregado de la agroindustria

**Metas**

- 1) Identificar y cuantificar compuestos funcionales en al menos 3 fuentes de alimentos nacionales con potencial comercial

**Indicadores meta 1**

Número alimentos con perfil funcional definido y con potencial comercial

- 2) Desarrollar al menos 3 tecnologías innovadoras que permitan la producción de alimentos de alto valor nutritivo y funcional.

**Indicadores meta 2**

Número de tecnologías innovadoras desarrolladas que contribuyan a la mejora de la salud nutricional o funcional de la población

- 3) Elaborar al menos 3 productos de alto valor nutritivo, que contribuyan a mejorar la salud de sectores vulnerables de la población.

**Indicadores meta 3**

Número de productos de alto valor nutricional o funcional desarrollados que contribuyan a la mejora en la salud de la población

- 4) Desarrollar e implementar al menos 2 métodos de análisis de compuestos funcionales o nutricionales de alto potencial para el país

**Indicadores meta 4**

Número de métodos de análisis de compuestos funcionales o nutricionales implementado para una matriz local.

- 5) Ofrecer a la agroindustria nacional e internacional una cartera de análisis de alimentos que apoyen el control y la generación de nuevos productos de alto valor nutricional y funcional.

**Indicadores meta 5**

Oferta de análisis de alimentos disponible para la agroindustria nacional e internacional.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Elevar la competitividad de la agroindustria nacional a través de la asistencia técnica y la capacitación en sistemas de gestión de la calidad y nuevas tecnologías de procesamiento. (Este objetivo específico responde a acciones conjuntas de investigación y de acción social).

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 100 horas de asistencia técnica a la agroindustria en nuevas tecnologías de procesamiento o en sistemas de gestión de la calidad

**Indicadores meta 1**

Número horas de asistencia técnica ofrecida por profesionales del CITA en tecnologías de proceso o sistemas de gestión de la calidad.

- 2) Impartir al menos 100 horas de capacitación en modalidad presencial en tecnologías de procesamiento o sistemas de gestión de la calidad

**Indicadores meta 2**

Número de horas de capacitación en modalidad presencial

- 3) Impartir al menos 4 cursos en formato e-learning en temas de inocuidad de alimentos para utilizar en capacitación del sector agroalimentario nacional e internacional.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos en formato e-learning en temas de inocuidad de alimentos impartidos.

- 4) Desarrollar al menos 100 horas de consultas técnicas al sector agroalimentario o gubernamental en procesamiento o análisis de alimentos

**Indicadores meta 4**

Número de horas de consultas técnicas desarrolladas en beneficio del sector agroalimentario o análisis de alimentos.

- 5) Desarrollar al menos 2 horas de capacitación en formato e-learning de cursos de capacitación nuevos

**Indicadores meta 5**

Número de horas de capacitación e.learning nuevas desarrolladas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



---

UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Posicionar al CITA como institución de referencia a través de la participación en comisiones de carácter nacional y del fortalecimiento de la infraestructura de procesamiento y de evaluación analítica que sirva como base para el apoyo a los procesos de investigación y docencia en el tema de ciencia y tecnología de alimentos. (Este objetivo responde a acciones conjuntas de Investigación, docencia y acción social).

**Metas**

- 1) Posicionar al CITA como institución de referencia a nivel nacional y regional, para la promoción del desarrollo y modernización del sector agroalimentario a través de la participación en al menos 6 comisiones nacionales o internacionales

**Indicadores meta 1**

Número de comisiones nacionales en las que el CITA participa como ente de consulta y referencia en temas de ciencia y tecnología de alimentos

- 2) Desarrollar al menos 20 proyectos que desarrollen formación científica y práctica para que pueda ser transferida en el programa docente de la Escuela de Tecnología de Alimentos y del programa de Maestría en Ciencias de Alimentos.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de investigación inscritos en la Vicerrectoría de investigación

- 3) Apoyar los programas de grado y postgrado de la Escuela de Tecnología de Alimentos, con al menos 500 horas de uso de Planta Piloto utilizadas en el desarrollo de proyectos de graduación de estudiantes y en prácticas de sus cursos.

**Indicadores meta 3**

Número de horas de uso de planta piloto del CITA en docencia directa y en el desarrollo de proyectos de graduación

- 4) Fortalecer el equipamiento de la Planta Piloto de procesamiento con al menos 2 nuevas tecnologías y con la actualización de al menos 2 equipos de procesos tradicionales

**Indicadores meta 4**

Número de equipos actualizados o nuevos incorporados en la Planta Piloto

- 5) Fortalecimiento del equipamiento en los laboratorios de química, microbiología y evaluación sensorial a través de incorporación de al menos 1 equipo nuevo y la actualización de al menos 1 equipo tradicional

**Indicadores meta 5**

Número de equipos actualizados y nuevos incorporados en los laboratorios analíticos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
-



---

UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover la implementación de sistemas de gestión de la calidad del Centro, bajo la norma ISO 9000 e ISO 17025, que garantice una operación efectiva en sus procesos característicos de investigación, asesorías, capacitación y servicios analíticos bajo los principios de la mejora continua.

**Metas**

- 1) Mantener la acreditación del ECA bajo la norma ISO 17025 a ensayos desarrollados por los laboratorios de química y análisis sensorial del Centro

**Indicadores meta 1**

Aprobada la evaluación anual del ECA

- 2) Desarrollar e implementar un sistema de gestión de la calidad bajo la norma ISO 9000 en los cuatro procesos característicos del Centro.

**Indicadores meta 2**

Solicitud de auditoría de sistema de gestión bajo la norma ISO 9000 a ente auditor presentada

- 3) Desarrollar un sistema de Salud Ocupacional que permita controlar y prevenir los riesgos asociados para el personal al menos en los aspectos prioritarios

**Indicadores meta 3**

Evaluación de riesgo concluida y medidas de prevención y control implementadas en los aspectos prioritarios

- 4) Implementar un sistema de mejora continua a través la auditoría interna anual y las sesiones de seguimiento por la dirección.

**Indicadores meta 4**

Número de auditorías internas concluidas y de sesiones de seguimiento por la Dirección con sus respectivos informes presentados

- 5) Diseñar un sistema de tratamiento de desechos en la Planta Piloto y en los laboratorios analíticos como parte de un Sistema de gestión ambiental del Centro

**Indicadores meta 5**

Diseño de tratamiento de desechos implementado

---



UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Promover la implementación de sistemas de gestión de la calidad del Centro, bajo la norma ISO 9000 e ISO 17025, que garantice una operación efectiva en sus procesos característicos de investigación, asesorías, capacitación y servicios analíticos bajo los principios de la mejora continua.

**Metas**

- 1) Mantener la acreditación del ECA bajo la norma ISO 17025 a ensayos desarrollados por los laboratorios de química y análisis sensorial del Centro

**Indicadores meta 1**

- 2) Desarrollar e implementar un sistema de gestión de la calidad bajo la norma ISO 9000 en los cuatro procesos característicos del Centro.

**Indicadores meta 2**

- 3) Desarrollar un sistema de Salud Ocupacional que permita controlar y prevenir los riesgos asociados para el personal al menos en los aspectos prioritarios

**Indicadores meta 3**

- 4) Implementar el seguimiento a los indicadores de calidad de cada uno de los procesos del Centro a través de 1 auditoría interna y una sesión de seguimiento por la dirección.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,6 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 3,3,3 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 02021300 ==> CENTRO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE ALIMENTOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5,1,15 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,2,5 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,3 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,8 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,6 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 3,3,3 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,15 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,2,5 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,3 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,8 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,6 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 3,3,3 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,15 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,2,5 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,4,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,1 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,2 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,3 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 5,5,8 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.730.382  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y desarrollar la investigación de carácter económico y social costarricense, con el fin de elevar el grado de conocimiento de problemas y complejidades del sistema económico nacional e internacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, desarrollar y divulgar la investigación en ciencias económicas.

**Metas**

- 1) Realizar al menos cinco proyectos de vínculo externo y diez proyectos nuevos en investigación básica, que coadyuven en la formulación de estudios relativos al acontecer económico nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Publicación de los resultados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir al diagnóstico y a la solución de los problemas económicos y sociales del país, incluyendo la evaluación de la gestión y las políticas públicas

**Metas**

- 1) Realizar al menos un seminario económico cada dos meses para la divulgación de resultados



---

UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Divulgar la información de la actividad

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el análisis y la reflexión de temas de interés nacional e internacional de carácter económico y social

**Metas**

- 1) Recibir al menos dos pasantías de profesores con grado de doctorado

**Indicadores meta 1**

Publicación de artículos a nivel nacional e internacional.

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la participación de profesores de la Facultad de Ciencias Económicas en proyectos de investigación y fomentar el espíritu de investigación en sus estudiantes.

**Metas**

1) Ofrecer medio tiempo de investigación mediante concurso a profesores de la Facultad de Ciencias Económicas

**Indicadores meta 1**

Inscribir al menos 5 proyectos básicos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Articular relaciones de mutua conveniencia con otros centros e institutos de investigación en Costa Rica y en el exterior

**Metas**

1) Realizar estudios de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Suscribir dos convenios de colaboración

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02021400 ==> INSTITUTO INV CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.511.121

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar y estimular la investigación sistemática disciplinaria, interdisciplinaria y transdisciplinaria en psicología.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Recolectar, sistematizar e interpretar información sobre diferentes aspectos psicológicos, psicopedagógicos y psicosociales con el fin de mejorar nuestra Realidad Nacional.

**Metas**

1) Ejecución de al menos 35 proyecto de investigación y/o actividades de investigación durante el año en ejecución.

**Indicadores meta 1**

Proyectos ejecutados.

2) Mantener al menos 2 Programas Permanentes de Investigación

**Indicadores meta 2**

Programas permanentes vigentes

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Asesorar y colaborar con las unidades académicas y profesores (as) investigadores (as) para realizar estudios en el campo de la Psicología.

**Metas**

- 1) Alcanzar la participación de al menos 25 profesionales, mediante nombramientos tanto en propiedad, interinos, ad-honorem, visitantes y sin carga académica.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de Profesionales nombrados.

- 2) Asegurar la colaboración de al menos 10 profesores en docencia en grado y postgrado en la carrera de Psicología,

**Indicadores meta 2**

Cantidad de investigadores con participación en docencia.

- 3) Asegurar la participación de al menos 10 docentes en asesorías en trabajos finales de graduación o actividades de extensión docente, difusión y acción social.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de investigadores con participación en asesorías en las diferentes áreas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Integrar estrechamente las actividades del Instituto al ejercicio de la docencia en la Facultad de Ciencias Sociales y en aquellas unidades que se impartan disciplinas, para así lograr que los y las docentes-investigadores (as) impartan al menos 01 lección para enriquecer la labor del personal docente-investigativo.

**Metas**

- 1) Lograr que al menos 10 de los docentes-investigadores (as) impartaran al menos 01 lección en algunas unidades académicas o colaboren con cursos que se impartan en la Universidad

**Indicadores meta 1**

Clases impartadas por docentes-investigadores.

**Indicadores meta 2**



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Contribuir, aplicar, investigar y evaluar técnicas de medición para mejorar el proceso de admisión.

**Metas**

- 1) Realizar al menos una investigación bianual sobre el proceso de admisión o temas afines,

**Indicadores meta 1**

Investigaciones realizadas.

- 2) Generar anualmente un crecimiento anual de al menos 25% del Banco de Itemes.

**Indicadores meta 2**

Crecimiento del Banco de Itemes.

- 3) Poner a prueba en forma permanente el Banco de Itemes.

**Indicadores meta 3**

Pruebas realizadas al Banco de Itemes

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietà y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación



UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Vincular la investigación a todos los ámbitos de la Acción Social en la Universidad, especialmente en lo que corresponde a la Divulgación científica, académica y popular, para lograr el propósito de la Acción Social.

**Metas**

- 1) Realizar al menos una jornada de investigación por semestre para la presentación de resultados de investigación o aportes para realizar educación continua para los investigadores.

**Indicadores meta 1**

Coloquios realizados durante el año.

- 2) Realizar al menos 3 conferencias publicas con temas de interes nacional con base en proyectos de investigación.

**Indicadores meta 2**

Conferencias públicas realizadas

- 3) Realizar al menos la visita de 3 conferencistas internacionales, con los que se realice un proceso de interes académico con apoyo de Académicos Extranjeros.

**Indicadores meta 3**

Visitas internacionales gestionadas.

- 4) Realizar al menos 4 cursos de extension docente, para la actualización de los profesionales del área de Ciencias Sociales, especialmente psicólogos con paquetes informáticos aplicables a las investigaciones.

**Indicadores meta 4**

Cursos realizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Colaborar por medio de la docencia, con el Sistema de Estudios de Posgrado de la Universidad, desarrollando la Maestría en Investigación Psicológica y Maestría en Ciencias Cognositivas.

**Metas**

- 1) Lograr al menos una matrícula de al menos 10 estudiantes en la Maestría

**Indicadores meta 1**

Estudiantes matriculados.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02021500 ==> INSTITUTO INV PSICOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Impartir al menos 4 cursos por semestre por docente-investigadores.

**Indicadores meta 2**

Cursos Impartidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡8.118.057

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO GENERAL:**

**MISIÓN:**

Somos un Instituto que realiza investigación inter y transdisciplinaria en Educación Formal y en contextos no escolarizados que, en conjunto con otras instancias y aprovechando los avances de la ciencia y la tecnología, genera conocimiento pertinente para la construcción de aportes y soluciones críticas, transformadoras e innovadoras, aplicables al contexto nacional e internacional, que promuevan desarrollo integral del ser humano y el desarrollo justo y equitativo de la sociedad.

Somos un Instituto que genera conocimiento y prácticas socioeducativas y culturales para la construcción de aportes y soluciones críticas, transformadoras e innovadoras; y apropiadas al contexto nacional y regional, que coadyuven en procura de un desarrollo integral del ser humano y un desarrollo justo y equitativo de la sociedad.

**VISION:**

En el año 2015, el Instituto de Investigación en Educación de la Universidad de Costa Rica, será reconocido, nacional e internacionalmente, como líder en el campo de la investigación en educación inter, multi y transdisciplinaria, por su incidencia sobre la toma de decisiones políticas en el sector educativo y por impulsar proyectos de investigación con impacto reconocido sobre los procesos de enseñanza aprendizaje, la gestión educativa, la formación académica y la actualización docente.

Ese liderazgo estará basado en la generación de procesos de investigación a largo plazo con poblaciones diversas, según las necesidades de la realidad socio-educativa se gestionarán sobre la base de alianzas institucionales y conformación de redes de investigación académica que permitirán compartir objetivos, acciones, recursos y resultados de interés común. El uso de tecnologías de información y comunicación y de mecanismos ágiles de divulgación de resultados, serán el soporte no solo de la efectiva gestión de la investigación, sino también de la imagen fuerte y positiva que el Instituto mantendrá entre la población académica y no académica.

Serán evidentes el interés y las acciones del Instituto por la formación continua de investigadores e investigadoras, por la vinculación con el estudiantado que requiera investigar y por la construcción y mantenimiento de un clima saludable de quienes participan en su gestión.

**OBJETIVO GENERAL:**

Producir conocimiento científico en el campo de la investigación educativa para aportar soluciones a los problemas y promover el mejoramiento de la educación.

**PLAN ESTRATÉGICO 2009-2015:**

En Goñi (2009) se definió en el Plan Estratégico del Instituto de Investigación en Educación -INIE- de la Universidad de Costa Rica los siguientes ejes:

- Eje 1: Investigación
- Eje 2: Proyección Social
- Eje 3: Vinculación, Promoción e Impacto
- Eje 4: Gestión Estratégica del Instituto

Ver documento en [www.inie.ucr.ac.cr](http://www.inie.ucr.ac.cr).

En el año 2010 se llevaron a cabo todas las gestiones pertinentes para la construcción del nuevo edificio del Instituto, el cual contará con infraestructura avanzada entre ellos auditorio, laboratorios, aulas y oficinas. Entre el año 2011-2012 se construirá el edificio. Se considera básico contar con un laboratorio renovado y se nos informa a inicios de mayo 2011, según oficio OEPI-530-2011, se remitirá la recomendación técnica a la Oficina de Suministros, para que esta Dependencia continúe con los siguientes procesos administrativos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Diseñar propuestas de investigación para aportar soluciones a las necesidades educativas del país y la región centroamericana.

**Metas**



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Tres proyectos de investigación acordes con las necesidades educativas del país y la región centroamericana.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos y adscritos.

2) Seis proyectos de investigación acordes con el eje uno "Investigación" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 2**

Proyectos inscritos y adscritos.

3) Tres proyectos de Acción Social acordes con el eje dos "Acción Social" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 3**

Proyectos inscritos y adscritos.

4) Dos proyectos en ejecución según el eje tres "Vinculación, Promoción e Impacto" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 4**

Proyectos inscritos y adscritos.

5) Un proyecto vinculado con la gestión del Instituto según el eje cuatro "Gestión Estratégica del Instituto" del Plan Estratégico 2009-2015.

**Indicadores meta 5**

Proyectos inscritos y adscritos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la publicación de libros y artículos en la Revista Electrónica "Actualidades Investigativas" del INIE y otros medios a nivel nacional e internacional para difundir la producción de conocimiento que el Instituto desarrolla en sus trabajos de investigación.

**Metas**

1) Publicar al menos 3 números de la Revista Electrónica "Actualidades Investigativas" del INIE.

**Indicadores meta 1**

Ediciones de la revista electrónica publicada.

2) Publicar al menos un libro producto de un proyecto de investigación.



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**  
Libros publicados.

3) Publicar al menos cinco artículos, producto de las investigaciones en Revistas Internacionales.

**Indicadores meta 3**  
Artículos publicados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer la vinculación intra y extra universitarias para promover la interdisciplinaridad en los proyectos, mediante la firma de convenios, cartas de entendimiento, con entidades nacionales e internacionales.

**Metas**

1) Firmar 2 convenios de cooperación o cartas de entendimiento con entidades nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

Convenios firmados.

2) Desarrollar un proyecto con alguna universidad extranjera de prestigio.

**Indicadores meta 2**

Proyectos ejecutados.

3) Promover la participación en actividades académicas a nivel nacional e internacional de cinco investigadores.

**Indicadores meta 3**

Investigadores participantes en actividades académicas.

4) Lograr la participación de cuatro investigadores de diferentes disciplinas.

**Indicadores meta 4**

Investigadores provenientes de diferentes disciplinas.

5) Fortalecer la vinculación del INIE con los programas de grado y posgrado inter y extrauniversitario para el desarrollo de proyectos de investigación con al menos tres trabajos finales de graduación.

**Indicadores meta 5**

Trabajos finales desarrollados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer mecanismos para una gestión de calidad en el INIE en la gestión académico-administrativa.

**Metas**

- 1) Ejecutar un 90% de los programas y proyectos de investigación inscritos y adscritos en el INIE.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de proyectos ejecutados.

- 2) Fortalecer el desarrollo profesional del personal administrativo e investigativo del INIE por medio de pasantías y cursos vinculados.

**Indicadores meta 2**

Pasantías realizadas.

- 3) Promover la participación de dos nuevos investigadores jóvenes.

**Indicadores meta 3**

Participación de nuevos investigadores realizadas.

- 4) Ejecutar el seguimiento a la infraestructura del edificio.

**Indicadores meta 4**

Seguimiento ejecutado.

- 5) Trasladar y ubicar el Instituto en el nuevo edificio.

**Indicadores meta 5**

Traslado al nuevo edificio ejecutado.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Organizar actividades de divulgación sobre los resultados de los proyectos de investigación a la comunidad nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Realizar dos actividades de divulgación que presenten los resultados de investigación.



UNIDAD: 02021600 ==> INSTITUTO DE INV. EN EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas.

- 2) Elaborar dos boletines de prensa (publicación en Presencia y Girasol) donde se divulguen los resultados de investigación y el quehacer de la Unidad.

**Indicadores meta 2**

Boletines publicados.

- 3) Organizar cuatro cursos o talleres académicas con especialistas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 3**

Cursos o talleres organizados.

- 4) Realizar vinculaciones con la comunidad nacional e internacional sobre la base de los resultados de investigación del Instituto.

**Indicadores meta 4**

Dos actividades académicas (encuentros, reuniones de coordinación o proyectos conjuntos) realizadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡4.734.804

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

El Instituto de Investigaciones Sociales es una unidad académica multidisciplinaria, dedicada a planear, ejecutar y difundir la investigación en ciencias sociales, con énfasis en la realidad costarricense y centroamericana.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Planear y ejecutar la investigación en ciencias sociales, con énfasis en la realidad costarricense y centroamericana con el fin de difundir los resultados de estas investigaciones.

**Metas**

1) Apoyo de al menos 12 proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación apoyados.

2) Asignación de al menos 300 horas de carga académica semanales para apoyar las actividades de investigación.

**Indicadores meta 2**

Docentes equivalentes en Tiempos Completos en Investigación.

3) Designación de al menos 30 estudiantes en las actividades de investigación

**Indicadores meta 3**

Estudiantes designados en proyectos de investigación.

Estudiantes designados en programas de investigación.

4) Apoyo de al menos 2 programas de investigación.

**Indicadores meta 4**

Programas de investigación apoyados.

5) Realización de al menos 30 actividades con participación de investigadoras e investigadores, a través de las cuales el Instituto contribuye al debate y a la discusión pública.

**Indicadores meta 5**

Foros, conferencias, seminarios y discusiones públicas, organizadas, divulgadas y realizadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



---

UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar por diferentes medios la producción académica del Instituto a fin de proyectar a la comunidad los resultados de los proyectos de investigación.

**Metas**

- 1) Apoyar la publicación de al menos tres libros y reimpresión de al menos dos, bien sea con presupuesto del SIEDIN ó a través de la consecución de fondos tanto internos como externos de la UCR, como parte de la "Serie Instituto de Investigaciones Sociales".

**Indicadores meta 1**

Libros publicados con apoyo del IIS.

- 2) Apoyar la publicación de al menos un número de la Revista de "Anuario de Estudios Centroamericanos" y dos números de la "Revista de Ciencias Sociales", con los cuales se sostiene el sistema de canje del Centro de Documentación.

**Indicadores meta 2**

Revistas publicacadas con apoyo del IIS.

- 3) Apoyar la publicación de al menos siete artículos académicos en revistas nacionales e internacionales y en libros, con lo cual participamos en los debates centrales de las ciencias sociales.

**Indicadores meta 3**

Artículos, capítulos, nacionales o internacionales publicados con apoyo del IIS.

- 4) Apoyar la especialización de los servicios de la página web del IIS a través de servicios como vínculos a páginas especializadas en ciencias sociales, creación de blogs, documentos a texto completo en línea.

**Indicadores meta 4**

Vínculos a publicaciones especializadas realizados, blogs construidos, documentos de texto completo disponibles en la página web del IIS.

Horas designas de profesionales en informática para la página web.

Estudiantes designados para apoyar el mantenimiento y actualización de la página web del IIS.

- 5) Apoyar la participación desde el IIS en al menos cinco programas televisivos, tres programas radiofónicos y tres intervenciones en periódicos nacionales.

**Indicadores meta 5**

Intervenciones en programas televisivos, programas radiofónicos y/o intervenciones en periódicos nacionales de investigadoras/es del IIS.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Consolidar vínculos de colaboración con otras unidades de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Costa Rica, así como con otras universidades del país y del exterior.

#### Metas

- 1) Incorporación de al menos un colega de todas las escuelas de la Facultad de Ciencias Sociales, de cada una de las universidades públicas del país y de la región centroamericana.

##### Indicadores meta 1

Reuniones regionales realizadas.

Profesores/as de la Facultad incorporados al IIS.

- 2) Elaboración de proyectos conjuntos con colegas de ciencias sociales de universidades públicas del país y de la región centroamericana.

##### Indicadores meta 2

Propuestas de investigación formuladas en conjunto con otras universidades públicas o de la región centroamericana.

- 3) Realización de al menos dos seminarios de postgrado que reúnan a investigadores/as, docentes y estudiantes de maestría o doctorado.

##### Indicadores meta 3

Seminarios realizados con participación de investigadores, docentes y/o estudiantes de postgrado de la Facultad de Ciencias Sociales.

- 4) Establecer redes de intercambio académico con universidades internacionales

##### Indicadores meta 4

Actividades de intercambio de docentes realizadas con universidades del exterior.

- 5) Realizar al menos tres seminarios con la participación de docentes de universidades del exterior.

##### Indicadores meta 5

Seminarios de capacitación e intercambio académico realizados.

Académicos visitantes por año.

Participación en eventos en universidades extranjeras por año.

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 04

Continuar con la generación de un acervo documental especializado en ciencias sociales centroamericanas para brindar a los usuarios un servicio eficaz y eficiente.



UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

- 1) Finalización de la reclasificación de la colección del Centro Integrado de Documentación Centroamericana en Ciencias Sociales (CIDCACS)

**Indicadores meta 1**

Cantidad de registros de la colección reclasificados con apoyo del IIS.  
Tiempo del personal administrativo utilizado en el proyecto de reclasificación del IIS.

- 2) Consecución de al menos 25 revistas de ciencias sociales editadas en Centroamérica.

**Indicadores meta 2**

Número de revistas catalogadas.  
Número de revistas analizadas.  
Número de revistas ingresadas en la base de SIABUC09

- 3) Adquisición de al menos 2 libros mensuales indispensables para proyectos y actividades de investigación en curso

**Indicadores meta 3**

Cantidad de libros adquiridos.  
Lista de libros adquiridos.

- 4) Aumentar en un 50% el número de usuarios que aplican los servicios digitales del CIDCACS.

**Indicadores meta 4**

Porcentaje de usuarios que utilizan los servicios digitales del CIDCACS.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover proyectos de acción social, generados de las diferentes investigaciones para conocer los fenómenos sociales en busca de mejores condiciones de grupos y comunidades empobrecidas.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres proyectos de acción social -TCU dirigidos a las comunidades en estudio.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación-acción social realizados.  
TCU inscritos en el IIS.



UNIDAD: 02021700 ==> INSTITUTO INV SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Asignación de 60 horas de carga académica para las actividades de acción social.

**Indicadores meta 2**

Docentes equivalentes de Tiempos Completo en Acción Social.

3) Realizar al menos un proyecto de acción social-investigación que establezca redes de trabajo sobre la gestión del riesgo en comunidades.

**Indicadores meta 3**

Proyectos e iniciativas conjuntas realizados en torno al tema de gestión del riesgo.

4) Designar al menos cinco estudiantes para colaborar en las actividades de acción social.

**Indicadores meta 4**

Estudiantes designados en actividades de acción social.

5) Realización de al menos tres seminarios de extensión docente dirigidos a estudiantes de la Facultad de Ciencias Sociales, profesores y/o público en general.

**Indicadores meta 5**

Seminarios de extensión docente realizados.

Lista de personas que asisten a los seminarios de extensión docente.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡13.046.082  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar un proceso de innovación científica y biotecnológica a nivel latinoamericano mediante un esfuerzo de grupo que involucra actividades de producción, investigación, docencia y acción social, para promover el mejoramiento de biológicos tanto a nivel nacional como internacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar cursos y programas de enseñanza de pregrado, grado y posgrado de la Universidad, para capacitar y formar profesionales mediante la enseñanza de la inmunología, toxínología, herpetología, bioquímica y estadística.

**Metas**

- 1) En pregrado se impartirá el curso de Serología para Asistentes de Laboratorio (MB-0201)

**Indicadores meta 1**

21 estudiantes de pregrado

- 2) En grado se impartirán los cursos de Inmunología General (MB-3510), Lab. Inmunología General (MB-3511), Inmunología Clínica (MB-4002), Lab. Inmunología Clínica (MB-4003), Métodos de Investigación (MB-4006), Seminario de Realidad Nacional (SR-0006), con atención de aproximadamente 60 estudiantes por curso.

**Indicadores meta 2**

38 estudiantes de la carrera de Microbiología

- 3) En posgrado se impartirán los cursos de Inmunología Celular y Molecular (SP-0031), Patología Celular (SP-5373), Bioquímica Intermedia (SP-5342), Bioquímica Celular y Molecular (SP-0039), Seminario Graduado (SP-5394), Técnicas Bioquímicas de Laboratorio. Con atención de aproximadamente 30 estudiantes por curso.

**Indicadores meta 3**

15 estudiantes de las carreras de medicina, microbiología, biología

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar la formación científica y humanística de estudiantes de grado y posgrado mediante el desarrollo de tesis para la preparación profesional de los estudiantes.

**Metas**

- 1) Desarrollo de tesis a nivel de licenciatura en temas científicos acorde a las necesidades nacionales.

**Indicadores meta 1**

5 tesis de grado

- 2) Desarrollo de tesis a nivel de maestrías y doctorados en temas científicos acorde a las necesidades nacionales e internacionales

**Indicadores meta 2**

5 tesis de posgrado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Investigar en el campo básico y desarrollo tecnológico temas relacionados con inmunobiológicos a fin de contribuir con la solución de problemas de salud humana y veterinaria de la región.

**Metas**

- 1) Publicación de trabajos científicos en revistas internacionales de alto renombre.

**Indicadores meta 1**

12 publicaciones editadas.

- 2) Desarrollo de inmunobiológicos de hemoderivados.

**Indicadores meta 2**

1 inmunobiológico desarrollado

- 3) Mejorar los inmunobiológicos ya existentes.

**Indicadores meta 3**

2 inmunobiológicos mejorados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Establecer proyectos, programas y convenios destinados a capacitar, educar y prevenir el accidente ofídico en Costa Rica y otros países.

**Metas**

- 1) Mantener un programa de acción social dirigido a la población nacional sobre la prevención y tratamiento del accidente ofídico, brindando charlas a una población nacional de aproximadamente 4000 persona al año.

**Indicadores meta 1**

Impartir 20 charlas al año

- 2) Llevar el modelo de Instituto Clodomiro Picado a otros países de la región Latinoamericana brindando al menos 2 asesorías por año.

**Indicadores meta 2**

Dar 2 asesorías a la región de Latinoamerica

- 3) Asesorar a los funcionarios de salud sobre tratamiento del accidente ofídico, mediante charlas al personal de salud en diferentes hospitales o centros de salud del país

**Indicadores meta 3**

Asesor a 20 médicos de los diferentes hospitales o centros de salud del país

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mantener proyectos de Trabajo Comunal Universitario dentro del programa de Acción Social, educando sobre prevención de accidente ofídico a poblaciones susceptibles.

**Metas**

- 1) Brindar charlas a las poblaciones susceptibles sobre prevención y tratamiento ofídico de aproximadamente 500 personas por año

**Indicadores meta 1**

Dar charlas d 2 regiones indigenas

- 2) Prepara material didáctico sobre accidente ofídico en su lengua para ser distribuido en escuelas de las poblaciones susceptibles.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02021800 ==> INSTITUTO CLODOMIRO PICADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Preparar 250 brouchur para ser distribuido en las escuelas de las poblaciones susceptibles.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡22.188.710

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigación, docencia y acción social en el campo de la Salud Humana para contribuir de manera integral y ética, a la calidad de vida de las personas mediante la productividad científica, con impacto en las políticas de salud.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Investigar los determinantes de la Salud Humana, para contribuir a su mantenimiento y promoción.

**Metas**

- 1) Al menos nueve proyectos de investigación en Genética humana

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación inscritos en Genética Humana.

- 2) Al menos cinco proyectos de investigación en el Programa de Cáncer

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de investigación inscritos en Cáncer.

- 3) Al menos tres proyectos de investigación en el Programa de Envejecimiento (Proinve)

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos de investigación inscritos en PROINVE.

- 4) Al menos cinco proyectos de investigación en la Sección de Infección-Nutrición

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos de investigación inscritos en Infección y Nutrición.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir a la formación y capacitación del recurso humano en investigación en salud.

**Metas**

- 1) Al menos 7 estudiantes de posgrado realizando su proyecto de tesis en los laboratorios del INISA

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes realizando tesis en el INISA

- 2) Al menos 20 estudiantes de horas asistente y/o estudiante en los diversos proyectos del INISA

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes que colaboran en los diversos proyectos de investigación

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer alianzas estratégicas para fortalecer y promover la investigación en salud.

**Metas**

- 1) Al menos un convenio o acuerdo de colaboración de investigación a nivel internacional

**Indicadores meta 1**

Cantidad de convenios o acuerdos suscritos a nivel internacional



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Al menos un convenio o acuerdo de colaboración de nivel nacional para servicios repetitivos con instituciones públicas de la Salud

**Indicadores meta 2**

Cantidad de convenios o acuerdos suscritos a nivel nacional

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar la acción social en salud mediante extensión docente, la información y divulgación, asesorías y servicios a la comunidad.

**Metas**

1) Al menos dos proyectos y/o actividades de Acción Social en Genética

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos de acción social en Genética

2) Al menos dos proyectos de Acción Social en Infección- Nutrición

**Indicadores meta 2**

Cantidad de proyectos de acción social en Infección-Nutrición

3) Al menos un proyecto de Acción Social del PROINVE

**Indicadores meta 3**

Cantidad de proyectos de Acción Social del PROINVE

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer la capacidad gerencial, de infraestructura y tecnologica del INISA, para el desarrollo sostenible de la investigación en salud.

**Metas**

- 1) Contrucción del tercer módulo

**Indicadores meta 1**

Al menos la mitad del proyecto construido

- 2) Al menos 5 nuevos equipos para los laboratorios

**Indicadores meta 2**

Cantidad de equipos adquiridos

- 3) Participar en al menos cinco capacitaciones que fortalezcan la gestión y dirección del instituto

**Indicadores meta 3**

Cantidad de capacitaciones realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Incentivar la participación de investigadores en eventos científicos a nivel Nacional e Internacional, para divulgar los conocimientos y fomentar la vinculación.

**Metas**

- 1) Participación en al menos 10 eventos científicos nacionales o internacionales

**Indicadores meta 1**

Número de investigadores que participaron en eventos científicos nacionales o internacionales.

**Indicadores meta 2**



UNIDAD: 02021900 ==> INSTITUTO INV EN SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.302.346  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigación científica de alto nivel en campos estratégicos para la Universidad y el país, a saber: conservación del recurso forestal, metrología, normalización, gestión de la calidad, diseño y construcción sostenibles, ingeniería marítima y fluvial, ingeniería sísmica, geomática, mecatrónica, para estimular la investigación y contribuir con el desarrollo científico y tecnológico del país y de la región centroamericana.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar actividades y proyectos de investigación básica y aplicada, de acción social y de vinculación externa remunerada, en tecnología de la madera, el aprovechamiento y manejo racional del recurso forestal, así como estudiar la potencialidad de fibras maderables y no maderables bajo diferentes procesos de pulpeo para producción de celulosa para papel, además de verificar las propiedades del papel, cartón, cartón corrugado y productos afines.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos dos proyectos de investigación en tecnología de la madera, conservación y manejo de los recursos naturales.

**Indicadores meta 1**

Al menos dos proyectos inscritos ante la Vicerrectoría de Investigación por parte del LPF.

- 2) Divulgar entre el sector científico y social, las propiedades y los diversos usos de la madera y del papel provenientes de bosque natural y de plantación, a través de al menos una publicación, una charla o un seminario y talleres que fortalezcan la vinculación de la Universidad con los sectores científicos e industriales del país.

**Indicadores meta 2**

Actividades de divulgación como charlas, seminarios o talleres que se realicen, con al menos un artículo publicado, por parte del LPF.

- 3) Desarrollar al menos un método de pulpeo para obtener pulpa con características a partir de fibras maderables, no maderables, fibra secundaria y materiales de desecho.

**Indicadores meta 3**

Inscripción de al menos un proyecto ante la Vicerrectoría de Investigación con el procedimiento del método a desarrollar, por parte del LABCEL.

- 4) Continuar con el proceso de acreditación del LABCEL, bajo el Sistema Gestión de la Calidad del INII.

**Indicadores meta 4**

Acreditar al menos dos ensayos en el LABCEL para el año 2012.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de investigación en ingeniería marítima y fluvial, amenaza, riesgo y vulnerabilidad sísmica, para fortalecer el desarrollo de programas, actividades y proyectos en investigación básica y aplicada y de vinculación externa remunerada.

**Metas**

- 1) Dilvugación e investigación de al menos dos estudios sobre oleaje, prevención de los desastres por oleaje, inundaciones, y otros fenómenos naturales.

**Indicadores meta 1**

Inscripción de dos estudios sobre oleaje y establecimiento de un convenio de cooperación con el MOPT-UCR-LIFM.

- 2) Realizar proyectos de investigación en el área de marítima y fluvial en conjunto con la Comisión Nacional de Emergencias y el MOPT.

**Indicadores meta 2**

Evaluar y ejecutar al menos dos convenios marco para el desarrollo de proyectos con CNE y el MOPT.

- 3) Mantenimiento y ajuste de al menos 60 acelerógrafos digitales ubicados en todo el territorio nacional, incluyendo escuelas y colegios en todo el país; con los que se generan acelerogramas que sirven para el estudio en la prevención para el desarrollo de proyectos de investigación.

**Indicadores meta 3**

Instalar y poner en conexión mínimo 20 acelerografos en tiempo real, de acuerdo a inicio de colaboración con el CCSS-INS-MICIT-MEP-UCR-LIS.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer el desarrollo de la investigación en el campo de la metrología, la normalización y la calidad, así como el mantenimiento de los procedimientos de calibración acreditados, desarrollo de investigación en mecatrónica, geomática y construcción sostenible.

**Metas**

- 1) Desarrollar proyectos de investigación en el área de la metrología, la normalización y la calidad.

**Indicadores meta 1**

Inscribir al menos tres proyectos de investigación ante la Vicerrectoría de Investigación.

- 2) Capacitar a funcionarios universitarios y a público en general en el área de metrología, normalización y calidad.



UNIDAD: 02022000 ==&gt; INSTITUTO INV EN INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Impartir al menos quince cursos y capacitar al menos 150 personas en los cursos.

3) Desarrollar proyectos en el área de mecatrónica y geomática.

**Indicadores meta 3**

Inscribir al menos dos proyectos en mecatrónica y geomática ante la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar servicios de préstamo de equipos audiovisuales, de diseño de material gráfico, para coadyuvar con la investigación, la divulgación, la docencia, y la acción social, brindar servicios de bibliotecología a estudiantes y docentes de la Universidad de Costa Rica y coordinación administrativa para los laboratorios y centros del INII desde la Unidad de Coordinación.

**Metas**

1) Atención a estudiantes, docentes y administrativos que utilizan los servicios de alquiler de equipo audiovisual y del centro de documentación e información de la Facultad de Ingeniería y de unidades externas.

**Indicadores meta 1**

Atención de al menos 3000 personas con las ordenes de servicio "Solicitud de Equipo Audiovisual" durante el año 2012.

2) Contribuir en el apoyo de diseño gráfico y logístico de proyectos, programas y actividades que se desarrollan en el INII.

**Indicadores meta 2**

Atención de al menos 40 proyectos por medio de las ordenes de servicio "Solicitud de Servicios", así como cantidad de proyectos específicos atendidos en la Unidad de Coordinación y en el CEDAA.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02022000 ==> INSTITUTO INV EN INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.708.374  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

EL CENTRO DE INVESTIGACIONES EN NUTRICIÓN ANIMAL TIENE EL OBJETIVO GENERAL DE FORTALECER EL SECTOR PECUARIO Y PROMOVER LA SALUD PÚBLICA NACIONAL Y REGIONAL, MEDIANTE LA FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE PROFESIONALES EN NUTRICIÓN ANIMAL Y EL APOYO A LA INDUSTRIALIZACIÓN DE ALIMENTOS PARA ANIMALES, ASÍ COMO EJERCIENDO EL CONTROL DE CALIDAD DE LOS ALIMENTOS. POTESTAD CONFERIDA POR LA LEY DE LA REPÚBLICA 6883 "LEY PARA LA ELABORACIÓN Y EXPENDIO DE LOS ALIMENTOS PARA ANIMALES". ASÍ COMO INVESTIGANDO, DESARROLLANDO Y TRANSFIRIENDO CONOCIMIENTOS EN LAS ÁREAS DE LA NUTRICIÓN, LA ALIMENTACIÓN Y LA INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS PARA ANIMALES.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigaciones y Acción Social que contribuya al desarrollo de la Nutrición Animal Nacional y Regional. Formando estudiantes en la Escuela de Zootecnia y capacitando al Sector Pecuario Nacional en Nutrición Animal. Realizando Análisis en el que se sustenta la aplicación de la Ley 6883(Calidad de alimentos)

**Metas**

1) Generar conocimientos en el área de nutrición animal.

**Indicadores meta 1**

-Se realiza mediante 29 proyectos de investigación y 5 proyectos de acción social.

2) Cursos de Nutrición Animal y Tesis de Grado en el y Posgrado Área de la Nutrición Animal.

**Indicadores meta 2**

Tesis de Grado: 2 y Tesis Posgrado: 4

Se imparten los siguientes Cursos:

-Curso Nutrición Animal

-Curso Manejo Integral del Recurso Alimenticio

3) Apoyar el Programa de Registro y Control de la Calidad de Alimentos con Análisis Químicos, Físicos y Microbiológicos, Bromatológicos de muestras de alimentos balanceados y forrajes.

**Indicadores meta 3**

Análisis Oficiales:

4267 determinaciones químicas, físicas y microbiológicas a 917 estras

4) Proyectar a la Comunidad Nacional Interesada en Producción Animal la adopción de Tecnologías adecuadas para mejorar el rendimiento productivo de sus animales mediante talleres, charlas y seminarios

**Indicadores meta 4**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Se ofrecen:

Charlas (3) Talleres (3) Jornadas (1)

Medios de divulgación (2)

- Charla a Productores en Monteverde.

- Charla sobre Prácticas de Alimentación del Ganado Lechero en la Zona Norte. (INTA)

- Una capacitación a SM Concentrados S.A. sobre normas o protocolos para el país en cuanto a las buenas prácticas de manufactura de alimentos para animales.

- Dos Talleres sobre la microscopía de alimentos para animales.

- Taller FAO-SENASA-CINA."Entrenamiento en metodologías analíticas destinadas al control de proteínas prohibidas en alimentos para ruminantes, en el marco del programa de prevención de la Encefalopatía"

-Divulgación de las investigaciones en las Jornadas de Investigación-Vicerrectoría de Investigación

-Material de divulgación Total (20 banners) 12(brochures)

-Página web del CINA: <http://www.feednet.ucr.ac.cr/bromatologia/nutricionanimal.htm>

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Aportar al sector pecuario los análisis de alimentos que requieren por las necesidades propias

**Metas**

1) Establecer los análisis requeridos para los diferentes tipos de alimentos.

**Indicadores meta 1**

-Análisis Oficiales:

Se esperan 350 muestras para realizar análisis de laboratorio.

-Análisis No Oficiales o Particulares:

Se esperan 600 muestras para realizar análisis de laboratorio.

2) Determinar las metodologías adecuadas para realizar los analisis y de acuerdo a las necesidades del sector.

**Indicadores meta 2**

(11) Metodologías implementadas que satisfacen las necesidades del sector pecuari, para los análisis oficiales y no oficiales

-Proximal completo

-Minerales

-Microscopía de alimentos para animales

-Tamaño de partícula

-Energía bruta

-Sal

-Digestibilidad por pepsina

(4) Metodologías a implementar

-Aminoácidos

-Metales Pesados

-Antibióticos

-Vitaminas



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Determinar los recursos requeridos para implementar los análisis

**Indicadores meta 3**

(3) Cantidad de Recursos

-Reactivos

Presupuesto: 32,000,000 colones

-Equipo

Presupuesto: 30,000,000 colones

-Mano de Obra

Presupuesto: 152,000,000 colones

4) Implementar las metodologías de análisis

**Indicadores meta 4**

(11) Las metodologías que se requieren desarrollar son:

- Antibióticos

- Aminoácidos

- Vitaminas A y E

- Metales Pesados

(11) Metodologías implementadas

-Proximal completo

-Minerales

-Microscopía de alimentos para animales

-Tamaño de partícula

-Energía bruta

-Sal

-Digestibilidad por pepsina

5) Acreditar Análisis

**Indicadores meta 5**

(4) Los análisis que se acreditarán (ampliación del alcance de acreditación) son:

-Proteína

-Fibra cruda

-Fósforo

-Minerales

-Microscopía

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar en conjunto con el MAG las regulaciones en el área de alimentación animal.

**Metas**

1) Definir situación actual nacional en composición y contaminantes de los alimentos para animales

**Indicadores meta 1**

(1) Tabla de la realidad nacional de composición de alimentos.

(1) Registro de principales contaminantes en alimentos.



---

UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Comparar la situación actual con los requerimientos legales.

**Indicadores meta 2**

La ley 6883 establece el control de la calidad de alimentos para animales y de acuerdo a demanda del mercado, se requiere desarrollar las siguientes metodologías (3) para contribuir con el sector pecuario:

- Antibióticos
- Aminoácidos
- Vitaminas A y D

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Contribuir con la Educación del personal de las plantas de alimentos para animales en buenas prácticas de manufactura e inocuidad de alimentos.

**Metas**

1) Realizar un diagnóstico de la situación actual de las plantas de producción de alimentos para animales en buenas prácticas de manufactura e inocuidad.

**Indicadores meta 1**

(10)Aplicar diagnóstico a diez plantas productoras que están siendo capacitadas en buenas prácticas de manufactura e inocuidad.

(10) Aplicar diagnóstico a diez plantas que no están siendo capacitadas.

Analizar resultados para establecer un porcentaje representativo que muestre la situación actual de las plantas productoras de alimentos para animales.

2) Desarrollar un modelo para realizar la capacitación al personal de las plantas.

**Indicadores meta 2**

(1) Modelo aplicado a:

- En buenas prácticas de manufactura a dos plantas productoras de alimentos por año.
- En manejo de pastos y producción de ganado lechero a una zona por año.
- En Microscopía de alimentos para animales dos a 10 empresas productoras.

3) Implementar la capacitación para el personal de las plantas

**Indicadores meta 3**

(147)Número de personas capacitadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
-



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la satisfacción del cliente mediante servicios de calidad

**Metas**

1) Mejorar la comunicación con el cliente.

**Indicadores meta 1**

Demanda por parte Clientes Oficiales y Particulares (80 empresas)

Número de consultas: 30 por mes

Número de observaciones y sugerencias: 10

Comunicaciones a los clientes: 5

2) Conocer las necesidades y agilizar el servicio en beneficio de los clientes.

**Indicadores meta 2**

(4) Mecanismos implementados para conocer las necesidades y agilizar el servicio en beneficio de los clientes.

- Implementación de un Programa Informático con software especializado para mejorar el servicio a los clientes.

- Implementación del Procedimiento de quejas y sugerencias

- Comunicaciones por internet con los clientes.

- Minimización de los tiempos de respuesta de 15 a 10 días.

3) Asegurar la validez técnica de los resultados de los análisis y ampliar el alcance de la acreditación.

**Indicadores meta 3**

(4) Análisis acreditados: Humedad, Extracto Etéreo, Ceniza, Salmonella

-Mantenimiento diario del Sistema de Calidad bajo la Norma INTE/ISO IEC: 17025:2005

(4) Análisis para acreditar: Fibra-Proteína-Fósforo-E.Coli

(3) Análisis para ampliar el alcance: Minerales-Microscopía, Coliformes totales.

(3) Auditorías

4) Crear valor agregado a los servicios educando al cliente en cuanto a la interpretación y uso de los resultados analíticos.

**Indicadores meta 4**

-Tarifas de los análisis y tipo de análisis

-Microbiología. Aspectos sobre contaminantes en los alimentos para animales

-Composición de alimentos para animales.

-Marco legal del Control de la Calidad de los Alimentos para Animales.

-Trabajos en investigaciones realizadas en el CINA.

-Microscopía de alimentos para animales.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Contribuir en la formación de personas involucradas en el campo de la producción animal.

**Metas**

1) Participar en las actividades docentes de la Escuela de Zootecnia

**Indicadores meta 1**

Se imparten dos Cursos:

-Nutrición Animal

-Mejoramiento Integral del Recurso



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Alimenticio.

2) Capacitar a los fabricantes de alimentos para animales y productores pecuarios

**Indicadores meta 2**

(9) Actividades de acción social

(2)Charlas de Buenas Prácticas de Manufactura de Alimentos para Animales.

(2) Charlas sobre manejo de pastos.

(2)Talleres de Microscopía de Alimentos para Animales, en conjunto con la Cámara de Alimentos Balanceados

(2) Actividades de divulgación: Expoagroalimentaria y Semana U

(1) Taller con la FAO con la participación de ocho países latinoamericanos.

(26)Materiales de Divulgación

(12) Brochures de temáticas en el campo para entregar al sector pecuario.

(14) Banners de temáticas en el campo para divulgación.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer la investigación y la transferencia del conocimiento al sector pecuario nacional y regional.

**Metas**

1) Fortalecer la investigación sobre la composición química, física y microbiológica de los alimentos para mejorar la utilización de los mismos.

**Indicadores meta 1**

(15) Investigaciones para mejorar la composición y utilización de los alimentos para animales.

-Utilización de aguas mieles de café en la alimentación de ganado bovino.

-Características fermentativas y nutricionales de los ensilados elaborados con los rastrojos y con las coronas de plantas de piña.

-Composición nutricional del almendro de montaña y de titor consumidas por la lapa verde.

-Determinación de parámetros productivos y reproductivos del Búfalo de agua en Costa Rica.

-Caracterización nutricional y uso del fruto y palmito de pejibaye (bactis gasipaes) en alimentación animal

-Efecto de dietas enriquecidas con carotenos en los niveles de vitamina A y los patrones de pigmentación de la piel de la rana tomate.

-Determinación de la ganancia de peso y rendimiento en canal de conejos alimentados con niveles crecientes de Nacedo.

-Producción y calidad de la biomasa de Guácimo y Jocote a tres edades de corte.

-Comparación de tres técnicas de elaboración de caldos sulfocálcicos en fincas para el control de garrapatas en bovinos.

-Caracterización del manejo nutricional del tepezcuinte y su efecto en algunos parámetros productivos.

-Efecto de tres agentes amortiguadores sobre parámetros ruminales de bovinos consumiendo dietas tropicales.

-Impacto de las condiciones ambientales sobre la composición de la leche de un hato Jersey en condiciones tropicales.

-Diagnóstico productivo de sistemas de producción de ovejas en Costa Rica.

-Evaluación de los niveles de calcio, magnesio y fósforo en plasma sanguíneo y condición corporal en vacas lecheras durante el postparto en la Zona Norte de Cartago.



UNIDAD: 02022300 ==> CENTRO INV EN NUTRICION ANIMAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

-Análisis de la calidad del agua consumida por el ganado lechero de la finca dentro del área de influencia del volcán Turrialba.

2) Fortalecer la investigación sobre la presencia y efecto de sustancias no deseables en los alimentos para animales.

**Indicadores meta 2**

(1)PROYECTO DAGRANAC. Detección de antibióticos resistencia antimicrobiana en la agricultura, acuicultura y nutrición animal desarrollada en Arenal, Tempisque y el Golfo de Nicoya.

3) Desarrollar y mejorar la utilización de materias primas y forrajes en la alimentación animal.

**Indicadores meta 3**

(10) Investigaciones para mejorar la utilización de forrajes en la alimentación animal.

-Desarrollo de prácticas agronómicas para mejorar la utilización del pasto kikuyo en Costa Rica.

-Producción de biomasa y valor nutricional del pasto Phalaris con tres edades de corte.

-Características nutricionales y fermentativas de ensilajes elaborados con pastos de zonas de altura.

-Producción de follajes de alta calidad nutricional: mezclas de maíz y vigna radiata.

-Disponibilidad y valor nutricional del pasto estreella africana en la zona de Monteverde, Puntarenas.

-Producción de biomasa fenológica y valor nutricional del pasto Phalaris con tres dosis de fertilización nitrogenadas.

-Efecto de la lluvia ácida sobre las características agronómicas, fenológicas y nutricionales del pasto kikuyo en lecherías ubicadas en la zona de influencia del volcán Turrialba.

-Efecto de la aplicación de Azospirillum spo en la producción de materia seca del pasto Cynodonlemfuensis en un sistema de producción de leche.

-Características taxonómicas y agronómicas de cultivares Brachiaria sp.

-Utilización de medidores de clorofila para la estimación del contenido proteico de los pastos en campo.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.503.635  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y supervisar las actividades de investigación de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias y la consecución de recursos para proyectos de investigación y acción social, con el fin de fortalecer el vínculo Universidad-Sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, fortalecer y mantener convenios de cooperación entre la Facultad de Ciencias Agroalimentarias y las empresas privadas y estatales, las universidades nacionales e internacionales para desarrollar actividades de docencia, investigación y transferencia tecnológica

**Metas**

- 1) Consolidar las actividades de los convenios de cooperación con las Universidades de Maryland, Virginia Tech de los Estados Unidos

**Indicadores meta 1**

La visita de un investigador de Virginia Tech para apoyar actividades de investigación.  
Un curso de transferencia de tecnología en asocio con investigadores de la Universidad de Maryland.  
Un curso en Costa Rica para estudiantes de la Universidad de Maryland sobre agricultura tropical

- 2) Mantener y fortalecer convenios con la Federación de Cooperativas Agrícolas de Autogestión (FECOOPA).

**Indicadores meta 2**

Un proyecto de investigación financiado por el sector cooperativo

- 3) Mantener y fortalecer el convenio de cooperación con la Corporación Hortícola Nacional.

**Indicadores meta 3**

Un proyecto de investigación en asocio con la Corporación Hortícola Nacional

- 4) Promover acciones de cooperación con la Corporación Arrocera Nacional, UCR-CONARROZ.

**Indicadores meta 4**

Un proyecto de investigación en asocio con CONARROZ

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar la divulgación de los resultados de investigación de los centros que conforman el Instituto de Investigación Agrícola (IIA.)

**Metas**

- 1) Realizar al menos una conferencia bimensual sobre los avances de investigación o temas de actualidad en el sector agroalimentario

**Indicadores meta 1**

seis conferencias en el tema agroalimentario.

- 2) Divulgar mediante el sitio web del Instituto el contenido de las principales revistas de la Facultad de Ciencias Agroalimentarias.

**Indicadores meta 2**

Web con la información de las revistas.

- 3) Establecer un programa de capacitación y/o acompañamiento científico a grupos organizados de productores, profesionales afiliados al Colegio de Ingenieros Agrónomos.

**Indicadores meta 3**

Un proyecto conjunto de educación continua.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer un sistema de divulgación e información para dar a conocer las actividades y servicios que se realizan en los diferentes centros de investigación y estaciones experimentales, en el ámbito nacional; así como en los diferentes servicios que se brindan.

**Metas**

- 1) Continuar con el diseño de la página web del IIA, en el cual se divulguen al menos el 50% de actividades de investigación desarrollados por ésta Facultad.



---

UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Una pagina web actualizada.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Establecer un sistema de información integral sobre la investigación del área de las Ciencias Agroalimentarias en beneficio de la docencia, la investigación y la acción social.

**Metas**

- 1) Actualizar la base de datos con los avances y resultados de los proyectos de investigación de los Centros que conforman el Instituto de Investigaciones Agrícolas e integrarla mediante una plataforma de internet.

**Indicadores meta 1**

disponibilidad de la base de datos en la Internet.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02022400 ==> INSTITUTO INV AGRICOLAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022500 ==> INSTITUTO INV FILOSOFICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.239.367

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Proporcionar los mecanismos necesarios para desarrollar las tareas cotidianas e investigativas que se llevan a cabo en el INIF.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Propiciar la producción académica en el quehacer filosófico.

**Metas**

1) Proveer los medios necesarios para incentivar la producción académica.

**Indicadores meta 1**

Artículos presentados

Documentos publicados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de investigación de carácter inter y transdisciplinario en los cuales participen estudiosos y especialistas en las disciplinas filosóficas de la Facultad de Letras y otras unidades, instituciones o personas interesadas que deseen aportar contribuciones específicas al alcance de la sociedad costarricense, los conocimientos y los progresos relacionados con la filosofía.

**Metas**

1) Contribuir con el desarrollo de los proyectos nuevos, inscritos y venideros, propiciando de manera especial los trabajos inter y transdisciplinarios.

**Indicadores meta 1**

Proyectos nuevos.

Proyectos que están en trámite



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022500 ==> INSTITUTO INV FILOSOFICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Proyecto vigentes.

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar e impulsar iniciativas orientadas al análisis filosófico en la Universidad de Costa Rica, a través de mesas redondas, conferencias, jornadas de investigaciones filosóficas convocadas cada año, publicación de artículos y ensayos filosóficos, etc.

Para hacer partícipes al estudiantado, profesores, comunidad universitaria y comunidad en general en las nuevas tendencias filosóficas y retroalimentar este campo.

Así mismo informar a los sectores interesados de los resultados generados en este ámbito.

**Metas**

- 1) Realizar durante 3 días de diciembre de 2011 las XVII Jornadas de Investigaciones Filosóficas en las que participan en promedio unas 30 personas.

**Indicadores meta 1**

Jornadas de Investigaciones Filosóficas

- 2) Organizar varias Mesas Redondas y conferencias sobre temáticas de actualidad nacional.

**Indicadores meta 2**

Mesas Redondas realizadas

Conferencias realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02022500 ==> INSTITUTO INV FILOSOFICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Contar con recursos físicos que solventen las necesidades de los usuarios.

**Metas**

1) Compra de equipo de comunicación, tecnológico y mobiliario que permita solventar las deficiencias existentes

**Indicadores meta 1**

Equipos de comunicación, tecnológico y mobiliarios comprados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 02022600 ==> CENTRO INV EN PROTECCION DE CULTIVOS

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡10.271.492

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y supervisar actividades de fitoprotección de cultivos con tecnología de punta que permita el diagnóstico de plagas en forma acertada y rápida en apoyo a la docencia, investigación y acción social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asumir el liderazgo nacional y regional en la protección de cultivos por medio de la ejecución de proyectos de investigación de calidad mundial, cuyos recursos constituyen un pilar fundamental en la solución de problemas en el área de protección de cultivos vegetales tanto a nivel nacional como regional.

**Metas**

- 1) 1.-Realizar reuniones con las autoridades nacionales del ámbito de Sanidad Vegetal.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones realizadas.

- 2) 2.-Realizar reuniones con expertos nacionales y regionales del área de fitoprotección.

**Indicadores meta 2**

Número de reuniones convocadas

- 3) 3.-Desarrollar proyectos de investigación.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación durante el año

- 4) 4.-Desarrollar proyectos de acción social.

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Acción Social durante el año

- 5) 5.-Impartir cursos de educación continua y asesorías a diferentes empresas y productores independientes.

**Indicadores meta 5**

Número de cursos, asesorías o capacitaciones brindadas a empresas, productores, etc.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02022600 ==> CENTRO INV EN PROTECCION DE CULTIVOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡14.614.783

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y apoyar la investigación básica y aplicada y el estudio multidisciplinario de la ciencia de los materiales, mediante el estudio de las propiedades físicas y químicas de los materiales y la investigación de sus posibles aplicaciones tecnológicas con énfasis en las nanoestructuras y la nanotecnología.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover la investigación básica y aplicada en el estudio multidisciplinario de la ciencia de los materiales y la nanotecnología.

**Metas**

1) Inscripción de proyectos en la Vicerrectoría de Investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos inscritos activos por año.

2) Publicación de artículos

**Indicadores meta 2**

Número de artículos científicos o de divulgación publicados en medios impresos o electrónicos, nacionales o internacionales.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Relacionar la investigación con la enseñanza en las unidades académicas afines tanto en grado como en posgrado y procurar la participación de los estudiantes en las investigaciones, coordinando con las unidades académicas en lo que corresponda.

**Metas**



UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Ofrecimiento de cursos o conferencias a nivel de grado o posgrado relacionados con la ciencia y la ingeniería de los materiales y nanoestructuras.

**Indicadores meta 1**

Números de cursos ofrecidos por año, ya sea en el sistema universitario o fuera de él.

2) Contratación de estudiantes como horas asistente para participar en proyectos

**Indicadores meta 2**

Número de horas estudiante contratados por semestre

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Investigar y desarrollar nuevos materiales de posible aplicación tecnológica.

**Metas**

1) Estudio de materiales o nanomateriales

**Indicadores meta 1**

Reportes o publicaciones que detallen el estudio de esos materiales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Propiciar y coordinar, la investigación científica en ciencia de materiales y nanoestructuras, en coordinación con otros Centros y con la Vicerrectoría de Investigación.

**Metas**

1) Participación en convenios tácitos o suscritos con otros Centros o unidades de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de documentos o reuniones que evidencien tal participación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsará gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Impulsar el desarrollo de la ciencia e ingeniería de los materiales y nanotecnología en Costa Rica, mediante la suscripción de convenios tácitos o escritos con otras instituciones de enseñanza superior, el Estado, organismos internacionales y otros centros especializados en ese campo (públicos o privados).

**Metas**

1) Convenios nacionales e internacionales tácitos o suscritos.

**Indicadores meta 1**

Número de participantes nacionales externos o internacionales en proyectos de colaboración con el Centro.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022700 ==> CENTRO INV EN INGENIERIA DE MATERIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Colaborar en la formación académica de profesionales en la ingeniería, ciencia de los materiales y nanotecnología.

**Metas**

- 1) Aumento en el número de investigadores adscritos al Centro.

**Indicadores meta 1**

Número de investigadores adscritos al Centro (asociados o invitados).

- 2) Estudiantes de posgrado realizando trabajos finales

**Indicadores meta 2**

Número de tesis realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡16.367.881  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar investigación, asesoría y brindar información en el campo farmacéutico, a nivel nacional e internacional, en procura del avance científico y tecnológico de la región.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar proyectos de investigación multi e interdisciplinarios y asesorías en procura de un mayor avance científico en el campo farmacéutico.

**Metas**

- 1) Realizar al menos cuatro proyectos de investigación, en las áreas de fitofarmacología, química farmacéutica, biofarmacia o atención farmacéutica.

**Indicadores meta 1**

- 2) Realizar al menos dos asesorías al año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fomentar la integración de la investigación, docencia y acción social, para mantener la excelencia académica

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos dos tesis de grado enmarcadas en alguno de los proyectos de investigación inscritos por el Instituto.

**Indicadores meta 1**

Número de tesis de grado realizadas en el Instituto.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar la investigación aplicada que permita la transferencia de tecnología al sector farmacéutico y afin.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos un proyecto de investigación vinculado con alguna institución farmacéutica o afin.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de vínculo externo inscritos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la divulgación de los resultados de las investigaciones y otras actividades realizadas en el INIFAR para contribuir al desarrollo científico en el campo farmacéutico

**Metas**

- 1) Publicar al menos dos artículos científicos al año.
-



---

UNIDAD: 02022801 ==> UNIDAD DE COORDINACION (INST. INV. FARMACEUTICAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de artículos científicos publicados por año.

- 2) Divulgar la actividades realizadas anualmente por el INIFAR por distintos medios (Congresos, Revistas UCR, Colegio Farmacéuticos, Pagina Web, entre otros)

**Indicadores meta 2**

Número de divulgaciones realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar valoraciones farmacéuticas(físicas, fisico-químicas) de sustancias medicinales y afines, en forma directa o en colaboración con instituciones públicas y privadas de acuerdo con las políticas de la UCR a fin de ayudar con la generación de conocimientos a nivel nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Desarrollar comparación de productos de prueba con productos de referencia.

**Indicadores meta 1**

Número de comparaciones realizadas.

- 2) Desarrollar al menos tres estudios de perfiles de disolución al año

**Indicadores meta 2**

Estudios en la materia realizados

- 3) Realizar al menos 139 valoraciones fisicoquímicas de medicamentos al año

**Indicadores meta 3**

Valoraciones realizadas al año.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡13.878.483  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar servicios de análisis de calidad fisicoquímicos y microbiológicos de medicamentos y asesoría farmacéutica para el Ministerio de Salud y la industria farmacéutica en general, como laboratorio oficial de control de calidad del país, vinculando procesos de mejoramiento, desarrollo e investigación continuos que permitan responder a las necesidades del país y la región en material de calidad de los medicamentos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar servicios de calidad para análisis de medicamentos y materia prima para la industria farmacéutica.

**Metas**

- 1) Al menos 400 análisis de verificación de la calidad para productos farmacéuticos y cosméticos de la empresa privada.

**Indicadores meta 1**

Número de informes entregados por mes, trimestre y por año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar las pruebas de control de calidad necesarias para la comercialización del primer lote de productos farmacéuticos

**Metas**

- 1) Al menos 375 análisis de control de calidad realizadas.

**Indicadores meta 1**

Número de análisis efectuados al primer lote de comercialización por año.

**Indicadores meta 2**



---

UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar y validar métodos analíticos para la verificación de calidad de medicamentos

**Metas**

- 1) Al menos—dos métodos analíticos desarrollados y validados.

**Indicadores meta 1**

Reportes de desarrollo y validación de métodos entregados por año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ejercer la vigilancia en materia de control de calidad a los medicamentos, cosméticos y productos nutricionales que se encuentran en el mercado.

**Metas**

- 1) Al menos 342 análisis de medicamentos, 400 análisis de cosméticos y 200 análisis de productos alimenticios por año.

**Indicadores meta 1**

Número de reportes de análisis de medicamentos, cométicos y productos nutricionales realizados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar estudios de estabilidad para productos en investigación y desarrollo, tanto del INIFAR como de la industria farmacéutica privada

**Metas**

- 1) Realizar –al menos—cuatro estudios de estabilidad de medicamentos durante el 2008 para el sector privado

**Indicadores meta 1**

- 2) Aumentar la capacidad de análisis de estabilidad en un 50 % para el 2008.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Contribuir con la protección de la salud de la población costarricense a través del contrato con el Ministerio de Salud, siendo reconocido como laboratorio de referencia.

**Metas**

- 1) Un contrato aprobado por el Ministerio de Salud.

**Indicadores meta 1**

Contrato aprobado.

- 2) Al menos 3 pruebas acreditadas ante ECA.

**Indicadores meta 2**

Número de pruebas acreditadas ante ECA.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02022802 ==> LAB. DE ANALISIS Y ASESORIA FARMACEUTICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Brindar asesoría a la industria farmacéutica en temas relacionados con el control de calidad de medicamentos y materias primas

**Metas**

- 1) Al menos—cuatro asesorías en temas de calidad a la industria farmacéutica durante el año 2010.

**Indicadores meta 1**

Número de reportes de asesorías realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022803 ==> CENTRO DE INF. DE MEDICAMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡668.067  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el uso racional de los medicamentos a través de información técnica y científica, objetiva, actualizada y oportuna, debidamente procesada y evaluada.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Proporcionar información a profesionales del área de la salud sobre problemas concretos relacionados con el uso de medicamentos en un paciente en particular o en un grupo de paciente con características afines

**Metas**

1) Resolver al menos 1200 consultas

**Indicadores meta 1**

Número de consultas realizadas, según las estadísticas mensuales y anuales

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar asesoría a entidades hospitalarias, instituciones encargadas del registro de medicamentos y otras instituciones públicas y privadas, afines con los medicamentos y la farmacia

**Metas**

1) Emisión de criterio bibliográfico en cuanto a eficacia y seguridad de una mezcla de sustancias, en aproximadamente 25 productos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02022803 ==> CENTRO DE INF. DE MEDICAMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de criterios emitidos según estadísticas mensuales y anuales

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Participar en el desarrollo de proyectos de investigación en el área de medicamentos

**Metas**

- 1) Desarrollo de 2 proyectos de investigación en el INIFAR y en colaboración con otras unidades académicas.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos desarrollados y sus resultados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Participar en las actividades de la facultad, de educación a pacientes en aspectos relacionados con los medicamentos y en programas de educación continua y capacitación, dirigidos a profesionales sanitarios y estudiantes del área de Salud.

**Metas**

- 1) Coordinar y/o impartir al menos 2 cursos de extensión docente.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos de extensión docente realizadas

**Indicadores meta 2**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02022803 ==> CENTRO DE INF. DE MEDICAMENTOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Implementar actividades de Atención Farmacéutica y Seguimiento Farmacoterapéutico en Costa Rica, a nivel de estudiantes y de profesionales farmacéuticos

**Metas**

- 1) Atender dentro del programa de SFT con la metodología Dáder al menos 50 pacientes nuevos al final del año, por medio del consultorio de Atención Farmacéutica.

**Indicadores meta 1**

Número de pacientes en SFT y resultados (IF aceptadas, PS resueltos)

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡3.436.912  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar, ejecutar y apoyar programas, proyectos y actividades bajo una perspectiva integradora feminista con el fin de promover el conocimiento sobre las relaciones de género, la equidad y la igualdad entre los sexos, el avance de los derechos humanos de las mujeres y el desarrollo de políticas institucionales no sexistas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer el desarrollo de los estudios de la mujer mediante la producción, el intercambio y la difusión por diversos medios, del conocimiento generado por la UCR sobre las relaciones entre los géneros, así como la condición y situación de las mujeres y sus aportes al desarrollo nacional.

**Metas**

- 1) Actualizar el registro electrónico de las investigaciones inscritas en la Vicerrectoría de Investigación y tesis de grado y posgrado en torno a los estudios de la mujer.

**Indicadores meta 1**

Registro actualizado

- 2) Inscribir una investigación en el año en torno a la temática de los estudios de la mujer

**Indicadores meta 2**

Una investigación inscrita

- 3) Adscribir dos investigaciones de docentes/investigadores(as) y dos tesis de posgrado en la temática de los estudios de la mujer

**Indicadores meta 3**

Dos (2) investigaciones adscritas  
Dos (2) tesis de posgrado adscritas

- 4) Gestionar la publicación sobre resultados de investigaciones en estudios de la mujer

**Indicadores meta 4**

Publicación realizada

- 5) Organizar actividades de presentación y discusión sobre los estudios de la mujer que aporten nuevos conceptos, metodologías y enfoques.

**Indicadores meta 5**

Una actividad mensual entre marzo y noviembre

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar acciones para el desarrollo y monitoreo de políticas inclusivas, no sexistas y no discriminatorias dirigidas a favorecer la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres.

**Metas**

- 1) Concientizar a la comunidad universitaria acerca del hostigamiento sexual como fenómeno social, su prevención y la aplicación del Reglamento de la Universidad de Costa Rica contra el Hostigamiento Sexual.

**Indicadores meta 1**

5 actividades de capacitación por mes

- 2) Desarrollar actividades formativas sobre comunicación género-sensitiva y lenguaje inclusivo dirigidas a la comunidad universitaria y a diferentes sectores de la población en general.

**Indicadores meta 2**

5 actividades de capacitación por mes

- 3) Iniciar la orientación y asesoría a población administrativa, docente y estudiantil de la UCR afectada por violencia intrafamiliar y la discriminación.

**Indicadores meta 3**

10 personas asesoradas

- 4) Organizar actividades de fortalecimiento de los derechos humanos dirigidas a favorecer la equidad y la igualdad entre mujeres y hombres.

**Indicadores meta 4**

Cuatro (4) actividades realizadas

- 5) Desarrollar, en conjunto con mujeres en condición de exclusión social, estrategias para la prevención y abordaje de la violencia en sus comunidades.

**Indicadores meta 5**

Seis (6) actividades realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Desarrollar actividades de intercambio y debate en conjunto con otras universidades, instituciones del Estado y organizaciones de la sociedad civil en temas relacionados con la equidad e igualdad entre los géneros para promover una masa crítica comprometida con la protección de los derechos humanos de las mujeres.

**Metas**

- 1) Realizar actividades de intercambio y debate en conjunto con otras universidades, instituciones del Estado y organizaciones de la sociedad civil en temas relacionados con la equidad e igualdad entre los géneros para promover una masa crítica comprometida con la protección de los derechos humanos de las mujeres

**Indicadores meta 1**

Cuatro (4) actividades al año.

- 2) Consolidar el espacio virtual del CIEM con información de los derechos humanos de las mujeres y la equidad y la igualdad entre los géneros

**Indicadores meta 2**

Sitio web actualizado.

- 3) Publicar la Boletina electrónica del CIEM.

**Indicadores meta 3**

Una publicación mensual.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Pronunciarse ante las instancias universitarias y nacionales que corresponda, sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.

**Metas**

- 1) Elaborar pronunciamientos sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.

**Indicadores meta 1**

Un pronunciamiento por proyecto de ley o política pública en tanto sea avalado por el Consejo Científico del CIEM.

- 2) Organizar foros de intercambio y debate sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.

**Indicadores meta 2**

Cuatro (4) foros en el año.

- 3) Publicar en el sitio web del CIEM comentarios críticos sobre proyectos de ley, políticas públicas e institucionales y otras acciones para crear conciencia sobre la discriminación y desigualdades entre los géneros y contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad nacional.



UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

Pronunciamientos o comentarios colocados en el sitio web del CIEM.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ampliar y fortalecer las relaciones de mutua colaboración con universidades nacionales y extranjeras, organizaciones de la sociedad civil y redes feministas nacionales e internacionales para contribuir al avance de los estudios de la mujer, el feminismo y la justicia de género

**Metas**

- 1) Promover convenios de colaboración entre la UCR y universidades nacionales y extranjeras, organizaciones de la sociedad civil y redes feministas nacionales e internacionales para contribuir al avance de los estudios de la mujer, el feminismo y la justicia de género

**Indicadores meta 1**

Dos (2) acuerdos de cooperación o convenios firmados.

- 2) Fortalecer los enlaces virtuales entre el CIEM y universidades nacionales y extranjeras, organizaciones de la sociedad civil y redes feministas nacionales e internacionales para contribuir al avance de los estudios de la mujer, el feminismo y la justicia de género

**Indicadores meta 2**

Registro actualizado de direcciones.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 02022900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES DE LA MUJER**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 02023100 ==> CENTRO INV DE IDENTIDAD Y CULTURA LATINOAMERICANA  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡2.433.346  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Acrecentar el conocimiento en torno al problema de las identidades culturales latinoamericanas, sus distintas formas y sus elementos constitutivos, de modo que permita mayor entendimiento de nuestras realidades y la consecuente acción en beneficio de las comunidades latinoamericanas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Programar, coordinar y realizar cursos relativos a la problemática de la identidad cultural en América Latina, ofreciéndoles a las unidades académicas que los requieran

**Metas**

- 1) Producción y diálogo académicos sobre el tema de las identidades culturales más allá de los límites del CIICLA y con la comunidad costarricense, los cuales se llevan a cabo organizando seminarios, talleres, cursos con académicos nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 1**

investigadores, estudiantes, y invitados especiales.

- 2) Fomentar las investigaciones sobre la temática de las identidades culturales desde la mayor diversidad de enfoques que enriquezcan de forma significativa el quehacer universitario, realizando mesas redondas, conferencias, presentaciones de libros etc.

**Indicadores meta 2**

Comunidad universitaria

- 3) Difundir información sobre la temática de las identidades culturales no solo a nivel nacional sino también internacional, por medio de canje, internet, radio universidad, semanario Universidad, email, publicación en el periódico La Nación, panfletos, afiches etc.

**Indicadores meta 3**

Medios de comunicación

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.098.637  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar y promover la investigación científica en los diferentes campos de las matemáticas puras o aplicadas, la educación matemática, así como en la historia, la filosofía, la sociología y la antropología de las matemáticas y su enseñanza, para contribuir al progreso del conocimiento proporcionando un impacto en la educación y desarrollo nacional y a la vez potenciar el lugar de nuestra universidad en estos campos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Efectuar análisis de diagnóstico de las matemáticas, su utilización, enseñanza y aprendizaje, tanto en el país como en el extranjero, que se relacionen con los temas del centro

**Metas**

1) Elaborar un documento de diagnóstico de las matemáticas, su utilización, enseñanza y aprendizaje, tanto en el país como en el extranjero, que se relacionen con los temas del centro.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado  
3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
5,5,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---



UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,5,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietà y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,5,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietà y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,3 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,5,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar Propuestas curriculares en los campos de interés del CIMM en instituciones nacionales e internacionales para fortalecer la educación matemática, las matemáticas puras y aplicadas en Costa Rica.

**Metas**

- 1) Diseñar una propuesta curricular en los campos del interés del CIMM en instituciones nacionales e internacionales

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietà y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar la investigación en el diseño de modelos matemáticos y estrategias en la educación matemática que beneficien al país, en forma directa o en colaboración con instituciones privadas o públicas

**Metas**

- 1) Elaborar un documento sobre modelos matemáticos y estrategias en la educación matemática que beneficien al país, en forma directa o en colaboración con instituciones privadas o públicas

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras



---

UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Vihicular, mediante programas, acuerdos o convenios, sus actividades con centros específicos y académicos del país, e instituciones nacionales e internacionales que desarrollen programas en las áreas de la competencia del CIMM

**Metas**

- 1) Propiciar la elaboración de un acuerdo o convenio con centros específicos y académicos del país, e instituciones nacionales e internacionales que desarrollen programas en las áreas de la competencia del CIMM

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
-



UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Brindar asesorías a las instituciones públicas y privadas y servir de centro de referencia en las matemáticas, la educación matemática, los estudios meta-matemáticos y metacientíficos.

**Metas**

- 1) Ofrecer al mneos una asesoría a las instituciones y centros de referencia en las matemáticas, la educación matemática, los estudios meta-matemáticos y metacientíficos.

**Indicadores meta 1**

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



---

UNIDAD: 02023200 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA Y METAMATEMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,3 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,5,1 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 02023300 ==> CENTRO INV EN EC. AGRICOLA Y DES. AGROEMPRESARIAL  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡2.152.704  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la investigación científica en los diferentes campos de la economía agrícola y desarrollo agroempresarial, preferentemente de carácter multidisciplinario, buscando promover la interacción de aspectos económicos, sociales y académicos del sector agrícola costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar la investigación científica en los diferentes campos de la economía agrícola para atender las necesidades y las solicitudes del sector agroalimentario.

**Metas**

1) Inscripción por año de tres proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Tres proyectos de investigación inscritos.

2) Capacitación de diferentes campos de la gestión agroempresarial (al menos 5 cursos por año).

**Indicadores meta 2**

Asistencia al menos de 5 cursos de capacitación, ya sea como ponentes, participantes, coordinadores, etc.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 02023300 ==> CENTRO INV EN EC. AGRICOLA Y DES. AGROEMPRESARIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Realizar por lo menos tres investigaciones con carácter científico, preferentemente multidisciplinario en el campo de la economía agrícola y la sostenibilidad del medio, para lograr un balance entre los proyectos de carácter productivo y la protección de los recursos.

**Metas**

1) Desarrollo de tres investigaciones científicas en sostenibilidad y protección del medio ambiente.

**Indicadores meta 1**

Tres proyectos de investigación inscritos relacionados con el área de los recursos naturales que fortalezcan el quehacer del Programa PRENAT y fomenten la discusión crítica en relación al tema de medio ambiente.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgación de por lo menos tres publicaciones y participaciones en eventos organizados por la Universidad de Costa Rica, instituciones gubernamentales, organismos internacionales y el sector privado.

**Metas**

1) Divulgación de por lo menos tres publicaciones de los resultados de investigación en diferentes revistas.

**Indicadores meta 1**

Publicación de tres artículos en diferentes medios que informen sobre los resultados de las diferentes investigaciones que realiza el CIEDA y que impactan al sector agroalimentario del país.

2) Participaciones en eventos organizados por la Universidad de Costa Rica, instituciones gubernamentales, organismos internacionales y el sector privado.

**Indicadores meta 2**

Asistencia a diferentes eventos de capacitación ya sea como Organizadores, Ponentes de resultados de Investigación o Participantes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 02023300 ==> CENTRO INV EN EC. AGRICOLA Y DES. AGROEMPRESARIAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover proyectos de vínculo externo que permitan analizar, fortalecer acciones, ofrecer herramientas que apoyen el quehacer del sector agroalimentario nacional en la actualidad.

**Metas**

- 1) Inscripción de al menos 1 proyecto de investigación de vínculo externo tendiente apoyar al sector agroalimentario de MyPimes nacional.

**Indicadores meta 1**

Un proyecto de investigación inscrito sobre análisis de agrocadenas, sector cooperativo u organización de productores de vínculo externo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜÍSTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.127.723

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover, coordinar y facilitar investigaciones lingüísticas en la Facultad de Letras, Departamento de Lingüística, Programa de Posgrado en Lingüística, Escuelas de Filología y Lenguas Modernas, en aras de su crecimiento cualitativo y cuantitativo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar investigaciones en el ámbito de la lingüística general, específicamente orientadas hacia las lenguas de Costa Rica y áreas vecinas.

**Metas**

1) La redacción de uno a dos libros por año.

**Indicadores meta 1**

La publicación de los libros.

2) La redacción de 12 a 15 artículos en revistas especializadas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 2**

La publicación de los artículos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar investigación en lingüística aplicada (enseñanza del español como lengua materna y como segunda lengua y de las lenguas indígenas del país).

**Metas**



UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜÍSTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Generar proyectos de investigación en el campo de la enseñanza del español como lengua materna o como segunda lengua.

**Indicadores meta 1**

Por lo menos dos publicaciones que guíen el proceso de planificación lingüística de la enseñanza de la lengua materna o segundas lenguas.

2) Generar proyectos de investigación en el campo de la enseñanza de lenguas indígenas.

**Indicadores meta 2**

Por lo menos dos publicaciones que contribuyan al desarrollo de la enseñanza de las lenguas indígenas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Integrar a profesores pensionados y eméritos a la labor investigativa del Instituto.

**Metas**

1) Incorporar al menos 2 profesores que cuenten con mucha experiencia en investigación.

**Indicadores meta 1**

Por lo menos una publicación anual de un profesor pensionado que desarrolle investigación en el Instituto en calidad de ah honorem.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Integrar a la labor de investigación lingüística todos los medios que nos ofrece la tecnología moderna.

**Metas**



UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜÍSTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Integrar las herramientas tecnológicas actuales tales como programas informáticos, multimedios, etc. en los proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Desarrollo de al menos una propuesta investigativa basada en multimedios u otras herramientas tecnológicas actuales.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover la interdisciplinariedad integrando investigadores en de otras áreas a los Programs y proyectos del Instituto.

**Metas**

1) Integrar al menos 2 investigadores al año provenientes de áreas tales como Educación, Lenguas Modernas, Literatura, entre otras.

**Indicadores meta 1**

Al menos dos publicaciones de investigadores de otras áreas que hayan desarrollado investigación en el Instituto.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover la difusión de la lingüística costarricense a nivel nacional e internacional.

**Metas**

1) Llevar a cabo actividades tanto para especialistas como para el público general para dar a conocer los resultados de la investigación lingüística que se lleva a cabo en el Instituto.

**Indicadores meta 1**

Hacer al menos una actividad anual en modalidades tales como coloquios, simposios, ciclos de conferencias, charas y congresos.

2) Gestionar el intercambio con lingüistas del extranjero por medio de internet o de visitas académicas interinstitucionales.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02023400 ==> INSTITUTO INV LINGÜISTICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Al menos una visita al año de un reconocido académico internacional en el área de la lingüística o disciplinas afines.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02023500 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA PURA Y APLICADA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.127.723  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigaciones de alto nivel básicas y aplicadas en todos los campos de la matemática, con el fin de proporcionar información y capacitación a los diferentes sectores de la sociedad costarricense, relacionados con el área de la matemática o que demanden soluciones científicas para diversos problemas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar la investigación científica en el área de las matemáticas, en sus aspectos teóricos y aplicados, y en su incorporación a los procesos científicos-tecnológicos y la administración.

**Metas**

1) Fortalecer la vinculación existente con las instituciones públicas, las cuales se benefician con la investigación desarrollada por el CIMPA.

**Indicadores meta 1**

Vinculación con al menos 2 instituciones

2) Vincularse con instituciones públicas o privadas que requieran de servicios relacionados con la investigación que se realiza en el CIMPA.

**Indicadores meta 2**

El fortalecimiento de la relación con al menos dos instituciones

3) Fortalecer la relación que ya se tiene instituciones académicas extranjeras en que se desarrolle investigación en el área de la matemática pura.

**Indicadores meta 3**

El fortalecimiento de la relación con al menos una institución académica extranjera

4) Lograr vincularse adicionalmente con nuevas instituciones académicas extranjeras en que se desarrolle investigación en el área de la matemática pura y aplicada.

**Indicadores meta 4**

La vinculación con al menos una institución académica extranjera

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Estimular la generación de proyectos de investigación que contemplen aspectos propios de la matemática aplicada y teórica, tales como: modelación matemática, elaboración de algoritmos, implementaciones computacionales; aparte de las elaboraciones puramente teóricas.

---



---

UNIDAD: 02023500 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA PURA Y APLICADA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

- 1) Formular nuevos proyectos de investigación en matemática aplicada que contemplen aspectos propios de la matemática aplicada, tales como: modelación matemática, elaboración de algoritmos, implementaciones computacionales, simulación, etc.

**Indicadores meta 1**

- 2) Establecer vínculos con representantes de instituciones interesadas en la asesoría en el área de la matemática aplicada.

**Indicadores meta 2**

- 3) Desarrollar proyectos de investigación financiados con fondos externos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 0 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
0 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
0 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
0 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el intercambio entre investigadores del Cimpa y de otras disciplinas con el fin de estimular la investigación de carácter interdisciplinario y multidisciplinario.

**Metas**

- 1) Promover la divulgación de la investigación de los investigadores del CIMPA, a nivel de un Seminario de Matemática.

**Indicadores meta 1**

La celebración del seminario

- 2) Elaborar el proyecto "SIMMAC: Simposio Internacional de Métodos Matemáticos Aplicados a las Ciencias", para su celebración en febrero cada dos años.

**Indicadores meta 2**

La celebración del SIMMAC

- 3) Organizar una jornada donde los investigadores presenten sus principales resultados de investigación del último año.

**Indicadores meta 3**

La celebración de la jornada

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0

---



---

UNIDAD: 02023500 ==> CENTRO INV EN MATEMATICA PURA Y APLICADA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer los mecanismos de divulgación de los resultados de las investigaciones.

**Metas**

- 1) Realizar publicaciones bajo el sello del CIMPA

**Indicadores meta 1**

La realización de al menos 6 publicaciones

- 2) Realizar publicaciones de la serie "preprints"

**Indicadores meta 2**

Realizar publicaciones de la serie "Preprints"

- 3) Apoyar la publicación científica "Revista de Matemática: Teoría y Aplicaciones"

**Indicadores meta 3**

La publicación de dos números de la Revista

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.588.571  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar y divulgar la investigación en las diferentes ramas de las Ciencias Jurídicas. Asimismo propiciar, coordinar y participar en la ejecución de programas y proyectos de investigación en su ámbitos trans e interdisciplinarios vinculados con los estudios jurídicos, para contribuir al progreso de las ciencias, las humanidades, la técnica y así poder elevar el nivel cultural de la nación costarricense mediante la acción universitaria.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar programas y proyectos de investigación en las diferentes ramas de las ciencias jurídicas, para ofrecer análisis de criterios jurídicos calificados sobre temas de interés nacional e internacional.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 3 a 4 proyectos de investigación, por año, en las diferentes ramas de las Ciencias Jurídicas, para ofrecer análisis de criterios jurídicos calificados sobre temas de interés nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación realizados

- 2) Realizar al menos un proyecto de intercambio de estudiantes de otro país.

**Indicadores meta 2**

Intercambio de estudiantes realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



---

UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Integrar estrechamente las actividades de investigación al ejercicio de la docencia, en la Facultad de Derecho y disciplinas afines, por medio de congresos, seminarios, foros, charlas, diálogos, trabajos finales de graduación y con los estudios de posgrado en Derecho.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 5 a 7 conferencias, 5 seminarios, 2 talleres y 2 foros, para transferir y promover el conocimiento científico jurídico, que realizan los investigadores del IIJ, para discutir y analizar los resultados de sus investigaciones.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades académicas.

Promover el conocimiento científico jurídico

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Divulgar los resultados de las investigaciones en las diferentes ramas de las ciencias jurídicas, con el fin de darlos a conocer a la comunidad universitaria y a la sociedad en general.

**Metas**

- 1) Publicación de al menos 3 a 4 libros, para dar a conocer los resultados de los estudios de los investigadores del IIJ y docentes de la Facultad de Derecho de la UCR.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de libros publicados.

- 2) Publicación 5 a 6 artículos, con los resultados parciales de los estudios de los proyectos de investigación, en revistas nacionales e internacionales

**Indicadores meta 2**

Cantidad de artículos publicados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Alimentar la página Web del IIJ, con los trabajos finales de graduación de la Licenciatura de Derecho de la UCR. además documentos oficiales, ensayos de investigadores, nacionales y extranjeros, sobre las diferentes ramas jurídicas. Asimismo libros de la disciplina de derecho.

**Metas**

- 1) Contar con aproximadamente 30 trabajos de graduación en Derecho, por año. También se contará con cinco libros y otros documentos jurídicos

**Indicadores meta 1**

Trabajos de Investigación publicados en la Web.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Divulgar los resultados de las investigaciones realizadas por los investigadores del IIJ, por medio de la Revista Electrónica del Instituto de Investigaciones Jurídicas, para aumentar el conocimiento en las materias jurídicas y ciencias sociales afines.

**Metas**

- 1) Al menos se publicarán 2 ediciones por año de la Revista Electrónica

**Indicadores meta 1**

Revista Electrónica

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02023600 ==> INSTITUTO INVESTIGACIONES JURIDICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡15.556.623  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fomentar el desarrollo de la investigación de estructuras microscópicas, biológicas y no biológicas y sus aplicaciones para beneficio de la sociedad costarricense

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover y desarrollar proyectos de investigación a nivel nacional e internacional, para generar conocimientos que se pueden transferir a los usuarios finales de manera tal que contribuyan a mejorar el nivel de vida de quienes resulten beneficiarios.

**Metas**

- 1) Promoción y desarrollo en coordinación con científicos nacionales y extranjeros de 15 proyectos de investigación

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Poner al servicio de los investigadores de la Universidad de Costa Rica, las facilidades con que cuenta nuestro Centro, con el fin de que puedan hacer uso de la tecnología y procedimientos de análisis estructural, como herramienta básica para sus proyectos de investigación

**Metas**

1) Promover la adscripción de 2 investigadores, que tengan proyectos debidamente inscritos en la Vicerrectoría de Investigación

**Indicadores meta 1**

Investigadores adscritos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar con investigadores (as), que tengan proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación y Acción Social

**Metas**

1) Apoyar y colaborar con 10 proyectos de investigación en los campos de la biología, la biomedicina y de los materiales

**Indicadores meta 1**

Proyectos ejecutados

2) Capacitar gratuitamente a por lo menos 2 investigadores que requieran del uso de nuestras técnicas de investigación en los proyectos inscritos en la Vicerrectoría de Investigación o Acción Social y que pueda cubrir los costos de los materiales

**Indicadores meta 2**

Investigadores capacitados



UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la divulgación y el conocimiento de las técnicas de investigación ultraestructural entre docentes y estudiantes de las universidades públicas.

**Metas**

- 1) Capacitar al menos 2 docentes de las Universidades Públicas mediante programas de entrenamiento previamente definidas según sus necesidades

**Indicadores meta 1**

Docentes capacitados

- 2) Desarrollar un programa de becas para estudiantes de posgrado que realicen proyectos en el CIEMIC

**Indicadores meta 2**

Proyectos realizados

- 3) Apoyar al menos 3 trabajos de graduación de grado y posgrado que utilicen nuestras técnicas ultraestructurales como herramienta sustantiva

**Indicadores meta 3**

Trabajos de graduación realizados

- 4) Impartir cursos de microscopia electrónica por lo menos a 12 estudiantes de grado y posgrado

**Indicadores meta 4**

Cursos impartidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIDAD: 02023700 ==&gt; CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar diagnóstico y control de calidad como parte de un programa de proyección comunitaria.

**Metas**

- 1) Colaborar con al menos 2 hospitales del país, en el diagnóstico de patologías complejas

**Indicadores meta 1**

Diagnósticos realizados

- 2) Ofrecer por lo menos a 7 instituciones públicas o privadas el servicio de análisis mediante microscopia electrónica, espectrometría de rayos x, como medio para el diagnóstico y control de calidad

**Indicadores meta 2**

Diagnósticos y controles de calidad realizados

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



---

UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Dar a conocer la Microscopía Electrónica como herramienta de investigación y los aportes que puede ofrecer a la sociedad mediante un Trabajo Comunal Universitario (TCU) dirigido a estudiantes de Colegios Científicos y Colegios Técnicos que posean dentro de sus opciones de formación, el grado de Técnico Medio en Agropecuaria.

**Metas**

1) Implementar un proyecto de trabajo comunal universitaria

**Indicadores meta 1**

TCU implementado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Implementar el Programa Universitario de Biología Aplicada (PUA), con el fin de estudiar problemas causados por plagas en cultivos y proponer opciones de solución dentro de un marco de desarrollo sostenible.

**Metas**

1) Capacitar al menos dos grupos de pequeños productores para la identificación y manejo de plagas de artrópodos en forma amigable con el ambiente

**Indicadores meta 1**

Grupos de productores capacitados

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02023700 ==> CENTRO INV EN ESTRUCTURAS MICROSCOPICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02023800 ==> CENTRO CENTROAMERICANO DE POBLACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.190.559  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar la naturaleza, determinantes y consecuencias del estado, dinámica, composición y distribución espacial de la población en los ámbitos nacional y centroamericano como insumo al desarrollo académico y de base para la toma de decisiones y elaboración de políticas públicas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir y diseminar información actualizada sobre población y salud en una forma accesible a usuarios de distintos ámbitos.

**Metas**

1) Producir estimaciones de población de utilidad para el país.

**Indicadores meta 1**

Proyecciones y estimaciones disponibles en el sitio del CCP.

2) Agregar nuevas bases de datos y mejorar el mantenimiento de las existentes.

**Indicadores meta 2**

Bases de datos de encuestas de hogares y encuestas de opinión de América Latina disponibles en línea.

3) Mantener los sistemas de información demográfica actualizados y accesibles en línea.

**Indicadores meta 3**

Información demográfica actualizada disponible en línea.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Propiciar que todas las actividades realizadas en el CCP contengan un enfoque interdisciplinario.



UNIDAD: 02023800 ==> CENTRO CENTROAMERICANO DE POBLACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

1) Realización periódica de charlas/conversatorios sobre diferentes temas demográficos, impartidas por investigadores de renombre en diversos campos para conocer y discutir las metodologías y los resultados de sus investigaciones en temas como: migración, mortalidad, salud y fecundidad, entre otros.

**Indicadores meta 1**

Por lo menos 10 charlas durante el año.

2) Propiciar el intercambio académico con otros centros de investigación en el país y en el extranjero.

**Indicadores meta 2**

Por lo menos tres actividades de colaboración con otros centros de investigación.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir al conocimiento y explicación de los cambios poblacionales del país.

**Metas**

1) Mantener proyectos de investigación relevantes para el conocimiento de los cambios demográficos y sus implicaciones en el país.

**Indicadores meta 1**

Artículos científicos terminados y enviados para revisión.

2) Colaborar con instituciones nacionales en el análisis de las consecuencias del cambio demográfico.

**Indicadores meta 2**

Proyectos ejecutados en coordinación con instituciones del sector público.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02023800 ==> CENTRO CENTROAMERICANO DE POBLACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 02023900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES ESPACIALES (CINESPA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.384.393

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar sistemática e integralmente los procesos físico-químicos que ocurren en el ambiente terrestre y el espacio exterior, abarcando el estudio de los temas tratados en Astronomía, Astrofísica, Física del Espacio y Ciencias Planetarias, así como el estudio del Planeta Tierra usando tecnología espacial, para fortalecer la investigación en las Ciencias Espaciales y los estudios de posgrado a nivel de maestría y doctorado en Astronomía y Astrofísica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, desarrollar y divulgar investigación científica de alto nivel en Astronomía, Astrofísica, Ciencias del Espacio y Ciencias Planetarias, así como el estudio del Planeta tierra usando tecnología espacial, con el fin de ofrecer a los estudiantes, profesionales e investigadores información actualizada y dar a conocer los últimos avances en el campo de Ciencias Espaciales.

**Metas**

1) Mantener, al menos, 10 proyectos de investigación activos al año, en los campos de Astronomía, Astrofísica, Ciencias del Espacio y Ciencias Planetarias.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos

2) Contar con la visita de, al menos, tres invitados internacionales al año, en el tema de las Ciencias Espaciales.

**Indicadores meta 2**

Académicos visitantes

3) Realizar actividades anuales para divulgar los resultados obtenidos en los diversos proyectos del Centro.

**Indicadores meta 3**

Actividades realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fomentar el estudio de las Ciencias Espaciales en Costa Rica ofreciendo cursos a los diferentes sectores de la Educación y de la comunidad e impulsar el intercambio de conocimientos con científicos y estudiantes internacionales.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02023900 ==> CENTRO DE INVESTIGACIONES ESPACIALES (CINESPA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Ofrecer cursos específicos a docentes universitarios, estudiantes y profesores de secundaria y primaria sobre las Ciencias Espaciales, así como público en general.

**Indicadores meta 1**

Cursos específicos impartidos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar la producción científica en el campo de las Ciencias Espaciales.

**Metas**

1) Impulsar a los investigadores del Centro a la elaboración de artículos científicos en las áreas de interés.

**Indicadores meta 1**

Artículos publicados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02024000 ==> CENTRO INV. EN CS. ATOMICAS, NUCLEARES Y MOLECULARES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.358.713  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir al desarrollo científico, tecnológico, docente y de proyección social en las áreas de física atómica, nuclear y molecular para beneficio de la población estudiantil y nacional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar proyectos de investigación y acción social dentro del marco de los programas de investigación propuestos por el centro, para contribuir con el desarrollo científico y tecnológico del país.

**Metas**

- 1) Desarrollo de al menos 6 proyectos de investigación con temas afines a los programas de investigación del centro

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación vigentes durante el año

- 2) Desarrollo de al menos 1 proyecto de acción social afín a los programas de investigación del centro

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de acción social vigentes durante el año

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar los resultados de los proyectos de investigación y de acción social a la comunidad científica nacional e internacional, y al público en general.

**Metas**

- 1) Presentación de al menos 2 publicaciones en revistas nacionales y/o internacionales.



UNIDAD: 02024000 ==> CENTRO INV. EN CS. ATOMICAS, NUCLEARES Y MOLECULARES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de publicaciones presentadas para impresión en revistas nacionales y/o internacionales.

2) Participación en al menos 3 congresos, seminarios, talleres o reuniones de expertos nacional o internacional.

**Indicadores meta 2**

Número de documentos provatorios (cartas, certificados, etc) de la participación en congresos, seminarios, talleres o reunión de expertos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar en la formación de profesionales y técnicos en el área de la física nuclear y la física médica para que sirvan al país en el campo docente, salud pública y privada.

**Metas**

1) Ofrecimiento de al menos 1 curso al año en el área de dosimetría y radioprotección para que estudiantes graduados puedan optar por una maestría en Física Médica en el exterior.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos impartidos para estudiantes graduados.

2) Ofrecimiento de al menos 1 curso al año en el área de Protección Radiológica para personal técnico y profesional en los campos de la salud e industria.

**Indicadores meta 2**

Número de cursos impartidos para personal técnico y profesional en los campos de la salud e industria.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02024000 ==> CENTRO INV. EN CS. ATOMICAS, NUCLEARES Y MOLECULARES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Fomentar el vínculo con las diferentes unidades académicas de la UCR y con instituciones y empresas del sector externo, público y privado, mediante el uso de las técnicas analíticas desarrolladas en el Centro.

**Metas**

- 1) Prestación de servicios certificados de Espectrometría Gamma de Bajo Nivel a al menos 2 entidades, ya sean públicas o privadas.

**Indicadores meta 1**

Número de empresas y/o instituciones públicas a las que se les brindó el servicio durante el año.

- 2) Preservación de al menos 5 contratos de dosimetría personal con diferentes unidades académicas de la UCR y al menos 40 contratos con otras entidades del sector externo.

**Indicadores meta 2**

Número de contratos vigentes al finalizar el año.

- 3) Prestación de servicios de análisis de Fluorescencia de Rayos X a al menos 1 entidad del sector externo y/o instituciones públicas.

**Indicadores meta 3**

Número de empresas a las que se les brindó el servicio.

- 4) Prestación servicios de calibración y certificación de buen funcionamiento de equipo de medición de radiaciones ionizantes a al menos 2 empresas del sector externo y/o instituciones públicas.

**Indicadores meta 4**

Número de empresas a las que se les brindó el servicio.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02024100 ==> CENTRO INV. Y CAPACIT. EN ADM. PUBLICA (CICAP)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.665.382  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer a las organizaciones de la administración pública y de la economía social mediante la investigación, la gestión del conocimiento, la consultoría/asesoría y la educación continua, con el fin de aportar valor a las organizaciones con soluciones integrales y de calidad, en la construcción de capacidad de gestión.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ampliar las investigaciones que realiza el CICAP en el ámbito de la administración pública y organizaciones de la economía social para fortalecer la capacidad de gestión de los servicios públicos.

**Metas**

- 1) (política 2.11) Inscribir al menos dos proyectos de investigación que generen mejoramiento del recurso humano del sector público.

**Indicadores meta 1**

Proyectos realizados

- 2) Desarrollar al menos cinco casos que permitan mejorar la toma de decisiones, para lo cual se necesita tiempo completo de docente para desarrollarlo.

**Indicadores meta 2**

casos realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar a las organizaciones de la gestión pública y de la economía social, con base en los hallazgos y nuevas metodologías desarrolladas en el área de investigación, así como a solicitud directa de las organizaciones sobre la resolución de temas específicos y toma de decisiones.

**Metas**

- 1) Realizar al menos cinco actividades de consultoría/asesoría que impliquen la construcción de la capacidad de gestión en las instituciones públicas y de la economía social.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02024100 ==> CENTRO INV. Y CAPACIT. EN ADM. PUBLICA (CICAP)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Consultorías/asesorías realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Integrar las actividades orientadas a fortalecer las capacidades y aptitudes del capital humano, para promover el desempeño óptimo de autoridades y funcionarios en la ejecución de responsabilidades técnicas y gerenciales en la gestión pública y organizaciones de la economía social.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 30 cursos de actualización y formación en el transcurso del año

**Indicadores meta 1**

Cursos realizados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Identificar, seleccionar, organizar diseminar y transferir la información importante y experiencia que es parte del CICAP.

**Metas**

- 1) Sistematizar y divulgar los resultados de investigación y acción social que realiza el CICAP, con al menos una publicación semestral sobre la problemática de la Administración Pública.

**Indicadores meta 1**

dos publicaciones realizadas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02024100 ==> CENTRO INV. Y CAPACIT. EN ADM. PUBLICA (CICAP)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Sistematizar y divulgar los resultados de investigación y acción social que realiza el CICAP, con al menos un espacio de análisis y reflexión sobre la problemática de la Administración Pública.

**Indicadores meta 2**

Un espacio realizado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la articulación CICAP-Escuela de Administración Pública-Asociación de Estudiantes para fortalecer las actividades de docencia y acción social.

**Metas**

- 1) Realizar dos actividades de actualización profesionales para egresados de la carrera de Administración Pública y Aduanas

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

- 2) Seleccionar sistemáticamente a los mejores estudiantes de la Escuela de Administración Pública para participar como asistentes en los proyectos de investigación y acción social del CICAP

**Indicadores meta 2**

Estudiantes seleccionados

- 3) Promover al personal en actividades académicas nacionales e internacionales.

**Indicadores meta 3**

Personal promovido

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.265.182

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Investigar sobre los procesos geológicos que han dado origen al territorio de Costa Rica y lo continúan modificando. Esto con el propósito de brindar al país los insumos necesarios para una gestión adecuada de los recursos geológicos, del territorio y del riesgo, para beneficio de la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Estudiar la historia y características de los diferentes ambientes geológicos de Costa Rica, pasados y presentes.

**Metas**

1) Realizar proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación.

Número de investigadores participantes.

Carga académica total.

Número de muestras y colecciones de interés geológico.

Número de publicaciones nacionales e internacionales.

2) Cartografía geológica básica.

**Indicadores meta 2**

Número de mapas geológicos.

3) Levantamiento estratigráficos, tefroestratigráficos y sedimentológicos.

**Indicadores meta 3**

Número de columnas estratigráficas.

Número de formaciones y unidades geológicas definidas.

Número de muestras.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Realizar estudios básicos en todas las ramas de la geología con el propósito de inventariar tanto los recursos geológicos aprovechables como identificar aquellos que puedan ser patrimonio geológico.

**Metas**

1) Estudios de geología en todas las áreas

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación en las diferentes.

Número de investigaciones.

Número de publicaciones.

2) Base de datos de los recursos geológicos aprovechables económica y socialmente.

**Indicadores meta 2**

Número de sitios identificados

Extensión areal de los sitios

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Investigar los procesos de geodinámica interna y externa con el fin de contribuir al mejoramiento de los sistemas de gestión y reducción del riesgo en la sociedad costarricense.

**Metas**

1) Cartografiado de amenazas geológicas

**Indicadores meta 1**

Número de mapas

Número de publicaciones

2) Elaboración de bases de datos de las diversas amenazas geológicas

**Indicadores meta 2**

Número de datos

3) Representación gráfica de la base de datos

**Indicadores meta 3**

Número de mapas generados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Relacionar las actividades de investigación, sus métodos y resultados, a la experiencia docente de los cursos de diversas unidades académicas, de tal forma que la investigación y la docencia se integren para una mejor formación académica del educando.

**Metas**

- 1) Participación activa de los estudiantes en los procesos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de horas estudiantes y asistentes.

Número de tesis vinculadas con los proyectos del Centro

Número de estudiantes participando como autores o coautores de publicaciones

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Participar en programas y actividades de Acción Social, con el propósito de que se comparta con la sociedad los logros alcanzados en investigación, con el fin de disminuir la vulnerabilidad educativa de las comunidades cuyo espacio geográfico sea objeto de investigación.

**Metas**

- 1) Multidisciplinariedad de los proyectos

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos con una componente importante de Acción Social

- 2) Realizar actividades de divulgación

**Indicadores meta 2**

Número de actividades o publicaciones realizadas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02024200 ==> CENTRO INV. CIENCIAS GEOLOGICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 02024300 ==> CENTRO DE INVEST Y ESTUD. POLITICOS (JOSE M<sup>a</sup> CASTRO MADRIZ)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡2.080.358

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

El Centro de Investigación y Estudios Políticos es una Unidad que busca contribuir al mejoramiento de las prácticas políticas y el desarrollo democrático por medio de la investigación, el análisis político y la divulgación del conocimiento generado, con el propósito de avanzar en la construcción de una cultura política reflexiva, crítica y solidaria.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Elaborar investigaciones sobre los principales asuntos públicos nacionales e internacionales a fin de generar un conocimiento actualizado y crítico que aporte al desarrollo del país y de la región centroamericana y caribeña.

**Metas**

- 1) 1. Realizar un estado de conocimiento detallado sobre los distintos mecanismos de participación ciudadana en el ejercicio de las funciones de instituciones como el TAA, la CNC, y ARESEP

**Indicadores meta 1**

Cuadro de situación de cada institución.

Un perfil de los participantes

Reuniones con autoridades

- 2) 2. Simulación computarizada para explicar el efecto del Reglamento Legislativo sobre la conformación de coaliciones en la Asamblea Legislativa de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Construcción de un software específico.

- 3) 3. Autoritarismo: discurso y política. Un análisis contextual de las políticas institucionales y las discursividades mediáticas en torno a la seguridad ciudadana en el período 1994-2010.

**Indicadores meta 3**

una base de datos con análisis de contenido sobre discurso mediático en torno a seguridad ciudadana.

- 4) 4. Agenda política de mujeres parlamentarias en Centroamérica.

**Indicadores meta 4**

Base de datos sobre iniciativas convertidas en ley de la república por mujeres parlamentarias en Centroamérica

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02024300 ==> CENTRO DE INVEST Y ESTUD. POLITICOS (JOSE Mª CASTRO MADRIZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar análisis político sobre la realidad nacional y regional de manera periódica con el propósito de construir bases de datos como insumo para investigación, así como para tesis de grado y posgrado.

**Metas**

- 1) 1.- Analizar tendencias autoritarias en medidas preventivas y medios de comunicación masiva durante el período 1994-2010

**Indicadores meta 1**

Publicación del Informe de Resultados

- 2) 2.- Realizar estudios de opinión sobre la coyuntura nacional e internacional, mediante sondeos telefónicos

**Indicadores meta 2**

Realización de dos mini encuestas telefónicas de fin de semana

Dos encuestas anuales

Conferencia de prensa informando la la opinión pública os resultados en cada una de las encuestas.

- 3) 3.- Describir las continuidades y cambios en la participación y percepción de Elecciones 2010 en relación a las de 2002 y 2006

**Indicadores meta 3**

Presentación de Informe de resultados

Una conferencia de prensa

Un libro publicado con principales hallazgos

- 4) 4.- Caracterizar aspectos relacionados al tema de la violencia en Costa Rica, con énfasis en la violencia contra las mujeres

**Indicadores meta 4**

Un libro publicado con principales hallazgos

- 5) 5) Analizar la incidencia de las mujeres parlamentarias en Centroamérica

**Indicadores meta 5**

Publicación que muestre la iniciativa parlamentaria de las mujeres

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover un proceso de divulgación de los resultados de investigación y acción social realizados en el Centro, con el fin de contribuir con la Universidad en devolver a la sociedad su trabajo a favor del desarrollo humano y en particular del desarrollo político.

**Metas**

- 1) Apoyo didáctico para las áreas de metodología, epistemología y política nacional

**Indicadores meta 1**

Producir al menos tres cuadernos didácticos que expongan y analicen los principales enfoques teóricos de la democracia



---

UNIDAD: 02024300 ==> CENTRO DE INVEST Y ESTUD. POLITICOS (JOSE M<sup>a</sup> CASTRO MADRIZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) 2.- Presentación de dos informes de estudios de opinión sobre la coyuntura nacional e internacional durante el año en curso.

**Indicadores meta 2**

Dos conferencias de prensa con resultados de estudios de opinión

3 artículos de opinión en la prensa escrita

Base de datos para investigación.

3) 3.- Participar en 10 programas de radio y 5 de televisión para debatir sobre los temas y disseminar los resultados de investigación y acción social que se desarrollan en el Centro.

**Indicadores meta 3**

Treinta analistas en programas de radio y T.V comentando los principales temas de interés de la ciudadanía

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.784.821  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Organizar, orientar, impulsar y administrar los programas de posgrado de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Obtener mejores equipos de cómputo y adquisición de programas de software para la medición de la excelencia académica de los Programas de Posgrado.

**Metas**

- 1) Obtener mejores equipos de cómputo y adquisición de programas de software para la medición de la excelencia académica de los Programas de Posgrado.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de equipo y de licencias de software adquiridos.

- 2) Obtener un espacio físico más amplio y cómodo para la Unidad a fin de atender a los posgrados en procesos de Autoevaluación y Acreditación.

**Indicadores meta 2**

Metros cuadrados de espacio físico obtenidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Propiciar el fortalecimiento de la investigación en los diferentes Programas de Posgrado, con el propósito de seguir fomentando esta área fundamental de la Universidad.

**Metas**

- 1) Apoyar en un noventa por ciento las necesidades de los Programas de Posgrados regulares.

**Indicadores meta 1**

Número de Horas Asistente y Estudiante asignadas a los Posgrados.

- 2) Apoyar en un setenta por ciento las necesidades de los Programas de Posgrado con financiamiento complementario, que requieren Horas Asistente y Horas Estudiante.

**Indicadores meta 2**

Número de Horas Asistente y Estudiante asignadas a los Posgrados.

- 3) Establecer cuatro plazas docentes de tiempo completo, para el desarrollo de los Doctorados Académicos en el SEP; así como 3.0 tiempos completos docentes para el apoyo de las nuevas Maestrías Académicas, Profesionales y Especialidades.

**Indicadores meta 3**

Número de plazas consolidadas.

- 4) Establecer tres plazas docentes de tiempo completo, para el desarrollo de nuevos Programas de Posgrado en Sedes Regionales.

**Indicadores meta 4**

Número de plazas consolidadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario  
2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Impulsar la capacitación del personal administrativo del SEP, para mejorar la gestión administrativa del mismo.

**Metas**

- 1) Capacitar al menos al veinte por ciento del personal administrativo del SEP, para una gestión administrativa más eficiente. Capacitación interna y externa con excelentes instructores.

**Indicadores meta 1**

Número de funcionarios administrativos capacitados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

---

UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
  - 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Impulsar la Acción Social en los diferentes Programas de Posgrado de la Universidad, como retribución a la sociedad costarricense.

**Metas**

- 1) Lograr inscribir al menos quince cursos de Posgrado como cursos especiales ante la Vicerrectoría de Acción Social.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos especiales inscritos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la infraestructura física del Sistema y sus posgrados

**Metas**

- 1) Lograr construir complejo de aulas , que cumpla con la normativa 7600 y satisfaga la necesidad de los Posgrados que no cuentan con el espacio físico para dar sus lecciones.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de aulas construidas.

- 2) Obtener un espacio físico más amplio y cómodo para la Unidad a fin de atender a los posgrados en procesos de Autoevaluación y Acreditación.

**Indicadores meta 2**

Metros cuadrados de espacio físico obtenidos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 02030000 ==> SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 03020200 ==> SEMANARIO UNIVERSIDAD

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Acción Social

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡51.704.476

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 9.100.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Informar sobre la actividad universitaria y el acontecer nacional e internacional de forma crítica con el propósito de divulgar la opinión de los distintos sectores de la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Servir de laboratorio para la práctica profesional de los estudiantes de las escuelas de Ciencias de la Comunicación Colectiva, Administración, Geografía, Filología y la Facultad de Bellas Artes con el fin de que se desarrollen habilidades profesionales y académicas para el buen funcionamiento de un medio de comunicación universitario y de servicio público.

**Metas**

1) Capacitar a 25 estudiantes de las escuelas y facultades anteriormente citadas.

**Indicadores meta 1**

estudiantes capacitados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



---

UNIDAD: 03020200 ==> SEMANARIO UNIVERSIDAD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Divulgar el acontecer universitario, nacional e internacional con el propósito de contribuir en la consecución de los fines generales de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Publicar aproximadamente 300 reportajes sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.

**Indicadores meta 1**

Reportajes publicados

- 2) Producir y difundir 450 notas informativas sobre la realidad nacional y universitaria.

**Indicadores meta 2**

Notas informativas difundidas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Producir y difundir artículos y reportajes que generen el debate de ideas tendientes a aportar en el proceso de formación de la opinión pública.

**Metas**

- 1) Generar un foro abierto sobre temas de interés nacional, que permita a los y las lectoras realizar un análisis sobre los mismos. Se publicarán aproximadamente un total de 200 artículos.

**Indicadores meta 1**

artículos publicados

- 2) 2.- Fomentar el debate de ideas que permita generar un impacto en la opinión pública, con la publicación de 4 páginas en cada edición, para un total de 192 participaciones en el año 2012.

**Indicadores meta 2**

páginas publicadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 03020200 ==> SEMANARIO UNIVERSIDAD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡88.190.219  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 15.375.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Ser medios de comunicación, información, creación y expresión cultural, dedicados a la producción y difusión de programas artísticos, educativos, informativos y de análisis crítico de la realidad universitaria, local, nacional y mundial para fortalecer la libre manifestación de las ideas y opiniones, el derecho ciudadano a una información adecuada y veraz y la creación radiofónica alternativa, mediante una programación educativa, creativa y de calidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir y difundir contenidos radiofónicos que contribuyan a la libre expresión artística y cultural de la comunidad nacional en general y la universitaria en particular.

**Metas**

- 1) Producir y difundir tres programas culturales por semana en Radio Universidad.

**Indicadores meta 1**

Número de producciones realizadas y difundidas a través de Radio Universidad

- 2) Producir y difundir tres programas culturales por semana en Radio U.

**Indicadores meta 2**

Número de producciones realizadas y difundidas a través de Radio U.

- 3) Producir y difundir cinco microprogramas culturales en Radio 870 AM.

**Indicadores meta 3**

Número de producciones realizadas y difundidas a través de Radio 870 UCR

- 4) Producir y difundir ocho programas musicales por semana en Radio Universidad.

**Indicadores meta 4**

Número de producciones realizadas y difundidas a través de Radio Universidad.

- 5) Producir y difundir 13 programas musicales por semana en Radio U.

**Indicadores meta 5**

Número de producciones realizadas y difundidas a través de Radio U.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Producir y difundir contenidos radiofónicos que contribuyan a la difusión de la ciencia y la tecnología.

**Metas**

- 1) Producir y difundir un espacio semanal en el Noticiero de Radio Universidad, dedicado a la producción científica y tecnológica en la Universidad de Costa Rica, en particular y en la comunidad nacional en general.

**Indicadores meta 1**

Número de espacios sobre la producción científica y tecnológica en la UCR realizadas y difundidas a través de Radio Universidad.

- 2) Producir y difundir 2 microprogramas semanales sobre ciencia y tecnología en Radio U.

**Indicadores meta 2**

Número de microprogramas sobre ciencia y tecnología producidas y difundidos a través de Radio U.

- 3) Producir y difundir cinco cápsulas informativas semanales por Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 3**

Número de cápsulas informativas producidas y difundidas a través de 870 UCR.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Garantizar la libre expresión de ideas y opiniones y el derecho a la información de los ciudadanos, así como contribuir a formar una conciencia crítica y creativa en los miembros de la comunidad costarricense.

**Metas**

- 1) Producir y difundir 15 ediciones semanales de noticias de Radio Universidad.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de ediciones del noticiero producidas y difundidas en Radio Universidad

- 2) Producir y difundir 5 ediciones por semana en el formato de micronoticiarios en Radio U.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de ediciones de micronoticiarios producidos y difundidos en Radio U.

- 3) Producir y difundir 9 programas de opinión semanales en Radio Universidad.

**Indicadores meta 3**

Número de programas de opinión producidos y difundidos por Radio Universidad.

- 4) Producir y difundir 5 programas semanales de opinión en Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 4**

Número de programas de opinión producidos y difundidos por Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Vincular a la academia con la ciudadanía mediante espacios dedicados a la agenda de las comunidades y pueblos.

**Metas**

- 1) Producir y difundir cinco consultorios semanales de micrófono abierto a los oyentes en Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de consultorios de micrófono abierto a los oyentes producidos y difundidos a través de Radio 870 UCR.

- 2) Producir y difundir cinco informativos semanales sobre temas comunales en Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 2**

Número de informativos semanales sobre temas comunales producidos y difundidos en Radio 870 UCR.

- 3) Producir y difundir un programa semanal de opinión con voces de las comunidades a través de Radio Universidad.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de programas semanales de opinión con voces de las comunidades que se producen y difunden por Radio Universidad.

- 4) Producir y difundir un programa semanal desde las comunidades a través de Radio U.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de programas semanales desde las Comunidades que se producen y difunden a través de Radio U.

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Difundir el quehacer universitario y poner al alcance de la comunidad nacional los programas de acción social e investigación de la Universidad de Costa Rica y de otras instituciones públicas de educación superior.

**Metas**

- 1) Apoyar la producción técnica y la difusión de cinco programas semanales de Acción Universitaria de la Oficina de Divulgación de la Universidad de Costa Rica en Radio Universidad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de programas de acción universitaria difundidos a través de Radio Universidad.

- 2) Producir y difundir un programa informativo semanal por Radio Universidad sobre el quehacer científico de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Número de programas informativos sobre el quehacer científico de la UCR producidos y difundidos a través de Radio Universidad.

- 3) Producir y difundir un curso libre radiofónico semanal sobre extensión docente por Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 3**

Número de programas sobre cursos libres radiofónicos sobre extensión docente producidos y difundidos a través de Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Servir de espacio de formación para estudiantes de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Incorporar a 50 estudiantes de diferentes carreras de la Universidad de Costa Rica a las tareas de preproducción, producción, locución y control técnico de Radio U.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes de diferentes carreras de la UCR que se incorporan en las tareas de preproducción, producción. Locución y control técnico de Radio U.

- 2) Incorporar a 10 estudiantes de las diferentes carreras de la Universidad de Costa Rica en las tareas de pre y producción de Radio Universidad.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de estudiantes de diferentes carreras de la UCR que se incorporan en las tareas de preproducción y producción de Radio Universidad.

- 3) Incorporar a 10 estudiantes de las diferentes carreras de la Universidad de Costa Rica en las tareas de pre y producción de Radio 870 UCR.



---

UNIDAD: 03020300 ==> RADIO UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 3**

Cantidad de estudiantes de diferentes carreras de la UCR que se incorporan en las tareas de preproducción de Radio 870 UCR.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Mejorar la señal y cobertura de las emisoras del Sistema Radiofónico UCR colocando una repetidora en la zona de Liberia para llegar con una adecuada calidad de recepción a una mayor cantidad de localidades de la comunidad nacional.

**Metas**

- 1) Instalación y puesta en funcionamiento de repetidora en la zona de Liberia para que la señal pueda alcanzar con una buena calidad de recepción al menos 3 localidades no alcanzadas adecuadamente hasta el momento en esa zona.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de localidades alcanzadas en la zona de Liberia que hasta el momento no tenían cobertura adecuada.

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡62.076.432  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 8.750.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Producir y transmitir programas televisivos de carácter educativo, cultural, artístico, y de entretenimiento que contribuyan con la enseñanza, la investigación, la acción social, el estudio, la meditación, la creación artística y la difusión del conocimiento, en beneficio de todo el país; así como para divulgar el quehacer universitario y presentar la correspondiente rendición de cuentas a la sociedad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Producir y transmitir programas que permitan el análisis y divulgación de resultados de la acción social, la investigación, la academia, los proyectos de la Universidad, así como diversos aspectos de la realidad nacional en la política, economía, arte, sociedad, ecología, ciencia, tecnología y demás asuntos de interés público.

**Metas**

- 1) Producir y transmitir 2058 horas de producción propia (que representan el 47% del total de la transmisión diaria).

**Indicadores meta 1**

Número de horas televisión transmitidas de producción propia.

- 2) Transmitir 1095 horas transmitidas de contenidos televisivos obtenidos a través de convenios con televisoras homólogas, es decir: servicio público. (Que corresponde al 25% de la transmisión diaria)

**Indicadores meta 2**

Número de horas de televisión transmitidas de materiales provenientes de convenios con televisoras similares

- 3) Transmitir 832 como resultado de la coproducción con entidades académicas y culturales. Lo que representa el 19% de la transmisión diaria.

**Indicadores meta 3**

Número de horas de televisión transmitidas como resultado de coproducción.

- 4) Transmitir 395 horas de series adquiridas con cadenas televisivas internacionales como BBC y DW. Lo que representa el 9%.

**Indicadores meta 4**

Número de horas de televisión transmitidas adquiridas con televisoras internacionales.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Producir y transmitir programas que promuevan la igualdad de género y que permitan a personas con discapacidad tener acceso a la información y el conocimiento.

**Metas**

- 1) Producir 52 programas "Nexos" destinados a las personas con discapacidad. Un total de 26 horas de transmisión.

**Indicadores meta 1**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 2) Introducir anualmente LESCO en 650 programas producidos por el Canal. Un total de 650 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 2**

Número de horas televisión producidas y transmitidas con lenguaje LESCO incorporado.

- 3) Producir 52 programas denominados "Palabra de Mujer", orientados a promover la igualdad de género. Un total de 26 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 3**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 4) Gestionar la retransmisión del programa Nexos y del Programa Palabra de Mujer en televisoras locales y regionales. Un total de 52 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 4**

Número de horas televisión y transmitidas  
y número de televisoras que retransmiten programas.

**Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer alianzas con entidades homólogas nacionales e internacionales para realizar intercambio de programación, así como desarrollar sinergias con otras unidades académicas que permitan realizar co-producciones y generación de contenidos.

**Metas**

- 1) Producir 52 programas de "Materia Gris" para mostrar al público joven asuntos de actualidad, vida universitaria, personajes, curiosidades, culturas, salud y entretenimiento. Un total de 26 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 1**

Número de horas televisión producidas y transmitidas

- 2) Producir 260 programas en vivo de la serie "Música por Inclusión" de 1.30 horas cada uno, dedicados al esparcimiento de los jóvenes, con la transmisión de videos musicales y la discusión de temas de interés para ese mismo público. Un total de 390 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 2**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 3) Producir 26 programas de televisión en los que participan grupos culturales dentro de espacios como "Especialies del 15" y "Especiales Musicales" en colaboración con la facultad de Bellas Artes, La Sinfónica Nacional otros entes culturales. Un total de 52 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 3**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 4) Producir 52 programas denominados "Música Progresiva" de 1 hora cada uno, con el objetivo de difundir música de este género, equilibrar géneros musicales de vanguardia con obras clásicas y presentar a músicos innovadores de distintas culturas. Un total de 52 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 4**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Producir y transmitir series de programas con referencia a la ciencia y la tecnología, que apoyen la divulgación de investigaciones y sus resultados, así como programas de protección del ambiente y de los recursos naturales y que que promuevan el libre intercambio de ideas, conocimientos y opiniones.

**Metas**

- 1) Producir 52 programas de la serie "Espectro", en la que se incluye entrevistas a personas destacadas en el campo de la investigación sobre ciencia y teconología y notas periodísticas sobre los últimos avances de en este campo. Un total de 26 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 1**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 2) Producir 52 programas titulados "Era Verde" cuyo género es telerevista, dedicados a temas ambientales, a promover la participación social en la propuesta de iniciativas que ayuden a resolver los problemas del medio ambiente. Así como la producción de 208 microprogramas de la serie "Era Verde" sobre la situación ambiental en Costa Rica para sensibilizar a la población sobre esta temática. Un total de 26 horas producidas y transmitidas.

**Indicadores meta 2**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

- 3) Producir 52 programas de la serie "Economía y Sociedad", para estudiar y reflexionar sobre diversos aspectos de la realidad económica y social en el ámbito nacional e internacional.

Un total de 26 horas de producción y transmisión.

**Indicadores meta 3**

Número de horas televisión producidas y transmitidas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemati., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Consolidar el proceso de digitalización de las actividades de producción, post-producción y transmisión del Sistema Univesitario de Televisión, Canal 15 de cara al cambio en la plataforma tecnológica (Transmisión Ditial Terrestre)

**Metas**

- 1) Desarrollar un estudio que permita tener criterios de adquisición de equipamiento que abarque un inventario del equipo existe, propuesta de reemplazo y actualización en las tareas de: Producción. Post-producción y Transmisión

**Indicadores meta 1**

Informe de Avance e Informe final con propuesta de equipamiento para 2013.

- 2) Desarrollar al menos 4 pruebas técnicas de alcance y cobertura de señal digital.

**Indicadores meta 2**

Graficación de los resultados de las pruebas (Mapas de cobertura)

- 3) Formulación de una estrategia de equipamiento escalonado y expandible para dotar de los insumos a la Transmisión Digital Terrestre

**Indicadores meta 3**

Documento con estrategia y presupuestos

- 4) Desarrollo de un plan de adquisición de transmisores y repetidoras para alcanzar cobertura nacional

**Indicadores meta 4**

Documento con el plan

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Evaluar los niveles de audiencia del Canal 15 para conocer el impacto de la programación en lo que tiene que ver con la Acción Social, todo esto mediante un estudio de mercado en los ámbitos universitarios y nacionales.

**Metas**



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Realizar un estudio que revele la porción del territorio nacional que cubre la transmisión del Canal 15, para investigar sobre niveles de audiencia, públicos y pertinencia de los programas que emite el Canal 15

**Indicadores meta 1**

Estudio de cobertura realizado

- 2) Evaluar mediante un estudio de mercado de audiencia, público meta, percepción de la audiencia, cobertura nacional y población, pertinencia, servicios e impacto informativo del Canal 15 y su programación en la comunidad universitaria y nacional.

**Indicadores meta 2**

Estudio de audiencia realizado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Asegurar la elaboración de una parrilla de programación de 24 horas diarias que incorpore tanto la producción propia, como las series adquiridas mediante convenios y copiado vía satélite, y también adquisiciones en concordancia con los objetivos y naturaleza del sistema universitario de televisión Canal 15.

**Metas**

- 1) Asegurar la programación de al menos un 47% de programas cuyo origen sea la producción propia

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de la programación con producción propia

- 2) Asegurar la programación de al menos un 28% de programas cuyo origen sea la co-producción mediante convenios y acuerdos interinstitucionales.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de la programación con programas co-producidos



UNIDAD: 03020400 ==> CANAL 15

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Asegurar la adquisición y programación de al menos un 25% de programas producidos por cadenas internacionales y en concordancia con los objetivos de divulgación científica del Canal 15

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de la programación con series adquiridas

Número de series y número de capítulos adquiridos.

Número de cadenas internacionales con las que se adquirió programación.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡445.734.901  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 2.500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover una imagen positiva de la Universidad de Costa Rica, de su quehacer y aporte al desarrollo nacional ante la comunidad universitaria, nacional e internacional, por medio de productos y servicios propios de la comunicación social.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar cobertura periodística y gráfica al mayor número de actividades universitarias, segmentado por áreas (6 áreas) con el fin de informar a la comunidad universitaria y nacional de la labor que desarrolla la Universidad en sus pilares fundamentales: Acción Social, Docencia e Investigación.

**Metas**

- 1) Producir 1000 textos periodísticos (notas y reportajes) con información de las áreas Artes y Letras, Ciencias Básicas, Ciencias Sociales, Ingeniería, Salud, Ciencias Agroalimentarias, y divulgarlos en los medios de comunicación internos con que cuenta la ODI (revistas, suplemento, programas de radio, boletín electrónico y otros), también en medios universitarios: Semanario Universidad, Emisoras culturales y Canal 15.

**Indicadores meta 1**

Notas y reportajes periodísticos producidos

Notas y reportajes periodísticos divulgados

- 2) Elaborar 300 materiales periodísticos (boletines, comunicados y convocatorias de prensa) y enviarlos a los medios de comunicación nacional, de acuerdo con las áreas temáticas atendidas por las y los comunicadores de la ODI.

**Indicadores meta 2**

Boletines, comunicados y convocatorias de prensa enviados

- 3) Realizar 12 giras divulgativas a las regiones con el fin de preparar al menos 60 textos periodísticos de las principales acciones y proyectos desarrollados por las Sedes y Recintos, y los de regionalización universitaria.

**Indicadores meta 3**

Giras realizadas

Textos periodísticos producidos

- 4) Fortalecer la producción radiofónica, emitiendo 225 programas radiofónicos de "Acción Universitaria" con diversas secciones (actualidad, investigación al Día, Agenda Cultural y otros), para divulgar el quehacer universitario y al menos 20 cuñas informativas y de sensibilización.

**Indicadores meta 4**

Programas radiofónicos transmitidos

Cuñas producidas

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ampliar el uso de tecnologías de información y comunicación para mejorar los instrumentos de comunicación con que cuenta la ODI y adecuarlos a las nuevas tendencias, y ponerlos al servicio de la comunicación universitaria

**Metas**

- 1) Desarrollar una propuesta de creación del Centro de Información Universitaria, incorporando un centro de llamadas (call center)

**Indicadores meta 1**

Propuesta desarrollada

- 2) Desarrollar al menos 2 micro-sitios Web temáticos de acuerdo con las necesidades de la institución

**Indicadores meta 2**

Micro-sitios Web temáticos desarrollados

- 3) Implementar un sistema de archivo digital (fotos, audios, videos y otros) que responda a las necesidades operativas de la ODI.

**Indicadores meta 3**

Sistema implementado

- 4) Actualizar 4 sistemas de cómputo para mejorar procesos internos: gestión de manejo de oficios, solicitudes anuncios, manejo de inventario y apoyo protocolario.

**Indicadores meta 4**

Sistema mejorado

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar a las unidades académicas y administrativas en la creación y ejecución de estrategias de comunicación para posicionar programas y proyectos institucionales.

**Metas**



UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Crear al menos cinco propuestas integrales de comunicación para unidades académicas, programas y proyectos universitarios, respetando la Línea Gráfica Institucional

**Indicadores meta 1**

Propuestas integrales creadas

- 2) Brindar al menos 15 asesorías a las unidades académicas y administrativas que lo requieran en los procesos de creación de páginas Web, de conformidad con el manual de sitios Web y respondiendo al Manual de Identidad Visual de la UCR

**Indicadores meta 2**

Asesorías realizadas

- 3) Crear y ejecutar al menos dos estrategias de comunicación externa para sensibilizar a la población costarricense acerca de temas o acontecimientos de interés institucional, que incorpore al menos una campaña masiva de divulgación sobre un tema específico de interés institucional.

**Indicadores meta 3**

Estrategias de divulgación ejecutadas

- 4) Atender con criterio técnico, de oportunidad y recursos presupuestarios, al menos 100 solicitudes de creación de diseños gráficos (logos, invitaciones, banner y otros) de las Unidades Académicas

**Indicadores meta 4**

Diseños gráficos creados

- 5) Promover mediante 4 talleres, la creación de una red de sitios Web UCR coherentes visualmente y en su estructura, como una forma de fortalecer la imagen digital de universidad.

**Indicadores meta 5**

Talleres realizados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Informar a las autoridades universitarias acerca de lo que publican los medios de comunicación nacionales (escritos, audiovisuales y electrónicos) sobre la Educación Superior y el quehacer de la universidad, para una oportuna toma de decisiones.

**Metas**

- 1) Editar y enviar 600 reportes de monitoreo al año a la base de datos de suscriptores.

**Indicadores meta 1**

Reportes de monitoreo editados y enviados

- 2) Editar un informe comparativo anual 2011-2012 con las informaciones que publican los medios de comunicación impresos, radiofónicos y televisivos externos, para ser utilizado como instrumento de planificación.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**  
Informe editado

3) Incrementar en un 50% los usuarios del servicio monitoreo

**Indicadores meta 3**  
Porcentaje de usuarios incrementado

4) Editar un informe de monitoreo temático cada dos meses, de acuerdo con las necesidades del Proledi (Programa de Libertad de Expresión y Derecho de la Información).

**Indicadores meta 4**  
Informe temático editado  
**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Atender con criterio técnico, de oportunidad y de disposición de recursos presupuestarios las solicitudes de divulgación de las distintas actividades institucionales en los diferentes medios de comunicación masiva, que muestre con pertinencia el quehacer universitario.

**Metas**

1) Publicar 52 ediciones de la página UCR INFORMA, con información de las actividades universitarias, que cumplan con lo estipulado en el documento "Procedimiento para solicitar publicaciones en los medios de comunicación" nacionales y universitarios.

**Indicadores meta 1**  
Ediciones publicadas

2) Publicar semanalmente la columna periodística informativa con proyectos destacados de la UCR, en al menos 2 medios de comunicación escritos nacionales.

**Indicadores meta 2**  
Columnas publicadas

3) Publicar "la UCR Informa", semanalmente, en al menos dos medios digitales y el Semanario Universidad

**Indicadores meta 3**  
Ediciones publicadas  
**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**



---

UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Atender la demanda de la ODI y de la comunidad universitaria por el servicio de fotografía y diseño gráfico.

**Metas**

- 1) Actualizar mensualmente la base de datos de fotografía, incorporando los registros periódicamente, con las categorías establecidas  
**Indicadores meta 1**  
Actualizaciones mensuales
- 2) Editar gráficamente al menos seis publicaciones periodísticas periódicas de la ODI, incorporando al menos 300 imágenes gráficas.  
**Indicadores meta 2**  
Publicaciones editadas gráficamente
- 3) Brindar cobertura gráfica a al menos el 90% de las solicitudes que ingresan a la ODI  
**Indicadores meta 3**  
Porcentaje de la cobertura gráfica brindada
- 4) Preparar al menos cuatro galerías de fotos temáticas -al año- para el Sitio Web  
**Indicadores meta 4**  
Galerías de fotos publicadas  
**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer los instrumentos administrativos que permitan mejorar la atención que brinda la ODI a las dependencias universitarias en protocolo y ceremonial institucional.

**Metas**

- 1) Atender con criterio profesional al menos 400 solicitudes de apoyo en materia de protocolo y ceremonial de las distintas actividades universitarias.  
**Indicadores meta 1**  
Solicitudes de apoyo atendidas
- 2) Continuar con la organización de al menos 6 Talleres de Protocolo al año, utilizando el Manual de Protocolo Universitario.  
**Indicadores meta 2**  
Talleres desarrollados  
**Indicadores meta 3**  
  
**Indicadores meta 4**  
  
**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 03020500 ==> OFICINA DE DIVULGACION E INFORMACION**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.088.343  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar las actividades interdisciplinarias que mediante la modalidad de TCU desarrollan las unidades académicas de la UCR, en vinculación dinámica y crítica con los diferentes sectores de la comunidad, para contribuir con la calidad de vida de la sociedad costarricense y realimentar el quehacer universitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asesorar a las unidades académicas y sedes universitarias en la formulación y gestión de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, que respondan a las necesidades de la sociedad costarricense y áreas de impacto establecidas en las políticas institucionales, para fortalecer las acciones interdisciplinarias realizadas con las comunidades.

**Metas**

- 1) Revisión y análisis del 100% de las formulaciones enviadas a la oficina de Trabajo Comunal Universitario

**Indicadores meta 1**

100% de las formulaciones revisadas y analizadas.

- 2) Asesoría al 90% de las unidades académicas ejecutoras de proyectos de Trabajo Comunal en cuanto a la gestión de éstos.

**Indicadores meta 2**

90% de las unidades académicas ejecutoras de proyectos asesoradas.

- 3) Asesoría al 100% de las Sedes Universitarias en la formulación y gestión de los proyectos de Trabajo Comunal.

**Indicadores meta 3**

100% de las Sedes Universitarias asesoradas en el tema de formulación de proyectos.

- 4) Realización de tres reuniones de inducción con responsables de proyectos de Trabajo Comunal y Coordinadores de Acción Social para asesorar en trámites de formulación, gestión de objetivos académicos de los TCU.

**Indicadores meta 4**

Tres reuniones de inducción dirigidas a responsables de proyectos debidamente realizadas.

- 5) Propuesta de un plan de seguimiento que atienda los resultados de los talleres de "Comunidades Académicas".

**Indicadores meta 5**

Avance en al menos un 25% de la estrategia de seguimiento propuesta.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Fortalecer la capacidad técnica y operativa de los proyectos de Trabajo Comunal mediante una asignación pertinente de recursos con criterios de equidad que permitan optimizar el desarrollo de los proyectos.

**Metas**

- 1) Análisis y asignación presupuestaria del 100% de las propuestas de Trabajo Comunal que presenten las unidades académicas tanto en versiones nuevas como prórrogas o renovaciones

**Indicadores meta 1**

100% de los proyectos de TCU con asignación presupuestaria

- 2) Asignación de recursos financieros al 100% de los proyectos de Trabajo Comunal que lo soliciten en al menos el 90% del monto solicitado.

**Indicadores meta 2**

90% de los recursos solicitados, asignados al 100% de los proyectos de TCU

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar la ejecución de proyectos de Trabajo Comunal mediante acciones de supervisión, monitoreo y evaluación para su adecuado desarrollo.

**Metas**

- 1) Supervisión de campo de al menos el 25% de los proyectos vigentes de Trabajo Comunal Universitario.

**Indicadores meta 1**

25% de los proyectos de TCU supervisados en el campo

- 2) Análisis y evaluación del 100% de los informes académico financiero remitidos por responsables y colaboradores de proyectos de Trabajo Comunal de cada unidad académica.

**Indicadores meta 2**

100% de los informes de labores evaluados

- 3) Devolución a los y las responsables y a las autoridades de las unidades académicas ejecutoras de los proyectos, de los resultados obtenidos del instrumento que recupera la opinión de los estudiantes cuando finalizan su Trabajo Comunal.

**Indicadores meta 3**

Resultados de la evaluación de los estudiantes debidamente comunicada a los responsables de proyectos



---

UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener el sistema de información del Programa de Trabajo Comunal actualizado de manera que permita contar con información confiable para brindar un servicio permanente acerca de la oferta de proyectos vigentes, trámites de matrícula y conclusión del Trabajo Comunal.

**Metas**

- 1) Atención del 100% de las consultas que formulen estudiantes y docentes en cuanto a matrícula y conclusión del Trabajo Comunal.

**Indicadores meta 1**

100% de las consultas de los estudiantes y docentes debidamente evacuadas.

- 2) Actualización permanente del sistema de información digital de la Sección de Trabajo Comunal que integra los módulos de matrícula, proyectos y de gestión administrativa.

**Indicadores meta 2**

Sistema debidamente actualizado

- 3) Actualización en cada ciclo lectivo del portal Web de la Sección de Trabajo Comunal ampliando los servicios de la consulta para la población de estudiantes y docentes participantes en el programa de TCU.

**Indicadores meta 3**

Portal web actualizado semanalmente

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar en la adecuada ejecución de las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social en la Universidad de Costa Rica y particularmente en Trabajo Comunal Universitario con miras a mejorar su accionar.

**Metas**

- 1) Que el 100% de las propuestas de Trabajo Comunal Universitario cumplan con la filosofía del programa y con las disposiciones institucionales correspondientes.

**Indicadores meta 1**

100% de los proyectos cumplen con la filosofía del TCU

- 2) Establecimiento de estrategias de comunicación y divulgación para informar a las y los estudiantes acerca del TCU, proyectos vigentes, trámites, aspectos conceptuales, entre otros en el ámbito de Seminarios de Realidad Nacional.
-



UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Diseño de materiales informativos para estudiantes de Seminario de Realidad Nacional.

- 3) Calificación del 100% de población académica que desarrolla actividades en Acción Social y que soliciten evaluación para ascenso en régimen académico.

**Indicadores meta 3**

100% de la población académica que desarrolla Acción Social debidamente evaluada.

- 4) Establecimiento de una estrategia de vinculación de TCU con los Seminarios de Realidad Nacional con la participación de sus profesores.

**Indicadores meta 4**

Una estrategia de vinculación TCU-SRN

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Socializar en diversos espacios universitarios y extrauniversitarios el quehacer y los resultados de los proyectos de Trabajo Comunal con miras de posicionar la Acción Social (TCU) como actividad sustantiva en el ámbito académico.

**Metas**

- 1) Diseño y distribución de al menos 10 brochures Aportes del TCU

**Indicadores meta 1**

10 Bochures de Aportes del TCU confeccionados

- 2) Desarrollo de una capacitación dirigida a docentes sobre aspectos teóricos y metodológicos para fortalecer el trabajo en comunidad.

**Indicadores meta 2**

Una capacitación desarrollada sobre aspectos teóricos y metodológicos para fortalecer el trabajo en comunidad.

- 3) Una propuesta de desarrollo de espacios de discusión para el posicionamiento de la Acción Social

**Indicadores meta 3**

Avance del 25% en una propuesta de desarrollo de espacios de discusión para el posicionamiento de la Acción Social

- 4) Actualización en cada ciclo lectivo del portal Web de la Sección de Trabajo Comunal con información sobre avances y logros de los diferentes proyectos.

**Indicadores meta 4**

Portal web actualizado semanalmente

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 03030100 ==> TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 03030202 ==> **TEATRO UNIVERSITARIO**  
**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Acción Social  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012  
**ESTADO DEL PROYECTO:** PARTIDA X PARTIDA

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡9.600.000  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 6.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Estimular y desarrollar el teatro involucrando la docencia, la investigación y la acción social, de forma innovadora, crítica y creativa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Difundir los valores y costumbres costarricenses por medio de la dramaturgia costarricense y latinoamericana y universal, para fortalecer nuestra idiosincracia tanto en la población universitaria como en los ciudadanos que nos visitan.

**Metas**

- 1) Realizar por los menos una obra de teatro contemporáneo.  
**Indicadores meta 1**  
OBRA DE TEATRO CONTEMPORÁNEO REALIZADA
- 2) Realizar por los menos una obra de teatro Clásico.  
**Indicadores meta 2**  
OBRA DE TEATRO CLASICO REALIZADA
- 3) Realizar dos giras a sedes regionales o zonas alejadas que lo soliciten.  
**Indicadores meta 3**  
GIRAS REALIZADAS  
**Indicadores meta 4**  
  
**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Estimular la producción, creación y experimentación teatral en los estudiantes de la Escuela de Artes Dramáticas, para que puedan enfrentarse a un quehacer teatral, novedoso y pionero.

**Metas**



---

UNIDAD: 03030202 ==> TEATRO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1) Realizar al menos una actividad llamada la Temporada de Jovenes Director@s, donde participen dos mujeres y un hombre, los cuales deben dirigir una obra corta de entre 30 y 40 minutos. Estos estudiantes se deben haber distinguido por su excelencia académica.

**Indicadores meta 1**

TEMPORADA PRESENTADA

- 2) Apoyar la realización de una obra de teatro anual realizada por el grupo estudiantil Teatro del Sol.

**Indicadores meta 2**

OBRA REALIZADA

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 5,5,3 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 5,5,6 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



---

UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡25.337.742  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Construir conjuntamente el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural, así como en el campo del patrimonio cultural, por medio del apoyo a los proyectos y actividades de las diversas instancias universitarias y los proyectos de la Sección (Cine Universitario, Revista Escena, Revista Herencia, Danza Universitaria, programa patrimonial), con el fin de contribuir con el enriquecimiento cultural y mejorar la calidad de vida de la población.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover y mantener desde la Universidad de Costa Rica un proyecto de investigación, enseñanza, creación, representación y divulgación de danza contemporánea.

**Metas**

- 1) Creación de al menos tres obras o espectáculos por año.

**Indicadores meta 1**

Número de coreografías montadas.  
Número de presentaciones efectuadas.  
Número de participantes.

- 2) Elaboración para cada obra o espectáculo realizado y presentado de una memoria que detalle su proceso de investigación temática y de creación artístico-escénica.

**Indicadores meta 2**

Memoria elaborada.

- 3) Presentación de las obras propuestas (al menos dos) en teatros y auditorios de San José y provincias, así como en comunidades, colegios y otros centros u organizaciones.

**Indicadores meta 3**

Número de obras presentadas.

- 4) Establecimiento del Programa Danza dedicado a la capacitación y formación de jóvenes bailarines y estudiantes de danza contemporánea, dirigido a población tanto interna como externa a la Institución.

**Indicadores meta 4**

Programa de Danza establecido con las diferentes modalidades de Danza Contemporánea y Ballet Clásico.  
Número de jóvenes capacitados.

- 5) Oferta de al menos de dos o más cursos libres a la comunidad en distintas técnicas y estilos de danza, tales como danza contemporánea, ballet clásico, baile popular o danza folclórico

**Indicadores meta 5**

Número de cursos ofertados.  
Número de asistentes.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

---



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Enriquecer y mejorar la labor que realizan los proyectos inscritos en la Sección de Extensión Cultural.

**Metas**

- 1) Al menos dos talleres, uno interdisciplinario y otro interregional para compartir experiencias

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos participantes de Sede Universitarias.  
Enfoques disciplinares de los proyectos participantes.

- 2) Sistematización de las experiencias de los proyectos

**Indicadores meta 2**

Memoria realizada.

- 3) Participación de proyectos de las Secciones de Extensión Docente y TCU

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos participantes de estas secciones de la VAS.  
Reuniones de vinculación entre secciones.

- 4) Al menos una temática y una metodología abordada durante cada encuentro, relacionada con la Gestión Cultural Universitaria.

**Indicadores meta 4**

Número de temáticas abordadas.  
Número de metodologías expuestas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover espacios de recreación sana y educativa en la comunidad universitaria que vinculen el acervo patrimonial del país y de la región con el quehacer universitario, para la construcción de una identidad con memoria, respetuosa y solidaria.

**Metas**

- 1) Elaboración de un concurso sobre los trapiches en donde participen al menos ocho Unidades Académicas y tres Sedes.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de Unidades Académicas y Sedes participantes.  
Cantidad de estudiantes, docentes o administrativos involucrados.  
Número de actividades realizadas.

- 2) Realización de algunas visitas, con el fin de realizar entrevistas y fotos, sobre los trapiches.



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Visita realizada.  
Prácticas desarrolladas.

- 3) Elaboración de exposición de pintura y fotografía sobre los trapiches.

**Indicadores meta 3**

Número de fotografías tomadas.  
Montajes realizados.  
Visitas efectuadas.

- 4) Realización de un concurso institucional de portales con la participación de al menos 20 unidades académicas, centros, institutos, programas, vicerrectorías, sedes y recintos.

**Indicadores meta 4**

Concurso realizado.  
Número de participantes.  
Número de premios otorgados.

- 5) Realización del II Festival de la Canción Universitario, con estudiantes de la Universidad.

**Indicadores meta 5**

Festival realizado.  
Número de estudiantes participantes.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Facilitar mediante la gestión administrativa diferentes acciones que le son propias al desarrollo de la Sección de Extensión Cultural.

**Metas**

- 1) Facilitación de la divulgación a través de la Oficina de Divulgación (ODI) y del Portal de la Sección de Extensión cultural.

**Indicadores meta 1**

Al menos el 70% de los proyectos inscritos tendrán algún tipo de difusión (virtual o escrita)  
Número de anuncios de prensa realizados.

- 2) Elaboración de una bitácora para la supervisión periódica de los espacios asignados a Extensión Cultural.

**Indicadores meta 2**

Bitácora elaborada.  
Acciones realizadas.

- 3) Colaboración a través del régimen becario de los actos protocolarios que solicitan las diferentes instancias tanto a lo interno como a lo externo de la Universidad.

**Indicadores meta 3**

Número de actos protocolarios  
Número de estudiantes involucrados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Crear un espacio gratuito y abierto a todo público, para la proyección cinematográfica y audiovisual.

**Metas**

- 1) Apertura de un espacio para todo público en donde las cátedras puedan complementar sus cursos con material audiovisual, sea documentado o cinematográfico.

**Indicadores meta 1**

Número de proyecciones realizadas.  
Solicitudes de las cátedras y atención respectiva.

- 2) Posicionamiento del cine universitario en la Sede Rodrigo Facio a través de un programa integral en el cual converjan las otras propuestas institucionales de cine.

**Indicadores meta 2**

Gestiones realizadas.  
Vinculaciones realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Realizar publicaciones vinculadas con el Patrimonio Cultural: raíces, costumbres y prácticas artísticas por medio de las revistas Herencia y Escena así como por medio de otras publicaciones que se generen en el quehacer de los proyectos.

**Metas**

- 1) Realización de dos publicaciones y dos separatas de un número de la Revista Herencia.

**Indicadores meta 1**

Publicación semestral, difusión de artículos sobre rescate y revitalización del patrimonio cultural, trabajos inéditos.

- 2) Realización de dos publicaciones de un número de la revista Escena.

**Indicadores meta 2**

Publicación semestral, difusión de trabajos inéditos, análisis sobre la producción artística costarricense e iberoamericana, cine, artes visuales, literatura, música, teatro, arquitectura.

- 3) Realización de al menos una publicación vinculada con el desarrollo de proyectos.

**Indicadores meta 3**

Número de publicaciones, producción artística, de rescate, gastronómico, etc.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 03030205 ==> EXTENSION CULTURAL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Desarrollar un ciclo de exposiciones, asesorías plásticas y curatoriales que faciliten la interacción universidad-sociedad.

**Metas**

- 1) Realización de al menos 4 talleres por semestre.

**Indicadores meta 1**

Número de talleres realizados.  
Número de asistentes.

- 2) Realización de al menos 30 exposiciones anuales.

**Indicadores meta 2**

Número de exposiciones realizadas.  
Lugares de exposición.

- 3) Atención de al menos 6 necesidades anuales que las Sedes Regionales soliciten y las que se detectan a través de las visitas que se realizan en dichas Sedes.

**Indicadores meta 3**

Número de necesidades atendidas  
Número de Sedes visitadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡10.658.807  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar las actividades que mediante la modalidad de Extensión Docente y Educación Continua desarrollan las unidades académicas de la UCR, en vinculación dinámica y crítica con los diferentes sectores de la comunidad, para contribuir con la calidad de vida de la sociedad y realimentar el quehacer universitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asesorar a las unidades académicas y sedes universitarias en la formulación y gestión de proyectos de Extensión Docente y Educación Continua, para que respondan a las necesidades de la población en general y sus transformaciones y así lograr fortalecer las acciones realizadas con la sociedad.

**Metas**

- 1) Al menos el 100% de responsables asesorados en la gestión de la formulación de su proyecto.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de responsables asesorados en la gestión de la formulación de su proyecto.

- 2) Realización de al menos diez reuniones de inducción con responsables de proyectos de Extensión Docente, y Coordinadores de Acción Social y Comités Científicos para asesorar en trámites de formulación, gestión de objetivos académicos de los proyectos de ED.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de reuniones de inducción dirigidas a responsables de proyectos debidamente realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar asesoría en las etapas del proyecto que requieren la aplicación de las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social en la Universidad de Costa Rica, particularmente en Extensión Docente y Educación Continua con el fin de mejorar su accionar.

**Metas**



UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Al menos 80% de propuestas de Extensión Docente y Educación Continua cumplan con las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de los proyectos cumpliendo con las políticas y normas que regulan el quehacer de la Acción Social.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar durante el proceso de desarrollo de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua mediante acciones de acompañamiento, monitoreo y evaluación para la ejecución pertinente.

**Metas**

1) Al menos 15% de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua supervisados en el campo.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de proyectos de Extensión Docente y Educación Continua supervisados en el campo.

2) Al menos 100% de los informes académico financiero remitidos por responsables y colaboradores de proyectos de Extensión Docente y Educación Continua evaluados

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de informes académico financiero remitidos por responsables y colaboradores de proyectos de Extensión Docente y Educación Continua de cada unidad académica analizados y evaluados.

3) Al menos un plan de seguimiento debidamente establecido por los asesores de proyectos

**Indicadores meta 3**

Diseño de un plan de seguimiento acorde con el plan general de la Vicerrectorías que atienda los resultados de los procesos de acompañamiento a los proyectos de Extensión Docente.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Difundir y promover la diversidad de proyectos y actividades de formación permanente por medio de un registro actualizado y confiable, que coadyuve a la toma de decisiones y dar conocer el aporte institucional a la comunidad.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 03030401 ==> UNIDAD DE EXTENSION DOCENTE

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Al menos 25 registros de cursos y proyectos actualizados en el portal Web de la Sección de Extensión Docente y Educación Continua

**Indicadores meta 1**

Número de curso y proyectos actualizados en el portal Web de la Sección de Extensión Docente y Educación Continua.

2) Establecimiento de estrategias de comunicación y divulgación del quehacer de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua dirigidos a la sociedad en general.

**Indicadores meta 2**

Diseño de materiales informativos para la promoción del catalogo en línea de los cursos de Extensión Docente y Educación Continua.

3) Al menos 4 notas informativas mensuales del quehacer de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua publicados en el porta de la VAS

**Indicadores meta 3**

Cantidad de notas informativas mensuales del quehacer de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua publicados en el porta de la VAS

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar durante el proceso de desarrollo de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua mediante acciones de acompañamiento, monitoreo y evaluación para su adecuada ejecución.

**Metas**

1) Al menos el 15% de los proyectos vigentes de Extensión Docente y Educación Continua con supervisión de campo documentada.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua supervisados en el campo.

2) Análisis del 100% de los informes académico financiero remitidos por el responsable y colaboradores de los proyectos de Extensión Docente y Educación Continua de cada unidad académica

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de informes analizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 03030500 ==> CENTRO INFANTIL LABORATORIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.574.992

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 9.500.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la atención a la infancia mediante procesos transdisciplinarios, con visión holista y enfoque de derechos, que impliquen la investigación, la innovación, el mejoramiento y la interacción con la sociedad costarricense, con el fin de fortalecer la atención de la infancia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Constituirse en un espacio de oportunidades, para la construcción y fortalecimiento de las potencialidades y valores de los niños, las niñas, sus familias, la comunidad universitaria y extrauniversitaria.

**Metas**

1) Desarrollar en el 2012 una filosofía institucional, con cinco énfasis pedagógicos, para darle continuidad a las del año anterior.

**Indicadores meta 1**

Enfasis metodológicos

2) Planificar y ejecutar al menos 10 actividades con familias, niños, niñas y talentos humanos de la institución (docencia, investigación y acción social), a fin de fortalecer el trabajo compartido.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de actividades desarrolladas

Cantidad de personas participantes, según a quienes vaya dirigida la actividad.

3) Atender 95 niños y niñas y sus familias

**Indicadores meta 3**

Cantidad de niños y niñas atendidos

4) Atender al menos 40 personas de la comunidad universitaria y extrauniversitaria

**Indicadores meta 4**

Cantidad de personas de la comunidad universitaria y extrauniversitaria atendida.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso



UNIDAD: 03030500 ==> CENTRO INFANTIL LABORATORIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Participar en las transformaciones que el sistema educativo preescolar necesita para el logro del bien común, mediante el intercambio permanente entre la Universidad de Costa Rica y la sociedad.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres actividades de vinculación entre las cuatro universidades estatales y la sociedad costarricense, durante el año 2012.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de personas participantes.  
Cantidad de actividades desarrolladas.

- 2) Promover la participación de al menos 50 personas entre las cuatro universidades estatales y la sociedad costarricense

**Indicadores meta 2**

Cantidad de personas participantes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 03030500 ==> CENTRO INFANTIL LABORATORIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer strat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.



---

UNIDAD: 04050000 ==> PROCESO DE ADMISION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡113.057.441  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer a la Universidad de Costa Rica un instrumento psicométrico de alta validez y confiabilidad para medir habilidades generales de razonamiento que permita seleccionar a aquellos candidatos(as) que tengan mayores probabilidades de éxito académico a nivel general de la Universidad de Costa Rica

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Diseñar, construir, validar y aplicar la Prueba de Aptitud Académica (PAA, Examen de Admisión), con el fin de contar con una prueba que permita escoger a los y las estudiantes con mayores posibilidades de logro y éxito académico a nivel general a la Universidad de Costa Rica y controlar, en alguna medida, elevados índices de deserción.

**Metas**

- 1) Elaborar diseños teóricos de la PAA 2013-2014, uno para la población regular y otro para la población solicitante de adecuación.

**Indicadores meta 1**

1. Diseños elaborados

- 2) Construir la PAA 2013-2014, cuatro formularios para la población regular y dos formularios para la población solicitante de adecuación.

**Indicadores meta 2**

2. Formularios construidos

- 3) Validar seis formularios de la PAA 2011-2012

**Indicadores meta 3**

3. Formularios validados

- 4) Aplicar la PAA 2012-2013 a aproximadamente 46500 solicitantes.

**Indicadores meta 4**

4. Solicitantes atendidos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 04050000 ==> PROCESO DE ADMISION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Ofrecer a las autoridades universitarias, estudiantes, padres y otras partes interesados, información general y técnica referente a la naturaleza y uso de la PAA (Prueba de Aptitud Académica), y al modelo de admisión a la Universidad de Costa Rica, para facilitar que la toma de decisiones se realice con un fundamento científico.

#### Metas

- 1) Generar y divulgar información oral, virtual y escrita de la siguiente manera: 2000 afiches para colegios, 6 charlas informativas y folletos de práctica: 46000 en formato impreso, 5 en braille, 15 grabaciones en LESCO, 1 sitio web, 15 grabaciones de audio.

##### Indicadores meta 1

Afiches impresos, charlas impartidas, folletos impresos, folletos braille, grabaciones LESCO realizadas, sitios web realizados, grabaciones de audio realizadas.

##### Indicadores meta 2

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 03

Mantener un sistema de enriquecimiento del Programa Prueba de Aptitud Académica en sus aspectos conceptuales, metodológicos y técnicos que permitan mantenerlo actualizado, de acuerdo con los más altos estándares de rigurosidad científica.

#### Metas

- 1) Establecer un programa de cooperación con, al menos, dos diferentes instituciones que construyen y aplican pruebas de admisión a la Universidad.

##### Indicadores meta 1

1. Programa establecido.

- 2) Participar en al menos, dos actividades académicas internacionales de relevancia para el Programa.

##### Indicadores meta 2

2. Participación en actividades

- 3) Estudio permanente de metodologías de construcción y de análisis de pruebas que estén al día con los estándares internacionales y que mejor se ajusten al contexto actual.

##### Indicadores meta 3

3. Esta meta no es cuantificable

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 04050000 ==> PROCESO DE ADMISION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Realizar investigaciones de alta calidad académica y científica que se dirijan a las temáticas de validez y equidad en la PAA, y que incluyan enfoques y corrientes actuales en psicometría, medición educativa y psicología cognitiva

**Metas**

- 1) Someter a aprobación del concejo científico del IIP, tres investigaciones.

**Indicadores meta 1**

Propuestas de investigación aprobadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡76.800.053  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ejecutar y controlar los procesos relacionados con el acopio, sistematización y certificación de la información estudiantil para todos los procesos de que comprenden las admisión, permanencia y graduación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las necesidades de estudiantes, profesores, personal administrativo y usuarios externos a la Universidad de Costa Rica, facilitando la toma de decisiones y el control de los procesos en materia académica, estudiantil; mediante el registro y la administración de la información relacionada con admisión, permanencia y graduación: ejerciendo mecanismos de control y coordinación con las unidades académicas y Oficinas técnico administrativas.

**Metas**

- 1) Realizar cinco visitas al año, en las cuales se atiende a 650 Colegios del país y al menos a 38.000 estudiantes potenciales para la Universidad de Costa Rica, que en ese momento este cursando el último ciclo de Enseñanza Diversificada

**Indicadores meta 1**

Cantidad de visitas realizadas  
Cantidad de colegios atendidos  
Cantidad de estudiantes atendidos

- 2) Atender una población aproximada de 40.000 candidatos que solicitan realizar la Prueba de Aptitud Académica para ingresar a la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Nombre: Estudiantes inscritos a la Prueba de Aptitud Académica.  
Descripción: Son todas las personas que quieren ingresar a la UCR, incluyendo los que ya son egresados del colegio pero que no están en la UCR.  
Cálculo: Número de estudiantes inscritos.  
Responsable: Unidad de Admisión.  
Interpretación: Todos los estudiantes inscritos en la PAA, que desean ingresar a UCR.  
Unidad de Medida: Número de estudiantes inscritos.  
Nivel de agregación: Institucional  
Tipo indicador: Eficacia.  
Rango mínimo: 95 %  
Rango máximo: 105 %

- 3) Atender una población aproximada de 1000 estudiantes que solicitan realizar la Prueba de Aptitud Académica con adecuación para ingresar a la Universidad de Costa Rica

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Nombre: Estudiantes con adecuación curricular.

Descripción: Son los estudiantes que solicitaron aplicar la PAA con adecuación curricular.

Cálculo: Número de solicitudes de adecuación.

Responsable: CASED

Interpretación: Son todos los casos de estudiantes determinados por el CASED que deben aplicar la PAA con adecuación curricular.

Unidad de medida: Número de estudiantes según CASED con adecuación.

Nivel de agregación: Institucional

Tipo de indicador: Eficacia

Rango mínimo: 95 %

Rango máximo: 105 %

4) Atender una población aproximada de 35.000 estudiantes que matriculan cursos cada ciclo lectivo

#### Indicadores meta 4

Nombre: Estudiantes matriculados en cada ciclo.

Descripción: Son los estudiantes regulares de la Institución que matriculan al menos un curso en el ciclo correspondiente.

Responsable: Área de Horarios.

Interpretación: Entre mayor sean los cursos abiertos en el ciclo así será mayor la cantidad de estudiantes matriculados.

Unidad de Medida: Número de cursos abiertos por ciclo.

Nivel de agregación: Institucional.

Tipo de indicador: Eficacia.

Rango mínimo: 95 %

Rango máximo: 105 %

#### Indicadores meta 5

### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Facilitar los recursos materiales y tecnológicos que permitan a los estudiantes llevar a cabo los procesos relacionados con su matrícula y permanencia en la Universidad de Costa Rica.

#### Metas

1) Recibo y trámite de 9.500 solicitudes de estudiantes potenciales que quieren ingresar a una carrera y la correspondiente asignación de cupos de acuerdo a la disponibilidad establecida para cada carrera.

#### Indicadores meta 1

Nombre: Estudiantes potenciales que quieren ingresar a una carrera.

Descripción: Son los estudiantes que son elegibles en la PAA y que quieren optar por un cupo en alguna de las carreras de la UCR.

Cálculo: Número de estudiantes inscritos en concurso a carrera.

Responsable: Área de Admisión.

Interpretación: Son todos los estudiantes que obtienen una nota en la PAA igual o superior a los 442 puntos y se inscriben en el concurso a carrera.

Unidad de medida: Número de estudiantes inscritos en concurso a carrera.

Nivel de agregación: Institucional

Tipo de indicador: Eficacia.

Rango mínimo: 95%

Rango máximo: 105 %



UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2) Control y verificación de las solicitudes electrónicas de matrícula (ematrícula) de aproximadamente 35.000 estudiantes para el I Ciclo lectivo y 33.000 estudiantes para el II Ciclo lectivo. De las Sedes Regionales se reciben aproximadamente 6.500 asignaciones de matrícula para I Ciclo y 5.500 para el II ciclo.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes matriculados por ciclo lectivo.

- 3) Asignación del espacio físico aproximado para 6.500 cursos teóricos para el I ciclo y 6.000 aproximadamente para el II ciclo. Apertura de cerca 225 cursos por suficiencia y 195 tutoría durante el I ciclo y cerca de 190 cursos por la modalidad de tutoría y 230 cursos por la modalidad de suficiencia para el II semestre

**Indicadores meta 3**

Cantidad y tipo de cursos con espacio físico asignado por ciclo lectivo.

- 4) Procesamiento de aproximadamente 29.000 certificaciones y 38.000 copias de expedientes académicos estudiantiles. Trámite de comunicación y certificación de 800 reconocimientos aproximadamente de materias de otras Universidades.

**Indicadores meta 4**

Nombre: Certificaciones y copias de expedientes.

Descripción: Son todas las certificaciones y las copias de expediente solicitadas por los estudiantes de la UCR.

Cálculo: Número de certificaciones y número de copias de expediente.

Responsable: Área de certificaciones.

Interpretación: Son todas las certificaciones y las copias de expedientes solicitadas por los estudiantes.

Unidad de medida: cantidad de certificaciones y de copias de expedientes.

nivel de agregación: Institucional.

Tipo de indicador: eficacia.

Rango mínimo: 95%

Rango máximo: 105%

- 5) Identificación, manejo y custodia de 250.000 expedientes físicos de todos los estudiantes de la Universidad de Costa Rica

**Indicadores meta 5**

Nombre: Manejo y custodia de expedientes físicos.

Descripción: Son todos los expedientes de los estudiantes activos como inactivos de la UCR.

Cálculo: Número de expedientes nuevos y número de expedientes reemplazados.

Responsable: Área de Archivo.

Interpretación: Son todos los expedientes que maneja el archivo, así como todos los nuevos que se generan cada año con los nuevos ingresos de estudiantes.

Unidad de medida: Número de expedientes:

Nivel de agregación: Institucional.

Tipo de indicadores: eficacia.

Rango mínimo: 95 %

Rango máximo: 105%

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Posibilitar la articulación de esfuerzos, acciones y controles que faciliten al estudiante su graduación y juramentación, así como el reconocimiento de títulos obtenidos en Universidades extranjeras

**Metas**

- 1) Recepción de nóminas y verificación de requisitos para graduación de aproximadamente 6.000 estudiantes graduados



UNIDAD: 04070000 ==> OFICINA DE REGISTRO E INFORMACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 1

Nombre: Recepción de nóminas de graduados.  
Descripción: Son todas las nóminas de los graduados, así como los requisitos de cada uno.  
Cálculo: Número de graduados.  
Responsable: Área de graduación  
Interpretación: Entre más rápido se reciban será mayor la eficacia y eficiencia para la verificación de requisitos.  
Unidad de Medida: Cantidad de estudiantes a graduarse.  
Nivel de agregación: Institucional.  
Tipo de indicador: eficacia y eficiencia.  
Rango mínimo: 95%  
Rango máximo: 105%

- 2) Recepción de documentos, preparación de juramentación y elaboración de aproximadamente 750 reconocimientos de títulos y materias

#### Indicadores meta 2

Nombre: Recepción de documentos para el reconocimientos de títulos y materias.  
Descripción: Son todas las solicitudes de reconocimientos de títulos del extranjero, así como las materias de cursos aprobados en diferentes universidades tanto nacionales como extranjeras.  
Responsable: Área de reconocimiento.  
Interpretación: Entre más cuidadoso sea el trámite, más agil será el trámite de reconocimiento.  
Unidad de Medida: Número de solicitudes.  
Nivel de agregación: Institucional.  
Tipo de Indicador: Eficacia.  
Rango mínimo: 95%  
Rango máximo: 105%.

- 3) Validación de aproximadamente 350 solicitudes que comprendan varios títulos otorgados por la Universidad de Costa Rica a Instituciones que consultan sobre la autenticidad

#### Indicadores meta 3

Nombre: Validación de títulos.  
Descripción: Son todas las solicitudes de validación de títulos que otorga la UCR para otras instituciones que las solicitan.  
Cálculo: Número de validación.  
Responsable: Área de Certificaciones.  
Interpretación: Otras instituciones solicitan a la Oficina de Registro la validación de un título; el cual fue otorgado por la UCR.  
Unidad de Medida: Número de solicitudes.  
Nivel de agregación: Institucional.  
Tipo de Indicador: Eficacia.  
Rango mínimo: 95 %.  
Rango máximo: 105%

#### Indicadores meta 4

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.700.930.951  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Atender los aspectos socioeconómicos de la población estudiantil mediante un programa de Becas y Beneficios Complementarios que propicie la permanencia del estudiante, su avance académico y graduación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Administrar todos los procesos correspondientes a la recepción, asignación, control, seguimiento y verificación de las becas socioeconómicas para ayudar a los estudiantes en la prosecución de sus estudios hasta la obtención de un grado académico.

**Metas**

- 1) Atender y dar trámite a 5.575 solicitudes de becas socioeconómicas. (4.650 primer ciclo y 925 en el segundo ciclo). para el 2012.

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes de beca socioeconómica atendidas por ciclo

- 2) Atender y resolver para el 2012 4.600 recursos estudiantiles (de revocatoria y apelación) de toda la población becaria por año. (2.700 en el I ciclo y 1.900 en el II ciclo)

**Indicadores meta 2**

Número de recursos estudiantiles (revocatoria y apelación) atendidos y resueltos en el primer ciclo lectivo y en el segundo ciclo.

- 3) Realizar en el 2012 500 visitas domiciliarias de la población meta de cada proyecto de verificación anual.

**Indicadores meta 3**

Número de Visitas domiciliarias realizadas anualmente.

- 4) Dar seguimiento a 7 convenios de beca externas y atender a 21 estudiantes beneficiados con dichas becas.

**Indicadores meta 4**

Número de Convenios de becas externas vigentes.  
Número de estudiantes becados beneficiados con las becas externas anualmente.

- 5) Realizar la revisión de 150 reportes semestrales que contienen todas las aplicaciones normativas y dar seguimiento al maestro de becas socioeconómicas que contiene aproximadamente 22.846 estudiantes con becas socioeconómicas permanentes en el primer ciclo y 21294 becas permanentes en el segundo ciclo, y 18964 becas vigentes en el primer ciclo y 17611 en el segundo ciclo.

**Indicadores meta 5**

Número de Reportes de aplicaciones de normativa revisados y seguimiento al maestro de becas revisados que contiene aproximadamente:

Número de estudiantes con becas permanentes en el primer ciclo y en el segundo ciclo.  
Número de estudiantes con becas vigentes en el primer ciclo y en el segundo ciclo.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Atender de forma eficiente y oportuna las necesidades de beneficios complementarios, del régimen becario y de beca de estímulo a la población universitaria de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Se espera recibir aproximadamente 9000 solicitudes del beneficio de alimentación en cada ciclo lectivo y atender aproximadamente 800 revisiones atendidas por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 1**

Número de estudiantes favorecidos con el beneficio de alimentación por ciclo lectivo.  
Número de revisiones atendidas.

- 2) En cada ciclo lectivo del año 2012 se espera recibir aproximadamente 8000 solicitudes de ayuda socioeconómica de estudiantes becarios. Se espera recibir 300 revisiones por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes beneficiados con ayuda económica por ciclo lectivo.  
Número de revisiones recibidas.

- 3) En cada ciclo lectivo del año 2012 se espera recibir aproximadamente 2000 solicitudes de préstamo de libros, 800 solicitudes de Optometría y 1.300 solicitudes de el servicio de Odontología.

Se espera recibir aproximadamente 10 solicitudes de préstamo de dinero a corto y largo plazo.

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes beneficiados con préstamo de libros, Número de estudiantes beneficiados con servicio de optometría y Número de estudiantes beneficiados con odontología. Préstamos de dinero formalizados en OAF por ciclo lectivo.

- 4) En cada ciclo lectivo del año 2012 se espera tramitar al menos 4.200 becas de estímulo y atender 250 revisiones estudiantiles revisiones estudiantiles por ciclo.

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes beneficiados con Becas de estímulo por ciclo lectivo.  
Número de revisiones estudiantiles atendidas.

- 5) En cada ciclo lectivo del año 2012 se espera tramitar al menos 5.300 designaciones P14 y atender aproximadamente 40 girados de más por ciclo lectivo.

**Indicadores meta 5**

Número de designaciones P14 tramitadas por ciclo lectivo.  
Número de girados de más tramitados en cada ciclo lectivo.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportuno y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Contribuir a la permanencia y crecimiento personal de los y las estudiantes del Programa de Residencias Estudiantiles de la Universidad de Costa Rica, para coadyuvar en el logro académico y en su formación integral. Proyectos de atención a estudiantes de primer ingreso, salud integral, fortalecimiento académico y convivencia.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Tramitación de alrededor de 800 solicitudes. Asignar 314 cupos en las Residencias de la Sede Rodrigo Facio. (158 en el edificio de Residencias Universitarias y 156 en casas de alquiler.)

**Indicadores meta 1**

Solicitudes del Programa de Residencias Estudiantiles tramitadas.  
Número de cupos asignados en la Sede Rodrigo Facio.

- 2) Realizar seis proyectos dirigidos a apoyar el área académica, emocional y psicológica de la población residente. (Proyectos: Gestión y Prevención del Riesgo, Liderazgo, Fortalecimiento académico, Atención de Situaciones de Conflicto, Atención a la Población de Primer Ingreso y Prevención de la Drogodependencia).

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes que participaran en los proyectos de atención integral.  
Número de estudiantes residentes atendidos académicamente.  
Número de brigadas de primeros auxilios conformadas.

- 3) Hacer una entrevista personal, familiar y académica a la población de primer ingreso a la Universidad (75 residentes).  
Respuesta a 300 solicitudes de mantenimiento y reparaciones de activos.

**Indicadores meta 3**

7Número de entrevistas.

- 4) Realizar dos talleres de ambientación con la participación de 75 de primer ingreso.

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes de primer ingreso atendidos para inducción al programa

- 5) Atención de 300 consultas individuales, 75 intervenciones para las resoluciones de conflictos.  
Respuesta a 300 solicitudes de mantenimiento y reparaciones de activos.  
Brindar atención y apoyo a la población en casas de alquiler.  
Atender las solicitudes de mantenimiento a las casas.

**Indicadores meta 5**

Número de consultas individuales realizadas  
Número de intervenciones de resolución de conflictos efectuadas.  
Número de solicitudes de mantenimiento de infraestructura y activos atendidas  
Número de visita a cada casa durante el semestre.  
Porcentaje de solicitudes de mantenimiento de las casas atendidas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportuno y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.  
3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Atender el mantenimiento y la producción de 13 sistemas de carácter informático que sustentan las diferentes actividades de la Oficina, además del desarrollo de nuevos sistemas, así como el soporte informático de la Oficina.

**Metas**

- 1) Atender el mantenimiento de 13 sistemas informáticos mediante cambios y mejoras.

**Indicadores meta 1**

Número de sistemas modificados y mejorados



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 04080000 ==> OFICINA DE BECAS Y ATENCIÓN SOCIO-ECONÓMICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2) Mantener el ambiente adecuado en 13 sistemas informáticos para facilitar la gestión de 55 usuarios y así obtener el producto final que requieren. (respuesta a las necesidades de los usuarios, implantación de 6 nuevos sistemas Web y otros)

**Indicadores meta 2**

Número de usuarios atendidos

Sistemas administrados

Nuevos sistemas implantados

- 3) Garantizar el buen uso de los Recursos Informáticos: 42 microcomputadora, 2 servidores, la red de comunicaciones, 13 impresoras, entre otros equipos computacionales. (soporte informático a 5 áreas y 13 procesos informáticos y asesoría informática)

**Indicadores meta 3**

Número de soporte informático por áreas y Número de procesos informáticos de la oficina.

Número de asesorías efectuadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.  
4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡40.556.953  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer servicios y desarrollar proyectos de orientación durante la admisión, permanencia y graduación, aprovechando al máximo los recursos tecnológicos disponibles y fortaleciendo el acceso y la equidad en la población estudiantil.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer la toma de decisiones vocacionales y el proceso de admisión a la Universidad, mediante proyectos y servicios dirigidos a la población estudiantil interesada en continuar estudios superiores en un marco de equidad y accesibilidad.

**Metas**

- 1) Brindar 36000 atenciones con fines de orientación vocacional a estudiantes candidatos a ingresar a la educación superior.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes asistentes a la Feria Vocacional.  
Estudiantes cubiertos con sesión de Orientación mediante visitas a colegios.  
Consultas presenciales o telefónicas atendidas.  
Estudiantes atendidos en el servicio de orientación vocacional.

- 2) Analizar y resolver 1300 solicitudes de examen de admisión con adecuación, para la equiparación de oportunidades a estudiantes con necesidades educativas especiales.

**Indicadores meta 2**

Total de solicitudes para la aplicación de la Prueba de Aptitud Académica con adecuación valoradas.

- 3) Distribuir 215.000 ejemplares de materiales informativos con fines de orientación a la población estudiantil interesada en ingresar a la educación superior (170.000 a estudiantes del del área de cobertura de la Sede Rodrigo Facio y 45.000 al área de cobertura de las Sedes Regionales de la UCR.

**Indicadores meta 3**

Total de ejemplares de materiales informativos distribuidos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.



UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Favorecer la permanencia de la población estudiantil universitaria mediante servicios de asesoría, información y acompañamiento en los campos personal, académico, vocacional-ocupacional y de accesibilidad.

**Metas**

- 1) 13.000 acciones informativas y formativas realizadas con la población estudiantil de primer ingreso para favorecer su incorporación y desempeño académico

**Indicadores meta 1**

Estudiantes asistentes a Sesiones de Orientación y Guía Académica  
Consultas atendidas mediante Puestos Informativos  
Estudiantes participantes en actividades de bienvenida en coordinación con unidades académicas  
Contacto por medios electrónicos con población de primer ingreso  
Estudiantes inscritos en talleres de nivelación de matemática y química  
Estudiantes asesorados en normativa estudiantil  
Estudiantes de primer ingreso participantes en Talleres de Estrategias de Aprendizaje

- 2) Atender 190 estudiantes universitarios con necesidades educativas especiales, que solicitan adecuaciones y servicios de apoyo.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes adscritos al Artículo 37  
Total de equipos de apoyo realizados.  
Servicios de apoyo ofrecidos a estudiantes con necesidades educativas especiales.

- 3) Atender 22.000 consultas de estudiantes universitarios sobre trámites, fechas, servicios y otros

**Indicadores meta 3**

Consultas de estudiantes universitarios atendidas

- 4) Cubrir 5.000 estudiantes universitarios mediante acciones favorecedoras del desarrollo personal y vocacional

**Indicadores meta 4**

Atención individual a cargo de profesionales  
Asistentes a actividades grupales de desarrollo personal

- 5) Cubrir 3.000 estudiantes universitarios mediante acciones favorecedoras del desempeño académico

**Indicadores meta 5**

Estudiantes asistentes a Estudiaderos, tutorías, grupos de apoyo extracurricular, talleres de estrategias de aprendizaje.  
Estudiantes en condición de alerta, rezago y matrícula restringida en seguimiento

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.  
5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.  
5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.  
5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Ofrecer actividades de capacitación en temas de accesibilidad y orientación estudiantil, dirigidas al personal docente y administrativo que favorezcan la admisión, permanencia y graduación del estudiantado

**Metas**

- 1) Realizar 20 actividades de capacitación en temas de desarrollo académico, accesibilidad, discapacidad, desarrollo personal y vocacional-ocupacional, dirigidos a personal docente, administrativo y asociaciones estudiantiles.



UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Actividades de capacitación realizadas.

Personas participantes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer en la población estudiantil próxima a graduarse la transición universidad-trabajo mediante un servicio de intermediación laboral.

**Metas**

- 1) Contar con la participación de al menos 1000 usuarios en el Sistema de Intermediación de empleo (SIEE) por web. (estudiantes próximos a graduarse, empresas, dependencias universitarias y otros)

**Indicadores meta 1**

Estudiantes próximos a graduarse usuarios.

Empleadores usuarios del Sistema.

Dependencias universitarias usuarias del Sistema.

Consultas atendidas.

- 2) Ofrecimiento de actividades de preparación para la búsqueda de empleo a 500 estudiantes

**Indicadores meta 2**

Talleres y actividades ofrecidas

Estudiantes participantes

Guías de planificación de la búsqueda de empleo distribuidas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 04090000 ==> OFICINA DE ORIENTACIÓN

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Fortalecer la orientación e información de la población estudiantil mediante el uso de recursos tecnológicos como página web, correo electrónico y otras.

**Metas**

1) Funcionamiento de la plataforma de orientación estudiantil

**Indicadores meta 1**

Total de usuarios de la plataforma

2) Comunicación mediante correo electrónico y redes sociales, con la población estudiantil

**Indicadores meta 2**

Correos electrónicos enviados

Usuarios de cuenta de la Oficina de Orientación en redes sociales

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡112.879.160  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar el desarrollo integral de los universitarios coordinando, ejecutando y evaluando diferentes programas, proyectos y servicios, para el mejoramiento de la calidad de vida de la población universitaria.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer a los miembros de la comunidad Universitaria actividades deportivas, recreativas y artísticas, a nivel nacional e internacional, que satisfagan las necesidades de actividad física en competencias deportivas, la sana utilización del tiempo libre y la sensibilidad y creatividad artística, como medios para aportar a mejorar la calidad de vida de la comunidad Universitaria.

**Metas**

- 1) Brindar quince programas recreativos y actividades físicas intercampus.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de programas brindados.

- 2) Realizar seis torneos internos estudiantiles.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de torneos internos realizados.

- 3) Realizar catorce programas de representación artística y de servicio.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de programas artísticos realizados.

- 4) Ejecutar veintidós programas deportivos competitivos de representación deportiva nacional y universitaria.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de programas deportivos competitivos a nivel nacional y universitario ejecutados.

- 5) Participar en al menos 3 actividades internacionales con los diferentes grupos artísticos y de representación deportiva.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de actividades en las que se participó.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad  
5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Propiciar espacios para la capacitación de los funcionarios y funcionarias con el fin de mejorar su desempeño en el puesto que actualmente ocupan, para el mejoramiento de los servicios y en beneficio de los usuarios de esta Oficina.



UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Metas**

- 1) Impartir al menos un curso de RCP dirigido a los salvavidas de las instalaciones deportivas  
**Indicadores meta 1**  
Cantidad de cursos impartidos
- 2) Impartir al menos un curso de Atención de Primeros auxilios para los auxiliares y conserjes  
**Indicadores meta 2**  
Cantidad de cursos impartidos
- 3) Coordinar al menos 2 cursos dirigidos a los colaboradores de las ventanillas, en temáticas relacionadas con los sistemas de información institucionales.  
**Indicadores meta 3**  
Cantidad de cursos coordinados
- 4) Coordinar al menos 1 curso dirigidos a los colaboradores de las secretarías, en temáticas relacionadas con redacción y ortografía.  
**Indicadores meta 4**  
Cantidad de cursos coordinados  
**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar atención integral de salud a estudiantes y funcionarios por medio del fortalecimiento de las acciones en la prestación de servicios, en la prevención y la promoción de la salud, para fortalecer el Sistema de Atención Integral de la Salud (SAIS) de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 20 000 consultas médicas de estudiantes y funcionarios universitarios durante el año 2010.  
**Indicadores meta 1**  
Estudiantes que consultaron los Servicios Médicos.  
Funcionarios que consultaron los Servicios Médicos.
- 2) Atender al menos 17 000 estudiantes y funcionarios universitarios en las diferentes áreas médicas (Odontología, Ginecología, Nutrición, Psiquiatría y Psicología).  
**Indicadores meta 2**  
Estudiantes que consultaron los Servicios por Área de servicio.  
Funcionarios que consultaron los Servicios por Área de servicio.
- 3) Contar con la participación de al menos 2500 estudiantes y funcionarios en los talleres de Promoción de la Salud.  
**Indicadores meta 3**  
Estudiantes que participaron en los talleres de Promoción de la Salud.  
Funcionarios que participaron en los talleres de Promoción de la Salud.
- 4) Contar con la participación de al menos 3000 estudiantes y funcionarios en los talleres de Sexualidad Integral.  
**Indicadores meta 4**  
Estudiantes que participaron en los talleres de Sexualidad Integral.  
Funcionarios que participaron en los talleres de Sexualidad Integral.



UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5) Realizar al menos 40 000 análisis de laboratorio a estudiantes y funcionarios universitarios, 450 000 análisis de laboratorio clínico a comunidades externas durante el 2010

**Indicadores meta 5**

Análisis de laboratorio realizados a la comunidad universitaria (Estudiantes).  
Análisis de laboratorio realizados a la comunidad universitaria (funcionarios).  
Análisis de laboratorio realizados a la comunidad externa (PAIS, INS, otras poblaciones)

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarroll. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales  
3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Satisfacer las necesidades institucionales en Gestión de Salud Ocupacional y Ambiental, mediante el desarrollo de programas de prevención y control de riesgos en forma integral y sistematizada a fin de unificar los recursos existentes, dedicándolos a la protección del ambiente, de los recursos institucionales y de la salud y la seguridad de la Comunidad Universitaria.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 5 diagnósticos e inventarios de riesgos, amenazas y vulnerabilidades en los laboratorios de las Unidades Académicas de la Institución.

**Indicadores meta 1**

N° de diagnósticos efectuados  
N° de Inventarios de riesgo realizados  
N° de amenazas y vulnerabilidades identificadas  
N° de laboratorios diagnosticados

- 2) Brindar capacitación técnica y elaborar 5 Mapas de Riesgos en las unidades académicas y administrativas de la Institución.

**Indicadores meta 2**

N° de Mapa de riesgos elaborados  
N° de unidades académicas atendidas  
N° de Informes Técnicos del Mapa de Riesgo elaborados  
N° de recomendaciones emitidas en el Plan de Acción de cada Mapa de Riesgo  
N° de actividades de capacitación realizadas  
N° de funcionarios capacitados en técnicas para elaborar Mapas de Riesgo

- 3) Brindar capacitación técnica y elaborar 5 Planes de Emergencia en las diferentes Unidades académicas y administrativas.

**Indicadores meta 3**

N° de Planes de Emergencia elaborados  
N° de unidades académicas atendidas  
N° de Informes Técnicos del Plan de Emergencia elaborados  
N° de recomendaciones emitidas para la implementación de Plan de Emergencia  
N° de actividades de capacitación realizadas  
N° de funcionarios capacitados en técnicas para elaborar Mapas de Riesgo

- 4) Fomentar la creación de 5 Comités de Salud Ocupacional en las diferentes unidades académicas y o Administrativas y brindar capacitación técnica a sus miembros.

**Indicadores meta 4**

N° de Comités de Salud Ocupacional creados  
N° de funcionarios integrados en los Comités de Salud Ocupacional  
N° de funcionarios capacitados en las labores propias de los Comités de Salud Ocupacional



UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

5) Realizar al menos 5 estudios técnicos sobre las condiciones ambientales en la institución.

**Indicadores meta 5**

N° de estudios técnicos ambientales realizados

N° de informes sobre los estudios técnicos ambientales emitidos

N° de recomendaciones emitidas para el mejoramiento y protección del ambiente.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Satisfacer las necesidades institucionales en Gestión de Salud Ocupacional y Ambiental, mediante el desarrollo de programas de prevención y control de riesgos en forma integral y sistematizada a fin de unificar los recursos existentes, dedicándolos a la protección del ambiente, de los recursos institucionales y de la salud y la seguridad de la Comunidad Universitaria.

**Metas**

1) Realizar al menos 5 diagnósticos e inventarios de riesgos, amenazas y vulnerabilidades en los laboratorios de las Unidades Académicas de la Institución.

**Indicadores meta 1**

N° de diagnósticos efectuados

N° de Inventarios de riesgo realizados

N° de amenazas y vulnerabilidades identificadas

N° de laboratorios diagnosticados

2) Brindar capacitación técnica y elaborar 5 Mapas de Riesgos en la unidades académicas y administrativas de la Institución.

**Indicadores meta 2**

N° de Mapa de riesgos elaborados

N° de unidades académicas atendidas

N° de Informes Técnicos del Mapa de Riesgo elaborados

N° de recomendaciones emitidas en el Plan de Acción de cada Mapa de Riesgo

N° de actividades de capacitación realizadas

N° de funcionarios capacitados en técnicas para elaborar Mapas de Riesgo

3) Brindar capacitación técnica y elaborar 5 Planes de Emergencia en las diferentes Unidades académicas y administrativas.

**Indicadores meta 3**

N° de Planes de Emergencia elaborados

N° de unidades académicas atendidas

N° de Informes Técnicos del Plan de Emergencia elaborados

N° de recomendaciones emitidas para la implementación de Plan de Emergencia

N° de actividades de capacitación realizadas

N° de funcionarios capacitados en técnicas para elaborar Mapas de Riesgo

4) Fomentar la creación de 5 Comités de Salud Ocupacional en las diferentes unidades académicas y o Administrativas y brindar capacitación técnica a sus miembros.

**Indicadores meta 4**

N° de Comités de Salud Ocupacional creados

N° de funcionarios integrados en los Comités de Salud Ocupacional

N° de funcionarios capacitados en las labores propias de los Comités de Salud Ocupacional

5) Realizar al menos 5 estudios técnicos sobre las condiciones ambientales en la institución.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 04100000 ==> OFICINA DE BIENESTAR Y SALUD

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

N° de estudios técnicos ambientales realizados

N° de informes sobre los estudios técnicos ambientales emitidos

N° de recomendaciones emitidas para el mejoramiento y protección del ambiente.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05010100 ==> OFICINA DE ADMINISTRACION FINANCIERA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡95.420.099  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Administrar y controlar los recursos presupuestarios y financieros de la Institución, así como llevar la contabilidad institucional conforme a la legislación vigente y de acuerdo con las políticas y lineamientos que establezcan las autoridades universitarias, con el fin de lograr la ejecución de los recursos conforme a los lineamientos establecidos, brindar información, estado de la ejecución presupuestaria y la contabilidad y emitir los estados financieros de la Institución

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar el control presupuestario, las transacciones financieras y la contabilidad oficial de la Institución, con el fin de lograr la ejecución del presupuesto bajo las normas establecidas y los estados financieros y de liquidación presupuestaria.

**Metas**

- 1) Recaudar, custodiar, manejar y controlar los recursos financieros de la Universidad. Los ingresos totales por recaudar se establecen en los montos globales del presupuesto de la UCR. En particular los ingresos por cuotas estudiantiles se recaudan mediante la generación de 5 cuotas de cobro estudiantil durante el año (2 por cada semestre y una en el tercer ciclo lectivo o verano).

**Indicadores meta 1**

Número de cuotas de cobro estudiantil generadas

- 2) Realizar los registros contables y presupuestarios de la Institución mediante la ejecución de cierres mensuales de acuerdo con las normas y procedimientos contables y presupuestarios vigentes. Se realizan 13 cierres mensuales, uno para cada mes del año y el cierre anual.

**Indicadores meta 2**

Número de cierres contables y presupuestarios realizados.

- 3) Realizar 2 giras en el año a cada una de las sedes regionales y 2 visitas a las dependencias ubicadas en la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio para realizar muestreos, con el fin de mantener el registro y control de los activos fijos de la Institución y logra con ello la integración del auxiliar de activos fijos al SIAF.

**Indicadores meta 3**

Numero de giras a las sedes regionales realizadas en el año.

Número de visitas realizadas en el año a las dependencias ubicadas en la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.

- 4) Elaborar los estados financieros oficiales para el primer semestre a más tardar el último día hábil de julio de 2012 y del final de período a más tardar el 15 de febrero de 2013. Se elaborarán 2 estados financieros al final del primer semestre y 2 para el final de período.

**Indicadores meta 4**

Estados financieros elaborados.

- 5) Realizar al menos una revisión del presupuesto de efectivo cada semana durante todo el año, con el fin de elaborar y controlar el presupuesto del efectivo y realizar las inversiones transitorias necesarias para un eficiente manejo de los recursos líquidos de la UCR.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de revisiones del presupuesto de efectivo realizadas en el año

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 05010100 ==> OFICINA DE ADMINISTRACION FINANCIERA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡62.369.625

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la gestión del Talento Humano orientado al desarrollo de los funcionarios de la organización y al mejoramiento del servicio al usuario en cumplimiento de las políticas institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Reclutar, seleccionar y ubicar oferentes internos y externos en los diferentes puestos vacantes dentro de la Institución, en el menor tiempo posible, con el fin de satisfacer las sustituciones de personal en las unidades.

**Metas**

1) Aplicar el proceso de selección establecido en la Institución a 200 oferentes externos

**Indicadores meta 1**

Cantidad de oferentes con proceso selección realizado

2) Publicar 280 boletines temporales

**Indicadores meta 2**

Boletines publicados

3) Publicar en forma anual, 05 concursos para nombramientos en propiedad (en promedio cada concurso con 40 plazas)

**Indicadores meta 3**

Concursos publicados

4) Elaborar 800 nóminas de candidatos elegibles para sustitución de personal

**Indicadores meta 4**

Nóminas elaboradas

5) Brindar asesoría en materia de reclutamiento y selección de personal a las personas que lo requieran (250 aproximadamente)

**Indicadores meta 5**

número de asesorías realizadas

pruebas aplicadas

realizado informe de entrevista

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.

3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mantener actualizado el Sistema de Administración de Salarios, para asegurar la equidad salarial interna y externa.



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Metas

- 1) Atender el 90% de los estudios de clasificación y valoración de puestos solicitados por el personal administrativo.

##### Indicadores meta 1

Estudios de clasificación y valoración de puestos atendidos

- 2) Elaborar el 90% de los estudios de asignación de puestos solicitados por las dependencias, para determinar la clasificación que corresponde a las nuevas plazas creadas.

##### Indicadores meta 2

Estudios de asignación de puestos elaborados.

- 3) Elaborar el 90% de los perfiles de cargos de plazas nuevas.

##### Indicadores meta 3

Perfiles de cargos elaborados.

- 4) Registrar el 90% de los perfiles de cargos nuevos en el sistema automatizado.

##### Indicadores meta 4

Perfiles de puestos registrados.

- 5) Atender el 90% de las solicitudes de modificación de características de las plazas administrativas durante el período

##### Indicadores meta 5

Total de solicitudes de modificación atendidas

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 03

Aplicar el modelo de Gestión del Desempeño para la población administrativa de la Universidad de Costa Rica, con el propósito de promover el mejoramiento de la gestión administrativa en aras de la rendición de cuentas y la transparencia del quehacer administrativo vinculado con el desarrollo integral de los colaboradores en busca de una mejor calidad de vida.

#### Metas

- 1) Aplicar el Modelo de Gestión del Desempeño a 05 unidades académicas, acreditadas, reacreditadas, por acreditarse o estén interesadas en participar.

##### Indicadores meta 1

Número de unidades al que se le aplica el modelo.

- 2) Aplicar el modelo de Gestión del Desempeño a 1 Sede Regional que esté interesada en participar.

##### Indicadores meta 2

Número de sedes regionales a las que se les aplica el modelo.



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Tramitar en forma oportuna las Acciones de Personal, con el fin de garantizar el pago de salarios a los funcionarios (as) en las fechas establecidas, dentro del marco normativo vigente de la Institución.

**Metas**

- 1) Tramitar 35.000 acciones de personal (nombramientos, permisos, ceses, incapacidades, otros)

**Indicadores meta 1**

Acciones de Personal Tramitadas  
Numero de acciones recibidas

- 2) Actualizar y dar respuesta oportuna al 60% de los informes de control interno reportados.

**Indicadores meta 2**

Numero de reportes respondidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Proporcionar seguridad razonable, en el pago de salarios, con base en la leyes y reglamentos internos, con el fin de garantizar a la Institución el proceso realizado.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Revisión por muestreo de las 12 nóminas mensuales ordinarias de salario que se emiten en el año y las que corresponden a aguinaldo y salario escolar y aumento de sueldo.

**Indicadores meta 1**

cantidad de inconsistencias encontradas en cada planilla  
cantidad de casos revisados de la muestra

- 2) Revisión de liquidaciones de derechos laborales que superen el monto de ₡1.000.000.00

**Indicadores meta 2**

cantidad de liquidaciones devueltas por contener errores

Tiempo promedio de revisión pago de vacaciones

- 3) Revisión por muestra del 30% de las constancias y certificaciones que se ingresan a la sección

**Indicadores meta 3**

cantidad de constancias o certificaciones con inconsistencias  
Cantidad de constancias o certificaciones revisadas

- 4) Revisión de pago de vacaciones al docente interino que superan el monto de ₡800.000.00

Revisión de los casos especiales remitidos por la Sección de Gestión de Pago cuyo monto es superior a 1.000.000.00

**Indicadores meta 4**

-cantidad de pagos de vacaciones a docentes interinos devueltos por tener inconsistencias  
-cantidad de pagos de vacaciones revisados

Cantidad de casos devueltos

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar, implementar y mantener las tecnologías de información y la comunicación necesaria, para el mejoramiento e integración de los procesos de trabajo, en beneficio del servicio al usuario y la gestión universitaria.

**Metas**

- 1) Generar los pagos de la planilla en las fechas previstas y sin errores

**Indicadores meta 1**

porcentaje de planillas pagadas a tiempo.

- 2) Mantener disponibles los procesos de vacaciones, AP, y demás procesos accedidos desde dependencias externas todos los días del año.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de días del año que los procesos están disponibles para la comunidad universitaria.

- 3) Completar el desarrollo del módulo de Girados de Más al finalizar julio.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de las actividades del proyecto completadas

- 4) Completar las mejoras en SIRH que integran los nuevos controles en la ejecución de la Relación de Puestos en el primer semestre.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

Porcentaje de las actividades del proyecto completadas

- 5) Corregir en SIRH los errores de trámite que generan girados de más o de menos, producto de los derechos laborales y reasignaciones.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de casos reportados por Gestión de Pago

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Estimular el mejoramiento continuo de los funcionarios (as) administrativos de la Institución, mediante actividades de capacitación tendientes a desarrollar una actitud positiva hacia el trabajo.

**Metas**

- 1) Llevar a cabo 4 talleres en el área del Talento Humano, para fortalecer los puestos de Jefaturas Administrativas, Seguridad Institucional y los que brindan servicio al usuario

**Indicadores meta 1**

realización de talleres= talleres programados / talleres realizados

efectividad de convocatoria= numero de personas capacitadas / personas confirmadas

efectividad del taller= número de evaluaciones positivas / evaluaciones aplicadas

- 2) Llevar a cabo 03 talleres en las Sedes Regionales, en temas afines con las necesidades de capacitación de los funcionarios y funcionarias administrativas de las Sedes Regionales.

**Indicadores meta 2**

Realización de talleres = talleres programados / talleres realizados

efectividad de la convocatoria = número de personas capacitadas / personas confirmadas

efectividad del taller= número de evaluaciones positivas / evaluaciones aplicadas

- 3) Brindar 10 cursos en el uso de herramientas computacionales, con el proposito de brindar en materia de servicio mejor calidad al usuario

**Indicadores meta 3**

Realización de talleres = talleres programados / talleres realizados

efectividad de la convocatoria = número de personas capacitadas / personas confirmadas

efectividad del taller= número de evaluaciones positivas / evaluaciones aplicadas

- 4) Realizar 05 actos de reconocimiento al personal administrativo de la Universidad de Costa Rica que tengan más de 20 años de laborar para la institución

**Indicadores meta 4**

Actos reconocimiento realizados

**Indicadores meta 5**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 05010200 ==> OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05020200 ==> OFICINA DE SUMINISTROS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡118.035.388

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Garantizar a las diferentes instancias de la Universidad de Costa Rica el abastecimiento de los bienes y servicios necesarios para su normal funcionamiento, en acatamiento a lo establecido en la Ley de Contratación Administrativa y su Reglamento; así como la normativa interna y/o externa que tiene relación con la materia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Tramitar oportunamente todas las solicitudes de contratación de bienes y servicios, así como las actividades conexas, requeridas por los usuarios; con el fin de garantizar la continuidad del servicio público que la institución brinda.

**Metas**

- 1) Trámite el 100% de las solicitudes de compra de bienes y servicios requeridas por las unidades usuarias

**Indicadores meta 1**

Cantidad de solicitudes tramitadas/cantidad de solicitudes recibidas.

- 2) Despachar el 100% de las requisiciones de materiales realizadas al Almacén de Suministros

**Indicadores meta 2**

Cantidad de requisiciones tramitadas/Cantidad de requisiciones realizadas.

- 3) Realizar el 100% de los desalmacenajes correspondientes a donaciones y desalmacenajes especiales, durante el 2012.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de desalmacenajes realizados/cantidad de desalmacenajes solicitados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Analizar los procedimientos internos de las unidades que integran la Oficina de Suministros con el fin de mejorar los procesos

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05020200 ==> OFICINA DE SUMINISTROS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Revisar y aprobar los procedimientos sustantivos de cada una de las unidades de la Oficina de Suministros, en el primer semestre del 2012.

**Indicadores meta 1**

Número de procedimientos aprobados/número de procedimientos revisados.

- 2) Revisión del manual organizacional y políticas de la Oficina de Suministros con respecto a su entorno organizacional durante el primer semestre del 2012

**Indicadores meta 2**

Cantidad de manuales de procedimientos revisados

- 3) Diseñar el Manual de Procedimientos con sus respectivos diagramas de flujo para el segundo semestre del 2012.

**Indicadores meta 3**

Manual de organización y políticas de la Oficina de Suministros

- 4) Actualizar el Manual de Calidad de la Oficina de Suministros para el segundo semestre del 2012.

**Indicadores meta 4**

Manual de calidad actualizado de la Oficina de Suministros

- 5) Valorar la totalidad de los controles establecidos según producto en el Sistema de Control Interno de la Oficina de Suministros, en el primer semestre del 2012.

**Indicadores meta 5**

Porcentaje de controles valorados/100% de controles establecidos

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar y fiscalizar la gestión de las unidades de compra especializadas

**Metas**

- 1) Realizar al menos una visita de seguimiento a las unidades de compra especializadas

**Indicadores meta 1**

Cantidad de visitas a las unidades de compra especializada

- 2) Gestionar al menos tres talleres de capacitación en el 2012, dirigidos a los encargados de la Unidades de Compras Especializadas con el objetivo de fortalecer el conocimiento.

**Indicadores meta 2**

Talleres de capacitación realizados/talleres programados para el año 2012

- 3) Capacitar el 100% de los encargados de las Unidades de Compras Especializadas en temas propios de la materia.

**Indicadores meta 3**

Funcionarios capacitados

- 4) Realización de al menos 2 reuniones de coordinación con las unidades de compra especializadas

**Indicadores meta 4**

Cantidad de reuniones realizadas/cantidad de reuniones programadas

- 5) Revisar el 40% de los procesos de contratación realizados por las Unidades de Compras Especializados al menos una vez al año



UNIDAD: 05020200 ==> OFICINA DE SUMINISTROS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 5**

Porcentaje de expedientes auditados

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Generar un proceso de fortalecimiento y desarrollo de las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales dentro de las políticas institucionales de desconcentración

**Metas**

- 1) Realizar al menos 2 sesiones de trabajo con las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales

**Indicadores meta 1**

Cantidad de sesiones de trabajo realizadas/ cantidad de reuniones programadas

- 2) Desarrollar un diagnóstico de las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales

**Indicadores meta 2**

Diagnóstico de las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales

- 3) Generar una propuesta de desarrollo de las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales

**Indicadores meta 3**

Propuesta de desarrollo de las unidades de compra especializadas de las Sedes Regionales

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIDAD: 05020301 ==&gt; UNIDAD DE COORDINACION (OFIC DE SERV GENERALES)

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡68.627.289

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar a toda la comunidad universitaria los servicios básicos y de carácter general, mediante la planificación, dirección, coordinación, control y evaluación de las distintas secciones que conforman la Oficina de Servicios Generales, por medio de las cuales se brindan los servicios de mantenimiento de inmuebles, maquinaria, equipo e instalaciones físicas de la Universidad; el diseño y la construcción de obras menores, los servicios de transporte, correo, limpieza y ornato, fotocopiado, la vigilancia de los bienes muebles e inmuebles y la protección a la integridad física de las personas que permanecen o visitan el Campus Universitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO****OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Planificar, organizar y coordinar los esfuerzos técnicos, profesionales y los recursos económicos, materiales y humanos de las Secciones de Mantenimiento y Construcción, Maquinaria y Equipo, Gestión de Servicios Contratados, Transportes, Seguridad y Tránsito, así como de las unidades de Coordinación, Bodega de Activos Recuperados, Cómputo y Conserjería para la prestación eficiente y oportuna de los servicios que se brindan a la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Garantizar en 90% durante el año 2011 la atención en todos los servicios de Mantenimiento y Construcción de planta física(7.500), Maquinaria y Equipo (2.400), Transportes (100.000), Correo (170.000), Servicios contratados (70.309.75m2 en limpieza y 320.000m2 en fumigación).

**Indicadores meta 1**

- Número de ordenes de trabajo atendidas en Mantenimiento y Construcción de planta física.
- Número de órdenes de trabajo en Maquinaria y Equipo.
- Número de servicios de transporte brindados.
- Número de documentos trasegados por correo
- Número de servicios contratados en limpieza
- Número de servicios contratados en fumigación

- 2) Ejecutar en un 95% el presupuesto asignado. Ejecutar al menos 56.231.682,75 del presupuesto asignado para el 2010.

**Indicadores meta 2**

((Presupuesto ejecutado / Presupuesto asignado)-1\*100

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 05020301** ==> **UNIDAD DE COORDINACION (OFIC DE SERV GENERALES)**  
**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 05020302 ==> SECCION DE CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡150.036.181  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar mantenimiento preventivo y correctivo a la planta física, al mobiliario, zonas verdes, instalaciones eléctricas, aceras, calles y parqueos de la Sede Central, así como la remodelación de planta física tanto de la Sede Central como de las Sedes Regionales y Recintos Universitarios, para contribuir al desarrollo de las actividades de la docencia, la investigación, la acción social, el bienestar estudiantil y la administración en general, en condiciones óptimas para su desempeño.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las solicitudes de trabajo tanto de emergencias como regulares, generadas por las unidades académicas y administrativas e institutos y centros de investigación, para el mantenimiento preventivo y correctivo de la planta física, que aseguren condiciones apropiadas para las actividades académicas y laborales.

**Metas**

1) Atender las solicitudes de mantenimiento preventivo y correctivo que generen las unidades académicas, oficinas administrativas e institutos de investigación, un total de 8000 órdenes, en el I y II semestre del 2012 en la Sede Central.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de órdenes de trabajo atendidas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Recolectar los desechos sólidos (orgánicos e inorgánicos) y escombros que produce la comunidad universitaria, para mejorar las condiciones de trabajo y de estudio, manteniendo un ambiente sano y libre de contaminación.

**Metas**

1) Recolectar los desechos orgánicos, inorgánicos y escombros, un total de 850 toneladas métricas, durante el 2012, en la Sede Central.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05020302 ==> SECCION DE CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Cantidad de toneladas recolectadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar mantenimiento a las vías de comunicación y parqueos, para que estén en óptimas condiciones de uso.

**Metas**

- 1) Mantener las vías de comunicación y parqueos en condiciones adecuadas, un total de 80 toneladas de asfalto, durante el 2012, en la Sede Central.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de toneladas de asfalto.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ejecutar los proyectos específicos de mantenimiento (proyectos 951 al 961) para dar respuesta a los requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo, así como las remodelaciones y construcciones nuevas, solicitadas por la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Ejecutar 35 proyectos de mantenimiento preventivo, correctivo y remodelaciones de la planta física (951 al 961), durante el I y II semestre del 2012, en la Sede Central, Recintos y Sedes Universitarias.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 05020302 ==> SECCION DE CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos ejecutados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Realizar obras de infraestructura por contrato y con personal de la Sección de Mantenimiento y Contrucción (civil, eléctrica y artes gráficas), para solucionar las diferentes necesidades de la comunidad universitaria de la Sede Central, Sedes Regionales y Recintos Universitarios.

**Metas**

- 1) Mejorar la planta física de las instalaciones universitarias para el desarrollo de actividades de docencia, investigación, acción social y administración, 100 proyectos, durante el I y II semestre del 2012, en la Sede Central, Sedes Regionales y Recintos Universitarios.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de obras atendidas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05020303 ==> SECCION DE CORREOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.343.286  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar el servicio de recepción y envío de correspondencia nacional e internacional de la Institución en forma ágil, eficiente y segura, para que todo el personal universitario (administrativos, docentes, investigadores, etc.) obtengan la información con seguridad en tiempo y estado rastreando y confirmando los envíos por medio del Sistema Institucional de Correspondencia SIC.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Trasegar el envío y recepción de toda la correspondencia institucional (paquetes, cartas, impresos (libros, revistas, etc.), material de estudio científico, certificados, Sacas M, encomiendas, EMS, pasaportes, Notificaciones Judiciales, entre otros), tanto nacional como internacional, interna y externa, en una forma seguro, expedita y eficiente, con el fin de que todos los funcionarios universitarios realicen sus labores obteniendo y enviando la documentación necesaria para tal efecto.

**Metas**

- 1) Aumentar la cantidad de correspondencia trasegada a través del Sistema Institucional de Correspondencia a un 10% más de trasiegos, o sea aumentar 105.773 trasiegos más de lo que se trasegó.

**Indicadores meta 1**

Número de trasiegos realizados.

- 2) Aumentar la cantidad de unidades que trasiegan la correspondencia con el Sistema Institucional de Correspondencia a 293 unidades.

**Indicadores meta 2**

Número de unidades que trasiegan correspondencia por medio del Sistema Institucional de Correspondencia.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05020304 ==> SECCION DE TRANSPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡770.800.787

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar servicio de transporte a toda la comunidad universitaria, para el cumplimiento de las actividades institucionales, así como el mantenimiento preventivo y correctivo de la flotilla de vehículos institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las diferentes giras solicitadas y programadas por las unidades académicas y administrativas de la institución, con el objeto de cumplir con las actividades de la docencia, la investigación, la acción social y la administración.

**Metas**

- 1) Atender 10.000 giras solicitadas y programadas por las unidades académicas y administrativas de la institución, con el objeto de cumplir con las actividades de la docencia, la investigación, la acción social y la administración

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de servicios de transportes realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Agrupar las giras solicitadas a los mismos destinos y horarios equivalentes con el fin de reducir el consumo de combustible de la flotilla vehicular de la Sección de Transportes

**Metas**

- 1) Agrupar 100 giras de acuerdo al destino de los vehículos para evitar que varios vehículos realicen la misma ruta.

**Indicadores meta 1**

Giras conjuntas

**Indicadores meta 2**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 05020304 ==> SECCION DE TRANSPORTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Realizar 6 capacitaciones al personal de la Sección de Transportes, en las diferentes áreas de trabajo, con el objeto de promover nuevas técnicas de trabajo, mejorar el trato con los usuarios

**Metas**

- 1) Capacitar a los mecanicos aprovechando la infraestructura de las agencias de vehículos, y la interna , con 4 charlas durante el año 2012 y realizar 2 capacitaciones al personal de la Sección en las diferentes áreas de trabajo, con el objeto de promover nuevas técnicas de trabajo, mejorar el trato con los usuarios

**Indicadores meta 1**

Capacitaciones realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar servicios de transportes de calidad y mantener comunicación directa con los usuarios mediante cuestionarios y charlas y via telefónica.

**Metas**

- 1) Realizar 2 cuestionarios al año para evaluar el desempeño de los funcionarios en los servicios prestados por la Sección de transportes.

**Indicadores meta 1**

Cuestionarios realizados quejas y denuncias recibidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 05020304 ==> SECCION DE TRANSPORTES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 5

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

2,5,4



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05020305 ==> SECCION DE SEGURIDAD Y TRANSITO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡245.712.735  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.000.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar vigilancia y seguridad a los bienes de la Institución, salvaguardar la integridad física de las personas, regular y controlar lo relativo al tránsito la Universidad para proteger tanto a la Comunidad Universitaria como a sus bienes patrimoniales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Velar por la seguridad y bienestar de los miembros de la Comunidad Universitaria, para el disfrute de las libertades públicas.

**Metas**

- 1) Capacitar a 150 oficiales de seguridad, tanto en material policial como ciudadana, para brindar mayor apoyo a la Comunidad Universitaria

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de personal capacitado

%= total de personas capacitadas/ total de personas programadas

- 2) Dotar de equipo e implementos necesarios para facilitar la labor de los oficiales, acorde a sus responsabilidades. (100 radios de comunicación y 70 chalecos antibalas)

**Indicadores meta 2**

Cantidad de equipo adquirido

- 3) Atender las denuncias presentadas en el año, ya sea de hechos vandálicos, hurtos, robos, y medir el comportamiento de la delincuencia en la Universidad. (126 denuncias)

**Indicadores meta 3**

Cantidad de denuncias atendidas

- 4) Realizar la demarcación de 672 parqueos a nivel insitucional

**Indicadores meta 4**

Cantidad de espacios demarcados

- 5) Atender la regulación vial y velar por el cumplimiento de la Ley de Tránsito por medio de 1400 boletas

**Indicadores meta 5**

Cantidad de boletas tramitadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.  
5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral  
5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡653.312.561  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Satisfacer la demanda Institucional de los servicios de limpieza de instalaciones, vigilancia, fumigación, servicios de alimentación de sodas y comedores universitarios, fotocopiado oficial, estudiantil y público en general, así como de obra civil y otros, mediante la modalidad de servicios contratados con empresas privadas que de manera ágil y oportuna brinden los servicios, garantizando al usuario la atención continua, confiable, segura y económica en las diferentes sedes de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coordinar, facilitar y evaluar los servicios de fotocopiado estudiantil y público en general, mediante la gestión de contratos de concesión de locales dados a terceras personas, para satisfacer las necesidad Institucional en cuanto a este servicio

**Metas**

1) Mantener en servicio los 13 locales de fotocopiado estudiantil contratados en la Institución, los cuales se encuentran distribuidos de la siguiente forma: 7 en la Sede Rodrigo Facio y 6 en sedes y recintos regionales.

**Indicadores meta 1**

Locales arrendados

2) •Desarrollar nuevos procesos de licitación pública para los trece locales destinados a la prestación de servicios de fotocopiado por vender.

**Indicadores meta 2**

Total de locales arrendados

3) •Realizar una evaluación administrativa a los 13 locales de fotocopiado para determinar el cumplimiento contractual por parte de los concesionarios y la satisfacción por parte de los usuarios directos del servicio.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas

4) Aplicar a 15 personas de los trece locales de fotocopiado un instrumento de evaluación semestral de servicios de fotocopiado estudiantil para conocer la percepción del servicio por parte de los usuarios.

**Indicadores meta 4**

Usuarios evaluados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Coordinador, facilitar y evaluar los servicios de alimentación en sodas y comedores universitarios, mediante la gestión de contratos de concesión de locales dados a terceras personas, para satisfacer las necesidades Institucionales en cuanto a este servicio

**Metas**

- 1) Mantener en funcionamiento como mínimo diecinueve locales de comedor y sodas universitarias ubicados doce en la Sede Central y seis en otras Sedes y Recintos de la Universidad

**Indicadores meta 1**

Locales arrendados

- 2) Finiquitar la licitación para la conseción del nuevo local de alimentación en el Recinto de Santa Cruz, Guanacaste

**Indicadores meta 2**

Licitaciones aprobadas

- 3) Realización de una evaluación integral a los 19 centros de alimentación universitario para determinar el cumplimiento contractual por parte del concesionario y la satisfacción por parte de los usuarios directos de los servicios.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas a locales

- 4) Realización de un Taller de Manipulación de Alimentos en conjunto con la Oficina de Bienestar y Salud a todos los concesionarios de las sodas (tanto Sede Central como Sedes y Recintos universitarios), así como Seminarios, talleres y cursos impartidos por la Escuela de Nutrición.

**Indicadores meta 4**

Actividades y proyectos apoyados

Actividades y proyectos programados

- 5) En forma coordinada con la Comisión de Sodas y Comedores Universitarios, antes del vencimiento de cada licitación, actualizar carteles de acuerdo a las necesidades y la realidad actual.

**Indicadores meta 5**

Evaluaciones realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Planificar, coordinar, controlar, evaluar y facilitar los servicios de limpieza a las unidades académicas y administrativas que así lo requieran para su operación continúa, mediante la gestión de contratos dados a terceras personas

**Metas**

- 1) Mantener el servicio de limpieza en las 133 Unidades académicas y administrativas (Aprox. 74.000 M2) formalizadas durante el año 2010, garantizando presupuesto que permita gestionar contrataciones nuevas o prórrogas de las existentes.

**Indicadores meta 1**

Unidades atendidas con servicios contratados

- 2) Ampliar el servicio brindado en al menos un 10% para las unidades académicas y administrativas que tienen necesidades de limpieza y que cuentan con el aval de un estudio realizado por la Vicerrectoría de Administración y se cuente con el respectivo presupuesto Institucional para nuevas contrataciones de limpieza que incluyan los materiales (ambientalmente aceptables), suministros y equipos de aseo requeridos.



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

Numero de Unidades nuevas atendidas con servicios contratados

- 3) Realizar una evaluación mensual sorpresiva a las 133 unidades usuarias de los servicios de limpieza contratada, para determinar el cumplimiento contractual por parte del concesionario y la satisfacción por parte de los usuarios directos de los servicios.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas

- 4) Establecer un control mensual cruzado con las 133 unidades usuarias para el debido seguimiento del cumplimiento del contrato que se lleva en cada unidad, que permita que esta Oficina lleve un control general de (horas de servicio, horarios, entrega de materiales, rutinas de trabajo, supervisión, entre otros)

**Indicadores meta 4**

Unidades usuarias evaluadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.  
5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Planificar, coordinar, contratar, controlar y facilitar los servicios de fotocopiado para uso oficial a las unidades académicas y administrativas de la Institución, mediante la gestión de contratos de arrendamiento de máquinas por parte de terceras personas.

**Metas**

- 1) Garantizar el servicio de fotocopiado institucional al menos en 172 unidades académicas y administrativas de la Institución, por medio de una nueva licitación de arrendamiento de equipos de fotocopiado, que incluya el mantenimiento y suministro de consumibles, según las necesidades particulares de cada unidad usuaria.

**Indicadores meta 1**

Unidades atendidas con servicios contratados

- 2) Incrementar mediante un nuevo proceso licitatorio, en al menos un 5% el número de unidades a las que se les brinda el servicio y que lo solicitan para uso oficial durante sus labores cotidianas

**Indicadores meta 2**

Nuevas unidades atendidas con servicios contratados

- 3) Realización de al menos dos evaluaciones al año al 80% de las unidades usuarias para determinar el cumplimiento contractual por parte del adjudicatario y la satisfacción por parte de los usuarios directos de los servicios.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas

- 4) Realización de un estudio de mercado por parte de la Unidad, que permita investigar sobre tecnologías modernas en el área de la reproducción/impresión de documentos y diseñar una propuesta al respecto de acuerdo a las necesidades y la viabilidad económica de la Institución.

**Indicadores meta 4**

Evaluaciones realizadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Planificar, coordinar, contratar, evaluar y facilitar los servicios de vigilancia a las unidades académicas o administrativas que así lo requieran, mediante la gestión de contratos de servicios dados a terceras personas

**Metas**

- 1) Mantener los servicios contratados de vigilancia en siete unidades académicas y administrativas a las que se les está brindando, garantizando el presupuesto necesario para realizar las prórrogas de los contratos actuales o de una nueva licitación

**Indicadores meta 1**

Unidades atendidas con servicios contratados

- 2) Procurar la incorporación de un 2% de unidades que requieran este servicio y que cuenten con el visto bueno y estudio respectivo de la Sección de Análisis Administrativo de la Vicerrectoría de Administración.

**Indicadores meta 2**

Nuevas unidades atendidas con servicios contratados

- 3) Realizar una evaluación mensual sorpresiva a las siete unidades usuarias de los servicios de vigilancia contratada, para determinar el fiel cumplimiento por parte del concesionario, misma que se aprovechará para conocer la satisfacción por parte de los usuarios directos de los servicios.

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Planificar, coordinar, contratar, evaluar y facilitar los servicios de fumigación a las unidades académicas o administrativas que así lo requieran, mediante la gestión de contratos de servicios brindados empresas fumigadoras.

**Metas**

- 1) Satisfacer las necesidades institucionales de fumigación en un área de 320.000 metros cuadrados aproximadamente, para el exterminio y control de diferentes tipos de plagas que atentan contra la salud de la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes atendidas

- 2) Brindar atención oportuna, eficiente y eficaz al 90% de las dependencias que solicitan el servicio de fumigación, en periodos fuera de programación.

**Indicadores meta 2**

Nuevas solicitudes atendidas



UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Formular un plan de fumigación institucional de acuerdo con las prioridades y características de las unidades dentro de la Sede Central Rodrigo Facio.

**Indicadores meta 3**

Unidades atendidas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Asegurar el cumplimiento contractual y la calidad de los servicios contratados mediante la aplicación de mecanismos de control y evaluación, a servicios tales como: alimentación, limpieza, vigilancia, fotocopiado oficial, fotocopiado al público, obra civil entre otros; los cuales propician y facilitan la función sustantiva garantizando la ejecución del servicio y la calidad de vida de los usuarios universitarios.

**Metas**

1) Diseño y mantenimiento de un control de la vigencia de los contratos para identificar aquellos que deben concluir el cartel de la Licitación y a cuales podría otorgársele prórroga.

**Indicadores meta 1**

Procesos documentados

2) Establecer un seguimiento automatizado de los servicios contratados para el control de pagos, aprobación de facturas de servicios arrendados o comprados, reajustes, así como los ingresos de pagos efectuados en el caso de fotocopiado y alimentación.

**Indicadores meta 2**

Procesos automatizados

3) Percibir al menos un monto aproximado de 20.000.000,00 de los ingresos proyectados para este año correspondiente al canon mensual de deben pagar los concesionarios de los locales de fotocopiado y sodas-comedores universitarios dados en concesión a terceros, para ser utilizados en la ejecución de nuevas necesidades de servicios.

**Indicadores meta 3**

Presupuesto aprobado y utilizado

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 05020306 ==> SECCION DE SERVICIOS CONTRATADOS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05020309 ==> SECCION MANTEN. DE MAQUINARIA Y EQUIPO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡493.333.456

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar servicios de mantenimiento preventivo y correctivo ajustados a las necesidades de nuestros clientes y entregados de forma ágil y oportuna con el fin de apoyar el logro de las metas institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Contratar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de todos los elevadores que se encuentran instalados en diferentes edificios del campus Rodrigo Facio y de la Sede de Occidente con el fin de asegurar el acceso de los visitantes, estudiantes y funcionarios universitarios y en congruencia con lo establecido en la Ley 7600.

**Metas**

1) Efectuar una visita mensual de mantenimiento preventivo para cada elevador de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de visitas de mantenimiento preventivo realizadas por cada mes del año para cada elevador

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar soluciones de mantenimiento a las solicitudes de nuestros clientes en las áreas de refrigeración, vapor, electromecánica, óptica, laboratorio y equipos de oficina con el fin de apoyar la gestión de las diferentes dependencias universitarias.

**Metas**

1) Lograr un nivel de servicio superior o igual al 95%



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 05020309 ==> SECCION MANTEN. DE MAQUINARIA Y EQUIPO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Nombre: Nivel de servicio

Fórmula de cálculo: (Cantidad total de ordenes de trabajo atendidas/Cantidad total de ordenes de trabajo recibidas)\*100

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Brindar asesoría técnica a todas las dependencias universitarias que requieran asesoría en materia de especificaciones técnicas, uso y calidades de equipos de refrigeración, vapor, óptica, oficina y electromecánica con el fin de asegurar la compra de equipos ajustados a las necesidades de nuestros clientes

**Metas**

- 1) Brindar solución al 100% de las solicitudes planteadas por las dependencias universitarias en materia de asesoría técnica en las áreas refrigeración, vapor, óptica, oficina y electromecánica.

**Indicadores meta 1**

Nombre: Asesorías Brindadas

Unidad de Medida: (Cantidad de solicitudes de asesorías brindadas/cantidad de solicitudes de asesorías recibidas)\*100

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar soluciones de mantenimiento a las Sedes, Recintos, Fincas y Estaciones experimentales mediante visitas periódicas con el fin de desconcentrar los servicios brindados por la Sección de Mantenimiento de Maquinaria y Equipo.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 05020309 ==> SECCION MANTEN. DE MAQUINARIA Y EQUIPO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Realizar al menos 15 giras de mantenimiento a dependencias universitarias ubicadas fuera de las fincas I, II y II.

**Indicadores meta 1**

Indicador: Giras realizadas

Fórmula de cálculo: Cantidad de giras de mantenimiento realizadas durante el año

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡120.466.067

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Orientar el quehacer de la Universidad de Costa Rica, a través de la definición de políticas institucionales, la fiscalización de la gestión universitaria, la aprobación presupuestaria y la normativa de carácter general, a fin de cumplir con los propósitos establecidos en el Estatuto Orgánico.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Actualizar la normativa universitaria de aplicación general (Estatuto Orgánico y Reglamentos) de acuerdo con las necesidades institucionales, para que la comunidad universitaria disponga de instrumentos normativos acordes con la evolución institucional.

**Metas**

- 1) Emitir, revisar y modificar la normativa de aplicación general, con tres modificaciones al Estatuto Orgánico que serán enviadas de la Asamblea Colegiada Representativa para su aprobación.

**Indicadores meta 1**

Modificaciones estatutarias aprobadas.

- 2) Emitir, revisar y modificar la normativa de aplicación general, para un total de diez estudios relacionados con nueva reglamentación y modificaciones a las normas vigentes.

**Indicadores meta 2**

Asuntos reglamentarios aprobados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Aprobar el presupuesto ordinario, los presupuestos extraordinarios, las modificaciones presupuestarias y las licitaciones públicas, de acuerdo con su competencia, para que la Universidad disponga de los recursos necesarios que permitan atender el quehacer institucional.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación del presupuesto ordinario.

**Indicadores meta 1**

Presupuesto ordinario de la institución aprobado.

2) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación de dos presupuestos extraordinarios.

**Indicadores meta 2**

Presupuestos extraordinarios aprobados.

3) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación de 10 modificaciones presupuestarias.

**Indicadores meta 3**

Modificaciones presupuestarias aprobadas.

4) Dar contenido económico al quehacer institucional a través de la aprobación de cinco licitaciones públicas durante el 2012.

**Indicadores meta 4**

Licitaciones públicas aprobadas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Resolver, por medio de acuerdos, los recursos jurídicos que le competen al Consejo Universitario, según lo estipula el artículo 228, inciso b) del Estatuto Orgánico, para atender las necesidades que en materia jurídica presentan los miembros de la comunidad universitaria y aplicar así la equidad y la justicia en el ámbito universitario.

**Metas**

1) Resolver quince recursos jurídicos durante el año.

**Indicadores meta 1**

Recursos jurídicos resueltos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Emitir los criterios sobre los proyectos de ley que son consultados por la Asamblea Legislativa, en concordancia con el artículo 88 de la Constitución Política, para cumplir con el mandato constitucional y externar así la opinión institucional sobre asuntos de interés nacional.

**Metas**

1) Remitir 20 criterios sobre Proyectos de Ley a la Asamblea Legislativa.

**Indicadores meta 1**

Criterios sobre Proyectos de Ley remitidos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Resolver, por medio de acuerdos, los asuntos institucionales del quehacer académico que son de su competencia, relacionados con Docencia, Acción Social, Investigación y Vida Estudiantil.

**Metas**

1) Resolver cinco asuntos institucionales de Política Académica durante el año.

**Indicadores meta 1**

Asuntos de política académica resueltos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Realizar desde la Dirección una gestión ágil pronta y oportuna en la admisibilidad de casos, y en lo que corresponde a la formulación, aprobación, comunicación y seguimiento de los acuerdos, con el fin de contribuir al cumplimiento de la función sustantiva del Consejo Universitario para beneficio de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Elaborar setenta propuestas de acuerdo sobre casos en estudio, durante el año.

**Indicadores meta 1**

Propuestas de acuerdo elaboradas.

- 2) Presentar al plenario dos informes de seguimiento de acuerdos, según lo estipulado en el Reglamento del Consejo Universitario.

**Indicadores meta 2**

Informes de seguimiento de acuerdos presentados.

- 3) Publicar cincuenta Gacetas Universitarias, cuatro ediciones del Boletín Electrónico Enlaces y ochenta actas debidamente aprobadas, para divulgar el quehacer del Consejo Universitario.

**Indicadores meta 3**

Gacetas Universitarias publicadas.

Boletines electrónicos enviados.

Actas aprobadas y distribuidas.

- 4) Realizar durante el año cuatro cursos virtuales sobre el manejo de las bases de datos del Consejo Universitario, dirigidos a la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 4**

Cursos virtuales realizados.

- 5) Organizar y ejecutar cinco actos protocolarios durante el año.

**Indicadores meta 5**

Actos protocolarios organizados y ejecutados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



---

UNIDAD: 06010000 ==> CONSEJO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06020000 ==> RECTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡800.329.849  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar como órgano de máxima jerarquía las actividades inherentes a la gestión de gobierno y administración para cumplir con los principios, propósitos y funciones de la Institución.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Impulsar y apoyar toda actividad que fomente el desarrollo social o colabore en los campos de la enseñanza, la investigación, la acción social y la gestión de la Universidad, a fin de incrementar su participación y proyección en la sociedad a nivel nacional.

**Metas**

- 1) Establecer 85 convenios nuevos con organismos nacionales, consolidando relaciones de mutuo acuerdo que beneficien a la Institución, de conformidad con los propósitos, principios y funciones de la Institución.

**Indicadores meta 1**

Convenios nuevos.

- 2) Apoyar presupuestariamente a 5 Comisiones: Comisión Especial Interdisciplinaria, Comisión Institucional contra el Hostigamiento Sexual, Comisión Institucional de la Comunidad de Educación Superior de América Latina (CESAL), Comisión de Lactancia Materna y Comisión Instructora Institucional, por un monto de ₡350.000,00 para que cada una de las Comisiones pueda financiar los gastos de suministros de oficina y servicios de alimentación. Además, colaborar con el financiamiento del recurso humano de la siguiente manera: 1 TC Técnico Asistencial B, para Comisión Especial Interdisciplinaria, 1/2 TC Técnico Asistencial A y 1/4 TC Profesional B para la Comisión Institucional contra el Hostigamiento Sexual, 1 TC Técnico Asistencial B y 1/2 TC Profesional B para la Comisión Instructora Institucional, 1 TC Técnico Especializado B para la Comisión de la Lactancia Materna y 1 TC Técnico Especializado A para la Comisión Institucional de la Comunidad de Educación Superior de América Latina (CESAL). Además apoyar diferentes programas, como lo son el Programa de Libertad de Expresión y Derecho a la Información (PROLEDI), el Programa de Información Científica y Tecnología Satelital al Servicio de Prevención y Mitigación de los Desastres (PREVENTEC) y el Programa Institucional de Gestión Ambiental Integral (PROGAI).

**Indicadores meta 2**

Presupuesto destinado para apoyar Comisiones y Programas Institucionales.  
Comisiones apoyadas con Recurso Humano.

- 3) Distribuir equitativamente los recursos económicos para apoyar la iniciativa de las diferentes Unidades de la Institución (aproximadamente 50 unidades) en la organización de foros y congresos, simposios, entre otros.

**Indicadores meta 3**

Unidades académicas y administrativas apoyadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIDAD: 06020000 ==> RECTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar servicios tecnológicos a los funcionarios universitarios a fin de fomentar la comunicación, la divulgación y el desarrollo de actividades con apoyo tecnológico e información oportuna.

**Metas**

- 1) Publicar 50 documentos de interés institucional mediante el sitio web de la Rectoría.

**Indicadores meta 1**

Documentos publicados.

- 2) Enviar 1000 comunicados mediante el servicio de correo electrónico masivo a la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 2**

Correos enviados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Estimular la formación académica, talento humano y ética profesional en los funcionarios universitarios, para desarrollar la gestión del desempeño con personal altamente capacitado, poseedor de una conciencia crítica, innovadora y reflexiva ante la sociedad actual.

**Metas**

- 1) Atender 1000 solicitudes de viáticos al exterior para actividades de capacitación.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de viáticos atendidas.

- 2) Atender 170 nuevas solicitudes de dedicaciones exclusivas y 100 de remuneración extraordinaria.

**Indicadores meta 2**

Solicitudes de dedicaciones exclusivas atendidas.

Solicitudes de remuneraciones extraordinarias atendidas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06020000 ==> RECTORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06030100 ==> VICERRECTORIA DE DOCENCIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.730.546  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Organizar el funcionamiento de la actividad docente de la Universidad de Costa Rica, a efecto de brindar los medios necesarios para cumplir el propósito fundamental de contribuir a la formación integral de los miembros de la comunidad nacional, en los diferentes campos del conocimiento humano.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover el diseño, desarrollo y evaluación de los proyectos de innovación docente que contribuyan al fortalecimiento de la academia.

**Metas**

1) Aprobación de 60 proyectos de innovación docente.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad  
1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar la apertura de concursos de antecedentes para la incorporación de profesores en régimen académico.

**Metas**

1) Publicación de dos concursos de antecedentes al año.

**Indicadores meta 1**

Número de concursos



UNIDAD: 06030100 ==> VICERRECTORIA DE DOCENCIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Recomendar y avalar las propuestas presentadas por el Centro de Evaluación Académica para la modificación y reestructuración de planes de estudio, apertura de carreras, elaboración de programas de cursos y desarrollo de acciones para contribuir a la formación integral de los miembros de la comunidad nacional, en los diferentes campos del conocimiento.

**Metas**

- 1) Emisión de 50 resoluciones sobre reestructuración, apertura y elaboración de programas de estudio.

**Indicadores meta 1**

Número de resoluciones

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar a las unidades académicas y Sedes Regionales para llevar a cabo la desconcentración de carreras.

**Metas**

- 1) Desconcentración de 10 carreras de acuerdo con las necesidades de las regiones según demanda, criterios y estudios de factibilidad que realicen las diferentes Sedes Regionales en su área de actividad.

**Indicadores meta 1**

Número de carreras desconcentradas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06030100 ==> VICERRECTORIA DE DOCENCIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Ofrecer de acuerdo con los méritos individuales y las posibilidades institucionales, estímulos no salariales al personal docente, interino o en régimen académico.

**Metas**

- 1) Tramitar el 100% de las solicitudes presentadas por el profesorado interino o en régimen académico (becas de posgrado, permisos con o sin goce de salario y licencias), para la dedicación temporal en actividades que fortalezcan el perfil docente.

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes presentadas

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06030200 ==> VICERRECTORIA DE INVESTIGACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.805.280  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar y promover actividades relacionadas con la generación del conocimiento tanto básico, aplicado como de desarrollo tecnológico, en las diferentes áreas del saber así como que sirva de retroalimentación a la Docencia y Acción Social

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar presupuestaria y administrativamente a los Centros, Institutos, Estaciones Experimentales y unidades académicas, en diferentes partidas presupuestarias, entre ellas, la renovación y adquisición de equipo de tecnología de punta, para el desarrollo de la investigación.

**Metas**

1) Apoyar en el desarrollo de la investigación a los 27 Centros, 11 Institutos, 9 Fincas y Estaciones Experimentales, y unidades académicas que realizan investigación.

**Indicadores meta 1**

% de distribución del presupuesto en las unidades de investigación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.



---

UNIDAD: 06030200 ==> VICERRECTORIA DE INVESTIGACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Gestionar financiamiento externo para promover el desarrollo de proyectos de impacto.

**Metas**

1) Financiar al año 30 proyectos de investigación con fuentes de financiamiento externo.

**Indicadores meta 1**

No. de proyectos con financiamiento externo, al año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la transferencia de conocimientos para impulsar la generación de innovaciones en sectores productivos públicos o privados.

**Metas**

1) Atender al menos 10 nuevas oportunidades de innovación al año.

**Indicadores meta 1**

No. de oportunidades de innovación gestionadas al año.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06030200 ==> VICERRECTORIA DE INVESTIGACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 06030300 ==> VICERRECTORIA DE ACCION SOCIAL

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Acción Social

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡4.433.613

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer los mecanismos necesarios para que la capacidad académica institucional se ponga a disposición de los sectores de la comunidad, especialmente los más vulnerables, con el propósito de coadyuvar en las transformaciones que la sociedad requiere.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Definir las prioridades y principios generales que orientan la Acción Social, para atender los requerimientos básicos internos que coadyuven al desarrollo de esta área sustantiva.

**Metas**

1) Apoyo de solicitudes básicas provenientes de las Secciones y programas de la Vicerrectoría.

**Indicadores meta 1**

Al menos 50 solicitudes atendidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06030400 ==> VICERRECTORIA DE VIDA ESTUDIANTIL  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡12.817.078  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar las actividades de gestión estudiantil para el logro de un ambiente y condiciones óptimas que permitan el pleno desarrollo y aprovechamiento de los estudiantes; mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender las solicitudes estudiantiles y administrativas que se presentan en la Vicerrectoría de Vida Estudiantil, para aplicar y fortalecer los procesos de admisión, permanencia, participación y la graduación de estudiantes universitarios.

**Metas**

- 1) Atender un mínimo de 70 solicitudes de acreditaciones estudiantiles para Asambleas de Escuela, Asambleas de Facultad, Asambleas Plebiscitarias y Asamblea Colegiada Representativa.

**Indicadores meta 1**

Acreditaciones estudiantiles realizadas

- 2) Análisis y aprobación de un mínimo de 70 solicitudes de apoyo financiero complementario para estudiantes y grupos estudiantiles de la Universidad de Costa Rica que participan en actividades de carácter internacional como seminarios, congresos, pasantías y actividades culturales y deportivas.

**Indicadores meta 2**

Solicitudes de apoyo financiero estudiantil atendidas

- 3) Evaluar y procesar como mínimo 5 casos de apoyo a estudiantes en situaciones calificadas de salud.

**Indicadores meta 3**

Casos de situaciones calificadas de salud estudiantil atendidas

- 4) Procesar al menos 3700 solicitudes de certificados de delincuencia para efectos de graduación

**Indicadores meta 4**

Certificados de delincuencia procesados

- 5) Tramitar 12 planillas estudiantiles ante la Caja Costarricense del Seguro Social, de estudiantes que desean mantener el seguro voluntario a través de la Institución.

**Indicadores meta 5**

Planillas de seguro procesadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución



UNIDAD: 06030400 ==> VICERRECTORIA DE VIDA ESTUDIANTIL

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,95 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06030500 ==> VICERRECTORIA DE ADMINISTRACION  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡21.471.051  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coadyuvar en la planificación, dirección, supervisión y evaluación de la gestión administrativa de la Universidad de Costa Rica, brindando el apoyo requerido para el cumplimiento eficaz y eficiente de las funciones sustantivas de la Institución.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer los canales de comunicación existentes con las Oficinas de la Vicerrectoría de Administración, para el cumplimiento de las directrices que regulan los procesos de la administración universitaria

**Metas**

1) Realizar al menos una reunión semanal con los Jefes de las Oficinas de la Vicerrectoría de Administración.

**Indicadores meta 1**

Números de reuniones

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Establecer canales de comunicación que permita atender de manera pronta y oportuna, los asuntos que ingresan para trámite de la Vicerrectoría de Administración.

**Metas**

1) Realizar al menos una reunión bimensual con las jefaturas internas, para evaluar el quehacer de la Vicerrectoría de Administración.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06030500 ==> VICERRECTORIA DE ADMINISTRACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 06040100 ==> **DECANATO DE BELLAS ARTES**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡5.111.202

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 800.000

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar desde la Facultad de Bellas Artes la interacción interdisciplinaria en la áreas artísticas y administrativa de la docencia, la investigación y la acción social, entre las tres escuelas que la conforman ( Artes Musicales, Artes Plásticas y Artes Dramáticas) para formar profesionales en las artes, que se integren al desarrollo y transmisión de conocimientos de ellas en el contexto histórico.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover y apoyar el desarrollo de las Artes, mediante la realización de actividades académicas relacionadas, para contribuir a la formación artística de la comunidad universitaria y nacional.

**Metas**

- 1) Contar con al menos dos especialistas en una de las áreas artísticas por semestre, de lugares donde el tema este ampliamente desarrollado, para que capacite a docentes y estudiantes de la Facultad.

**Indicadores meta 1**

Clases magistrales, charlas, conciertos

- 2) Realizar un Festival Artístico Interdisciplinario en donde se conjunte la actividad artística de las tres escuelas de la Facultad., para que se exponga a la comunidad universitaria y en general el trabajo académico de las aulas.

**Indicadores meta 2**

conferencias, conciertos, exposición artística, concurso de carteles

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



---

UNIDAD: 06040100 ==> DECANATO DE BELLAS ARTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

promover la investigación interdisciplinaria de las artes en la Facultad, para contribuir al incipiente desarrollo de la temática a nivel universitario y nacional.

**Metas**

- 1) Dotar de al menos dos cuarto de tiempo docente, por semestre a alguna de las escuelas de la Facultad, para fortalecer el desarrollo del Proyecto de Investigación Historia de las Artes Costarricense.

**Indicadores meta 1**

nombramiento docente

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Difundir el quehacer artístico que se genera en el seno de la Facultad de Bellas Artes y poner en práctica los conocimientos adquiridos.

**Metas**

- 1) Realizar actividades culturales de carácter didáctico en el marco de los proyectos inscritos en la Facultad, como es el Festival en Bellas Artes, la Feria de las Artes, Encuentros Culturales cuatro o cinco por semestre, proyección en los medios de comunicación universitario con artículos por mes en el Semanario Universidad.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06040100 ==> DECANATO DE BELLAS ARTES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Conciertos del Proyecto encuentros en Bellas Artes, disco compacto, exposición artística

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06040200 ==> DECANATO DE LETRAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡7.322.769  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar las actividades docentes, de investigación y administrativas que se realizan dentro de la Facultad de Letras en forma directa, para mejorar los proyectos y programas de cada unidad académica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coordinar con las Unidades Académicas mediante reuniones periódicas del Consejo Asesor, las actividades y los acuerdos que se lleven a cabo como parte del mejoramiento continuo de la Facultad.

**Metas**

1) Realizar al menos dos reuniones del Consejo Asesor al año.

**Indicadores meta 1**

Reuniones del Consejo Asesor realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar a las Unidades Académicas en la proyección de sus actividades.

**Metas**

1) Coordinar y realizar al menos diez actividades al año, tanto culturales como sociales.

**Indicadores meta 1**

Actividades coordinadas y realizadas.



UNIDAD: 06040200 ==> DECANATO DE LETRAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar a los docentes de la Facultad en sus cursos mediante una Plataforma Digital

**Metas**

- 1) Coordinar con al menos 5 cursos para trabajar en la plataforma digital.

**Indicadores meta 1**

Cursos ejecutados en la plataforma

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06040300 ==> DECANATO DE CIENCIAS BASICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡1.593.849

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Mantener y fortalecer la articulación y vinculación entre las Escuelas de la Facultad y de la Facultad con las autoridades e instancias universitarias, mediante el apoyo de actividades sustanciales para la docencia, investigación, acción social y administración, que se desarrollen o se impulsen desde la Facultad y de la Institución como tal.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Llevar a cabo una gestión eficiente y eficaz, de acuerdo a las normas y políticas institucionales, por medio del debido proceso en todos los trámites y actividades docentes, de investigación, acción social y administrativas, que se lleven a cabo en la Facultad de Ciencias, y que requieran de la fiscalización y control del Decanato.

**Metas**

- 1) Convocar al menos 3 Consejos de Área y luego ejecutar con rapidez los acuerdos tomados y darles seguimiento.

**Indicadores meta 1**

Número y ejecución de todos los acuerdos tomados por el Consejo de Área de Ciencias Básicas

- 2) Convocar mínimo 12 Consejos Asesores y luego ejecutar con rapidez los acuerdos tomados y darles seguimiento.

**Indicadores meta 2**

Número y ejecución de todos los acuerdos tomados por el Consejo Asesor.

- 3) Convocar mínimo 3 Asambleas de Facultad y luego ejecutar con rapidez los acuerdos tomados y darles seguimiento.

**Indicadores meta 3**

Número y ejecución de todos los acuerdos tomados por la Asamblea

- 4) Ejecutar a cabalidad, todos los trámites de seguimiento, control e implementación de gestiones administrativas que competen al Decanato de Ciencias, según lo establecido por el Estatuto Orgánico.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de trámites de seguimiento, control e implementación de gestiones que competen a la Decanatura.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Continuar con el ciclo de conferencias "Aportes de la Facultad de Ciencias al conocimiento y solución de los problemas nacionales"



---

UNIDAD: 06040300 ==> DECANATO DE CIENCIAS BASICAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Metas**

1) Impartir una conferencia mensual durante el I y el II ciclo lectivo.

**Indicadores meta 1**

Número de conferencias, impartidas por año, por los miembros de la Facultad de Ciencias.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Continuar con el ciclo de conferencias "Aportes de la Facultad de Ciencias al conocimiento y solución de los problemas nacionales"

**Metas**

1) Impartir una conferencia mensual durante el I y el II ciclo lectivo.

**Indicadores meta 1**

Número de conferencias, impartidas por año, por los miembros de la Facultad de Ciencias.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06040400 ==> DECANATO DE CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡19.362.636

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Coordinar las actividades docentes, de investigación, acción social y administrativas de las cuatro escuelas, posgrados e instituto.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover el mejoramiento académico de la Facultad de Ciencias Económicas mediante la gestión de procesos de acreditación que permitan la formación de profesionales de acuerdo a las necesidades del país.

**Metas**

1) Para 2012 impulsar y facilitar los procesos de acreditación de todos los programas académicos de la Facultad (grado y posgrado), de las 4 unidades académicas

**Indicadores meta 1**

Número de programas acreditados para el 2012

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mejorar la planta física y búsqueda de nuevos recursos para actualización de todos los equipos con el fin de facilitar el mejoramiento del proceso de la enseñanza

**Metas**

1) Para 2012 obtener los recursos necesarios para ubicar la mayoría de los cursos dentro de nuestro edificio y equiparar con la totalidad de equipo las aulas como herramienta para el docente y estudiante.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06040400 ==> DECANATO DE CIENCIAS ECONOMICAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de cursos ubicados en el edificio

2) Actualización del 50% de equipos que satisfacen las necesidades del sector docente, de investigación y administrativo.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de equipos adquiridos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.714.570

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Fortalecer las estrategias, procesos y acciones de la Facultad de Educación, que posibiliten la gestión académica y administrativa efectiva y eficiente en consecuencia con la naturaleza de las funciones formativas de profesionales para el sistema educativo costarricense que desarrolla y con las necesidades y funciones de la Universidad y de la sociedad.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Desarrollar de manera efectiva y eficiente el trabajo universitario propio de la formación de profesiones para el sistema educativo costarricense, mediante el desarrollo de investigaciones que nutran la labor docente y que contribuyan a fortalecer una gestión académica y administrativa transparente.

##### Metas

- 1) Llevar a cabo al menos cuatro sesiones de Asamblea de Facultad en las que se gestan pronunciamientos académicos de los asambleístas en relación con los principales temas educativos de la actualidad, de la vida académica de la Facultad y donde se conocen los informes, académicos, administrativo docentes y estudiantiles de mayor importancia y significación para y del trabajo académico de la Facultad.

##### Indicadores meta 1

75 miembros que constituyen la Asamblea de Facultad, informados y gestando pronunciamientos sobre la actividad académica de la Facultad.

- 2) Llevar a cabo al menos seis Consejos Asesores de Facultad para dirimir y decidir los asuntos básicos y extraordinarios en relación con la actividad académica y administrativa de la Facultad y en apego a la normativa universitaria.

##### Indicadores meta 2

11 miembros del Consejo Asesor tomando decisiones e informándose.

- 3) Llevar a cabo al menos diez reuniones de planeamiento y seguimiento a los diversos programas y proyectos del decanato orientados a promover el desarrollo de procesos formativos y su seguimiento.

##### Indicadores meta 3

3 programas y proyectos planificados y monitoreados

- 4) Llevar a cabo al menos seis sesiones de trabajo con las direcciones de las Escuelas y el INIE de la Facultad y las direcciones las sedes regionales, para la discusión, estudio y seguimiento de los procesos formativos que se desarrollan en ellas y la propuesta de acciones y estrategias de cobertura, transformación y mejoramiento de la oferta formativa.

##### Indicadores meta 4

11 docentes, 5 directoras de las Escuelas de la Facultad de Educación e INIE y 5 directores de Sedes Regionales.

- 5) Promover el desarrollo de investigación científica que contribuya al mejoramiento de los procesos educativos, en los niveles preescolar, primaria, secundaria y universitaria.

##### Indicadores meta 5

Promover que las diferentes Unidades de la Facultad de Educación implementen al menos 15 investigaciones en el campo de la educación, las cuales se darán a conocer al Consejo Superior de Educación, Estado de la Educación y a otras instancias interesadas con el fin de promover las transformaciones que necesita el Sistema Educativo Nacional.



UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar proyectos de Acción Social con el fin de contribuir al mejoramiento de los procesos educativos que se desarrollan en las aulas del Sistema Educativo Nacional, así como organizar la Cátedra "Emma Gamboa" como base para la discusión de la formación de educadores en el nivel nacional y en el marco del proyecto educativo de la Facultad y la Universidad.

**Metas**

- 1) Realizar al menos dos sesiones de planificación de la Cátedra "Emma Gamboa".

**Indicadores meta 1**

Dos sesiones de planificación de la Cátedra "Emma Gamboa" planificadas al interior del Consejo Asesor.  
Cuatro actividades realizadas de la Cátedra, de la temática que defina el Consejo Asesor en las sesiones de planificación.

- 2) Realizar al menos cuatro actividades de la Catedra Emma Gamboa en la temática que defina el Consejo Asesor en las sesiones de planificación

**Indicadores meta 2**

Al menos 100 participantes en cada una de las actividades de las actividades de la Cátedra "Emma Gamboa".

- 3) Capacitar el menos 150 docentes en servicio mediante cursos y talleres que ofrecerá el personal docente de la Facultad de Educación, en diferentes regiones del país.

**Indicadores meta 3**

Ofrecer al menos 20 talleres sobre las áreas básicas en educación primaria a docentes en servicio.  
Ofrecer cuatro talleres a bibliotecarios escolares que no cuentan con la formación académica para desempeñar su labor.

- 4) Invitar a expertos internacionales en diversos tópicos relacionados con la educación, para que ofrezcan, conferencias, talleres, cursos al personal docente y administrativo, de la Facultad, docentes en servicio y población estudiantil.

**Indicadores meta 4**

Llevar a cabo al menos dos actividades con expertos internacionales en el campo de la educación.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover en la Facultad de Educación el mejoramiento de las condiciones de infraestructura, la disponibilidad de recursos físicos y materiales, el mejoramiento de la logística de los procesos académicos del grado y posgrado y las condiciones para el desempeño académico - administrativo y administrativo de su personal, de manera que se garantice su actividad sustantiva de manera armoniosa, coherente y prospectiva.

**Metas**

1) Sustitución del mobiliario disponible en malas condiciones para el trabajo académico y académico administrativo que se desarrolla en la Facultad.

**Indicadores meta 1**

Sustitución de mobiliario en las diferentes oficinas de la Facultad de Educación.

seis archivo metálicos de cuatro gavetas,

un mueble integrado para la colocación de equipo de limpieza y materiales de limpieza, instalado en el espacio contiguo al Centro de Recursos Audiovisuales; un estante para correspondencia instalado en el área de conserjería con pizarra de corcho.

Un buzón de sugerencias.

2) Completar el proceso de rotulación del Edificio central de la Facultad y equipamiento para ofrecer información del trabajo académico y de la organización de la Unidad.

**Indicadores meta 2**

Cuatro exhibidores de acrílico para información de la actividad académica de la Facultad instalados en el edificio de la Facultad de Educación; 3 rótulos (uno para cada piso) con la información de la organización de la Facultad.

3) Sustitución de equipo disponible en malas condiciones para el trabajo académico y académico administrativo que se desarrolla en la Facultad.

**Indicadores meta 3**

Sustitución de una fotocopiadora e impresora del decanato; una impresora a color para ser ubicada en el Centro de Recursos Audiovisuales y una impresora a color para ser ubicada en el Centro de Documentación.

4) Adquisición de equipo básico de comunicación para la seguridad y efectividad del trabajo docente administrativo, en la Facultad de Educación.

**Indicadores meta 4**

Sistema de cuatro unidades de radio localizadores para ser utilizados por los conserjes y personal de servicio de la Facultad; cinco aparatos telefónicos inalámbricos para el Centro Documentación, Recursos Audiovisuales, conserjería y decanato

5) Desarrollo profesional del sector administrativo de la Facultad.

**Indicadores meta 5**

Tres sesiones de capacitación tecnológica al personal de jefatura y secretaria de las unidades académicas de la Facultad y dos sesiones de capacitación en desarrollo humano y laboral para el mismo personal.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Incrementar la eficiencia y calidad de los procesos docente-administrativos para impactar la gestión académica y administrativa del decanato en su relación con las Unidades Académicas mediante la concertación de esfuerzos, decisiones administrativas y el mejoramiento de la comunicación.

**Metas**



UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) Llevar a cabo sesiones de trabajo con el personal administrativo de las unidades académicas de la Facultad de Educación.

**Indicadores meta 1**

Seis sesiones de trabajo, graduaciones, distribución de espacio físico y gestión administrativa.

- 2) Sesiones de seguimiento de la gestión administrativa del personal del decanato (conserjería, mensajería, apoyo audiovisual y del Centro de Documentación, secretarial y de jefatura), en procura de la flexibilidad y calidad.

**Indicadores meta 2**

Dos reuniones realizadas con la totalidad del personal administrativo del decanato.

- 3) Sesión de control, revisión de inventario de los activos fijos.

**Indicadores meta 3**

Dos sesiones de control y revisión de los activos fijos del Decanato realizadas.

- 4) Sesiones de Trabajo evaluativo y proyectivo del Decanato con la Jefatura Administrativa.

**Indicadores meta 4**

Al menos dos sesiones de trabajo por semestre.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer la formación humana y profesional de la población docente, administrativa y estudiantil de la Facultad de Educación, mediante la garantía de condiciones de infraestructura, logística, formación y recursos necesarios para ello.

**Metas**

- 1) Sesiones de trabajo con las Asociaciones de Estudiantes para la discusión de temas que emanen del proceso de evaluación de la Facultad en el 2011.

**Indicadores meta 1**

Tres sesiones con las asociaciones de estudiantes.

- 2) Promover el desarrollo profesional docente y administrativo, con el propósito de brindar un mejor servicio educativo a la población estudiantil.

**Indicadores meta 2**

ofrecer al menos 10 cursos de manejo de tecnología educativa, entre otros temas al personal docente de la Facultad de Educación.

Promover la participación del personal administrativo y docente en al menos 2 actividades de actualización profesional al año.

- 3) Favorecer la participación del personal docente y administrativo en actividades académicas internacionales, con el fin de promover el intercambio de conocimientos que contribuyan al mejoramiento de su desempeño laboral.

**Indicadores meta 3**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06040500 ==> DECANATO DE EDUCACION

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Divulgar la totalidad de actividades académicas internacionales que recibe el decanato a todo el personal docente administrativo de la Facultad.

Lograr que al menos el 20% del personal participe en actividades académicas internacionales ( pasantías, cursos, congresos, reuniones de expertos entre otros).

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡10.378.943

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 1.000.000

#### OBJETIVO GENERAL:

Coordinar los esfuerzos de las unidades académicas que constituyen la Facultad, tendientes a construir las condiciones que favorezcan el desarrollo y difusión del conocimiento, mediante las actividades de la docencia, investigación y acción social, brindando el apoyo logístico necesario, para la consecución de sus fines.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Apoyar a las unidades académicas que conforman la Facultad de Ciencias Sociales, para formar profesionales capaces de transformar y proveer al país de fuerzas productivas con conciencia crítica.

##### Metas

1) Aumentar a 600 los cursos de extensión docente y capacitación. Entre más cursos de extensión se puedan brindar mayor será el conocimiento a la sociedad.

##### Indicadores meta 1

Aumento de cursos por semestre.

2) Mejoramiento de los servicios para apoyar en que se desarrolla la docencia de grado y posgrado, al brindar servicios de calidad a la docencia se mejora el desempeño en la educación superior.

##### Indicadores meta 2

Mejorar el servicio de la docencia en grados y posgrados.

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Apoyar a las unidades académicas que conforman la Facultad se sometan a procesos de autoevaluación, autorregulación y acreditación.

##### Metas

1) Lograr que las ocho unidades académicas que integran la Facultad se sometan a procesos de autoevaluación, autorregulación y acreditación.



UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Lograr la autoevaluación, autorregulación y acreditación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer a la Biblioteca Eugenio Fonseca Tortós, como apoyo a las labores docentes, de investigación y acción social de esta Facultad

**Metas**

1) Fortalecer la automatización de la Biblioteca Eugenio Fonseca Tortós, en brindar una atención de calidad para que las consultas que se brinden sean más satisfactorias para la población.

**Indicadores meta 1**

Automatización de la Biblioteca Eugenio Fonseca Tortós.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar un servicio de apoyo administrativo con eficiencia, agilidad y autorización, de manera que permitan servicios oportunos, pertinentes para un mejor aprovechamiento de los recursos.

**Metas**

1) Lograr eficiencia en la prestación de servicios a 6000 usuarios con el fin de satisfacer sus necesidades.

**Indicadores meta 1**

Entre mayor sea la cantidad de usuarios atendidos, mayor serán los administrativos y docentes beneficiados con servicios eficientes y eficaces.

**Indicadores meta 2**



UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Preparar a los estudiantes en todo lo relacionado con la utilización de recursos informáticos con el fin de fortalecer su formación profesional.

**Metas**

- 1) Impartir al menos veinte cursos semestrales con capacidad de veinte personas en el área de cómputo.

**Indicadores meta 1**

Entre más cursos semestrales se impartan, se mejora la calidad de educación en los estudiantes.

- 2) Utilización del laboratorio de cómputo por parte de los docentes.

**Indicadores meta 2**

Brindar accesibilidad a los docentes, ampliará aún más sus conomientos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Actualizar y capacitar a los docentes e investigadores en el campo de las nuevas tecnologías con el fin de fortalecer su labor.

**Metas**

- 1) Impartir al menos tres cursos semestrales de capacitación.

**Indicadores meta 1**

Capacitación a los funcionarios para el desempeño de las actividades que realizan.

**Indicadores meta 2**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06040600 ==> DECANATO DE CIENCIAS SOCIALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡11.673.869

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar el desarrollo de la calidad de la enseñanza, de la investigación y de la acción social en las diferentes escuelas que conforman la Facultad de Medicina; con el propósito de formar profesionales en el área de la salud, con preparación científico-académica, que le permitan adaptarse al entorno tanto a nivel nacional como internacional; con sentido de trabajo inter y transdisciplinario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Establecer los mecanismos de comunicación adecuados que permitan actividades conjuntas para maximizar la colaboración entre las Escuelas que nos integran.

**Metas**

1) Desarrollar al menos cuatro reuniones entre las diferentes escuelas que conforman la Facultad de Medicina, con el objetivo de establecer alianza en la búsqueda de campos clínicos, talleres de capacitación, necesidades de recursos para canalizar a las autoridades universitarias, desarrollo de cursos.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones celebradas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar cursos de Educación Continua que generen nuevos conocimiento a los profesionales en el área de la Salud, y que permita la participación de las Escuelas de Medicina, Enfermería, Nutrición, Salud Pública y Tecnologías en Salud. Identificando vacíos en la salud pública, para que por medio de extensión docente se pueda fortalecer esos espacios en forma positiva.

**Metas**



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Realizar cursos de Educación Continua en donde las Escuelas de la Facultad participen en forma interdisciplinaria en las charlas programadas.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de cursos impartidos al año. Participación de las diferentes escuelas de la Facultad.

2) Ofrecer por lo menos tres cursos al año, en diferentes tópicos, que propongan una actualización a los profesionales del área de la Salud.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de cursos realizados.

Número de profesionales inscritos en cursos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar entre las escuelas que conforman la Facultad de Medicina una apertura al mejoramiento académico continuo, orientándolas hacia los procesos de autoevaluación tendientes a la acreditación o reacreditación (aquellas que ya cuenten con su reconocimiento a nivel nacional).

**Metas**

1) Procurar impulsar en las escuelas que aún no cuentan con la carrera acreditada, que realicen los procesos de autoevaluación para el mejoramiento académico continuo, en busca de la excelencia académica.

**Indicadores meta 1**

Número de escuelas de la Facultad de Medicina que inician procesos de acreditación o que continúan con estos procesos de mejoramiento continuo.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ofrecer a la comunidad nacional espacios de interrelación con profesionales en el campo de la salud acerca de temas de su interés.

**Metas**

- 1) Brindar al menos dos charlas gratuitas, abordando temas de interés nacional y que contribuyan a la búsqueda de mejores condiciones de vida de la población costarricense.

**Indicadores meta 1**

Número de charlas realizadas.

Cantidad de personas participantes.

Frecuencia de charlas del tema tratado.

- 2) Orientar al menos una charla de interés nacional a las sedes regionales, para mayor difusión del tema, con la participación de profesionales en el campo de la salud de las escuelas que conforman la Facultad de Medicina

**Indicadores meta 2**

Número de charlas realizadas en diferentes zonas del país.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Fortalecer las acciones del Programa de Mejoramiento Académico (PMA), tendiente a diversificar y redireccionar sus propósitos en el área de la salud, buscando una mayor participación de los docentes de nuestra Facultad.

**Metas**

- 1) Ofrecer por lo menos un programa anual de los cinco módulos bimestrales que se ofrecen en el PMA de manera virtual.

**Indicadores meta 1**

Número de profesores inscritos durante los cursos.

- 2) Buscar una forma adecuada para facilitar al profesorado de la Facultad de Medicina su participación en el programa de Mejoramiento Académico orientado al área de la Salud. (incluye área hospitalaria y campus universitario).

**Indicadores meta 2**

Cantidad de profesores que aún no han llevado los módulos.

Cantidad de profesores inscritos en diferentes módulos que se ofrecen.

- 3) Buscar un plan de capacitación docente, en el marco del PMA de la Facultad de Medicina, que permita equiparlos con el programa docente para ingreso a Régimen Académico.

**Indicadores meta 3**

Número de profesores con interinazgo que por medio de los cursos PMA obtan por ingreso en régimen.



UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Buscar los mecanismos necesarios que permitan que el NIDES (Núcleo de Investigación para el desarrollo educativo en Salud) sea un ente facilitador de la acción Académica procurando programas integradores en apoyo a la docencia, desarrollo de material audiovisual en forma digital y la promoción en el uso de plataformas para la administración de cursos en línea, disponiéndose con una plataforma virtual en cursos propios de las escuelas que conforman la Facultad de Medicina. Asimismo la asesoría en diseño gráfico y estadística.

**Metas**

- 1) Conformar un grupo de trabajo que establezca la orientación de actividades interescuelas para aprovechar los recursos del NIDES y que promueva el intercambio académico en materia de mejoramiento docente e innovador.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones realizadas al año.

Número de actividades del NIDES programadas al año.

- 2) Ofrecer servicios que permitan a las Unidades Académicas avanzar en el conocimiento y uso de las nuevas tecnologías en la información (TICS), como videoconferencias, producción de materiales audiovisuales, para el mejoramiento de los procesos educativos en el campo de la salud.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de servicios ofrecidos.

Cantidad de equipos nuevos adquiridos para ofrecer mejores procesos educativos.

- 3) Establecer convenios y vínculos de cooperación para la innovación y el mejoramiento docente, con otras universidades a nivel nacional e internacional, que permitan el intercambio de experiencias.

**Indicadores meta 3**

Número de alianzas estratégicas internacionales realizadas y puestas en marcha.

- 4) Desarrollar procesos de capacitación docente para la incursión en el uso de software, administración de cursos en plataformas virtuales, tanto en grado como posgrado.

**Indicadores meta 4**

Capacitación realizadas al año.

Cantidad de docentes beneficiados con los cursos.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06040700 ==> DECANATO DE MEDICINA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡6.084.280

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y facilitar las actividades que se realizan en la Facultad de Ciencias Agroalimentarias, con el fin de fortalecer la docencia, la investigación, la acción social y la gestión administrativa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover, apoyar y divulgar el quehacer de la Facultad con el fin de mejorar su proyección tanto a nivel institucional como nacional.

**Metas**

1) Colaborar en el desarrollo de al menos un programa de capacitación que incluya como mínimo dos unidades académicas de la Facultad.

**Indicadores meta 1**

- Programa desarrollado
- Número de unidades participantes

2) Divulgar el 90% de las actividades que se realizan en la Facultad, aprovechando al máximo los espacios que ofrece la UCR y abrir otros nuevos en medios de comunicación no universitarios

**Indicadores meta 2**

- Porcentaje de actividades divulgadas
- Número de espacios nuevos en medios de comunicación no universitarios

3) - Ampliar la cobertura del boletín divulgativo en formato digital sobre el quehacer de la Facultad.

**Indicadores meta 3**

- Porcentaje de aumento de la base de datos de usuarios a quienes se les envía el boletín.

4) - Fomentar la presencia de la Facultad en la agenda nacional mediante la participación en al menos dos actividades y tres pronunciamientos y/o publicaciones de artículos de opinión.

**Indicadores meta 4**

- Número de actividades de interés nacional en las que participa la Facultad.
- Número de pronunciamientos y/o artículos de opinión que se generan en la Facultad sobre temas de interés nacional.

5) - Integrar una comisión con representantes de las cuatro Escuelas y el Decanato, para promover las carreras que se imparten en la Facultad de Ciencias Agrolimentarias.

**Indicadores meta 5**

- Comisión integrada

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar las gestiones del Instituto de Investigaciones Agrícolas para lograr el trabajo conjunto e interdisciplinario entre las diferentes instancias que conforman la Facultad.

**Metas**

- 1) Identificar y gestionar financiamiento para 3 proyectos integradores y de alto valor agregado.

**Indicadores meta 1**

- Proyectos financiados

- 2) Crear un grupo interdisciplinario para apoyar las actividades de capacitación según las necesidades del sector agroalimentario.

**Indicadores meta 2**

- Grupo interdisciplinario creado

- 3) Apoyar al menos 3 investigaciones de punta en temas de gran necesidad e impacto como seguridad alimentaria, agroenergía y agricultura alternativa, entre otros.

**Indicadores meta 3**

- Investigaciones apoyadas

- 4) - Impulsar al menos 2 convenios internacionales con instituciones académicas.

**Indicadores meta 4**

- Convenios impulsados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Colaborar con el quehacer de las Escuelas para el mejoramiento de los procesos de enseñanza-aprendizaje.

**Metas**

- 1) Apoyar la gestión de 5 cursos nivelatorios de Química y 35 estudiaderos y grupos de apoyo para cursos de química, matemática y física.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de cursos nivelatorios impartidos



UNIDAD: 06040800 ==> DECANATO DE CIENCIAS AGROALIMENTARIAS

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- Número de estudiaderos y grupos de apoyo disponibles.

2) Impulsar la unión de esfuerzos educativos entre las Escuelas y el Centro de Asesoría estudiantil mediante la integración de al menos 3 cursos compartidos y 3 tesis interdisciplinarias.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de cursos compartidos
- Cantidad de tesis interdisciplinarias

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer los mecanismos de seguridad y salud ocupacional con el fin de proteger los activos e instalaciones de la Facultad, así como brindar seguridad a las personas que realizan distintas actividades en la Facultad.

**Metas**

1) Coordinar con el Programa Institucional de Gestión del Riesgo, la creación de un plan de emergencia y capacitación en primeros auxilios para al menos dos representantes de cada una de las Instancias que conforman la Facultad

**Indicadores meta 1**

- Plan de emergencia creado
- Cantidad de personas capacitadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



UNIDAD: 06040900 ==> DECANATO DE INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡9.541.036

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Ayudar en el cambio positivo de la sociedad a través de la docencia, la investigación, la acción social, formando profesionales en las diferentes áreas de la Ingeniería con una preparación científico-académico y humanista amplia y flexible, que les permita incorporarse plenamente al mercado y adaptarse a las situaciones históricas del país y del mundo.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Contar con los insumos que permitan tanto a docentes como estudiantes la continuidad del quehacer académico y que facilite a los estudiantes las herramientas para la incorporación en el campo profesional.

##### Metas

- 1) Graduar al menos 600 estudiantes en las diferentes áreas de las 9 ingenierías.

##### Indicadores meta 1

Nombre del Indicador: Conclusión de planes de estudio

Descripción del indicador : Total de estudiantes graduados por cada Ingeniería

Fuente de información : Unidades Académica, O.R.I.

Responsable: Unidades Académicas

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

- 2) Renovar equipo de cómputo y audiovisual en las aulas y laboratorios de cómputo de la Facultad

##### Indicadores meta 2

Nombre del Indicador: Equipo de cómputo para renovar laboratorios y equipos audiovisuales de las aulas.

Descripción del indicador : Total de cursos propios de la Facultad y externos que se ofrecen durante el I y II a los estudiantes

Fuente de información : Administración de la Red de la Facultad Responsable: Decanato

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

- 3) Dotar al Decanato de materiales y equipos de oficina, educacionales y de limpieza para el 1 y 2 ciclo lectivo.

##### Indicadores meta 3

Nombre del Indicador: Contar con los insumos para el apoyo a la Docencia así como los materiales que permitan ofrecer las condiciones higiénicas requeridas para el desarrollo de las actividades de los Edificios de la Facultad

Descripción del indicador : Total de materiales contratados durante el año lectivo.

Tipo de indicador : eficacia

Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

- 4) Coordinar las conferencias del curso de Introducción a la Ingeniería ofreciendo 10 al menos 10 charlas por ciclo lectivo.

##### Indicadores meta 4



UNIDAD: 06040900 ==> DECANATO DE INGENIERIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Nombre del Indicador: Prograr conferencias con temas diversos para curso de Introducción a la Ingeniería  
Descripción del indicador : La diversidad temas e invitados permitirá ampliar el conocimiento del estudiante en suma a los cursos propios del Plan de Estudios  
Fuente de información : Unidades Académica,  
Responsable: Unidades Académicas  
Tipo de indicador : eficacia  
Rango mínimo 95% . Rango máximo 100%

5) Dotar el edificio de ascensores y escaleras de emergencia requeridos por la Ley 7600

**Indicadores meta 5**

Nombre del Indicador: Construcción de 2 ascensores y escaleras de emergencia.  
Descripción del indicador: Cumplir con lo establecido en la Ley 7600.  
Tipo de indicador : eficacia  
Rango mínimo 50% máximo 100%

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06050100 ==> PLANIFICACION UNIVERSITARIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡14.105.445

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

La Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU) tiene como fin prioritario, promover el desarrollo institucional por medio de la investigación e innovación de estudios de prospectiva y el fortalecimiento de una cultura de planificación estratégica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Asesorar en materia de planificación a las diferentes instancias universitarias con el fin de fortalecer el desarrollo Institucional.

**Metas**

1) Asesorar al menos en 6 sesiones del Consejo Universitario, tanto en las comisiones permanentes como en plenarios

**Indicadores meta 1**

Asesorías brindadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar el desarrollo institucional, mediante el establecimiento de un sistema efectivo de planeamiento, basado en estrategias de cambio que permitan a la Universidad cumplir pertinentemente con su misión.

**Metas**

1) Formular el plan anual operativo institucional para el año 2012-2013.

**Indicadores meta 1**

Plan Anual Operativo formulado



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06050100 ==> PLANIFICACION UNIVERSITARIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Atender al menos 4 solicitudes de estudios, investigaciones y proyectos, en materia de planeamiento, que contribuyan al desarrollo institucional.

**Indicadores meta 2**

Solicitudes atendidas

3) Asesorar al menos 6 unidades en materia de planeamiento y desarrollo estratégico.

**Indicadores meta 3**

Asesorías brindadas

4) Participar de manera proactiva en al menos 4 comisiones Institucionales y 21 sesiones de la Comisión de Directores de Planificación del CONARE.

**Indicadores meta 4**

Comisiones representadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Realizar los procesos de evaluación del Plan Anual Operativo, a fin de coadyuvar en la toma oportuna de decisiones y acciones pertinentes.

**Metas**

1) Dos evaluaciones al Plan Anual Operativo (Anual 2011 y medio periodo 2012)

**Indicadores meta 1**

Evaluaciones realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar procesos presupuestarios, como una herramienta de gestión que coadyuve en el desarrollo institucional, expresando en términos monetarios, las acciones contempladas en los planes institucionales, de manera que los recursos asignados a la Institución se utilicen de manera pertinente.

**Metas**

1) Formular el presupuesto ordinario (2012-2013) y al menos 2 presupuestos extraordinarios, así como una modificación externa.



UNIDAD: 06050100 ==> PLANIFICACION UNIVERSITARIA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Presupuestos formulados.  
Modificación externa formulada.

2) Participación en la Comisión de Asuntos Financieros de CONARE mediante 15 sesiones.

**Indicadores meta 2**

Comisión representada.

3) Atender la totalidad de las solicitudes del Consejo Universitario y de la Rectoría en materia de presupuesto

**Indicadores meta 3**

Solicitudes atendidas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Generar sistemas de información, utilizando tecnología para el beneficio de la gestión de planificación y el desarrollo institucional.

**Metas**

1) Implementación de un sistema que permita automatizar la información que genera la Oficina de Planificación Universitaria.

**Indicadores meta 1**

Sistema implementado

2) Dar mantenimiento a 9 sistemas de información que se encuentran en funcionamiento dentro y fuera de la Oficina

**Indicadores meta 2**

Mantenimiento de sistemas realizado

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06050200 ==> CONTRALORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡192.096.597  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fiscalizar que la gestión universitaria cumpla con la normativa que la regula y con sanas prácticas administrativas, así como promover el fortalecimiento de la estructura de control acorde a las necesidades institucionales, con el propósito de coadyuvar con la buena administración universitaria, para el logro de los objetivos institucionales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fiscalizar la implementación de sanas prácticas administrativas, financieras y presupuestarias, el cumplimiento de la normativa universitaria y nacional que regula su gestión y el establecimiento de una adecuada estructura de control en las unidades, actividades y procesos universitarios, con el fin de colaborar con el cumplimiento de los objetivos institucionales eficaz y eficientemente.

**Metas**

1) Invertir al menos un 70% de las horas aplicables en auditorías, evaluaciones y pruebas específicas que permitan fiscalizar el cumplimiento de la normativa y las buenas prácticas de control y administrativas.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de horas aplicadas en auditorías, evaluaciones y pruebas específicas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 06050200 ==> CONTRALORIA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Asesorar en materia de nuestra competencia a las autoridades universitarias y promover la eficiente ejecución de proyectos y actividades, con el propósito de coadyuvar a la buena administración de la Universidad.

**Metas**

1) Invertir el 20% de las horas aplicables en asesoramiento para atender solicitudes específicas de las autoridades universitarias, con el fin de coadyuvar con el fortalecimiento del sistema de control interno institucional y el mejoramiento de la gestión y desarrollo de la Universidad.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de horas aplicables en asesoramiento.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Realizar actividades de formación y control dirigidas a la comunidad universitaria para promover el establecimiento, evaluación y fortalecimiento de un adecuado control interno y sanas prácticas administrativas.

**Metas**

1) Invertir el 10% de las horas aplicables en servicios de formación en control.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de horas aplicables en auditoría.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 06050200 ==> CONTRALORIA**  
**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06050300 ==> JURIDICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡14.399.302  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Dar la asesoría profesional de carácter jurídico y legal a la administración superior y al resto de las unidades académicas y administrativas de la Institución para la toma de decisiones, atendiendo sus requerimientos y ejerciendo las labores de defensa de los mejores intereses institucionales en estrados judiciales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender todas las consultas formuladas por las autoridades universitarias y por las oficinas y unidades que conforman la Universidad en temas relacionados con el ordenamiento jurídico universitario, para que todos los procedimientos se ajusten al marco de legalidad

**Metas**

- 1) Atender oportunamente las 1200 consultas escritas recibidas

**Indicadores meta 1**

Consultas escritas recibidas, consultas escritas atendidas.

- 2) Evacuar 300 consultas formuladas en forma personal

Evacuar 1500 consultas telefónicas

**Indicadores meta 2**

Consultas realizadas en forma personal y telefónicas recibidas. Consultas evacuadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ejercer el control de legalidad sobre los procedimientos de contratación administrativa que realiza la Institución por medio de los mecanismos de: vistos buenos y aprobaciones para cumplir con este requisito legal.

**Metas**

- 1) Otorgar el visto bueno o aprobación según corresponda al 100% de las contrataciones administrativas que requieran este requisito.

**Indicadores meta 1**

Número de expedientes de contratación administrativa atendidos

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06050300 ==> JURIDICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso  
5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Gestionar todos los procesos judiciales remitidos a esta Oficina durante el año, en los que la Universidad figure como parte y continuar con la atención de procesos judiciales activos en las diferentes instancias judiciales para defender los intereses institucionales en los estrados judiciales.

**Metas**

- 1) Atender todos los procesos judiciales que interpongan contra la Universidad para reducir lo más posible la cantidad de condenatorias contrarias a los intereses insitucionales.

**Indicadores meta 1**

Número de procesos judiciales recibidos, , número de procesos judiciales efectivamente atendidos

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Capacitar a diversos grupos de funcionarios universitarios en temas jurídicos relacionados con el quehacer universitario para que en la medida de los posible se eviten demandas y reclamos contra la Universiad.

**Metas**

- 1) Realizar 5 charlas de capacitación anuales en temas relacionados con el ejercicio de funciones de las autoridades y funcionarios.

**Indicadores meta 1**

Charlas de capacitación programadas, charlas de capacitación realizadas.

Indicadores meta 2

Indicadores meta 3



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06050300 ==> JURIDICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Indicadores meta 4

Indicadores meta 5

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06050400 ==> EJECUTORA DEL PLAN DE INVERSIONES  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡39.581.495  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Proveer de infraestructura, cuando la Institución lo requiera, en las actividades de docencia, de investigación, de acción social, de administración y estudiantiles, bajo criterios de planificación, diseño y desarrollo, ordenados técnicamente dentro de costos y plazos razonables, cumpliendo con el nivel de calidad y que estén a nivel de la excelencia institucional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Planificar, diseñar y desarrollar las obras de infraestructura de acuerdo con las necesidades y programas institucionales y en coordinación con las autoridades universitarias.

**Metas**

- 1) Implementar un plan de desarrollo (sujeto a revisión anual con cada formulación de presupuesto), que considere no menos de tres períodos presupuestarios a fin de mejorar la planificación, contratación y ejecución de los proyectos de infraestructura de acuerdo con el ciclo de vida de cada uno.

**Indicadores meta 1**

El plan elaborado.

- 2) Coordinar con la Rectoría y la Oficina de Planificación la asignación de presupuesto para las obras de infraestructura por desarrollar durante el año 2012 y proyectar las necesidades para los dos años siguientes.

**Indicadores meta 2**

Presupuesto aprobado para satisfacer las necesidades económicas que demandan las diferentes etapas de desarrollo de cada proyecto.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Concluir el diseño de los proyectos que han sido aprobados para ser ejecutados en los períodos correspondientes, conforme al plan trianual propuesto.

**Metas**

- 1) Cumplir con un setenta y cinco por ciento del programa aprobado de diseño de proyectos, para cada período proyectado.
-



UNIDAD: 06050400 ==> EJECUTORA DEL PLAN DE INVERSIONES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Proyectos planeados/proyectos diseñados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Formalizar la contratación de los proyectos diseñados y que cuentan con aprobación presupuestaria (ya sea para el período presupuestario en ejecución o futuros periodos).

**Metas**

- 1) Cumplir con el noventa por ciento de proyectos presentados ante las instancias de contratación (Oficina de Suministros ), y al cincuenta por ciento con la Orden de Compra emitida.

**Indicadores meta 1**

Contrataciones adjudicadas/contrataciones tramitadas.  
Órdenes de compra emitidas/contrataciones tramitadas.

- 2) Girar el ochenta y cinco por ciento de las órdenes de inicio de los proyectos con orden de compra emitida.

**Indicadores meta 2**

Órdenes de inicio giradas/órdenes de compra emitidas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Cumplir con el programa de construcciones planeado para el período.

**Metas**

- 1) Cumplir con no menos del ochenta por ciento de los plazos de entrega pactados de las obras en proceso de construcción.

**Indicadores meta 1**

Plazos de entrega cumplidos/órdenes de inicio giradas.



---

UNIDAD: 06050400 ==> EJECUTORA DEL PLAN DE INVERSIONES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Mantener los costos de construcción dentro de un margen del nueve por ciento máximo, por encima de los montos adjudicados según las órdenes de compra, no considerando reajustes de precio.

**Indicadores meta 2**

Costo final/costo adjudicado.

3) Finiquitar contractualmente el setenta por ciento de las obras terminadas dentro de los períodos presupuestarios correspondientes.

**Indicadores meta 3**

Finiquitos firmados/obras terminadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Asesorar a las diversas instancias universitarias en el campo de la arquitectura y de la ingeniería.

**Metas**

1) Cumplir con el noventa por ciento de las asesorías solicitadas.

**Indicadores meta 1**

Asesorías solicitadas/asesorías entregadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



---

UNIDAD: 06050500 ==> ASUNTOS INTERNACIONALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡743.834.702

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Desarrollar y conducir las relaciones internacionales, para la promoción de actividades de cooperación en el ámbito internacional que convengan a la Institución, mediante acciones de educación universitaria superior, la investigación y la acción social.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

---

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Prestar apoyo y orientación a los funcionarios universitarios de la Universidad de Costa Rica, que participen en programas de intercambio o realicen estudios en el exterior con apoyo institucional, así como a los extranjeros que realicen y/o participen en actividades académicas en la Institución, con el propósito de enriquecer el quehacer universitario con una visión integral de la educación superior. Además, de brindar acompañamiento a los estudiantes de la Universidad de Costa Rica que participen de un intercambio académico en el exterior, en el marco de convenios que contemplen movilidad estudiantil.

##### Metas

- 1) Cumplimiento de compromisos de 232 becarios que cursan estudios de posgrado en el exterior. Se estima para el año 2012, adjudicar 40 becas nuevas de posgrado a funcionarios universitarios, al amparo del nuevo Reglamento del Régimen de Beneficios para el Mejoramiento Académico de Profesores y Funcionarios en Servicio.

##### Indicadores meta 1

Número total de becarios de posgrado en el exterior y número de becas de posgrado adjudicadas en el año

- 2) Adjudicar 80 becas de corta duración para realizar pasantías en el exterior bajo las siguientes modalidades: pasantías doctorales, becas en el marco del convenio CONARE-DAAD, becas para adiestramiento en el idioma inglés, programas especiales que la Rectoría le delegue la administración a la OAICE, becas para graduados en el exterior para actualización académica, del SEP-CONARE, pasantías de investigación, licencias sabáticas, entre otras modalidades, con una duración de 8 días a un año máximo. Además, para otorgar becas de corta duración en áreas académicas específicas para la preparación de las diferentes escuelas para que ofrezcan carreras interdisciplinarias, y se tiene como plan piloto la reestructuración de los programas de estudios de varias escuela de la facultad de Ingeniería; así como programas específicos en el extranjero para mejorar los procesos de enseñanza y aprendizaje.

##### Indicadores meta 2

Número de becas de corta duración adjudicadas

- 3) Atender compromisos financieros (alojamiento, alimentación y en casos excepcionales los costos de tiquetes aéreos) de al menos 350 académicos visitantes que participen en actividades organizadas por las unidades académicas, administrativas y de investigación, bajo las siguientes modalidades: cursos cortos que complementen los programas curriculares, charlas, conferencias, talleres, simposios, visitantes en el marco de convenios y programas de cooperación internacional, profesores e investigadores de las distintas redes temáticas de docencia auspiciadas por organismos internacionales y cursos modulares con la participación de expertos internacionales que complementen los programas de estudio de las unidades académicas y/o capaciten a los cuadros docentes en nuevas áreas.

Además, para el año 2012 se espera poder abrir una ventana para que exbecarios puedan invitar a sus colegas extranjeros, para realizar actividades académicas y de investigación conjuntas, con el propósito de fomentar la internacionalización en las diversas unidades académicas.

##### Indicadores meta 3

Número de académicos visitantes atendidos

---



UNIDAD: 06050500 ==> ASUNTOS INTERNACIONALES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) Conceder 20 préstamos a becarios de posgrado que realicen estudios en el exterior, para cubrir los costos de instalación en el país donde cursen los posgrados, complementos de manutención matrículas o cualquier otra situación especial que se le presenten a los becarios.

**Indicadores meta 4**

Número de préstamos otorgados a becarios

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06050600 ==> CENTRO DE INFORMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡419.040.044

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones de la Universidad de Costa Rica para guiar a la Institución hacia una posición de vanguardia y excelencia a nivel nacional e internacional, así como coadyuvar en la implementación de soluciones y servicios automatizados para contribuir con la eficiencia del quehacer universitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fortalecer los sistemas que dan soporte a la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones de la UCR, para garantizar la continuidad de los servicios, la eficiencia y las aplicaciones que en ella se desarrollan.

**Metas**

- 1) Realizar contrataciones anuales por cada equipo que incluye 12 sesiones de mantenimiento preventivo y correctivo para la infraestructura electromecánica, que soporta la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones de la UCR plantas eléctricas, banco de batería, UPS, aires de precisión, extintores, sistema eléctrico, tanque hidrostático, aires de confort y tanque de combustible y otros equipos instalados en el Centro de Informática.

**Indicadores meta 1**

Número de contrataciones y sesiones anuales de mantenimiento.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contar con un personal comprometido, capacitado y experto, que selecciona y propicia la adopción y utilización de la mejor tecnología, de alianzas estratégicas y mejores prácticas de investigación permanente.

**Metas**

- 1) Capacitar el 30% de los funcionarios del Centro de Informática en las diferentes áreas asociadas a los servicios y productos que ofrece esta unidad.



UNIDAD: 06050600 ==> CENTRO DE INFORMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de funcionarios que fueron capacitados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Renovar el parque tecnológico y el mobiliario del Centro de Informática con el fin de de ofrecer un mejor servicio a la comunidad universitaria por medio de equipos de la tecnología más moderna en los que se pueden ejecutar diferentes programas.

**Metas**

- 1) Sustituir 12 microcomputadoras portátiles y 15 microcomputadoras de escritorio.

**Indicadores meta 1**

Número de equipos móviles y de escritorio reemplazados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mejorar y mantener la infraestructura del Centro de Informática en aspectos tales como remodelaciones, ampliaciones, acondicionamiento ambiental, seguridad física con el fin de instalar puertas eléctricas para una mayor seguridad de los equipos que se encuentran en las instalaciones del Centro de Informática y ofrecer a los usuarios de las capacitaciones que brinda el Programa CISCO un mejor servicio en el laboratorio 3, 4 y 5.

**Metas**

- 1) Pintar el 10% y Remodelación del área para el Centro de Datos Alterno del Centro de Informática (Edificio SITEL). Reparación de puertas internas y externas. Remodelaciones de otras Areas del CI.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06050600 ==> CENTRO DE INFORMATICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de pintura y remodelaciones

- 2) Actualizar el 50% del Sistema de Control de Acceso y Seguridad del Centro.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de la actualización del sistema de control de Acceso y Seguridad realizados

- 3) Adquirir dos sistemas de aire acondicionados.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de aires acondicionados adquiridos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06060000 ==> TRIBUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡58.489.299

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Organizar y supervisar los procesos electorales en la Universidad de Costa Rica, para asegurar la participación y transparencia en la elección de los cargos de la Rectoría, Consejo Universitario, Decanaturas, Vicedecanaturas, Direcciones, Subdirecciones de Escuela y Sedes Regionales y de la representación docente ante la Asamblea Colegiada Representativa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Realizar los procesos electorales para la elección de las autoridades universitarias en las Decanaturas, Vicedecanaturas, Direcciones, Subdirecciones y de la Representación Docente en la Asamblea Colegiada Representativa.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 10 Asambleas de Facultad para la elección de Decanaturas y Vicedecanaturas.

**Indicadores meta 1**

Asambleas y reunión de profesores realizadas

- 2) Desarrollar al menos 38 Asambleas de Escuela para la elección de Direcciones y Subdirecciones de Escuela y Sede Regional.

**Indicadores meta 2**

Asambleas y reunión de profesores realizadas

- 3) Desarrollar al menos 25 Reuniones de Profesores para elegir las personas que representarán al Sector Docente en la Asamblea Colegiada Representativa.

**Indicadores meta 3**

Asambleas y reunión de profesores realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar el voto electrónico en las Asambleas de Facultad, Escuela o Sede Regional, para elegir Decanaturas, Vicedecanaturas, Direcciones y Subdirecciones y Reunión de Profesores para la elección de representantes docentes ante la Asamblea Colegiada Representativa.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06060000 ==> TRIBUNAL UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Desarrollar al menos el 3 Asambleas de Facultad para la elección de Decanaturas y Vicedecanaturas mediante votación electrónica.

**Indicadores meta 1**

Asambleas y reuniones de profesores realizadas

2) Desarrollar al menos el 10 Asambleas de Escuela para la elección de las Direcciones y Subdirecciones mediante el uso de votación electrónica.

**Indicadores meta 2**

Asambleas y reunión de profesores realizadas.

3) Desarrollar al menos el 7 Reuniones de Profesores para elegir la representación docente ante la Asamblea Colegiada Representativa, mediante el uso del voto electrónico.

**Indicadores meta 3**

Asambleas y reunión de profesores realizadas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Organizar y desarrollar las Asambleas Plebiscitarias para la elección del cargo de Rectoría, Representación Administrativa ante el Consejo Universitario y Representación Docente de las Areas de Ciencias Básicas, Ciencias Agroalimentarias y Ciencias Sociales.

**Metas**

1) Desarrollar al menos 3 Asambleas Plebiscitarias

**Indicadores meta 1**

Número de Asambleas Plebiscitarias

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

0



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06070000 ==> C S U C A APOORTE UNIVERSIDAD DE C R  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡29.114.247  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el mejoramiento y la acreditación de la calidad de la educación superior en Centroamérica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Incidir en el mejoramiento continuo de la calidad de la Educación Superior en Centroamérica.

**Metas**

- 1) Dos procesos de acompañamiento previos al proceso de acreditación realizado con agencias de acreditación de Centroamérica, como preparación para iniciar la acreditación con el CCA.

**Indicadores meta 1**

Procesos de acompañamiento realizados.

- 2) Un proceso de acreditación realizado con el CCA.

**Indicadores meta 2**

Resolución de acreditación.

- 3) Evaluación de los dos procesos de acompañamiento y el de acreditación realizados

**Indicadores meta 3**

Evaluaciones realizadas.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local  
1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.  
1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública  
1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir con la conformación de un sistema de evaluación y acreditación en Centroamérica.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06070000 ==> C S U C A APORTE UNIVERSIDAD DE C R

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Tres actividades, de desarrollo técnico (formación) presenciales o en línea, realizadas con las agencias de acreditación de la Red RECCACCES

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

2) Una actividad realizada por la Red RECCACCES con los sectores de interés (socios de interés), en la coordinación de esfuerzos dirigidos al aseguramiento de la calidad en una temática definida por la Red.

**Indicadores meta 2**

Informe de actividad realizada

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover vínculos y lazos de cooperación con organismos e instituciones líderes en los temas de evaluación, acreditación y mejoramiento de la Educación Superior. (mayor aprovechamiento de los vínculos existentes).

**Metas**

1) Cuatro proyectos en materia de mejoramiento y promoción de la calidad realizados con los organismos e instituciones con los que el CCA mantiene vínculos de cooperación.

**Indicadores meta 1**

Proyectos realizados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIDAD: 06070000 ==> C S U C A APORTE UNIVERSIDAD DE C R

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Divulgar resultados y avances del CCA frente a los grupos de interés.

**Metas**

- 1) 8 participaciones en eventos realizados de divulgación de actividades del CCA.

**Indicadores meta 1**

Número de participaciones en eventos realizados de divulgación de actividades del CCA.

- 2) 1 boletín de rendición de cuentas dirigido a los sectores signatarios y a la Junta de Coordinación y seguimiento del CCA.

**Indicadores meta 2**

Número de boletines de rendición de cuentas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Consolidar el sistema de gestión de calidad interna, con el fin de que se convierta en una herramienta que garantice la calidad de los procesos y actividades realizados por el CCA.

**Metas**

- 1) dos auditorias internas realizadas al Sistema Integral de Aseguramiento de la Calidad.

**Indicadores meta 1**

Número de auditorias internas realizadas.

- 2) una auditoría externa realizada al Sistema Integral de Aseguramiento de la Calidad.

**Indicadores meta 2**

Número de auditorias externas realizadas.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 06070000** ==> **C S U C A APORTE UNIVERSIDAD DE C R**

**PROYECTO: 001** ==> **Presupuesto de la Unidad**

---

4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06080202 ==> FERIA CIENTIFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡4.250.000  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Apoyar el desarrollo de la educación científica y de las ferias de ciencia y tecnología por medio del proceso de inducción, autoformación, divulgación y supervisión de las mismas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar un proceso de formación y autoformación que permita al docente construir el conocimiento y las herramientas básicas para un mejor proceso de aprendizaje en el área de las ciencias

**Metas**

- 1) Ofrecimiento de cursos de inducción para asesores y docentes del sistema educativo nacional en coordinación con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Ciencia y Tecnología en al menos seis regiones educativas.

**Indicadores meta 1**

Número de inducciones ofrecidas.  
Número de personas participantes en los cursos.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de instructores.

- 2) Realización de cursos de desarrollo profesional y autoformación para los docentes y asesores nacionales de ciencias (40 horas y 100 horas respectivamente).

**Indicadores meta 2**

Número de cursos ofrecidos.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de docentes y asesores inscritos a los cursos.

- 3) Realización de por lo menos un curso de desarrollo profesional y autoformación dirigido a docentes y/o asesores en al menos cinco regiones educativas del país, sobre tópicos relacionados con la feria

**Indicadores meta 3**

Número de cursos ofrecidos.  
Número de personas participantes en los procesos de autoformación.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de capacitadores.

- 4) Ofrecimiento de al menos dos cursos de capacitación a docentes y/o asesores del sistema educativo nacional en coordinación con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Ciencia y Tecnología.

**Indicadores meta 4**

Número de capacitaciones ofrecidas.  
Número de personas participantes en los procesos de autoformación.  
Número de instituciones que se ven beneficiadas.  
Número de capacitadores.



UNIDAD: 06080202 ==> FERIA CIENTIFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Mejorar el proceso de Feria y Tecnología a nivel institucional, de circuito escolar, regional, nacional e internacional, por medio de la autoformación docente.

#### Metas

- 1) Realización de por lo menos dos sesiones de reflexión, análisis y evaluación de los procesos de ferias de ciencia y tecnología, de años anteriores.

##### Indicadores meta 1

Número de instituciones participantes.  
Número de personas involucradas.  
Número de propuestas.

- 2) Realización de por lo menos tres sesiones de replanteamientos y propuestas para el mejoramiento de los procesos de ferias de ciencia y tecnología

##### Indicadores meta 2

Número de propuestas.  
Número de estrategias para el seguimiento de las propuestas.

- 3) Realización de un proyecto por participante relacionado con las áreas de ciencia y tecnología en los cursos teórico-práctico

##### Indicadores meta 3

Número de proyectos.  
Número de participantes.

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos



UNIDAD: 06080202 ==> FERIA CIENTIFICA  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover la comunicación de resultados de los procesos de desarrollo profesional y autoformación, así como a las ferias de Ciencia y Tecnología

**Metas**

- 1) Realización de por lo menos cuatro sesiones de información para utilizar y dar a conocer por medio del proyecto de Extensión Docente, los documentos, artículos, catálogos y libros que se han publicado en torno a la feria de ciencia y tecnología

**Indicadores meta 1**

Número de personas participantes.  
Número de documentos publicados.

- 2) Redacción de mínimo un artículo o documento de algunos de los procesos de ferias, por parte de uno de los miembros de la comisión organizadora de la Feria Nacional.

**Indicadores meta 2**

Número de documentos publicados.

- 3) Realización de un documento por participante en los cursos teóricos-prácticos relacionados con las ferias de ciencia y tecnología.

**Indicadores meta 3**

Número de informes escritos presentados durante los procesos de ferias.

- 4) Actualizaciones de la página web de la Feria Nacional de Ciencia y Tecnología y vinculación con nuevas tendencias informáticas y de redes sociales.

**Indicadores meta 4**

Número de actualizaciones.  
Cantidad de información disponible.  
Vinculación con redes sociales.

- 5) Comunicación por medios digitales (internet, correo electrónico) de resultados de procesos de desarrollo profesional y autoformación, así como de las ferias de ciencia y tecnología

**Indicadores meta 5**

Número de comunicaciones.  
Número de medios utilizados.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioprodutivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06080203 ==> SISTEMA DE INFO. GEOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡12.771.692

RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar, implantar y mantener un Sistema de Información Geográfica que permita la ubicación de las propiedades e instalaciones de la Universidad apoyada por tecnologías de información y que pueda mostrar detalles tales como infraestructura, características de uso, ambientales, entre otros para satisfacer los requerimientos de información para la toma de decisiones de nivel gerencial y de planificación estratégica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar continuidad al desarrollo e implementación de los módulos eléctrico, mecánico, fibra óptica y foresta con el fin de suministrar servicios en información, atención de labores cotidianas de diferentes oficinas, como por ejemplo ordenes de trabajo automatizadas y consultas de información generales y específicas.

**Metas**

- 1) Incorporación de al menos nuevos Edificios en cada uno de los módulos: eléctrico, mecánico y fibra óptica mediante la depuración de los archivos digitales de cableado y tuberías estructurales en las Sedes, Recintos y Fincas Experimentales.

**Indicadores meta 1**

Numero de edificios incorporados.

- 2) Mantenimiento de las bases de datos espaciales para los diferentes módulos, de acuerdo a las necesidades de las oficinas o encargados de cada taller u oficina involucrada directamente en la modificación o consulta de la información.

**Indicadores meta 2**

Bases de datos actualizada.

- 3) Incorporación de nuevos indicadores cada uno de los módulos.

**Indicadores meta 3**

Numero de indicadores incorporados.

- 4) Establecimiento de una red geodésica que permita la ubicación con precisión centimétrica de todos los elementos incorporados en el SIGUCR.

**Indicadores meta 4**

Numero de elementos incorporados.

- 5) Personalización de aplicaciones de búsqueda, filtro, catalogación, actualización y repote del sistema por medio del geoportal.

**Indicadores meta 5**

Nuevas funcionalidades implementadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIDAD: 06080203 ==> SISTEMA DE INFO. GEOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Mantenimiento del Modulo de Planta Fisica-Foresta Institucional para dar un servicio de consulta permanente tanto a las comisiones institucionales de Foresta y Planta Fisica, como a la comunidad en general.

**Metas**

- 1) Actualizar y completar la información de areas verdes para las sedes, recintos y fincas experimentales.

**Indicadores meta 1**

Numero de fincas actualizadas e incorporadas

- 2) Implementar indicadores para la interpretacion de la información recaba que faciliten el acceso, analisis e interpretacion de los datos en el sistema.

**Indicadores meta 2**

Numero de indicadores incorporados

- 3) Interoperabilidad con otros sistemas de información institucionales para el suministro de información geoespacial sistematizada .

**Indicadores meta 3**

Numero de elementos externos incorporados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Especifico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollo, Implementación y Mantenimiento del Geoportal del Sistema de Información Geográfica, modulo que forma parte integral de los demas objetivos planteados en la Unidad y el cual garantiza el mayor acceso del personal de la Universidad asi como una mayor facilidad en la consulta, analisis, extraccion y retroalimentación de la información del SIG.

**Metas**

- 1) Implementación y mantemiento de un Geoportal que soporte toda la parte grafica y de base de datos del SIG, todos los componentes vectoriales (Graficos) que permitan ligar espacialmente la información de la base de datos del SIG todo atraves de la intranet o del internet.

**Indicadores meta 1**

Geoportal implementado y actualizado.



UNIDAD: 06080203 ==> SISTEMA DE INFO. GEOGRAFICA

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

2) Desarrollo e implementación de herramientas de consulta y análisis de la información en la base de datos del SIG.

**Indicadores meta 2**

Numero de herramientas implementadas.

3) Incorporación de funcionalidades para el ingreso de información de proyectos y ordenes de trabajo de las oficinas de OEPI y OSG.

**Indicadores meta 3**

Numero de funcionalidades implementadas.

4) Desarrollo e implementación del módulo de seguridad al SIG. El cual se basa en la administración de usuarios por roles y permisos de acceso, consulta y edición de la información en el SIG.

**Indicadores meta 4**

Módulo de Seguridad implementado y actualizado.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06080205 ==> PROGRAMA SOCIEDAD DE INV. Y EL CONOC. (PROSIC)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡26.744.950  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

El PROSIC tiene como propósito, convertirse en un espacio multidisciplinario, con un enfoque central del ser humano, dedicado al estudio, la reflexión, la proposición de políticas y el desarrollo de actividades y proyectos para crear una verdadera "Sociedad de la Información y el Conocimiento" en Costa Rica..

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Elaborar el Informe "Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento 2011" con el fin de dar seguimiento al desarrollo de la SIC en Costa Rica así como conocer el estado de avance de la SIC y las tecnologías de la información y la comunicación en algunos sectores importantes del país.

**Metas**

1) Elaborar el Informe anual "Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento".

**Indicadores meta 1**

Número de informes elaborados

2) Publicar, divulgar y distribuir al menos 500 ejemplares del Informe Anual Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento, en Costa Rica 2011"

**Indicadores meta 2**

Numero de Informes publicados y distribuidos

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06080205 ==> PROGRAMA SOCIEDAD DE INV. Y EL CONOC. (PROSIC)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar Jornadas de análisis y formación sobre temas relacionados con las TIC y la Sociedad de la Información en Costa Rica. 2011.

**Metas**

- 1) Cumplir con el desarrollo de al menos 6 jornadas de análisis y formación que se constituyan en insumos para la elaboración del Informe Hacia la Sociedad de la Información y el Conocimiento en Costa Rica, 2010.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de jornadas realizadas durante el año 2010.

- 2) Generar un espacio de formación de cultura digital a partir de la difusión de temas sobre la Sociedad de la Información.

**Indicadores meta 2**

Número de participantes en las jornadas de investigación.

- 3) Realizar una publicación que recopile los principales hallazgos del ciclo de Jornadas

**Indicadores meta 3**

Numero de publicaciones

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Impulsar la investigación de temas relacionados con el desarrollo de las TIC y la Sociedad de la Información.

**Metas**

- 1) Abrir espacios de investigación para los temas relacionadas con la SIC y las TIC desde diversas poblaciones que evidencien el impacto de la sociedad de la información en Costa Rica.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades a realizar con diversos sectores.

- 2) Realizar al menos tres publicaciones durante el año que versen sobre estos temas.

**Indicadores meta 2**

Número de documentos generados sobre esta materia.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 06080205 ==> PROGRAMA SOCIEDAD DE INV. Y EL CONOC. (PROSIC)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Participar en la V Conferencia Internacional sobre Brecha Digital e Inclusión Social, con el fin de profundizar en el estudio y discusión en América Latina, ya que es un eje de interés para el PROSIC principalmente considerando la incidencia de la Universidad en esta temática.

**Metas**

- 1) Tener un espacio de participación en la IV Conferencia Internacional sobre Brecha Digital e Inclusión Social.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de investigadores que participen en el encuentro

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡156.056.330

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Consolidar el Recinto de Golfito, su reconocimiento y legitimación nacional e internacional, como una unidad de excelencia académica de la Universidad de Costa Rica, con un sistema de gestión administrativo de calidad e impacto, pertenencia, cobertura y equidad, con la integración de la docencia, la investigación y la acción social; en pro del desarrollo humano sostenible y sustentable, la conservación y uso racional de los recursos naturales, y la construcción de alianzas estratégicas que optimicen su quehacer en el ámbito universitario y comunitario.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Consolidar el Recinto de Golfito para que cumpla los requisitos para desarrollarse como Sede de la Universidad de Costa Rica, para que responda a las necesidades de la región Brunca y del cantón de Golfito.

**Metas**

1) Para el 2012, el Recinto contará con el 80% de la gestión administrativa para sus funciones sustantivas

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de labores gestionadas

2) Para el 2012, el Recinto contará con un plan estratégico.

**Indicadores meta 2**

Plan estratégico elaborado e implementado.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional



---

UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Asegurar la gestión oportuna y efectiva de la dotación y sostenibilidad de los recursos humanos del Recinto, para el desarrollo académico, administrativo y estudiantil con éxito.

**Metas**

- 1) Para el 2012, el Recinto llevara a cabo acciones de mantenimiento, restauración y/o remodelación básicas de al menos el 100% de las instalaciones del Recinto.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de instalaciones intervenidas.

- 2) Contratación en el 2012 de una empresa de seguridad y vigilancia para el Recinto.

**Indicadores meta 2**

No. de empresas contratadas.

- 3) Mantenimiento básico en el 2012 de al menos el 100% del equipo y mobiliario del Recinto.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de equipo y mobiliario intervenido.

- 4) Para el 2012 consolidar al menos 4 1/4 plazas docentes a medio tiempo en propiedad y gestionar ante las autoridades universitarias al menos 4 1/4 administrativas tiempo completo en propiedad, medulares en la planificación y ejecución de las actividades sustantivas del Recinto de Golfito.

**Indicadores meta 4**

Número de plazas consolidadas y número de plazas gestionadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
-



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar la comisión de Investigación del Recinto de Golfito, para la producción y divulgación del conocimiento científico al servicio de la sociedad, la comunidad y la Universidad.

**Metas**

- 1) Gestionar ante las autoridades universitarias al menos dos tiempos completos para que docentes realicen investigaciones en el 2012.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de tiempos gestionados

- 2) Al menos un 25% del estudiantado estén participando en proyectos de investigación según las necesidades de la región, el cantón y la institución en el 2012.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de estudiantes participando proyectos inscritos.

- 3) Para el 2012, la Comisión de Investigación dará al 100% de los proyectos de investigación inscritos asesoramiento, seguimiento y evaluación.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de proyectos de investigación inscritos con asesoramiento, seguimiento y evaluación.

- 4) Para el año 2012, la Comisión de investigación del Recinto logrará al menos dos alianzas estratégicas con otras unidades académicas y actores sociales de la región y el cantón.

**Indicadores meta 4**

Número de actividades logradas

- 5) Realizar en el 2012 al menos tres actividades de divulgación de los resultados de los proyectos de investigación, mediante una jornada de investigación y dos publicaciones en revistas indexadas.

**Indicadores meta 5**

Número de jornadas realizadas y número de revista publicadas



---

UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar una gestión eficiente y efectiva en la asignación de becas, servicios complementarios y labores de registro e información a los y las estudiantes que por su condición socioeconómica y demográfica no dispongan de recursos necesarios, para garantizar su admisión, permanencia y graduación.

**Metas**

- 1) Gestión eficiente y eficaz en la recepción y trámite del 100% de las solicitudes de Becas y Servicios Complementarios, durante el 2012.



UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de trámite de solicitudes de becas

- 2) Gestión eficiente y eficaz en el 100% de la recepción, trámite e información a los y las estudiantes, durante el 2012.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de trámite e información efectiva brindado a los y las estudiantes

- 3) Capacitación en todos los procesos de vida estudiantil al 100% del personal de dicha unidad.

**Indicadores meta 3**

Número de personas capacitadas

- 4) Capacitación e inducción al 100% de la población estudiantil en actividades de becas, residencias, registro, matrícula y actividades relacionadas.

**Indicadores meta 4**

No. de capacitaciones y reuniones recibidas a las y los estudiantes durante el año.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Dotar de la infraestructura física, de talento humano y de materiales y equipo para el desarrollo exitoso de las carreras consolidadas en el Recinto: Br. en Informática Empresarial, Br y probable Lic en Turismo Ecológico, Lic.en Enfermería, Br. en Inglés, y de aquellas que se registren en el diagnóstico realizado por CICAP que contribuyan con el desarrollo de la Región Brunca y especialmente del cantón de Golfito.

**Metas**

- 1) Para el 2012 el Recinto aumentara su matricula de primer ingreso al menos en un 50% en las carreras de: Br. en Informática Empresarial, Br y probable Lic en Turismo Ecológico e Br. en Inglés.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de aumento de estudiantes de primer ingreso según carrera.

- 2) Para el 2012 al menos dos carreras contaran con un informe general de autoevaluación.

**Indicadores meta 2**

Número de carreras con informe de autoevaluación

- 3) Para el año 2012 se realizara una actividad de capacitación y talleres, en didáctica, evaluación educativa y en modelo de enseñanza y aprendizaje, además en áreas especializadas de acuerdo a necesidades del Recinto dirigidas a docentes.

**Indicadores meta 3**

No. de actividades realizadas

- 4) Para el año 2012 se realizaran al menos 4 actividades extracurriculares dirigidas a estudiantes.



---

UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

Número de actividades realizadas

5) Para el año 2012 se adjudicarán por concurso 4 1/4 tiempos docentes (medios tiempos) en propiedad.

**Indicadores meta 5**

No. de plazas docentes adjudicadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIDAD: 06080206 ==&gt; RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Consolidar y legitimar la acción social en el Recinto de Golfito en las áreas de extensión cultural, extensión docente, trabajo comunal universitario y el PIAM, que involucren la participación activa y efectiva, del personal docente, administrativo, estudiantil, comunitario, y de actores sociales del sector público y privado, que contribuyan a la construcción de la ciudadanía y de una respuesta oportuna, efectiva, solidaria y de equidad a las necesidades de la región, del cantón y de la institución.

**Metas**

- 1) Ejecución de al menos dos actividades en el año para el desarrollo y seguimiento del plan de acción social del Recinto.

**Indicadores meta 1**

No. de actividades realizadas

- 2) Realización de al menos dos actividades de recreación y cultura para a la comunidad y actores sociales del sector público y privado en el 2012.

**Indicadores meta 2**

No. de actividades realizadas

- 3) Acondicionamiento de un espacio físico para el desarrollo de actividades culturales, recreativas y de sensibilización social dirigidas a la comunidad y actores sociales del sector público y privado de la región Brunca y del cantón de Golfito en 2012.

**Indicadores meta 3**

No. de espacios físicos acondicionados.

**Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD: 06080206**      ==>    **RECINTO DE GOLFITO**

**PROYECTO: 001**         ==>    **Presupuesto de la Unidad**

- 2,1,1    Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2    Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3    Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4    Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5    Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,5    Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6    Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7    Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,9    Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2    Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3    Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1    Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,6    Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7    Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 1,1,1    Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2    Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3    Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5    Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6    Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7    Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9    Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10    Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11    Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12    Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13    Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país

**OBJETIVO ESPECÍFICO:      07**

Consolidar la infraestructura física del talento humano y de la gestión administrativa de la unidad de Vida Estudiantil que permita la promoción del desarrollo humano integral de los y las estudiantes, basado en los derechos humanos y el cumplimiento efectivo de los principios de equidad y solidaridad.

**Metas**

- 1) Adecuación del 100% de la infraestructura física de la unidad de vida estudiantil(administrativa, de recreación y cultural).

**Indicadores meta 1**

Número de estructura física readecuada

- 2) Para el año 2012 se contará con las siguientes plazas gestionadas ante las autoridades universitarias: tiempo completo en orientación, trabajo social; medio tiempo de coordinación y medio tiempo de psicología.

**Indicadores meta 2**

No. de plazas gestionadas

- 3) Para el año 2012 se dotará de un 100% a la unidad de vida estudiantil de equipo y materiales para la administración, la recreación, y espacio culturales.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de materiales y equipos adquiridos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



---

UNIDAD: 06080206 ==> RECINTO DE GOLFITO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf. personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡21.075.478

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Gestionar el sistema de archivos universitarios con el propósito de consolidar nuevas y mejores prácticas de gestión documental y de conservar, difundir y poner a disposición de la comunidad universitaria y de la sociedad costarricense el patrimonio documental de la Universidad de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Orientar y consolidar el Sistema de Archivos Universitarios (SAU), mediante acciones de investigación archivística, asesoría y monitoreo, por medio del acompañamiento técnico para la normalización de la gestión documental universitaria.

**Metas**

- 1) Remitir al SAU una convocatoria para la inscripción de unidades que deseen recibir asesoría

**Indicadores meta 1**

Convocatoria remitida

- 2) Realizar al menos diez evaluaciones preliminares que incluyan la elaboración de planes de trabajo y la consolidación del proceso con cartas de compromiso.

**Indicadores meta 2**

Evaluaciones realizadas

- 3) Dar seguimiento a ochenta unidades atendidas en años anteriores.

**Indicadores meta 3**

Unidades atendidas

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural



---

UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar estrategias en el ámbito de la gestión documental y los archivos universitarios, para fortalecer las capacidades y competencias de las instancias y sus responsables.

**Metas**

- 1) Elaborar cuatro directrices específicas para apoyar los procesos de Ordenación, Clasificación, Descripción y Conservación de documentos en el SAU

**Indicadores meta 1**

Directrices elaboradas

- 2) Elaborar cuatro procedimientos que orienten y faciliten la aplicación de las directrices emitidas

**Indicadores meta 2**

Procedimientos elaborados

- 3) Elaborar un manual de procesos archivísticos

**Indicadores meta 3**

Manual elaborado

- 4) Elaborar cuatro tablas de plazos de conservación de documentos (Editorial, Sistema Radiofónico UCR, Centros de Asesoría Estudiantil y Centros Infantiles Laboratorio)

**Indicadores meta 4**

Tablas de plazos elaboradas

- 5) Investigar y recopilar información para la actualización de tres tablas de plazos de conservación de documentos (UA, UAI y PP)

**Indicadores meta 5**

Tablas de plazo actualizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.  
5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral  
1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas  
1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover las buenas prácticas archivísticas en el SAU mediante productos de difusión y formación de usuarios.

**Metas**



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Difundir la información custodiada mediante:

Rediseño, mantenimiento y actualización del sitio web.

Ocho visitas guiadas.

Una exposición virtual y una física.

Una actualización de la carta de servicios

Diseñar y elaborar 2 productos de difusión

Elaborar y distribuir un Afiche que promueva la conservación preventiva de los documentos

**Indicadores meta 1**

Sitio web creado

Visitas guiadas realizadas

Exposiciones realizadas

Carta de servicios actualizada

Productos elaborados

Exposición elaborada

Afiche elaborado y distribuido.

2) Diseñar una exposición virtual con el grado de avance de las unidades del SAU atendidas en el 2011

**Indicadores meta 2**

Exposición elaborada.

3) Promulgar los procedimientos de: Asesorías, transferencias y eliminación para sedes regionales a través de 5 talleres

**Indicadores meta 3**

Talleres realizados

4) Realizar 13 actividades de información y socialización de las directrices y procedimientos emitidos por el Comité Técnico

**Indicadores meta 4**

Talleres realizados

5) Realizar un estudio de usuarios

**Indicadores meta 5**

Estudio de usuarios elaborado y aplicado

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional

1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso

2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario

2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Gestionar el archivo: optimizar los servicios de información documental para garantizar su acceso

**Metas**

1) Recibir para su custodia:

- un promedio anual de 120 m.l. de documentos, registrarla, ubicarla, asegurar su preservación y acceso.
- 4 adquisiciones fotográficas al año y aplicarle los procesos de conservación preventiva y descripción a las fotografías nuevas

**Indicadores meta 1**

Cantidad de documentos transferidos y procesados.

Adquisiciones fotográficas realizadas y procesadas

2) Aplicar procesos técnicos archivísticos mediante:

- Revisión integral de los instrumentos archivísticos a disposición.
- Describir el 100% del subfondo documental de Rectoría por medio de la norma ISAD-G.
- Aplicación de la Tabla de plazos de conservación y eliminación de documentos al Subfondo de Rectoría

**Indicadores meta 2**

Instrumentos archivísticos revisados y actualizados.

100% de documentos descritos

Tabla de plazos aplicada

3) Asegurar el adecuado estado de conservación de los documentos custodiados en el AUROL, mediante:

- Aplicación de procesos de conservación preventiva a 10 subfondos custodiados en el AUROL

**Indicadores meta 3**

Limpieza quincenal del 100% de las cajas

3 fumigaciones al año

2 controles diarios de temperatura y humedad relativa.

3 auditorías anuales de verificación al servicio subcontratado de custodia de documentos, para determinar el cumplimiento del contrato

4) Elaborar un plan de documentos vitales con el fin de impulsar un sistema de digitalización

**Indicadores meta 4**

Plan elaborado

5) Atender el 100% de las consultas y el 100% préstamos solicitados

**Indicadores meta 5**

Cantidad de consultas y préstamos atendidos

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover proyectos de apoyo académico con la Carrera de Archivística y afines, de manera que se contribuya con la formación de los y las estudiantes

**Metas**



UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Promover proyectos con estudiantes que contribuyan con las prácticas académicas, mediante:

- Recibir por lo menos dos visitas guiadas de estudiantes.
- Prácticas académicas de estudiantes en el Archivo.

**Indicadores meta 1**

Prácticas académicas apoyadas y visitas guiadas realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Participar activamente en comisiones universitarias y en organismos internacionales que permitan el intercambio de información, la capacitación y actualización del personal y la incorporación de nuevas tecnologías de información

**Metas**

1) Brindar apoyo a la Comisión Universitaria de Selección y Eliminación de Documentos y al Comité Técnico en la ejecución de sus labores y en la emisión de directrices en materia archivística

**Indicadores meta 1**

- Directrices emitidas
- Tablas de plazos aprobadas
- Actas elaboradas
- Sesiones atendidas

2) Participar activamente en comisiones universitarias creadas en el seno de CONARE (CAU), para fortalecer los sistemas de Información de las entidades de Educación Superior Estatal, mediante:

- Intercambiar experiencias, propuestas, debate de opiniones, y realizar proyectos en conjunto.
- Colaborar en la formación y capacitación continuas en materia de gestión documental para funcionarias y funcionarios de las Instituciones de Educación Superior Universitaria Estatal y del CONARE.
- Realizar una actividad de capacitación para funcionarios de las Universidades estatales

**Indicadores meta 2**

Sistemas de información fortalecidos

Funcionarios de las Universidades Estatales capacitados

3) Participar activamente en el proyecto internacional "Evaluación de Documentos en Iberoamérica"

**Indicadores meta 3**

Colaborar en el informe final del proyecto

**Indicadores meta 4**



---

UNIDAD: 06090000 ==> ARCHIVO UNIVERSITARIO  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 06110000 ==> ATENCION Y PREVENCION DE DESASTRES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡27.502.714

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar una cultura de gestión del riesgo en materia de desastres, con el objetivo de minimizar la vulnerabilidad ante eventos diversos que generen situaciones de emergencia y desastre, como parte permanente del quehacer universitario y su vinculación externa.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar la gestión de los Comités de Gestión de Riesgo y Atención de Emergencias de los edificios institucionales, mediante el monitoreo, acompañamiento y asesoría en el tema

**Metas**

1) Actualizar en la temamática de gestión del riesgo, al menos 10 Comités de la Institución

**Indicadores meta 1**

Comités capacitados y actualizados

2) Elaborar al menos 10 planes de atención de emergencias en los edificios de la UCR

**Indicadores meta 2**

Número de planes elaborados

3) Monitorear los procesos de capacitación en al menos el 20% de los 66 Comités de Gestión de Riesgo constituidos en las Sedes Universitarias.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de comités evaluados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Adquirir equipo audiovisual e informático y mobiliario adecuado (tales como escritorios, teléfonos y sillas); que permita optimizar la capacidad de respuesta del Programa de Gestión de Riesgo y Reducción de los Desastres ante situaciones de emergencia.

**Metas**

1) Gestionar la adquisición de un proyector de multimedia, dos escritorios, una pantalla, dos teléfonos, una impresora y dos sillas



UNIDAD: 06110000 ==> ATENCION Y PREVENCION DE DESASTRES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

proyector de multimedia adquirido, escritorios adquiridos, pantalla adquirida, telefonos adquiridos, impresora adquirida, sillas adquiridas

- 2) Gestionar el nombramiento de al menos una persona para apoyar el funcionamiento del Centro Coordinador Institucional de Operaciones (CCIO)

**Indicadores meta 2**

Persona nombrada

- 3) Sensibilizar y realizar el proceso de inducción a los integrantes del Centro Coordinador Institucional de Operaciones.

**Indicadores meta 3**

Número de reuniones

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Establecer una estrategia de información y comunicación del Programa para mantener informada a la comunidad universitaria en temas de prevención y gestión del riesgo

**Metas**

- 1) Realizar una actividad de difusión del Programa en los medios de comunicación universitario.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades realizadas.

- 2) Impartir al menos una actividad de sensibilización y capacitación a los y las integrantes de los medios de comunicación de la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Actividades de capacitación realizada.

- 3) Actualizar, publicar y dar mantenimiento a la página web del Programa de Gestión del Riesgo y Reducción de los Desastres.

**Indicadores meta 3**

Actualización realizada, publicación realizada y mantenimiento realizado.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida

1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable

1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad

4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria

5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación



---

UNIDAD: 06110000 ==> ATENCION Y PREVENCION DE DESASTRES

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener y fortalecer los vínculos del Programa de Gestión del Riesgo y Reducción de los Desastres con instancias intra y extra universitarias, para implementar la ejecución de acciones que incorporen el enfoque de gestión del riesgo, y la participación en dos actividades con instituciones u organizaciones nacionales o internacionales en el tema de gestión de riesgo y reducción de los desastres, que permitan fortalecer el quehacer del Programa de Gestión del Riesgo y Reducción de los Desastres en la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

1) Participar en dos actividades con instituciones u organizaciones nacionales o internacionales en el tema de gestión de riesgo y reducción de los desastres

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades con instituciones u organizaciones nacionales en el tema de gestión del riesgo realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡36.205.078  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer opciones académicas que respondan a las necesidades de la región y del país, para la formación de profesionales capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científica y académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Programar por ciclos la oferta académica de la Sede de Occidente, para cubrir las necesidades de cursos de todas las opciones académicas que se ofrecen y que buscan satisfacer la demanda estudiantil de la zona de influencia.

**Metas**

- 1) Ofrecer durante el 2012, 22 opciones académicas a estudiantes de nuevo ingreso.

**Indicadores meta 1**

Número de opciones académicas ofrecidas durante el 2012, a estudiantes de nuevo ingreso

- 2) Mantener en promedio 36 carreras activas, durante el 2012

**Indicadores meta 2**

Número de carreras activas durante el 2012

- 3) Graduar en el 2012, a 330 estudiantes en las diferentes áreas del conocimiento

**Indicadores meta 3**

Número de estudiantes graduados en el 2012

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
-



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 07010101 ==> **DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Realizar el trámite correspondiente a los nombramientos del personal docente de los dos Recintos San Ramón y Grecia, para garantizarles un pago oportuno.

**Metas**

- 1) Realizar los trámites para el nombramiento oportuno de al menos 250 docentes interinos.

**Indicadores meta 1**

Número de docentes interinos nombrados oportunamente.

- 2) Aumentar en al menos 10 el número de interinos con continuidad, que garantice su estabilidad laboral.

**Indicadores meta 2**

Número de docentes interinos que obtienen continuidad laboral.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Consolidar plazas docentes en propiedad para dar continuidad y seguridad al personal docente.

**Metas**

- 1) Aumentar el ingreso de profesores en régimen académico en al menos 10 docentes al año.

**Indicadores meta 1**

Número de docentes que ingresen a régimen académico.

- 2) Ofrecer 5 becas de posgrado al personal docente para que realice estudios en el país.

**Indicadores meta 2**

Número de becas de posgrado asignadas.



UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Apoyar a 5 profesores y profesoras para que realicen estudios de posgrado en el exterior.

**Indicadores meta 3**

Número de profesores que realizan estudios de posgrado en el exterior.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Implementar otras opciones académicas, de acuerdo con las prioridades establecidas en el plan estratégico 2008-2012.

**Metas**

1) Ofrecer al menos 4 nuevas opciones académicas de grado y posgrado, para satisfacer las necesidades de la región.

**Indicadores meta 1**

Número de nuevas opciones académicas de grado y posgrado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 07010101 ==> **DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Autoevaluar los planes de estudio de las opciones académicas que ofrece la Sede de Occidente, para fortalecer su desarrollo y posibles acreditaciones.

**Metas**

- 1) Autoevaluación de al menos 4 carreras de la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 1**

Número de carreras autoevaluadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Evaluar los cursos y el personal docente de la Sede de Occidente, para proponer mejoras.

**Metas**

- 1) Realizar con el apoyo del Centro de Evaluación Académica, la evaluación del 100% de los cursos (de un total de 450) que se ofrecen en la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de cursos evaluados.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Actualizar al personal docente de la Sede de Occidente por medio de diferentes actividades académicas, para contribuir al desarrollo integral.

**Metas**

- 1) Ofrecer 12 actividades de actualización (cursos cortos, talleres y conferencias) docente durante todo el año.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades de actualización docente ofrecidas a los docentes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

---

UNIDAD: 07010101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 07010102 ==> **INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)**  
**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Investigación  
**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡24.682.063  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de la investigación en la Sede Regional de Occidente, mediante el apoyo para el adecuado funcionamiento de las bibliotecas y de la Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes, con el fin de propiciar las condiciones óptimas para que se genere mayor conocimiento en diversas áreas de impacto y de interés para la comunidad de influencia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover y apoyar investigaciones científicas para obtener nuevo conocimiento que permita el mejoramiento de las condiciones de la sociedad de la zona de Occidente de Costa Rica

**Metas**

- 1) Ejecutar al menos 15 proyectos de investigación vigentes y 5 nuevos.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación de vigentes

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios



UNIDAD: 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover la investigación en la Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes para producir conocimiento científico en los campos de la Biología y la conservación de los recursos naturales

**Metas**

- 1) Ejecutar al menos 7 proyectos de investigación vigentes y un nuevo.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación realizados en la Reserva Biológica Alberto Manuel Brenes.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía que hacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar los servicios tecnológicos que ofrecen las Bibliotecas de la Sede de Occidente para satisfacer las necesidades de información de los estudiantes, docentes e investigadores.

**Metas**

- 1) Adquirir 10 computadoras para soporte informático de los servicios de circulación, referencia y procesos técnicos.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

número de computadoras adquiridas.

2) Impartir a un 40% de la población estudiantil universitaria cursos sobre bases de datos.

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes que reciben las charlas de alfabetización informacional.

3) Facilitar a los usuarios el acceso a 80 bases de datos y a 1000 documentos virtuales sobre diferentes temas.

**Indicadores meta 3**

número de bases de datos de datos consultadas

número de documentos recuperados

número de estudiantes que hacen uso de las bases de datos

4) Adquirir cinco pantallas LCD para las salas de audiovisuales de la Biblioteca.

**Indicadores meta 4**

número de pantallas adquiridas.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen

**OBJETIVO ESPECÍFICO:** 04



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07010102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Comunicar a nivel nacional e internacional el trabajo académico que se realiza en la Sede de Occidente y en la comunidad académica nacional con el fin de promover la cultura de la información en las Universidades estatales del país

**Metas**

1) Publicar dos volúmenes de la Revista Pensamiento Actual

**Indicadores meta 1**

volúmenes de la revista publicados.

2) Publicar dos volúmenes de libros de la Colección Memoria Colectiva durante el año.

**Indicadores meta 2**

libros publicados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artist. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡25.315.531

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover y gestar actividades del conocimiento en todos sus aspectos mediante los proyectos de trabajo comunal universitario, proyectos de extensión docente, proyectos de extensión cultural y la oficina de Información y Divulgación de la Sede de Occidente, en respuesta a las necesidades de la comunidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar proyectos que incluyan actividades educativas, culturales, recreativas y servicios técnicos, para ofrecer espacios que contribuyan a mejorar la calidad de vida de personas que viven en zonas aledañas a la Sede de Occidente.

**Metas**

- 1) 1. Desarrollo de al menos 54 proyectos de Acción Social involucrados con las comunidades de la zona de influencia de Sede de Occidente y el Recinto de Grecia.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de Acción Social desarrollados

- 2) 2. Atención de al menos 120 solicitudes para colaborar en las comunidades por medio de los proyectos de Acción Social.

**Indicadores meta 2**

Número de solicitudes de las comunidades atendidas.

- 3) 3. Oferta de al menos 4 cursos de capacitación por semestre en las comunidades de la zona de influencia de la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 3**

Número de cursos ofrecidos a las comunidades

- 4) 4. Atención de al menos el 90% de las solicitudes para participación de grupos culturales presentadas a la Sección de Extensión Cultural.

**Indicadores meta 4**

Número de solicitudes recibidas

Porcentaje de solicitudes atendidas positivamente.

Número de grupos participantes en atención a las solicitudes.

- 5) 5. Oferta de al menos 50 cursos libres al año en la Sede de Occidente y el Recinto de Grecia

**Indicadores meta 5**

Número de cursos libres ofrecidos en la Sede de Occidente

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Desarrollar programas y proyectos de trabajo comunal universitario, extensión docente y extensión cultural que permitan una opción de mayor impacto en la zona influencia de la Sede de Occidente.

**Metas**

- 1) 1. Desarrollo de al menos 15 proyectos de T.C.U. que respondan a las necesidades de al menos 15 comunidades.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de TCU desarrollados.  
Registro de la comunidades donde se desarrollan los proyectos.

- 2) 2. Implementación de al menos 1 programa y 18 proyectos de extensión docente.

**Indicadores meta 2**

Número de programas de extensión docente.  
Número de proyectos de extensión docente.

- 3) 3. Desarrollo de al menos 15 proyectos de extensión cultural.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos de extensión cultural.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Gestionar actividades de articulación de programas y proyectos con la vida social y cultural de la comunidad para establecer alianzas estratégicas con instituciones y grupos organizados.

**Metas**

- 1) Promoción de al menos 5 alianzas estratégicas de diferentes proyectos de Acción Social con las siguientes instituciones: Asociaciones de Desarrollo Comunal, Iglesias, Medios de Comunicación, MINAET, Municipalidades, Ministerio de Educación, Ministerio de Justicia, Ministerio de Salud, cooperativas, entre otros.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Número de alianzas estratégicas realizadas con instituciones o entes comunales

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Promover la articulación de programas y proyectos de acción social con los programas de investigación para establecer actividades en conjunto.

**Metas**

- 1) Articulación de al menos 10 proyectos de Acción Social con los programas de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos vinculados con programas de investigación.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover acciones que consoliden la elaboración de actividades y evaluación de la acción social para el fortalecimiento de los proyectos.

**Metas**

- 1) Evaluación de al menos el 30% de los proyectos de Acción Social una vez al año.

**Indicadores meta 1**

Registro de proyectos de acción social.

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Número de proyectos evaluados al menos una vez al año.

2) Tabulación y análisis del 100% de los proyectos evaluados.

**Indicadores meta 2**

Número de evaluaciones tabuladas y analizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación  
3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Fortalecer la oficina de Divulgación e Información de la Sede de Occidente (ODISEO), para divulgar el quehacer académico y cultural de la Sede.

**Metas**

1) Atención de al menos 100 de las solicitudes de divulgación de las actividades docentes, culturales, investigación o recreativas de la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes para divulgación.

Número de actividades divulgadas.

2) Publicación digital de al menos 100 artículos y noticias sobre actividades y proyectos de la Sede en la Página Web de la Sede Central y la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 2**

Número de ediciones publicadas.

3) Producción de un calendario de la Sede de Occidente para la divulgación de proyectos y distribución de al menos 200 ejemplares.

**Indicadores meta 3**

Producción del calendario de la Sede de Occidente  
Número de ejemplares distribuidos

4) Apoyo en al menos 30 solicitudes de todas las dependencias de la Sede de Occidente en el diseño de material gráfico para actividades específicas o de sus proyectos.

**Indicadores meta 4**

Número de solicitudes ejecutadas

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Fortalecer programas y proyectos para impulsar el desarrollo integral de la salud y mejorar la calidad de vida de la población.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07010103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1) Incorporación de actividades de salud integral en al menos el 25% de los proyectos de las 3 modalidades de acción social (T.C.U.; extensión docente y extensión cultural).

**Indicadores meta 1**

Registro de los proyectos que incorporan temáticas relacionadas con el desarrollo de la salud y la calidad de vida de la población.

- 2) Participación de 7 proyectos de extensión cultural en las ferias de la salud programadas en las comunidades de influencia de la Sede de Occidente.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos de extensión cultural que participan en ferias de la salud programadas en las comunidades de influencia de la Sede de Occidente.

- 3) Participación de al menos 4 proyectos de extensión docente y 3 de T.C.U. en las actividades de las ferias de la salud.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos de extensión docente y T.C.U. que participan en actividades de las ferias de la salud.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ¢100.000

RECOMENDADO EN APOYO: ¢ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

OFRECER EL BIENESTAR INTEGRAL DE LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL DE LA SEDE DE OCCIDENTE MEDIANTE LOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL (ORIENTACION, SALUD, INFORMACION Y DIVULGACION, SERVICIOS COMPLEMENTARIOS, DEPORTES Y RECREACION, BECAS, ACTIVIDADES CULTURALES, REGISTRO, TRABAJO SOCIAL, PSICOLOGIA Y CASA INFANTIL UNIVERSITARIA), PARA FORTALECER LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL, DURANTE EL PROCESO DE ADMISIÓN, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN, LOS CUALES SON LOS TRES EJES POR LOS CUALES SE TRABAJA EN LA COORDINACIÓN

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

CONTRIBUIR CON LOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL DENTRO DE LA SEDE DE OCCIDENTE PARA COADYUVAR EN EL BIENESTAR INTEGRAL DE LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL.

**Metas**

1) DESARROLLAR AL MENOS 25 PROYECTOS DENTRO DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL QUE PERMITAN GARANTIZAR EL BIENESTAR INTEGRAL DE APROXIMADAMENTE 2400 ESTUDIANTES Y 400 FUNCIONARIOS DE LA SEDE DE OCCIDENTE; ASÍ COMO 25.000 PERSONAS DE LAS COMUNIDADES DE LA ZONA DE AFLUENCIA DEL RECINTO DE SAN RAMÓN Y DEL RECINTO DE GRECIA.

**Indicadores meta 1**

NÚMERO DE PROYECTOS REALIZADOS. POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN CATEGORÍA.

2) REALIZAR DOS TALLERES DE FORMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LOS Y LAS FUNCIONARIOS (AS) DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL, PARA FORTALECER LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS Y LAS RELACIONES HUMANAS ENTRE ESTUDIANTES, FUNCIONARIOS Y COMUNIDAD UNIVERSITARIA. Se impartirá curso de sexualidad con la experta Margarita Murillo en Residencias Estudiantiles, cursos de actualización con referencia a Adm. U.

**Indicadores meta 2**

NÚMERO DE TALLERES REALIZADOS. POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN CATEGORÍA.

3) OFRECER AL MENOS 40 CONFERENCIAS Y 30 TALLERES DENTRO DE LOS SERVICIOS DE ORIENTACIÓN, SALUD, PSICOLOGÍA, INFORMACIÓN Y DIVULGACIÓN, ACTIVIDADES CULTURALES Y RECREATIVAS, CON UNA POBLACIÓN BENEFICIARIA APROXIMADA DE 1700 ESTUDIANTES, 200 FUNCIONARIOS Y 5000 MIEMBROS DE LA COMUNIDAD.

**Indicadores meta 3**

NÚMERO DE ACTIVIDADES REALIZADAS, SEGÚN CATEGORÍA.

Población beneficiaria 1700 estudiantes y 200 funcionarios y 5000 miembros.

4) REALIZAR AL MENOS UNA REUNIÓN AL MES DE LAS COMISIONES DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL PARA INVOLUCRAR A TODOS LOS Y LAS FUNCIONARIOS (as) DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL EN LOS DIFERENTES PROCESOS QUE OFRECE CADA SERVICIO.

**Indicadores meta 4**

NÚMERO DE REUNIONES REALIZADAS de la Comisión de Vida Estudiantil.



UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Indicadores meta 5

Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas

OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

PROPICIAR UN CLIMA ÉTICO-MORAL DENTRO DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL QUE GARANTICE LA CALIDAD DE CADA SERVICIO Y LA ARMONÍA EN LAS RELACIONES HUMANAS ENTRE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL, FUNCIONARIOS Y COMUNIDAD UNIVERSITARIA EN GENERAL.

Metas



UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1) REALIZAR TRES ACTIVIDADES PARA FORTALECER LA CONSTRUCCIÓN DE VALORES DE LA SOLIDARIDAD, RESPETO, CORTESÍA, DIÁLOGOS, RESPONSABILIDAD, COMPAÑERISMO Y COMPROMISO SOCIAL PARA EL FORTALECIMIENTO DEL CLIMA ÉTICO-MORAL, EN LAS RELACIONES LABORALES Y EN LA ATENCIÓN DE LA ATENCIÓN DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL.

**Indicadores meta 1**

ACTIVIDADES REALIZADAS.

- 2) REALIZACIÓN DE VEINTE REUNIONES PERIODICAS DE LA COMISIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL PARA MEJORAR LOS MECANISMOS DE PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN DENTRO DE LOS DISTINTOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL, MEDIANTE PROCESOS DE COMUNICACIÓN ASERTIVA.

**Indicadores meta 2**

REUNIONES PERIODICAS DE LA COMISIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL.

- 3) ELABORACIÓN DE ONCE PLANES DE TRABAJO POR CADA UNO DE LOS SERVICIOS DE VIDA ESTUDIANTIL QUE FAVOREZCAN LA PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, DESARROLLO Y EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS Y ACTIVIDADES MEDIANTE EL TRABAJO EN EQUIPO PARA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS PROPUESTOS.

**Indicadores meta 3**

PLANES DE TRABAJO DE LOS SERVICIOS DE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL.

- 4) Velar porque las principales actividades mensuales que organiza cada servicio, atiendan los mejores mecanismos de comunicación y apoyo entre el personal de manera que puedan realizarse de manera eficiente y oportuna.

**Indicadores meta 4**

Número de actividades mensuales de cada servicio, que se realicen de manera eficiente y oportuna, atendiendo los mejores mecanismos de comunicación y apoyo entre el personal

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinarietà y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



---

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
  - 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

PROMOVER LA PERTINENCIA Y EFICACIA DE LOS SERVICIOS QUE OFRECE LA COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA FORMACIÓN ACADÉMICA DE LAS Y LOS ESTUDIANTES DE LA SEDE DE OCCIDENTE.

**Metas**

- 1) Atender anualmente de manera eficaz a una población de 50.000 personas aproximadamente (estudiantes y funcionarios) entre los once servicios de la Coord. de Vida Estudiantil entre los Recintos de San Ramón y Tacares.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de estudiantes y funcionarios atendidos anualmente.

- 2) REALIZAR 10 ACTIVIDADES PARA FORTALECER EL PROGRAMA DE RESIDENCIAS TANTO EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN COMO EN EL RECINTO DE GRECIA, MEDIANTE EL APOYO DE LOS SERVICIOS DE PSICOLOGÍA, ORIENTACIÓN, SALUD, ACTIVIDADES CULTURALES, DEPORTES Y RECREACIÓN, INFORMACIÓN, SERVICIOS COMPLEMENTARIOS, INFORMACIÓN Y DIVULGACIÓN, TRABAJO SOCIAL Y BECAS, QUE PROPICIE EL MEJORAMIENTO CUALITATIVO A 134 ESTUDIANTES RESIDENTES (120 EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN Y 14 EN EL RECINTO DE GRECIA).

**Indicadores meta 2**

Número de actividades realizadas para fortalecer el programa de residencias.

- 3) Realizar semanalmente clases de Spinning, Yoga, Aeróbicos, Pilates, Karate, Tennis de Mesa y sala de pesas con el fin de brindar aproximadamente a 320 personas entre funcionarios y estudiantes un espacio recreativo, de relajación y saludable para propiciar bienestar a la población universitaria en general.

**Indicadores meta 3**

Número de clases extracurriculares

Cantidad de participantes

- 4) Realizar al menos 4 talleres y 2 campamentos semestralmente, relacionados con manejo del stress, manejo de emociones, autoliderazgo, autoestima y toma de decisiones, atendiendo una población aproximada de 200 estudiantes.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de talleres y campamentos realizados semestralmente. Cantidad de estudiantes

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



## PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

---

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

OBJETIVO ESPECÍFICO: 04



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

DESARROLLAR PROYECTOS Y ACTIVIDADES QUE FORTALEZCAN LA DIMENSIÓN PERSONAL, ACADÉMICA-PROFESIONAL, ARTÍSTICA-CULTURAL Y DEPORTIVA-RECREATIVA DE LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL DE LA SEDE DE OCCIDENTE, QUE CONTRIBUYA A LA CALIDAD DE VIDA DURANTE SU PROCESO DE PERMANENCIA EN LA SEDE DE OCCIDENTE.

**Metas**

1) Realizar una feria vocacional de la Sede de Occidente y 2 visitas anuales para informar de los servicios y la oferta académica de la Universidad a 73 Instituciones de Educación Secundaria, 13 Telesecundarias y 11 CINDEAS (modalidad de educación libre del Ministerio de Educación) de la zona de influencia de la Sede de Occidente, con una población beneficiaria de 13.154 estudiantes de secundaria.

(MODALIDAD DE EDUCACIÓN LIBRE DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN)DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LA SEDE DE OCCIDENTE, CON UNA POBLACIÓN BENEFICIARIA DE 7158 ESTUDIANTES DE DÉCIMO AÑO, 5252 ESTUDIANTES DE UNDÉCIMO AÑO, 744 DUODÉCIMO (SEXTO AÑO)PARA UN TOTAL 13154 ESTUDIANTES, ASÍ COMO LLEVAR A CABO 2 VISITAS ANUALES A LOS 73 COLEGIOS, 13 TELESECUNDARIAS Y 11 CINDEAS (MODALIDAD DE EDUCACIÓN LIBRE DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN)DE LA ZONA PARA ATENDER APROXIMADAMENTE 13.790 ESTUDIANTES.

**Indicadores meta 1**

- Número de visitas a colegios
- Feria Vocacional
- Número de instituciones que concurren a la Feria vocacional
- Cantidad de estudiantes beneficiados

2) REALIZAR 4 FESTIVALES DE MÚSICA (FESTIVAL UNIVERSITARIO DE LA MÚSICA, FESTIVAL INTERNACIONAL DE COROS, CERTAMEN DE POESÍA), ARTE (GALERÍA DE VIDA ESTUDIANTIL)Y DEPORTE PARA CONTRIBUIR AL BIENESTAR INTEGRAL DE LOS Y LAS ESTUDIANTES, FUNCIONARIOS Y PERSONAS DE LAS COMUNIDADES DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LOS RECINTOS DE SAN RAMÓN Y GRECIA.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de festivales realizados

3) REALIZAR 4 FESTIVALES DE MÚSICA (FESTIVAL UNIVERSITARIO DE LA MÚSICA, FESTIVAL INTERNACIONAL DE COROS, CERTAMEN DE POESÍA), ARTE (GALERÍA DE VIDA ESTUDIANTIL)Y DEPORTE PARA CONTRIBUIR AL BIENESTAR INTEGRAL DE LOS Y LAS ESTUDIANTES, FUNCIONARIOS Y PERSONAS DE LAS COMUNIDADES DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE LOS RECINTOS DE SAN RAMÓN Y GRECIA.

**Indicadores meta 3**

- Cantidad de materiales educativos elaborados
- Número de personas que reciban el material

4) REALIZACIÓN DE 45 TALLERES O CHARLAS SOBRE ESTILOS DE VIDA SALUDABLE DIRIGIDO A 320 ESTUDIANTES EN TEMAS RELACIONADOS CON LA NUTRICIÓN, SEXUALIDAD, MANEJO DEL TIEMPO LIBRE, VIDA UNIVERSITARIA, TANTO EN EL RECINTO DE SAN RAMÓN COMO DE GRECIA.

**Indicadores meta 4**

- Número de talleres o charlas sobre estilos de vida saludable, realizados.
- Cantidad de estudiantes que participen

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.



UNIDAD: 07010104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 3,2,3 Fortalecer strat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07010105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡157.173.000  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar el apoyo logístico para el desarrollo eficaz de las actividades de docencia, investigación, acción social y vida estudiantil, así como para salvaguardar el patrimonio institucional, todo en concordancia con el PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DE LA SEDE DE OCCIDENTE 2008-2012.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar y rehabilitar los espacios e instalaciones, dando mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura para maximizar la utilidad de ésta con relación a la población usuaria.

**Metas**

- 1) Brindar mantenimiento a 21 hectáreas de terreno correspondientes a zonas verdes

**Indicadores meta 1**

Hectáreas de terreno atendidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Generar la plataforma de servicios necesaria para satisfacer las necesidades de las diferentes instancias de la Sede en cuanto a transportes, vigilancia, mantenimiento y otros servicios generales necesarios.

**Metas**

- 1) Atender 1150 solicitudes de transporte para el año 2012



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07010105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de transporte atendidas

2) Atender 3200 boletas de mantenimiento o servicios

**Indicadores meta 2**

Boletas de mantenimiento atendidas

3) Brindar mantenimiento preventivo y correctivo a la flotilla vehicular de la Sede que consta de 12 vehículos

**Indicadores meta 3**

Vehículos institucionales reparados o atendidos

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Proporcionar al personal docente y administrativo los materiales, equipos y útiles de trabajo necesarios para el buen desempeño de sus labores universitarias

**Metas**

1) Atender 1300 solicitudes de materiales de las unidades administrativas y docentes durante el año 2012.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de transporte atendidas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control



UNIDAD: 07010106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡47.043.976

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

#### OBJETIVO GENERAL:

Llevar a cabo el conjunto de actividades académicas inherentes a la gestión de gobierno y administración de la Sede de Occidente, tomando en consideración los principios, propósitos y funciones de la Institución, para desarrollar de manera eficaz y eficiente las labores cotidianas en beneficio de toda la comunidad universitaria y la sociedad costarricense.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 01

Garantizar el desarrollo de la oferta académica de la Sede de Occidente, para contribuir a elevar el nivel de educación de los habitantes de la región occidental del país.

##### Metas

1) Ofrecer al menos 21 carreras de grado

##### Indicadores meta 1

Número de carreras ofrecidas

2) Brindar 3 carreras de Posgrado.

##### Indicadores meta 2

Número de carreras de posgrado ofrecidas

##### Indicadores meta 3

##### Indicadores meta 4

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

##### OBJETIVO ESPECÍFICO: 02

Fortalecer los proyectos y programas de Investigación de la Sede de Occidente, para generar un impacto positivo en el área de influencia de la Sede.

##### Metas



---

UNIDAD: 07010106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Ejecutar 33 Proyectos de investigación.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de investigación ejecutados

2) Ofrecer 4 Programas de investigación.

**Indicadores meta 2**

Número de programas de investigación realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fortalecer los proyectos de acción social de la Sede de Occidente, para contribuir al desarrollo cultural de la zona de occidente.

**Metas**

1) Ofrecer 33 proyectos de acción social.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos de acción social ofrecidos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Apoyar los proyectos de la Coordinación de Vida Estudiantil, con el fin de brindar atención integral al estudiantado.

**Metas**

1) Realizar durante el año la Feria Vocacional



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07010106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DE OCCIDENTE - SAN RAMON)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Ejecución de una Feria Vocacional

2) Realizar una actividad de Promoción de la salud que incluya a la comunidad.

**Indicadores meta 2**

Ejecución de una actividad de promoción de la salud que incluya a la comunidad.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,5,1  
5,5,4  
5,5,6  
5,5,7

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar las actividades de administración para garantizar apoyo logístico a los proyectos académicos y procurar el mejoramiento del personal docente y administrativo.

**Metas**

1) Realizar 10 talleres de capacitación para el personal administrativo.

**Indicadores meta 1**

Número de talleres de capacitación realizados

2) Equipar y acondicionar al menos 5 salas de audiovisuales

**Indicadores meta 2**

Número de salas de audiovisuales acondicionadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,2,7 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,4,1 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.  
5,5,1 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración

**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡42.372.385

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar las condiciones adecuadas para el quehacer académico, de manera que los y las estudiantes satisfagan sus expectativas de formación profesional, mediante el ofrecimiento de diversas carreras y cursos acordes con la política de regionalización de la Universidad de Costa Rica y gracias a la atención oportuna de los requerimientos logísticos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Promover el desarrollo de actividades de acción social para favorecer una mejor calidad de vida de las poblaciones del área de influencia al Recinto de Grecia.

**Metas**

- 1) Brindar al menos 10 cursos libres al año con el fin de impactar y atender las necesidades en formación extra-curricular.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos dados al año y nombre de los cursos brindados.

- 2) Ofrecer al menos 3 actividades de extensión docente al año para apoyo acciones y demandas comunales o intereses del Recinto: Adulto mayor, Reciclaje, campamentos de Verano

**Indicadores meta 2**

Número y nombre de las actividades realizadas

- 3) Desarrollar 2 proyectos de TCU en el año. Reciclaje y otro en vía de aprobación

**Indicadores meta 3**

El desarrollo de los proyectos indicados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproduktivos
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ



UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Garantizar la integridad física de docentes, estudiantes y administrativos y la calidad del medio ambiente del Recinto de Grecia con el fin de fomentar una mejor calidad de vida para los miembros de esta comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Evitar el estancamiento del agua de lluvia en las zonas verdes y la inundación de pasillos y cajas de registro en todo el campus universitario, el cual es de 300 metros lineales

**Indicadores meta 1**

Al menos el 25% del campus sin problemas de inundación y de estancamiento de agua.

- 2) Remodelación del cielo raso de los pasillos de los laboratorios de biología e informática que suman cerca de 150 metros cuadrados.

**Indicadores meta 2**

Número de metros cuadrados de cielo raso sustituido.

- 3) Reconstrucción de 250 metros lineales de aceras para favorecer el tránsito de personas discapacitadas.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de metros de acera reconstruidos.

- 4) Evitar el impacto sobre el suelo directamente de las aguas pluviales recogidas en la cubierta de techos en aproximadamente 200 m lineales.

**Indicadores meta 4**

Porcentaje de metros lineales con obras que limiten el impacto del agua de lluvia directamente en el suelo.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza



UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Mejorar las condiciones de seguridad del Recinto de Grecia para salvaguardar el patrimonio universitario y de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Realizar labores de mantenimiento en la malla que rodea el perímetro del campus universitario (900 metros lineales), en aproximadamente un 15% de la longitud total

**Indicadores meta 1**

Número de metros lineales de malla a los que se le ha dado mantenimiento y su relación porcentual.

- 2) Asegurar la iluminación de las zonas verdes del campus universitario en al menos el 50% de la superficie (2 hectáreas debidamente iluminadas)

**Indicadores meta 2**

Porcentaje total iluminado de las zonas verdes

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fomentar el uso de espacios y de actividades para favorecer el desarrollo integral de la vida estudiantil universitaria y las iniciativas organizativas de los estudiantes por carrera.

**Metas**

- 1) Remodelar los servicios sanitarios para de la soda-comedor, según ley 7600.

**Indicadores meta 1**

Servicio sanitario para discapacitados instalado.

- 2) Colocar al menos 3 juegos de jardín y 3 bancas de cemento en las zonas verdes para generar espacios de estudio y convivencia grupal, externos para la población estudiantil del Recinto

**Indicadores meta 2**

Número de juegos de jardín y bancas de cemento instaladas.

- 3) Contar con al menos 2 grupos culturales y tres grupos deportivo para con el fin de generar proyección y presentaciones en la comunidad de influencia. Al menos 3 por semestre.

**Indicadores meta 3**

Número de grupos culturales y deportivos activos.

- 4) Presentación de al menos 6 actividades culturales al año, en Grecia entro y en los lugares próximos aledaños

**Indicadores meta 4**

Número de actividades culturales realizadas al año.



---

UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

#### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
  - 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artíst.
- 

#### OBJETIVO ESPECÍFICO: 05

Propiciar las mejores condiciones de espacio físico, equipamiento y administrativas que permitan el incremento de la población estudiantil, para aumentar la oferta académica y así favorecer las oportunidades de ingreso a la educación superior estatal de los jóvenes del área de influencia al Recinto incluyendo a quienes posean alguna minusvalía.

#### Metas

- 1) Propiciar la apertura en el 2012 de al menos 5 nuevas promociones de carrera para el Recinto, en planes ya consolidados e impartidos con anterioridad.

##### Indicadores meta 1

Número de opciones académicas consolidadas en el Recinto

- 2) Apoyar la apertura de al menos un programa de maestría durante el año 2012.

##### Indicadores meta 2

Plan de maestría concretado en el Recinto

- 3) Contar con el equipo óptico necesario para las prácticas de laboratorio de biología.

##### Indicadores meta 3

Fortalecer el número de microscopios existentes y otro equipo propio del campo de la biología.

- 4) Generar condiciones infraestructurales que faciliten la accesibilidad de potenciales estudiantes con discapacidad a las Carreras del Recinto, en cumplimiento con la ley 7600

##### Indicadores meta 4

Construcción de una rampa de acceso desde el parqueo del Recinto hasta el pabellon de laboratorios y procurar otras mejoras tendientes a satisfacer el cumplimiento de la ley citada...

##### Indicadores meta 5

#### Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
  - 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
  - 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
-



---

UNIDAD: 07010205 ==> ADMINISTRACION (RECINTO DE GRECIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
  - 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
  - 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
  - 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
  - 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover el uso de signos externos y estructuras iconográficas del Recinto, para favorecer la identidad institucional por parte de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Mejorar la fachada principal del área de acceso al campus universitario, para que sea de doble vía, puedan circular así dos vehículos a la vez

**Indicadores meta 1**

Reconstruir la infraestructura de la entrada principal del Recinto.

- 2) Mejorar el área de banderas y actualizar la rotulación existente para construir el área de las astas (3).

**Indicadores meta 2**

Concretar la reconstrucción e incluir rotulación alusiva a la UCR

- 3) Ubicar señalización que, con base en la imagen institucional, facilite la ubicación y el acceso al Recinto.

**Indicadores meta 3**

ubicar señalización que con base en la imagen institucional, facilite la ubicación y el acceso al Recinto desde Grecia, Alajuela y la Fábrica Nacional de Licores. Aproximadamente 30 rótulos...

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
  - 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
-



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 07020101 ==> **DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡40.642.274

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia, con base en la preparación del cuerpo docente según altos estándares internacionales quienes se encargaran de impartir docencia de alta calidad, así como desarrollar proyectos de Investigación, Acción Social y de gestión Académico-Administrativa, que potencien las transformaciones sociales, económicas, culturales y tecnológicas que Costa Rica y la Región necesiten para alcanzar niveles de desarrollo y bienestar en todos los campos del quehacer humano.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mejorar la calidad de la enseñanza apoyando las carreras existentes y las nuevas opciones para el año 2013, con el fin de ofrecer a la comunidad nacional los profesionales necesarios.

**Metas**

1) En grado impartir en el I ciclo 330 cursos por medio de 380 grupos, con 7800 cupos de matrícula. Atención de 1350 estudiantes equivalentes de tiempo completo con 167 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 1**

Cursos impartidos, Grupos, Cupos de matrícula,  
Estudiantes de tiempo completo, Docentes de tiempo completo por ciclo

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07020101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Fortalecer las actividades académicas complementarias como giras de campo y coordinación, mediante un presupuesto adecuado.

**Metas**

- 1) Reforzar el aprendizaje a través de 700 giras para impartir 50 talleres y realizar 75 prácticas de campo así como giras internacionales de las diferentes carreras que se imparten en la Sede.

**Indicadores meta 1**

Giras realizadas.

Talleres impartidos.

Prácticas de campo realizadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Promover el desarrollo académico de la Sede de Guanacaste, con el fin de contribuir a la transformación socioeconómica y cultural de la Provincia.

**Metas**

- 1) Obtener acceso al 80% redes inalámbricas.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de acceso a la red inalámbrica.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



---

UNIDAD: 07020101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07020102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡20.139.761  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de la investigación, y el mejoramiento del acervo bibliográfico, para que respondan al plan de desarrollo institucional y a la Región Chorotega.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Coordinar y apoyar la gestión de la investigación en la Sede, proporcionando los recursos necesarios como complemento a la vinculación con la Docencia y la Acción Social.

**Metas**

1) Apoyar y fortalecer los 9 proyectos de investigación vigentes para que concluyan en el 2012.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de Investigación finalizados satisfactoriamente.

2) Promover la inscripción de al menos 3 proyectos de investigación intersedes e interuniversitarios.

**Indicadores meta 2**

Proyectos intersedes e interuniversitarios inscritos.

3) Gestionar la inscripción de al menos dos proyectos de Investigación vinculados a la Docencia- investigación y la Acción Social.

**Indicadores meta 3**

Proyectos de Investigación y Acción Social inscritos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo



---

UNIDAD: 07020102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Divulgar los resultados de los proyectos de Investigación propios o de otras Unidades Académicas, con el fin, de promover actividades de investigación y generación de conocimiento.

**Metas**

- 1) Presentar ante la comunidad universitaria los resultados finales de los 9 proyectos de Investigación.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos finales presentados.

- 2) Realizar al final del año la presentación de los informes finales de los proyectos de investigación.

**Indicadores meta 2**

Número de informes finales presentados en la Jornada de Investigación.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
  - 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst. y del quehacer universit.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Fomentar vínculos con Unidades Académicas de la Universidad de Costa Rica, Universidades Estatales y otras instituciones del país, con el fin de realizar proyectos conjuntos de investigación.

**Metas**

- 1) Inscribir al menos dos proyectos de investigación Interseeds de importancia para la región y el país.

**Indicadores meta 1**

Proyectos Interseeds inscritos.

- 2) Establecer vínculos con al menos dos instituciones de la región.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de Instituciones regionales vinculadas con la Sede de Guanacaste.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 07020102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Fortalecer y mejorar el equipamiento de la Biblioteca, con el fin de terminar la automatización de la misma.

**Metas**

- 1) Adquirir 3 computadoras para completar la automatización de la Biblioteca.

**Indicadores meta 1**

Equipos de cómputo instalados.

- 2) Instalar las barras de seguridad a la entrada de la biblioteca.

**Indicadores meta 2**

Barras de seguridad instaladas.

- 3) Colocar 30.000 etiquetas de seguridad en los libros de la colección.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de etiquetas de seguridad colocadas en los libros.

- 4) Ingresar 15.000 registros a la base de datos del SIBDI.

**Indicadores meta 4**

Número de ejemplares ingresados a la base de datos del SIBDI.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 07020102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07020103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡17.323.093  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Generar y promover actividades de difusión del conocimiento académico, social, cultural y humano, a fin de brindar respuesta oportuna a las necesidades de la comunidad universitaria y de la sociedad guanacasteca.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Mantener interacción constante entre las necesidades de la sociedad y la Sede de Guanacaste, para generar diferentes actividades que posibiliten su desarrollo cultural, social y científico de la región

**Metas**

- 1) Desarrollo de aproximadamente un promedio de 350 actividades implícitas en capacitaciones, presentaciones, talleres o sesiones de trabajo) que conlleven los proyectos de extensión docente y extensión cultural previstos en la Sede Guanacaste.

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas.

- 2) Realización de siete proyectos de TCU que atiendan las problemáticas sociales de la zona.

**Indicadores meta 2**

Proyectos de TCU realizados.

- 3) Ofrecer 3 cursos libres, que contengan al menos 5 actividades para diversas áreas de la comunidad guanacasteca, para atender la demanda de la misma. ( III Período Lectivo)

**Indicadores meta 3**

Cursos libres ofrecidos.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.



UNIDAD: 07020103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Proyectar la imagen de la Sede, como generadora y productora de actividades de acción social con el fin de incrementar su presencia en la zona de influencia.

**Metas**

- 1) Ofrecer a la comunidad guanacasteca aproximadamente 50 actividades anuales tales como: recitales musicales de jazz, guitarra, saxofón, marimba, con la participación de los grupos de la etapa básica de música de Santa Cruz y Tilarán.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades que se realicen en esta área.

- 2) Divulgar información radiofónica (50), afiches (50), mantas (50), medios televisivos e internet(50) y 15 por medio de la prensa escrita nacional, relacionada con el quehacer de la Sede a la comunidad universitaria y área de influencia.

**Indicadores meta 2**

Número de programas que salgan al aire.

Divulgación de información por medio de afiches, carteles u otros.

Divulgación a través de página web.

(blogspot. lamochiladelasede)

Divulgación prensa escrita

- 3) Demostrar habilidades y destrezas en diversas áreas del conocimiento en diferentes comunidades de la provincia de Guanacaste, por medio de los siguientes proyectos: Centro Infantil, Escuela Laboratorio, Un día de Arte, Recitales Culturales Mensuales, Idiomas para la Comunicación Intercultural, Educación Agroambiental para el Desarrollo de Comunidades Rurales, Conciertos Didácticos para la Educación Musical en Guanacaste, entre otros generando 200 y 225 estrategias y actividades entre los diferentes proyectos.

**Indicadores meta 3**

Número de estrategias y actividades que se ejecutan en cada uno de los proyectos mencionados.

- 4) Rescatar y promover la Cultura Guanacasteca a través de 50 presentaciones en diferentes ámbitos para dar a conocer las manifestaciones del arte, tales como: danza, teatro, música, baile popular y folclórico.

**Indicadores meta 4**

Presentaciones artísticas realizadas por ámbito.

- 5) Realización de 25 presentaciones artísticas para difundir el conocimiento generando recreación y entretenimiento en un público variado dentro y fuera de la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 5**

Presentaciones artísticas realizadas.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07020103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07020104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡29.900.225  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Resolver las necesidades de los estudiantes actuales y futuros de la Universidad de Costa Rica Sede de Guanacaste, con el fin de que puedan alcanzar, gracias a las oportunidades brindadas por la institución, una vida profesional plena.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Brindar información a los estudiantes de último nivel de los colegios de la provincia de Guanacaste, con el fin de facilitar su inserción a la Sede de Universidad de Costa Rica en la zona chorotega.

**Metas**

- 1) Realizar al menos 6 giras a colegios para información, entrega y recepción de documentos de admisión para ingreso en el año 2011.

**Indicadores meta 1**

Giras realizadas

- 2) Brindar información del proceso de admisión y orientación aproximadamente a 4000 aspirantes a ingresar a la Universidad de Costa Rica.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes aspirantes informados.

- 3) Realizar una Feria Vocacional con el fin de orientar vocacionalmente a los asistentes y promover el crecimiento cuantitativo y cualitativo de la población estudiantil de cuarto y quinto año ( esta actividad está dirigida al menos a 1000 estudiantes de la Región).

**Indicadores meta 3**

Estudiantes de colegios que participan.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Ofrecer los servicios de becas para estudiantes universitarios y de primer ingreso que lo requieran, con el fin de brindarle a la población estudiantil igualdad de oportunidades para realizar sus estudios.

**Metas**

- 1) Atender al menos 400 solicitudes de becas para el periodo 2011.
-



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 07020104 ==> **VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)**  
**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de becas recibidas.

- 2) Atender al menos 1200 estudiantes universitarios y de primer ingreso al proceso de matrícula.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes matriculados.

- 3) Brindar servicios complementarios a estudiantes a estudiantes distribuidos de la siguiente manera:

ACTIVIDAD	CANTIDAD
Rubro para transporte	372
Rubro para reubicación geográfica	534
Rubro para residencia	195
Rubro para ayuda económica	1106
Constancias de becas	358
Rubro almuerzo y merienda	1026
Préstamo de libros	285
Prediagnóstico visual ASEMBIS	63

**Indicadores meta 3**

Servicios complementarios brindados por tipo

- 4) Brindar servicios de becas a los estudiantes de primer ingreso

**Indicadores meta 4**

Becas asignadas por tipo.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Agilizar los procesos administrativos de la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica, para facilitar el proceso de ingreso, permanencia y graduación de los estudiantes.

**Metas**

- 1) Contribuir en el proceso de graduación de al menos 60 estudiantes en cada Semestre.

**Indicadores meta 1**

Estudiantes que cumplen con el proceso de graduación

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07020104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
  - 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Mantener en buen funcionamiento los espacios recreativos de la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica, para que la comunidad universitaria los aproveche y tenga un insumo importante para realizar deporte y ejercicio.

**Metas**

- 1) Mantenimiento del 100% de los insumos de las Instalaciones deportivas (piscina, canchas, gimnasio y salón multiuso)

**Indicadores meta 1**

Mantenimiento de las instalaciones.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
  - 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Mejorar la calidad de Vida de la población estudiantil de la Sede de Guanacaste.

**Metas**

- 1) Proponer 8 espacios deportivos, 5 culturales y 2 saludables en la Sede de Guanacaste

**Indicadores meta 1**

Espacios deportivos, culturales y saludables desarrollados.

- 2) Realización de la Feria de la Salud

**Indicadores meta 2**

Feria de la Salud realizada.

- 3) Creación de campeonatos internos en varias disciplinas deportivas en la Sede de Guanacaste de la Universidad de Costa Rica, así como participación en los juegos nacionales (JUNCOS).

**Indicadores meta 3**

Campeonatos internos realizados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07020105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡147.042.233  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar apoyo eficiente, eficaz y oportuno al desarrollo de las actividades sustantivas de la Sede con el propósito de cumplir los programas de Docencia en grado y posgrado, de Investigación, Vida Estudiantil y de Acción Social, respondiendo fundamentalmente a las necesidades de desarrollo de la región de influencia de la Sede.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Generar acciones que permitan minimizar el deterioro del mobiliario, equipo e inmuebles de la Sede de Guanacaste, a fin de mantener el buen estado de su funcionamiento y ornato.

**Metas**

- 1) Mantenimiento preventivo de los 35 cubículos, dos edificios administrativos y tres pabellones de aulas.

**Indicadores meta 1**

- 1.- Cantidad de reparaciones
- 2.- Número de limpiezas profundas de los edificios.
- 3.- Cantidad de supervisiones de mantenimiento realizadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Capacitar al personal de la administración en funciones técnicas propias de su campo, para que brinde apoyo a los docentes, estudiantes y público en general, en las tareas inherentes para el funcionamiento de: equipo audiovisual ubicado en las aulas, unidad especializada en compras, gestión de pagos, recursos humanos y financieros.

**Metas**

- 1) Capacitar en el manejo de equipo audiovisual a todos los conserjes.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07020105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Capacitaciones realizadas

2) Capacitaciones en relación a la unidad especializada de compras, administración financiera y recursos humanos

**Indicadores meta 2**

Número de capacitaciones realizadas durante el año

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios  
5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Capacitar a los oficiales de seguridad con el fin de contar con personal altamente adiestrado en el uso y manejo de armas de fuego y situaciones de emergencias.

**Metas**

1) Capacitar a 13 oficiales en el uso de armas de fuego y esposas.

**Indicadores meta 1**

- 1.- Cantidad de oficiales capacitados  
2.- Número de capacitaciones recibidas

2) Abarcar 4 aspectos relacionados con seguridad, uso de armas de fuego, emergencias, denuncias, jurisprudencia

**Indicadores meta 2**

- 1.- Número de temas tratados por capacitación

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ofrecer servicio de transporte oportuno para la realización de giras de Docencia, de Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil y de Administración.

**Metas**

1) Para el próximo año contar con tres choferes, ya que la flotilla vehicular ha aumentado.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de choferes y vehículos

---



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07020105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE GUANACASTE - LIBERIA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

2) Mantenimiento preventivo de la flotilla vehicular de la Sede al menos una vez al mes con el fin de poder brindar un servicio oportuno y seguro a la comunidad universitaria.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades de mantenimiento realizados a la flota

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Generar acciones que permitan minimizar el deterioro del mobiliario, equipo e inmuebles de la Sede de Guanacaste, a fin de mantener el buen estado de su funcionamiento y ornato.

**Metas**

1) Mantenimiento preventivo de los 35 cubículos, dos edificios administrativos y tres pabellones de aulas.

**Indicadores meta 1**

- 1.- Cantidad de reparaciones
- 2.- Número de limpiezas profundas de los edificios.
- 3.- Cantidad de supervisiones de mantenimiento realizadas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,1,75 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 07020201 ==> **DOCENCIA (RECINTO DE SANTA CRUZ)**

**PROYECTO:** 001 ==> **Presupuesto de la Unidad**

**ACTIVIDAD:** Docencia

**SUBACTIVIDAD:** APOYO A LA DOCENCIA

**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria

**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012

**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡17.436.216

**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la actividad académicas docente en el Recinto de Santa Cruz, conjuntamente con actividades académica de acción social y de investigación, permitiendo la formación de profesionales con principios mística, éticos, responsables y comprometidos con las necesidades y desarrollo, de la Península de Nicoya y del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Impulsar la actividad académica en el Recinto Santa Cruz, apoyando las carreras de la Universidad de Costa Rica.

**Metas**

1) Desarrollo continuo de la carrera de Informática Empresarial en el Recinto de Santa Cruz para 138 estudiantes.

**Indicadores meta 1**

estudiantes matriculados en la carrera de Informática

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD: 07020201 ==> DOCENCIA (RECINTO DE SANTA CRUZ)**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Impulsar actividades de investigación y Acción Social a ejecutarse en el Recinto Santa Cruz, como apoyo a las carreras de Universidad de Costa Rica y a la comunidad.

**Metas**

- 1) Lograr que al menos un docente del recinto de Liberia apoye en lo posible la actividad docente en el Recinto de Santa Cruz.

**Indicadores meta 1**

Docentes que apoyan.

- 2) Contratar 5 tiempos completos docentes para lograr que las carreras que se abra sean sostenibles con el tiempo.

**Indicadores meta 2**

docentes a TC.

- 3) Estimular a que 16 estudiantes de la carrera de Agronomía a realizar prácticas, TCU y cursos productivos en el Recinto Santa Cruz, así como estudiantes de la carrera de Turismo Ecológico a realizar TCU en nuestro Bosque Ramón Alvarez.

**Indicadores meta 3**

Estudiantes que realizan prácticas, TCU y cursos productivos en el Recinto de Santa Cruz.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 07020201 ==> DOCENCIA (RECINTO DE SANTA CRUZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07020202 ==> INVESTIGACION (RECINTO DE SANTA CRUZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡15.646.096

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Realizar investigación básica y aplicada en la Finca Experimental Santa Cruz, cuyos resultados puedan ser transmitidos a través de la Docencia y la Acción Social a la sociedad civil, permitiendo el desarrollo de las actividades agropecuarias y buscando una mejor calidad de vida de los pobladores de la Península de Nicoya que es el área de influencia del Recinto de Santa Cruz.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Propiciar la investigación básica en la Finca Experimental Santa Cruz, para el desarrollo agrícola, agroforestal y pecuario en especies menores en la Península de Nicoya.

**Metas**

1) Promover al menos una investigación básica en el año 2012 en la Finca Experimental de Santa Cruz

**Indicadores meta 1**

I Proyectos de investigación básica realizados en la Finca Experimental Santa Cruz

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario



---

UNIDAD: 07020202 ==> INVESTIGACION (RECINTO DE SANTA CRUZ)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promover investigación aplicada en la Finca Experimental Santa Cruz, para el desarrollo de la Península de Nicoya

**Metas**

1) Ejecutar al menos un proyecto de investigación aplicada en la Finca Experimental Santa Cruz

**Indicadores meta 1**

Proyectos de investigación aplicada realizados en la Finca Experimental Santa Cruz

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡58.634.868

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Formar profesionales a nivel de bachillerato y licenciatura en las carreras que imparte la Sede Regional del Atlántico o mediante los planes de estudios, para que contribuyan a transformar provechosamente las condiciones económicas, políticas, sociales y culturales del país en general.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer los cursos de acuerdo con los planes de estudio de las carreras que se ofrecen en la Sede para la formación de profesionales idóneos para la sociedad.

**Metas**

1) En el primer y segundo 2012 contar con 320 cursos

**Indicadores meta 1**

Cursos ofrecidos

2) En el primer y segundo 2012 contar con 320 grupos de 1/4 de tiempo en promedio

**Indicadores meta 2**

Grupos de ¼ t.c.

3) En el primer y segundo 2012 contar con 6400 cupos de matrícula (20 estudiantes por grupo en promedio)

**Indicadores meta 3**

Cupos de matrícula

4) En el primer y segundo 2012 contar con 80 docentes equivalentes de tiempo completo.

**Indicadores meta 4**

Tiempos docentes

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
  - 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
  - 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
  - 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
  - 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
-



---

UNIDAD: 07030101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Dotar del personal académico idóneo para impartir, adecuadamente, los diferentes cursos de grado y pregrado que ofrece la Sede del Atlántico en Turrialba y sus Recintos de Guápiles y Paraíso, en cada ciclo lectivo.

**Metas**

- 1) Contar con el presupuesto de al menos 80 tiempos completos para contratar los docentes necesarios, con el fin de que impartan los cursos de las diversas carreras, en cada ciclo lectivo y cubrir las labores docentes administrativas.

**Indicadores meta 1**

Tiempos docentes requeridos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
- 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,5 Apoyar la acción social en planes de estudio de grado e incorporarla en programas de posgrado
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Proveer a los docentes de los recursos de apoyo en equipo y materiales para impartir adecuadamente la lección y que el estudiante pueda asimilar mejor los conocimientos

**Metas**

- 1) Contar al menos con tres video binn para apoyar a los docentes en el desarrollo de la lección en el aula.

**Indicadores meta 1**

Equipo adquirido

- 2) Realizar 90 giras académicas para complementar las lecciones de los diferentes cursos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 2**

Giras realizadas

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡29.543.155  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el desarrollo de la investigación en la Sede Regional del Atlántico, Turrialba y sus Recintos, mediante el apoyo a la gestión de los proyectos para generar mayor conocimiento en diversas áreas de impacto y de interés para la comunidad, así como su divulgación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar la gestión de los proyectos de investigación con el fin de incorporar la mayor cantidad posible de áreas del conocimiento acorde a los recursos y necesidades de la Sede del Atlántico.

**Metas**

1) Mantener al menos 10 proyectos de investigación inscritos.

**Indicadores meta 1**

Proyectos inscritos durante el año.

2) Incorporar al menos 3 áreas del conocimiento como Biología, Agronomía, Fitopatología, Ganadería de Leche y carne, ya sea proyectos individuales o multidisciplinarios

**Indicadores meta 2**

Áreas del conocimiento incorporadas.

3) Lograr la participación de al menos 10 docentes en proyectos de investigación.

**Indicadores meta 3**

Docentes participantes en proyectos de investigación.

4) Lograr que existan al menos 10 proyectos de investigación en todos los recintos de la Sede del Atlántico

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos de investigación inscritos por recinto.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Apoyar la adquisición y mantenimiento de equipo y mobiliario relacionado con la labor investigativa con el fin de brindar condiciones adecuadas para la misma.

**Metas**

- 1) Adquirir al menos 3 equipos que se utilizarán para el apoyo de la investigación y al menos 10 muebles que se puedan utilizar para realizar la investigación o para la difusión de la investigación, tales como mesas, estantes, sillas (biblioteca) u otro que sea estrictamente necesario.

**Indicadores meta 1**

Equipos y muebles adquiridos para la realización de las actividades propias de la unidad.

- 2) Contar con el 80% de los equipos de apoyo para la investigación y con el 80% de los muebles, en condiciones óptimas de funcionamiento.

**Indicadores meta 2**

Equipos y muebles en condiciones óptimas de funcionamiento.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.  
2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Divulgar y resguardar las actividades de investigación y sus resultados tanto la que se desarrolla en la Sede del Atlántico, Turrialba como la que se divulga a través de los medios escritos y electrónicos, tanto para la comunidad estudiantil como a las comunidades que tengan acceso a los Recintos de Guápiles y Paraíso.

**Metas**

- 1) Participar y organizar al menos 2 eventos de divulgación de la actividad de investigación de la Sede del Atlántico, tanto a nivel institucional como a nivel comunal.

**Indicadores meta 1**

Participación en eventos.

- 2) Publicar al menos 2 documentos relacionados con la labor de investigación de la Sede del Atlántico, ya sea artículos, reportajes, documentales, afiches.

**Indicadores meta 2**

Documentos publicados.

- 3) Apoyar a la Comisión Editorial de la Sede del Atlántico en la publicación de al menos 2 libros, producto de la labor de investigación.

**Indicadores meta 3**

Libros publicados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,3 Flexibilizar la gestión de currículos para que la población estudiantil cumplan con el plan estudios
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡26.728.964  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover actividades de Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente, Extensión Cultural y de Educación Continua en la Sede Regional del Atlántico, Turrialba; con el fin de difundir el conocimiento, en respuesta a las necesidades de las comunidades de influencia.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Desarrollar proyectos de Trabajo Comunal Universitario en la Sede Regional del Atlántico, Turrialba y sus respectivos recintos, para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.

**Metas**

1) Desarrollar al menos tres proyectos de TCU en la Sede y sus recintos.

**Indicadores meta 1**

Proyectos de TCU desarrollados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
  - 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
  - 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
  - 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
  - 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir con el sistema educativo costarricense, por medio de la proyección del trabajo que realizan los tres Centros educativos de la Sede del Atlántico, Turrialba; a saber: Escuela de Laboratorio, Liceo Experimental Bilingüe y Centro de Práctica de Educación Preescolar, a las escuelas y colegios de la región.

**Metas**

1) Proyección del trabajo de los tres Centros Educativos de la Sede del Atlántico a las comunidades de la región, con al menos un trabajo de divulgación.

---



---

UNIDAD: 07030103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Trabajos de divulgación realizados.

- 2) Realizar tres actividades de Acción Social para conocer las necesidades de los Centros Educativos de la Región.

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas.

- 3) Presentación de al menos tres grupos culturales de la Sede del Atlántico en los Centros Educativos de la Región.

**Indicadores meta 3**

Grupos culturales presentados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Organizar proyectos de Acción Social, con el fin de colaborar en el desarrollo social y cultural de las comunidades de la región.

**Metas**

- 1) Realizar al menos tres talleres sobre el trabajo de la Etapa Básica de Artes y Oficios a las comunidades de Turrialba, Guápiles y Paraíso.

**Indicadores meta 1**

Talleres realizados.

- 2) Presentar al menos dos grupos de la Etapa Básica de Música de la Sede en los tres Recintos.

**Indicadores meta 2**

Grupos musicales presentados.

- 3) Desarrollar al menos tres presentaciones del Grupo de Danza Folklórica Toriaravac, en la zona de influencia de la Sede del Atlántico.

**Indicadores meta 3**

Presentaciones realizadas.

- 4) Proyectar el trabajo de los grupos estudiantiles de teatro de Paraíso y Turrialba, en cada uno de los Recintos de la Sede.

**Indicadores meta 4**

Presentaciones teatrales realizadas.

**Indicadores meta 5**

---

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global

1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia

2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar proyectos de Extensión Docente en los tres Recintos de la Sede del Atlántico, Turrialba y sus Recintos, que impacten positivamente la calidad de vida de los habitantes de la zona de influencia respectiva.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Desarrollar al menos tres proyectos de Extensión Docente en Turrialba, Paraíso y Guápiles.

**Indicadores meta 1**

Proyectos desarrollados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07030104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: PARTIDA X PARTIDA

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡37.155.266  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con el bienestar de la población estudiantil de la Sede del Atlántico, mediante la prestación eficiente de servicios estudiantiles.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Facilitar los recursos para el desarrollo efectivo de las funciones de las diferentes áreas de la Unidad de Vida Estudiantil, con el fin de contribuir al desarrollo integral de la población estudiantil.

**Metas**

- 1) Realizar al menos un diagnóstico de entrada a la población de primer ingreso, sobre su desarrollo integral.

**Indicadores meta 1**

Diagnóstico realizado

- 2) Realizar al menos dos actividades en cada ciclo, dirigidas a fortalecer una cultura organizacional armónica y solidaria en la comunidad universitaria en al menos dos de los recintos de la Sede.

**Indicadores meta 2**

Actividades realizadas (Feria de la Salud, Taller de Liderazgo, Inducción estudiantes primer ingreso, eventos de fútbol sala, voleibol, entre otros)

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

- 3,2,7 Garantizar la autonomía del movimiento estudiantil
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
  - 3,3,2 Promover la vinc. del estud. próximo a graduarse con el mundo del trabajo mediante serv. de orient.
  - 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
  - 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
  - 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar servicios de calidad al menos a 1200 estudiantes de la Sede del Atlántico, que por condición socioeconómica lo requiera, con el fin de contribuir con su calidad de vida durante el proceso formativo.

**Metas**

- 1) Realizar el estudio de recomendación del beneficio de beca complementaria al menos a 400 estudiantes de primer ingreso que por su condición socioeconómica requieren de esta ayuda como apoyo al desarrollo de sus carreras.

**Indicadores meta 1**

Estudios realizados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



**UNIDAD:** 07030105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
**PROYECTO:** 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**ACTIVIDAD:** Administración  
**SUBACTIVIDAD:** ASES. Y APOYO TEC. INST.  
**CONDICIÓN DEL PROYECTO:** Act. Rutinaria  
**VIGENCIA DEL PROYECTO:** 01/01/2012 al 31/12/2012  
**ESTADO DEL PROYECTO:** COMPLETA EN LA UNIDAD

**RECOMENDADO EN LA UNIDAD:** ₡152.392.766  
**RECOMENDADO EN APOYO:** ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Planificar, ejecutar y controlar todas las actividades relacionadas con la gestión administrativa, para el desarrollo de la Docencia, la Investigación, la Acción Social y la Vida Estudiantil; en respuesta a las necesidades de la zona geográfica de influencia. (Turrialba, Paraiso, Guápiles).

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Concluir con la plataforma via web para el control e información del inventario que posee cada unidad y que se encuentra resguardado en la bodega de la Sede en Turrialba, con el fin de brindar información a los usuarios y asu vez minimizar el uso del papel, mediante mecanismos digitales y automatizados.

**Metas**

1) Implementar sistema via web durante el año 2012

**Indicadores meta 1**

Sistema implementado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Especifico**

- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Finiquitar la Tabla de Plazos de Eliminación de Documentos de la Sede del Atlántico, Turrialba, de acuerdo con los lineamientos del AUROL y en coordinación con la sección de Archivo, con el fin de clarificar los documentos que se deben enviar para el archivo histórico de la Sede.

**Metas**

1) Gestionar y efectuar al menos 2 procedimientos de eliminación y conservación de los documentos de Vida Estudiantil según la Tabla

**Indicadores meta 1**

Procesos efectuados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Implementar en el campus de Turrialba el Plan de Reducción de Vulnerabilidad y Atención de emergencias elaborado por el Comité de Gestión de Riesgo y Atención de Emergencias de la Sede, supervisados por el programa de Gestión del Riesgo.

**Metas**

1) Realizar al menos 3 charlas semestrales y 4 boletines sobre gestión del riesgo.

**Indicadores meta 1**

Charlas y boletines emitidos

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Promover los contactos institucionales para formalizar cada uno de los cursos de capacitación que se programan para el 2012 al personal administrativo y docente, en las áreas de seguridad institucional, seguridad ocupacional, estilos de vida, manejo del estres, primeros auxilios y manejo de extintores.

**Metas**

- 1) Brindar al menos tres actividades de capacitación y actualización de conocimientos a los funcionarios de la Sede del Atlántico, en Turrialba, Paraíso y Guápiles.

**Indicadores meta 1**

Actividades de capacitación

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Continuar con la actualización del programa de capacitación del personal administrativo en sus áreas de trabajo, como lo son recursos humanos, archivo, financiero, seguridad, mantenimiento, compras directas, transportes, zonas verdes; a fin de poder desarrollar las habilidades de los funcionarios.

**Metas**

- 1) Renovar los temas de al menos tres cursos del programa de capacitación para el personal de la Administración.

**Indicadores meta 1**

Programa de capacitación actualizado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡5.000.800  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Planificar las actividades de los programas de Asuntos Internacionales y Posgrado de la Sede Regional del Atlántico, Turrialba y sus Recintos, a fin de promover la interacción de la comunidad estudiantil y docente con otras instituciones de educación superior a nivel internacional, así como incentivar la apertura de posgrados a nivel nacional e internacional, buscando profesionalizar al sector estudiantil y docente de la Sede y de la comunidad donde la Sede se proyecta.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender en forma eficiente a los Intercambios que mantiene la Sede con Instituciones Internacionales de Educación Superior  
**Metas**

1) Recibir y atender al menos tres Instituciones de Educación Superior, que mantienen convenios estudiantiles con la Sede.

**Indicadores meta 1**

Instituciones atendidas.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable  
1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas  
1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes  
3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.  
4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria  
4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Rescatar y proyectar la cultura de nuestro país a estudiantes y profesores de Instituciones Internacionales de Educación Superior que mantienen convenios con la Sede, así como el rescate de los valores y participación de la comunidad donde se encuentra la Sede.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07030106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Realizar al menos 6 actividades culturales y recreativas para los estudiantes y docentes que participan en el convenio de cooperacion internacional

**Indicadores meta 1**

Actividades realizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Propiciar en el programa de cada delegacion actividades con componentes academicos según el area de los estudiantes que participan en el convenio.

**Metas**

1) Realizar al menos 5 academicas

**Indicadores meta 1**

Actividades raelizadas

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07030106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL ATLANTICO - TURRIALBA)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Propiciar por medio de la Oficina de Posgrado la información de posibles Maestrías que sean de interés de la comunidad universitaria y del cantón.

**Metas**

1) Confeccionar al menos dos boletines al año

**Indicadores meta 1**

Boletines confeccionados

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07040101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡44.878.041

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar la transformación de la sociedad mediante la docencia con base en la formación de profesionales capaces de incorporarse al mercado laboral con preparación científico-académica amplia y flexible que le permita adaptarse a las circunstancias históricas del país y del mundo.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Aportar al mercado laboral profesionales con formación de alto nivel para que contribuyan al buen desarrollo de la región y del país.

**Metas**

- 1) Desarrollar por lo menos una actividad anual por carrera, extra currículo, con el fin de fortalecer el perfil académico con actividades como intercambios, participación en congresos, talleres, cursos complemento al plan de estudios, giras de campo o participación en ferias, etc.

**Indicadores meta 1**

Número de cursos complemento a carrera que se imparten por año.

Número de ferias universitarias en las que se participa.

Número de giras de curso realizadas por año.

- 2) Graduar 15 estudiantes por año, por cada promoción de carrera cuyo plan terminó.

**Indicadores meta 2**

número de graduados por promoción por año

- 3) Abrir por lo menos 8 nuevas promociones de carreras por año.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de carreras que se imparten por año.

Cantidad de estudiantes de nuevo ingreso por año.

Cantidad de cursos que se ofrecen en el año

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07040101 ==> DOCENCIA (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Dotar a las carreras que se imparten en la Sede del equipo y software necesario para el buen desarrollo de la docencia.

**Metas**

- 1) Adquirir al menos una licencia de herramientas de software cada año, con el fin de brindar a las diferentes carreras lo que requieren a través de los diferentes niveles de formación.

**Indicadores meta 1**

número de licencias compradas por año

- 2) Mantener actualizados y en buen estado los 58 computadores de los tres laboratorios, los 19 computadores de las aulas y los 3 VHS, 2 grabadoras, 2 proyectores de diapositivas, 4 proyectores de filminas, 10 audiovisuales, 1 DVD, para apoyar el buen desarrollo de los cursos que se imparten en cada ciclo lectivo.

**Indicadores meta 2**

Número de computadores en buen estado.

Número de equipos audiovisuales en buen estado.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.  
2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.  
2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras  
2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.  
4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07040102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Investigación

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡24.788.751

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Desarrollar actividades de apoyo sustantivo y logístico al área de Investigación de la Sede Regional de Limón, con el propósito de contribuir a la generación de proyectos de investigación que fomenten la labor universitaria y contribuyan al desarrollo de la Región caribeña de Costa Rica.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Contribuir al desarrollo social y académico de la Sede, mediante la generación de proyectos de investigación cuyos resultados se transfieran a la actividad Docente y a la comunidad limonense en general.

**Metas**

1) Contar con el desarrollo de al menos 5 proyectos vigentes en el periodo 2012 con el fin de contribuir a la academia y mejorar las condiciones sociales de Limón

**Indicadores meta 1**

Cantidad de proyectos desarrollados en el 2012 que posibilitan el logro de la meta propuesta.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 07040102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Promover actividades de investigación (talleres, conferencias, encuentros con sectores productivos) , con el propósito de divulgar los resultados de las investigaciones a la comunidad y sectores productivos de la Región Caribeña.

**Metas**

- 1) El desarrollo de al menos 11 actividades de transferencia del conocimiento en el año, por medio de conferencias, talleres, foros o aulas abiertas dirigidas a la comunidad Universitaria, otras instituciones y comunidad limonense en general.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de actividades relacionadas a la Investigación desarrolladas en el periodo 2012

- 2) Desarrollar al menos 5 proyectos de investigación con vigencia en el periodo 2012.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de proyectos de investigación desarrollados en el periodo 2012.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡22.232.050

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Propiciar que el acervo docente, administrativo y estudiantil de la Sede de Limón esté al servicio de la comunidad limonense, con el fin de propiciar la superación de sus limitaciones educativas, culturales, sociales y deportivas, para promover nuevos polos de desarrollo en la provincia .

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Implementar proyectos de extensión docente dirigidos a la comunidad limonense, donde los participantes puedan adquirir y actualizar conocimientos que les resulten de utilidad para desenvolverse en el contexto de una sociedad en constante transformación.

**Metas**

1) Desarrollo de 24 cursos de extensión docente con la participación de 500 personas.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de participantes  
Cantidad de cursos realizados  
Evaluación de participantes  
Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.

2) Asignación de 24 cuartos de tiempo, o su equivalente bajo otras modalidades de contratación, para los cursos de extensión docente.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de docentes participantes.  
Carga académica asignada.  
Evaluación de participantes  
Cantidad de actividades.  
Informe de proyectos.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población  
1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Implementar proyectos de extensión cultural dirigidos a la comunidad limonense, para que los participantes actúen como sujetos de recepción y actores de propagación de la cultura.

**Metas**

- 1) Desarrollo de 4 cursos de extensión cultural, en artes musicales, danza y teatro, con la participación de 100 personas.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de participantes  
Cantidad de cursos desarrollados

- 2) Participación de docentes equivalente a 1 TC tiempo completo.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de docentes nombrados  
Carga académica asignada

- 3) Cobertura para 4000 personas de la comunidad que reciban los beneficios de la extensión cultural de la Sede.

**Indicadores meta 3**

Cantidad total de participantes y asistentes a actividades de extensión cultural

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar una estrategia de mercadeo eficaz para el desarrollo sostenible de un programa de educación continua dirigido a la comunidad limonense, con el fin de brindar opciones de capacitación y adiestramiento, actualizadas y oportunas.

**Metas**

- 1) Desarrollo de estudio de mercado para el período 2012

**Indicadores meta 1**

Informe del estudio de mercado

- 2) Elaboración de plan de educación continua, oferta y planificación para período 2012.

**Indicadores meta 2**

Plan de educación continua.

- 3) Evaluación del programa de educación continua del período 2012.

**Indicadores meta 3**



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Informe de evaluación.  
Carga académica asignada.  
Listas de estudiantes matriculados.  
Informes de cursos.  
Informes ingresos y egresos  
**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Implementar proyectos que promuevan la cultura, educación y capacitación hacia el desarrollo sostenible, la preservación y el rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Metas**

- 1) Lograr en el 2012 la capacitación de al menos un 25% de la población estudiantil de la Sede de Limón, estimada en 800 estudiantes, por medio de charlas, cursos y talleres, sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Indicadores meta 1**

Listas de actividades realizadas.  
Listas de participación.  
Informe de proyectos

- 2) Lograr en el 2012 que 1000 personas de la comunidad asistan o participen en charlas, cursos o talleres, sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de participantes en charlas, cursos y talleres.  
Cantidad de charlas realizadas.  
Cantidad de cursos realizados.  
Cantidad de talleres realizados.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover el desarrollo de proyectos ecoturísticos, que promuevan el desarrollo sostenible, la preservación y el rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Metas**

- 1) Lograr en el 2012 la capacitación de al menos 500 personas de la comunidad, por medio de charlas y talleres, sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de participantes en charlas, cursos y talleres.
- Cantidad de charlas realizadas.
- Cantidad de talleres realizados.

- 2) Capacitar en el 2012 a 50 estudiantes de la Sede sobre desarrollo sostenible, preservación y rescate del medio ambiente y la biodiversidad de la región caribeña, por medio de actividades y la participación en el proyecto Jardín Etno Botánico del Caribe.

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de actividades de capacitación realizadas.
- Cantidad de estudiantes participantes.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Desarrollar actividades que promuevan el desarrollo integral y humanista de grupos en riesgo de exclusión social y en situaciones de marginación social, económica, cultural y por género.

**Metas**

- 1) Desarrollo del proyecto de TCU sobre los derechos de niñas, niños y adolescentes durante el 2012.

**Indicadores meta 1**

- Cantidad de actividades realizadas.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

Cantidad de niñas beneficiadas.  
Cantidad de niños beneficiados.  
Cantidad de adolescentes beneficiarios.

2) Implementación y desarrollo de TCU para la asesoría y acompañamiento a pequeñas empresa de la región caribeña, durante el 2012.

**Indicadores meta 2**

Cantidad de actividades realizadas.  
Cantidad de participantes en actividades.  
Cantidad de empresas beneficiarias.

3) Implementación y desarrollo de proyecto de TCU sobre personas de la tercera edad durante el 2012.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de actividades realizadas.  
Cantidad de participantes de la tercera edad beneficiados.

4) Implementación y desarrollo de proyecto de TCU sobre realidades de la salud y vida de la población femenina y su atención durante el 2012.

**Indicadores meta 4**

Cantidad de actividades realizadas.  
Cantidad de personas beneficiadas.  
Cantidad de mujeres atendidas.

5) Implementación y desarrollo de proyecto de TCU sobre derechos de las poblaciones costeras del Caribe costarricense en el 2012.

**Indicadores meta 5**

Cantidad de actividades realizadas.  
Cantidad de poblaciones costeras participantes.  
Cantidad de pobladores participantes.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 07**

Establecer un programa de promoción y divulgación de las actividades de Acción Social realizadas en la Sede, dirigido a la comunidad universitaria y la población en general.

**Metas**

1) Promover el desarrollo y mantenimiento de un programa radiofónico de la Sede, basado en la habilitación de estación de radio.

**Indicadores meta 1**

Cantidad de programas de radio.  
Cantidad de actividades realizadas.  
Cantidad de participantes.  
Cantidad de colaboradores.

2) Promocionar y divulgar las actividades de acción social de la Sede, durante el 2012.



UNIDAD: 07040103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 2**

- Cantidad de espacios de divulgación de Acción Social.
- Cantidad de actividades de Acción Social divulgadas.
- Cantidad de participantes.
- Cantidad de colaboradores.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdiscipliniedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07040104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡55.633.873

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover el ingreso de estudiantes nuevos y brindar a la población estudiantil existente los servicios y beneficios que otorga la Universidad de Costa Rica, para facilitar su permanencia y oportuna graduación.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Fomentar en los jóvenes de la provincia de Limón el ingreso a la Universidad de Costa Rica, con el propósito de brindarles una formación profesional que les permita desempeñarse laboralmente.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos 2 actividades de divulgación y promoción de la Sede en los meses de abril y noviembre del año 2012.

**Indicadores meta 1**

Actividades de divulgación y promoción realizadas durante el año.

- 2) Lograr el ingreso de al menos 200 estudiantes para el próximo año.

**Indicadores meta 2**

Número de estudiantes de nuevo ingreso.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,2,6 Apoyar proyectos provenientes del sector estudiantil e integrarlos a las actividades institucionales

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Procurar la satisfacción de las necesidades reales de la población estudiantil para que desarrollen su potencial académico y su permanencia en la Universidad.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07040104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE LIMON )  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

1) Atender al 80% de los estudiantes en los diferentes programas de bienestar estudiantil (640 estudiantes).

**Indicadores meta 1**

Numero de estudiantes atendidos

2) Garantizar la permanencia del 90% de la población activa de la Sede, por año(720 estudiantes).

**Indicadores meta 2**

Numero de estudiantes que permacecen en la Sede por año

3) Facilitar la integración del 100% de los nuevos estudiantes en los diferentes procesos universitarios (150 estudiantes).

**Indicadores meta 3**

Número de Estudiantes nuevos en los procesos universitarios.

4) Desarrollar al menos 2 actividades de promoción de estilos de vida saludable en el año.

**Indicadores meta 4**

Número de actividades de promoción de estilos de vida saludable realizadas durante el año.

5) Mantener al menos cuatro equipos deportivos en la Sede, en cada semestre.

**Indicadores meta 5**

Número de Equipos Deportivos.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Facilitar la información y trámites a la población estudiantil a fin de que puedan concluir exitosamente el proceso de graduación

**Metas**

1) Realizar dos actividades de información para el proceso de graduación, una cada ciclo lectivo

**Indicadores meta 1**

Actividades de divulgación realizadas

2) Realizar dos procesos de recepción y revisión de solicitudes de graduación, una en cada ciclo lectivo

**Indicadores meta 2**

Número de procesos realizados

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**  
**PLAN ANUAL OPERATIVO 2012**



---

**UNIDAD: 07040104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DE LIMON )**

**PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad**

---

- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07040105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Administración

SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡116.873.721

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar de manera oportuna el apoyo necesario a las actividades sustantivas de la Sede, para el logro de sus objetivos y metas.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Atender los requerimientos de apoyo de las actividades de Docencia, tales como programas de giras, pagos a docentes, acondicionamiento de aulas, para un normal desarrollo.

**Metas**

- 1) Disminuir el tiempo de respuesta a los trámites relacionados con la Coordinación de Docencia que se presenten durante el año 2012, en al menos 10 días hábiles.

**Indicadores meta 1**

Número de solicitudes de trámite recibidos vrs número de trámites atendidos en un plazo de diez días hábiles.

- 2) Tramitar al menos 150 giras programadas por la Coordinación de Docencia, de manera oportuna y según plazos establecidos por la Jefatura Administrativa.

**Indicadores meta 2**

Número de giras solicitadas en cada ciclo lectivo.

Número de giras atendidas, en cada ciclo.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución



UNIDAD: 07040105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover strateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinaria y flexib. adm carreras
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Atender las necesidades de apoyo que requieran las Coordinaciones de Investigación, Acción Social y Vida Estudiantil, para que puedan cumplir a tiempo con sus proyectos.

**Metas**

- 1) Realizar dos reuniones de trabajo al año con las Coordinaciones de Investigación, Acción Social y Vida Estudiantil, para revisar el cumplimiento de objetivos relacionados con sus actividades y que fueron planteados por la Administración.

**Indicadores meta 1**

Número de reuniones realizadas en el año.

Número de reuniones programadas para el año.

- 2) Realizar al menos dos reuniones de trabajo al año con las Coordinaciones Generales para evaluar la ejecución del presupuesto asignado a ellas y hacer los reportes correspondientes a la Dirección de la Sede, de manera que logren ejecutar el 95% del presupuesto asignado antes del 30 de octubre del 2012.

**Indicadores meta 2**

Presupuesto de apoyo asignado a las Coordinaciones.

Presupuesto ejecutado.

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas



UNIDAD: 07040105 ==&gt; ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,2 Fortalecer servicios de apoyo para el desarrollo acad. y profesional dirigidos a la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar los proyectos y actividades de la Dirección que promuevan el desarrollo de la Sede y de la comunidad.

**Metas**

- 1) Elaborar del Plan Anual de Adquisiciones en la 2ª semana del mes de enero.

**Indicadores meta 1**

Fecha de presentación real/ fecha de presentación propuesta.

- 2) Implementar la práctica de definición de proyectos de la Sede previo a la elaboración del presupuesto del Plan Anual Operativo de la Sede antes del 30 de abril 2012.

**Indicadores meta 2**

Fecha de análisis de proyectos/ fecha propuesta de revisión.

**Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,12 Estimular una actitud de emprendimiento y propiciar la ejecución de proyectos socioproductivos
- 1,1,13 Proteger prop. intelectual produc. académica, artística y cultural para ponerla al servicio del país
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07040105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DE LIMON )

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,4 Fomentar uso adec. de símbolos y línea gráfica universit. e implem. controles para protec. imagen
- 5,1,1 Promover desarrollo de un entorno acad. y laboral libre de toda forma de violencia y discriminación
- 5,1,2 Promover estrateg. para enfrentar desigual. y exclusión soc. para estud. y personal doc. y admin.
- 5,1,3 Promover la utilización de lenguaje inclusivo de género en todos sus docum., discursos y med. com.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.
- 5,1,5 Fomentar una cultura de seguridad institucional con alto contenido humanista e integral
- 5,1,6 Fortalecer cond. de seguridad que garanticen preven. ante hostig. sexual y otras form. de violencia
- 5,1,7 Desarrollar estrategias para garantizar oportun. y acceso a todos los serv. a grupos con nec. espec.
- 5,1,8 Proteger derecho la maternidad y paternidad responsable, en especial a estudiantes régimen de beca
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Brindar apoyo y asesoría en la ejecución presupuestaria a las Coordinaciones Generales, mediante el seguimiento periódico, para que logren cumplir con los objetivos y metas establecidas.

**Metas**

1) Lograr que al 15 de noviembre del año 2012 se haya ejecutado el presupuesto ordinario de la Sede.

**Indicadores meta 1**

Presupuesto total de la Sede ejecutado al 15 de noviembre, 2012- vrs Presupuesto total asignado a la Sede en el año 2012.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Docencia

SUBACTIVIDAD: APOYO A LA DOCENCIA

CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria

VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012

ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡43.577.613

RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Ofrecer las carreras que permitan la formación de profesionales capaces de incorporarse al mercado laboral con la preparación científica, académica y humanista para la transformación de la sociedad de acuerdo a las circunstancias históricas que deben enfrentar.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer opciones académicas que respondan a las demandas educativas planteadas por las condiciones económicas y sociales del país y a las necesidades específicas de la región Pacífico Central.

**Metas**

- 1) Ofrecer seis carreras a nivel de Bachillerato para al menos 750 estudiantes y los cursos de una carrera de licenciatura para al menos 20 estudiantes durante el primero y segundo ciclos del 2012.

**Indicadores meta 1**

Carreras ofrecidas

Estudiantes matriculados en bachillerato

Estudiantes matriculados en licenciatura

Cursos impartidos

- 2) Desarrollar 10 cursos de una carrera en forma parcial (tramo) y matricular 60 estudiantes en cada ciclo lectivo (primero y segundo) durante el 2012

**Indicadores meta 2**

Carreras ofrecidas

Estudiantes matriculados en primer ciclo

Estudiantes matriculados en segundo ciclo

Cursos impartidos

- 3) Graduar a menos 75 profesionales en las diferentes carreras que ofrece la Sede durante el 2012

**Indicadores meta 3**

Estudiantes graduados

- 4) Impartir los cursos de al menos una nueva carrera desconcentrada en el 2012, para una población de 30 estudiantes.

**Indicadores meta 4**

Carreras ofrecidas

Estudiantes matriculados

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública



UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,2,5 Promover para que la oferta acad. y trámites adm. tomen en cuenta la pobl. estud. que trab. y estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,3,1 Fortalecer sist. integ. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar aquellas gestiones tendentes a la promoción de actividades académicas extracurriculares, convenios interinstitucionales y de vinculación externa para aumentar la oferta académica y proporcionar nuevos espacios para los estudiantes de la Sede.

**Metas**

- 1) Lograr la participación 6 carreras en la Feria Vocacional para atender al menos 600 estudiantes de secundaria e informarles sobre las ofertas académicas que se brindarán en el año 2013.

**Indicadores meta 1**

Carreras participantes en feria  
Estudiantes atendidos por Stand

- 2) Desarrollar al menos 5 actividades extracurriculares que involucren la participación de los estudiantes y docentes de las diferentes carreras de la Sede.

**Indicadores meta 2**

Actividades extracurriculares desarrolladas

- 3) Ofrecer los cursos del cuarto año de al menos una carrera articulada con otra universidad estatal para una población de 15 estudiantes.

**Indicadores meta 3**

Carreras articuladas  
Estudiantes matriculados.

- 4) Desarrollar al menos 3 actividades de la Cátedra José Martí, donde participen al menos 150 personas

**Indicadores meta 4**

Actividades apoyadas  
Personas beneficiada

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Desarrollar el programa de capacitación y actualización del personal docente de la Sede para mejorar su desempeño y propiciar mejoras del proceso de enseñanza aprendizaje.

**Metas**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

1) Desarrollar el programa con al menos 4 cursos de capacitación y 2 de actualización para atender al menos 25 docentes de la Sede.

**Indicadores meta 1**

Cursos de capacitación impartidos  
Cursos de actualización impartidos

2) Lograr la participación de al menos 20 docentes en un curso de formación docente (Pedagogía, currículo o idiomas)

**Indicadores meta 2**

Docentes participantes en cursos  
Cursos impartidos

3) Apoyar las gestiones para que al menos 2 docentes puedan realicen pasantías o actividades de intercambio en el exterior para actualización de conocimientos.

**Indicadores meta 3**

Docentes con pasantías en el exterior.  
Docentes con intercambios en el exterior.

4) Estimular para que al menos 1 docente pueda realizar cursos cortos en el exterior, de forma que puedan adquirir nuevos conocimientos.

**Indicadores meta 4**

Docentes participantes en cursos

5) Apoyar para que al menos 2 docentes puedan participar en congresos internacionales en donde puedan presentar sus trabajos de investigación.

**Indicadores meta 5**

Docentes participantes en congresos internacionales.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 1,3,4 Impulsar esp. de análisis inst. sobre conveniencia de diversas modalidades de estudios de posgrado
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Dotar de los útiles, equipo y mobiliario necesarios para el desarrollo de las diferentes carreras de la sede y de la actividad académica en general.

**Metas**

1) Comprar al menos 3 equipos para el laboratorio de física, 2 para el de química y 2 para el de biología durante al año 2012

**Indicadores meta 1**

Equipos de física adquiridos  
Equipos de química adquiridos  
Equipos de biología adquiridos

2) Acondicionar 3 cubículos para el uso de al menos 8 profesores y la atención de al menos 70 estudiantes.

**Indicadores meta 2**

Cubículos acondicionados  
Docentes beneficiados  
Estudiantes beneficiados.



UNIDAD: 07050101 ==> DOCENCIA SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

3) Acondicionar con aire acondicionado 4 aulas del edificio nuevo para que reúnan las condiciones ambientales propicias para las lecciones.

**Indicadores meta 3**

Equipos de aire acondicionados adquiridos

Aulas acondicionadas

4) Dotar de útiles, materiales y material bibliográfico a 6 carreras de la Sede y atender con ello al menos una población de 90 docentes por ciclo lectivo (primero y segundo) durante el 2012

**Indicadores meta 4**

Carreras atendidas

Docentes atendidos por ciclo lectivo

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Asegurar el mantenimiento y resguardo de los equipo y mobiliarios utilizados en los diferentes laboratorios y aulas de la Sede

**Metas**

1) Brindar el mantenimiento preventivo de los equipos de los laboratorios de química, biología, física e idiomas al menos dos veces al año.

**Indicadores meta 1**

Mantenimientos ejecutados

2) Elaborar un manual de procedimientos para entregar a al menos a 60 estudiantes donde se reglamente el acceso, uso y manipulación de los laboratorios de física, química y biología de la Sede.

**Indicadores meta 2**

Manuales entregados.

3) Contar con al un tiempo completo para un encargado de Laboratorios

**Indicadores meta 3**

Jornada ejecutada

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
- 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07050102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Investigación  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA INVESTIGACIÓN  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡20.648.979  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promocionar y realizar investigaciones que propongan soluciones a los problemas sociales, económicos, ambientales y culturales de la zona de influencia de la Sede del Pacífico y del país.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar los procesos de investigación inscritos para ofrecer soluciones a las necesidades socioeconómicas, culturales y ambientales de la población puntarenense.

**Metas**

- 1) Realizar un taller con los profesores de la Sede para determinar las necesidades investigativas de la zona con el fin de realizar investigaciones futuras.

**Indicadores meta 1**

Realización del taller.

- 2) Inscribir y ejecutar 15 investigaciones que aborden la problemática de la Región Pacífico Central.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos inscritos.

- 3) Realizar 2 talleres de capacitación en la Investigación. Uno en el primer semestre y el otro en el segundo.

**Indicadores meta 3**

Cantidad de talleres realizados

- 4) Promover la realización de un seminario, un coloquio, una jornada de investigación y un encuentro académico, con el fin de abordar la realidad desde una perspectiva holística.

**Indicadores meta 4**

Número de seminarios, coloquios, jornadas de investigación y encuentros académicos realizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
  - 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
  - 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
  - 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
  - 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
  - 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
  - 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
  - 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
  - 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
-



UNIDAD: 07050102 ==&gt; INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==&gt; Presupuesto de la Unidad

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Promocionar las investigaciones recientes sobre la problemática de la zona para fortalecer acciones articuladas de la Sede del Pacífico en sus criterios de pertinencia.

**Metas**

- 1) Realizar una jornada de investigación sobre temas que se estén relacionados con problemas de la Región Pacífico Central.

**Indicadores meta 1**

Jornada de investigación.

**Indicadores meta 2****Indicadores meta 3****Indicadores meta 4****Indicadores meta 5****Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,7 Apoyar uso nuevas tec., optim. enseñ.-apren., fort. invest. y ac. soc. y agiliz. adms. perm. y grad.
- 2,2,10 Promover el desarrollo acad. inst. con monitoreo, evaluación, autoeval., autoregul. y acredit.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**



---

UNIDAD: 07050102 ==> INVESTIGACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Mejorar y ampliar los servicios que ofrece la Biblioteca Luis Ferrero Acosta en la Sede del Pacífico para optimizar la atención a estudiantes y público en general.

**Metas**

- 1) Cambiar el 100% sistema de préstamo bibliotecario actual a la modalidad de estantería abierta.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje alcanzado.

- 2) Contar con la totalidad de libros sistematizados en la base de datos OLIB.

**Indicadores meta 2**

Porcentaje de libros automatizados.

- 3) Rediseñar el área de atención al público.

**Indicadores meta 3**

Porcentaje de área rediseñada.

- 4) Gestionar al menos dos capacitaciones al personal sobre atención al público, uso y manejo de bases de datos.

**Indicadores meta 4**

Número de capacitaciones recibidas por el personal.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,1 Promover un modelo de admisión que optimice la equidad en el acceso a la inst. en grado y posgrado
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

ACTIVIDAD: Acción Social  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA ACCIÓN SOCIAL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡21.386.705  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Fortalecer la vinculación y diálogo permanente con las comunidades de la provincia de Puntarenas con el propósito de contribuir a la búsqueda y promoción del desarrollo y bienestar social de la región.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar actividades y proyectos que contribuyan al fortalecimiento de la vinculación universidad-sociedad con las comunidades de la región.

**Metas**

- 1) Realizar dos actividades que se puedan desarrollar todos los años, tales como festivales de teatro, danza, música y encuentros académicos.  
**Indicadores meta 1**  
Número de festivales de teatro, danza, música y encuentros académicos.
- 2) Desarrollar por lo menos 5 proyectos de Extensión Docente y 3 proyectos de Extensión Cultural.  
**Indicadores meta 2**  
Cantidad de proyectos de Extensión Docente y Extensión Cultural.
- 3) Incentivar a la comunidad universitaria, a través de actividades de capacitación e información para que formule por lo menos cinco nuevos proyectos de Acción Social.  
**Indicadores meta 3**  
Número de proyectos nuevos formulados en la Coordinación de Acción Social.
- 4) Desarrollar un programa anual de 10 cursos en el proyecto de Extensión Docente, Cursos Libres que respondan a las necesidades de la región.  
**Indicadores meta 4**  
Número de Cursos Libres en el 2012.  
**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 1,2,1 Fortalecer integ. univ. estat. potenciar desarrollo activ. acad. conj. y mejorar sist. educ. nac.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,2 Promover desar. currículo innovador, creativo, flexible, inclusivo, protec. ambiente y uso tecnolog.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Contribuir con diferentes actores sociales en el análisis, discusión y reflexión de la realidad nacional y mundial con el fin de plantear soluciones a problemas ecológicos, económicos, culturales y sociales.

**Metas**

- 1) Organización de cinco conferencias, foros o mesas redondas de interés regional y nacional.

**Indicadores meta 1**

Número de conferencias, foros o mesas redondas

- 2) Apoyar ocho actividades que se desarrollan dentro del Programa de Cátedra José Martí.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades organizadas por la Cátedra José Martí

- 3) Participación en cuatro eventos organizados por las diferentes instituciones públicas y privadas que aborden temas de interés local y regional como resultado de la coordinación Inter-institucional.

**Indicadores meta 3**

Número de eventos interinstitucionales

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,9 Fortalecer mecanismos de recup. organiz. y custodia produc. acad., artíst. y cult. y fomentar acceso
- 1,3,2 Apoyar firma tratados conserv. rescate med. amb., red. riesgo desast., mitig. pobreza, seg. aliment.
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Propiciar espacios de vinculación Inter-institucional e intersectorial para el desarrollo de alianzas estratégicas con los diferentes actores sociales.

**Metas**

- 1) Participación en dos comisiones de trabajo inter-institucional en la zona de influencia de la Sede del Pacífico.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de Comisiones interinstitucionales.

- 2) Participar, por lo menos en tres eventos de trabajo conjunto con instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales, de acuerdo con las políticas institucionales.

**Indicadores meta 2**

Número de eventos organizados con instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales.

- 3) Desarrollar dos proyectos de Trabajo Comunal Universitario.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos de T.C.U desarrollados

- 4) Desarrollar un programa anual de Idiomas para la Comunicación Intercultural de diez cursos dirigidos a instituciones, estudiantes, profesionales de la zona y comunidad en general.

**Indicadores meta 4**

Número de cursos organizados por el Programa de Idiomas.

- 5) Apoyar tres actividades de Vida Estudiantil, Docencia e Investigación vinculadas con Acción Social tales como: Feria Vocacional, Feria de la Salud, Semana de Orientación.

**Indicadores meta 5**

Número de actividades de Vida Estudiantil, Docencia e Investigación apoyadas por la Coordinación de Acción Social.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artist., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,8 Fortalecer investigación, registro, restauración, exhibición del patrimonio universitario y nacional
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,11 Establecer vínculos con sector externo para promover respeto por el ambiente y una vida saludable
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,2,2 Contribuirá con el fortalecimiento del Sistema de Educación General Pública
- 2,2,1 Impulsar gestiones con criterios de calidad y flexibilidad para consecución de la excelencia acad.
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,3 Fortalecer estrat. financ. Sist. Becas y Benef. Compl. para satisf. nec. pobl. estud. de bajos rec.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Crear espacios recreativos-culturales en la búsqueda de una mejor calidad de vida de los estudiantes, administrativos y profesores.

**Metas**

- 1) Formulación de dos nuevas actividades en los proyectos culturales y recreativos que se están llevando a cabo en la Coordinación

**Indicadores meta 1**

Número de actividades desarrolladas en el 2012.

- 2) Realización del VI Encuentro Cultural y el VI Festival de Teatro de Universidades Públicas.

**Indicadores meta 2**

VI Encuentro Cultural y VI Festival de Teatro de Universidades Públicas.



---

UNIDAD: 07050103 ==> ACCION SOCIAL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

3) Apoyar, por lo menos tres actividades que realice la Sede con el objetivo de promover estilos de vida saludables dirigidos a niños, jóvenes y adultos mayores.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades que realice la Sede con el objetivo de promover estilos de vida saludables.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,1 Fomentar una cultura de paz que propicie nuevas formas de solución de conflictos y una ética global
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,6 Fomentar inv. básica y aplicada, ac. comunitaria, desar. artíst., tecnol. y cult. para la población
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 2,1,1 Atraer, contratar y retener docentes y adm., egresados, ex becarios y de gran valía quehacer univ.
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Apoyar los proyectos de Acción Social que generen conciencia en la población con el fin de promover el uso sustentable de los recursos naturales.

**Metas**

1) Ejecutar dos proyectos de Extensión Docente y dos actividades de Trabajo Comunal Universitario que promuevan el uso sostenible de los recursos naturales y la prevención de desastres.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos que promuevan el uso sostenible de los recursos naturales y la prevención de desastres.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 1,1,5 Utilizar prod. acad. para fortalecer procesos de innovación en un marco de equidad y justicia
- 1,1,14 Estimulará la participación universit. en formulac. de políticas públicas a escala nacional y local
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artíst. y cult. en beneficio de la sociedad



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07050104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Vida Estudiantil  
SUBACTIVIDAD: APOYO A LA VIDA ESTUDIANTIL  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡23.543.182  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Promover la atención integral de los requerimientos de la población estudiantil de la Sede del Pacífico para garantizar su ingreso, permanencia y graduación

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Ofrecer información oportuna y relevante a la población meta de la Universidad con respecto a los servicios disponibles en la institución para optar por el ingreso a la misma en todos los niveles académicos (grado y posgrado).

**Metas**

- 1) Realizar tres visitas a los 55 colegios de la zona para brindar información y asesoría a por lo menos 1500 estudiantes de último año de secundaria

**Indicadores meta 1**

Número de visitas realizadas a los colegios de la zona.  
Estudiantes informados

- 2) Realizar un taller con 40 orientadores de la zona para informarlos sobre el proceso de admisión y las oportunidades de orientación vocacional.

**Indicadores meta 2**

Taller realizado  
Orientadores informados

- 3) Realizar una feria vocacional dirigida a 1380 estudiantes de último año de secundaria

**Indicadores meta 3**

Feria realizada  
Estudiantes informados

- 4) Realizar el análisis y gestión de 729 procesos de beca, atención socioeconómica y 388 beneficios complementarios para brindar condiciones óptimas de estudio a la población de nuevo ingreso.

**Indicadores meta 4**

Procesos de becas y beneficios complementarios realizados.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
  - 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional
  - 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. específ. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
-



---

UNIDAD: 07050104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Brindar igualdad de condiciones (en cuanto a los servicios de Vida Estudiantil) a la población estudiantil para lograr su permanencia en el desarrollo y conclusión de una carrera universitaria.

**Metas**

- 1) Atención de 516 de estudiantes que solicitan mantener una categoría de beca y 847 beneficios complementarios.

**Indicadores meta 1**

Solicitudes de estudiantes de beca y beneficios complementarios

- 2) Diseñar 5 estrategias de divulgación para dar a conocer los diferentes procesos que se llevan a cabo en las oficinas de Vida Estudiantil.

**Indicadores meta 2**

Recursos de Información, plegables y otros.

- 3) Implementar diversas estrategias de monitoreo y verificación de la información suministrada por el 25% de la población estudiantil que accesa a los servicios de becas y otros beneficios.

**Indicadores meta 3**

Entrevistas socioeconómicas, estudios socioeconómicos con visita domiciliar, control de expedientes, entre otros.

- 4) Brindar orientación vocacional-ocupacional de manera individual y/o grupal a 600 estudiantes de la Sede del Pacífico

**Indicadores meta 4**

Número de estudiantes atendidos en el área vocacional-ocupacional

- 5) Fomentar el desarrollo de al menos 5 actividades deportivas y 5 actividades recreativas para la población estudiantil de la Sede del Pacífico

**Indicadores meta 5**

Conformación de equipos de representación en diversas disciplinas  
Torneos realizados  
Actividades recreativas realizadas

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales  
4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución  
4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Ofrecer una atención integral a la población estudiantil de la Sede del Pacífico en su vida universitaria para fortalecer el desarrollo académico.

**Metas**

- 1) Coordinar la Feria de la Salud para atender 800 estudiantes aproximadamente

**Indicadores meta 1**

Estudiantes atendidos.

- 2) Ofrecer los servicios de odontología a una tercera parte de los estudiantes de la Sede y de optometría a un 20 % de la población. Asimismo brindar atención psicológica a por lo menos un 20% de los estudiantes de la Sede

**Indicadores meta 2**

Servicios ofrecidos

- 3) Realizar intervención y seguimiento a 12 estudiantes en condición académica de atención especial.

**Indicadores meta 3**

Intervenciones realizadas

---



UNIDAD: 07050104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 4) Impulsar y desarrollar al menos 10 actividades desde los distintos proyectos tales como liderazgo con desarrollo humano, estilos de vida saludables, voluntariado, entre otros, con el fin de promover en la población estudiantil prácticas y hábitos saludables que contribuyan en su desarrollo integral.

**Indicadores meta 4**

Actividades realizadas para estudiantes  
Estudiantes atendidos.

- 5) Realizar los estudios y análisis (25 % de la población estudiantil) requeridos en el área socioeconómica y psicosocial para apoyar a la población que se encuentra o presenta una condición especial para continuar sus estudios.

**Indicadores meta 5**

Estudios socioeconómicos con visita domiciliar realizados, entrevistas socioeconómicas realizadas, revisión de expedientes, atención de referencias, entre otros.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales
- 4,1,1 Promover gestión institucional de cooperación con perspectiva inter, multi y transdisciplinaria
- 4,2,1 Promoverá estrategias para garantizar y fortalecer el financiamiento estatal de la institución
- 4,2,2 Promoverá activ. de vincul. remunerada con el sector externo que resp. a los princip. y prop. inst.
- 5,1,4 Promover cult. resol. altern. de conflictos, para satisf personal, colect., y proteger int. instit.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Ofrecer los servicios necesarios para que los estudiantes puedan llevar a cabo los tramites de graduación en la Sede.

**Metas**

- 1) Realizar los trámites y coordinaciones necesarios (nóminas, estudios de graduación, y otros ) para llevar a cabo dos graduaciones por año (Sede del Pacífico) y las graduaciones extemporáneas (Sede Rodrigo Facio) de los estudiantes que finalizan estudios en la Sede.

**Indicadores meta 1**

Graduaciones realizadas

- 2) Divulgar entre la población próxima a graduarse (60 estudiantes) el sistema de intermediación de empleo del COVO.

**Indicadores meta 2**

Estudiantes capacitados en el sistema de intermediación de empleo del COVO

- 3) Desarrollar con los 60 estudiantes próximos a graduarse un taller de incorporación al mundo laboral

**Indicadores meta 3**

Taller desarrollado.  
Estudiantes capacitados

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.
- 4,3,3 Fortalecer medios comunic. colec. que contribuyan a la libre expresión de ideas y opiniones

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07050104 ==> VIDA ESTUDIANTIL (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

Desarrollar mecanismos de evaluación y retroalimentación de los proyectos y del trabajo rutinario de las diferentes oficinas de la Coordinación de Vida Estudiantil con la finalidad de brindar un mejor servicio a la comunidad estudiantil.

**Metas**

- 1) Incorporar los sistemas automatizados que provee el SAE para un uso más eficiente y estandarizado de los recursos y la información.

**Indicadores meta 1**

Sistemas incorporados

- 2) Inclusión de al menos dos submódulos u aplicaciones más al sistema automatizado que provee el SAE para un uso más eficiente y estandarizado de los recursos y la información.

**Indicadores meta 2**

Módulos incorporados.

- 3) Realizar un informe semestral de labores por oficina y uno general de la Coordinación para mantener informada a la Dirección del avance del trabajo.

**Indicadores meta 3**

Informes realizados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,2 Desarrollar procesos desconcentración, con el fin de fortalecer y agilizar gestión institucional  
4,1,5 Fortalecer cultura de transparencia y rendición de cuentas de actividades y del uso de los recursos  
4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones  
4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07050105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡135.648.473  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡0

**OBJETIVO GENERAL:**

Brindar todos los servicios administrativos, bajo los lineamientos de la eficiencia y eficacia, a fin de ser la plataforma de servicios de apoyo para lograr el cumplimiento de las labores fundamentales de los diversos proyectos de las actividades sustantivas de la Sede.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Conservar el buen estado de la infraestructura de la Sede del Pacífico para que las mismas permitan el desarrollo adecuado de las actividades sustantivas.

**Metas**

- 1) Realizar mantenimiento preventivo y correctivo a las áreas de: Biblioteca, Salón Multiuso, aulas del edificio principal y nuevo edificio, laboratorios, oficinas administrativas y techo del edificio principal.

**Indicadores meta 1**

Número de áreas reparadas.

- 2) Mantenimiento al sistema eléctrico interno y externo de los edificios de la Sede, incluyendo el área del sector del Muelle.

**Indicadores meta 2**

- Edificios con sistemas eléctricos reparados.

- 3) Pintura externa de todo el edificio principal de la Sede, para un total de 1000 metros cuadrados.

**Indicadores meta 3**

Número de metros pintados.

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,4 Fortalecer cult. planificación con proced. especif. e indicadores para orientar asig. recursos nec.
  - 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
  - 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.
  - 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
  - 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic.. y limpieza
- 

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Embellecer las zonas verdes para brindar a la comunidad universitaria un mejor ambiente de estudio y trabajo.

**Metas**

- 1) Contratar un tiempo completo para realizar los servicios de mantenimiento de las zonas verdes.
-



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07050105 ==> ADMINISTRACION (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 1**

Tiempo completo contratado

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,2 Incorporar uso tecnol., materiales amigab. con amb. e integ de residuos para mitigar impac. amb.

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Velar por una adecuada administración y ejecución del presupuesto de la Jefatura Administrativa, para lograr el cumplimiento de las actividades sustantivas desarrolladas en la Sede del Pacífico.

**Metas**

- 1) Ejecutar al menos en un 99% el presupuesto de la Jefatura Administrativa.

**Indicadores meta 1**

Porcentaje de presupuesto ejecutado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,1,6 Hacer uso racional de recursos financieros y fortalecer mecanismos de control
- 4,3,1 Fortalecer sist. integr. de inf. universit. que coadyuve en la toma de decisiones
- 5,2,1 Fortalecer enfoque gestión ambiental integral que trascienda y contribuya como práctica cultural
- 5,2,3 Incorporar los criterios de diseño necesarios para garantizar el ahorro de energía en los edificios
- 5,2,4 Promover el uso racional de insumos: agua, energía eléctrica, combustible, mat. de ofic. y limpieza



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



---

UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

ACTIVIDAD: Administración  
SUBACTIVIDAD: ASES. Y APOYO TEC. INST.  
CONDICIÓN DEL PROYECTO: Act. Rutinaria  
VIGENCIA DEL PROYECTO: 01/01/2012 al 31/12/2012  
ESTADO DEL PROYECTO: COMPLETA EN LA UNIDAD

RECOMENDADO EN LA UNIDAD: ₡47.732.369  
RECOMENDADO EN APOYO: ₡ 0

**OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir con el desarrollo de la sociedad y la formación integral de individuos por medio de su accionar académico en la docencia, investigación y acción social, para mejorar la calidad de vida de la sociedad costarricense.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROYECTO**

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 01**

Apoyar los procesos de articulación de proyectos interuniversitarios para contribuir al desarrollo de la región de influencia.

**Metas**

1) Participar en la coordinación y desarrollo de al menos cuatro proyectos interuniversitarios.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos desarrollados.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo  
2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario  
2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.  
2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias  
2,3,3 Promover el desarrollo de funciones sustantivas mediante Convenio Marco Desarrollo Sedes Regionales

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 02**

Apoyar actividades de capacitación, educación continua, desarrollo integral del personal docente y administrativo para mejorar el desempeño académico y administrativo del quehacer institucional.

**Metas**

1) Realizar al menos un curso o taller de capacitación al personal docente al año.



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2012



UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

**Indicadores meta 1**

Número de actividades.

- 2) Realizar al menos un curso o taller de capacitación al personal administrativo al año.

**Indicadores meta 2**

Número de actividades.

- 3) Desarrollar al menos dos actividades para fortalecer el desarrollo integral del personal docente y administrativo al año.

**Indicadores meta 3**

Número de actividades.

- 4) Promover la participación de al menos 5 docentes en congresos

**Indicadores meta 4**

Número de docentes que participan en congresos.

- 5) Apoyar al menos a dos docentes con permiso-beca para cursar estudios de posgrado.

**Indicadores meta 5**

Número de docentes con permiso-beca para estudio de posgrado.

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.  
2,1,3 Fortalecer la capacidad de gestión de las personas que ocupen puestos de dirección acad. o administ  
2,1,4 Lograr que el mérito y desempeño individuales del personal sean reconocidos con mejores oportunid.  
2,1,5 Promover que los miembros de la universidad adquieran el dominio de un seg. idioma y nuevas tecnol.  
2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 03**

Apoyar proyectos y actividades de docencia, investigación, acción social y de vida estudiantil para promover el desarrollo académico y la vida estudiantil.

**Metas**

- 1) Apoyar el desarrollo de al menos dos proyectos o actividades docentes.

**Indicadores meta 1**

Número de proyectos o actividades.

- 2) Apoyar el desarrollo de al menos dos proyectos o actividades de investigación.

**Indicadores meta 2**

Número de proyectos o actividades.

- 3) Apoyar el desarrollo de al menos dos proyectos de acción social.

**Indicadores meta 3**

Número de proyectos.

- 4) Apoyar el desarrollo de al menos dos proyectos o actividades de vida estudiantil.

**Indicadores meta 4**

Número de proyectos o actividades.

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.



PLAN ANUAL OPERATIVO 2012

UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)

PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 3,1,2 Propiciar serv. de orient. e inf. ágil y eficiente a la población candidata a ingresar a la inst.
- 3,2,1 Fortalecer progr. bienest. estud., nac. e internac. para desarr. integ. y permanente de pobl. estud.
- 3,2,4 Promover serv. prof. de orient. formativos y prevent. para contrib. al desarrollo de la pobl. estud.
- 3,3,1 Procurar condiciones óptimas para la permanencia y graduación del estudiantado, sin discriminación
- 5,1,9 Estimular creación y el fortalecimiento de esp.nec. que promuevan activ. recreat., deport. y artist.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 04**

Desarrollar una plataforma informática y tecnológica en la Sede del Pacífico que permita dar soporte eficiente a las necesidades de la academia y de la administración.

**Metas**

- 1) Equipar al menos 4 nuevas aulas con tecnología de proyección y de cómputo en el Edificio Nuevo.

**Indicadores meta 1**

Número de aulas equipadas.

- 2) Remodelar aula para adecuarla a laboratorio de cómputo

**Indicadores meta 2**

Aula remodelada

- 3) Ofrecer continuidad en el servicio informático y de telefonía, por medio de un fluido eléctrico continuo a la red

**Indicadores meta 3**

Servicio informático y telefonía continuo durante el año

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias
- 4,1,3 Fortalecer la simplificación de procesos académicos y de los trámites administrativos
- 4,3,2 Impulsar la coord. entre todas sus activ. sust. apoyadas en nuevas tecnol. de docum., inf. y com.

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 05**

Promover el desarrollo de actividades y proyectos académicos en convenio con universidades extranjeras para incorporar la perspectiva internacional y contribuir al desarrollo académico de la comunidad universitaria.

**Metas**

- 1) Desarrollar al menos una actividad o proyecto con al menos una universidad extranjera.

**Indicadores meta 1**

Número de actividades o proyectos.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**



---

UNIDAD: 07050106 ==> DIRECCION SUPERIOR (SEDE REGIONAL DEL PACIFICO - PUNTARENAS)  
PROYECTO: 001 ==> Presupuesto de la Unidad

---

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,2 Promover análisis, discusión y partic. en soluc. probl. nac. y plantear propuestas benef. sociedad
- 1,1,7 Propiciar el análisis, discusión, sistemat., publicación. y divulg. resultados de activ. sustantivas
- 1,1,10 Impulsará el estudio de los problemas nacionales con un enfoque interdisciplinario
- 1,1,4 Involucrar a la comunidad universit. en activ. acad., artist. y cult. en beneficio de la sociedad
- 1,3,1 Promover las relaciones internacionales y cooperación para fortalecer sus actividades sustantivas
- 1,3,3 Promover y facilitar movilidad nacional e internacional de docentes, administrativos y estudiantes
- 2,1,2 Fortalecer mecanismos para la formación y capacitación para el desarrollo del personal doc. y adm.
- 2,2,6 Fortalecer investigación y acción social en unidades docentes y administ. donde hay poco desarrollo
- 2,2,8 Fomentar el trabajo en redes para mayor integración de las polít. inst.y del quehacer universit.
- 2,2,9 Estimular iniciativas que fortalezcan la comunicación y el trabajo cooperativo e interdisciplinario
- 2,3,2 Impulsar articulación de activ. de doc., invest., y ac. soc. para desarrollo de las instancias

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO: 06**

Promover el desarrollo de programas de posgrado para elevar el nivel profesional de los profesionales de la región.

**Metas**

- 1) Ofrecer al menos dos programas de posgrado.

**Indicadores meta 1**

Número de programas de posgrado.

**Indicadores meta 2**

**Indicadores meta 3**

**Indicadores meta 4**

**Indicadores meta 5**

**Código y Descripción de las Políticas a las que responde el Objetivo Específico**

- 1,1,3 Promover que la capacidad. acad. esté al servicio de la comunidad para el mejoram. calidad de vida
- 2,2,4 Propiciar crecim. y diversif. de oferta acad., foment. interdisciplinariedad y flexib. adm carreras
- 2,3,1 Promover mejoram. cualitativo y crecim. cuantitativo de pobl. estudiantil y ampliación oferta acad.